

&

**SUPER LEAGUE**

. . . .

μ                      μ                                      μ                                      μ  
                                  μ μ                      «                                      μ                      μ  
 »                      μ μ                                      «                                      μ                      μ  
 μ                                      μ &                                      »

, 2014

μ	μ :
1	: , .
2	: , .
3	: , .

: & μ Super League  
 μ μ μ μ  
 . . . .  
 (μ , . )  
 ( 2013, 2014)  
 , μ .  
 μ  
 μ ( ), μ μ ,  
 μ μ μ μ μ μ  
 μ ( ) .  
 μ μ ,  
 μ , , μ μ .  
 μ ,  
 μ μ μ μ  
 μ μ .  
 μ ,  
 μ μ μ μ  
 μ μ .  
 μ marketing  
 μ , μ .  
 , μ  
 μ μ  
 μ .  
 : , , Κ ο μ  
 μ , ,  
 marketing

## **ABSTRACT**

Kleidas Sotirios: Organization and Structuring of Superleague's Football Clubs

according to the Licensing Framework for Football Teams

The case of Levadiakos F.C.

(under the supervision of Mrs. Antonopoulou Panagiota, Professor)

The scope of this thesis, the research (for which was carried out from February 2013 until June 2014), was to examine the Football Club Levadiakos S.A., regarding its organizational, financial and operational status.

The reason for choosing this specific Football Club is that Levadiakos S.A. is based in a city (Levadia, prefecture of Viotia) which has relatively small population and at the same time it is a team that has not faced any problems with the licensing rules and process and during the last football year it had significant results in the Greek Superleague.

According to our analysis, the Football Club Levadiakos S.A. was assessed as fully compliant with the criteria that are specified in the legal framework by the Hellenic Football Federation (EPO), i.e. athletic, administrative, legal, financial criteria but also criteria related with the infrastructure of the Football Club. The revenue flows of Levadiakos S.A. stem from the television-broadcasting rights, various sponsorships as well as the game tickets while a major part of the expenses is destined for transfers of players and improvement works of the football stadium and the club's practicing premises.

In order for Levadiakos S.A. to increase its revenues our study concludes that it is deemed necessary that the Football Club revises its communication and marketing strategies by promoting at the same time the selling of the Club's official merchandise via the Club's boutique store. Nevertheless one very important element that should be seriously taken into account is the linkages and the interactions of various groups of interests.

**Key words:** Levadiakos F.C., Levadiakos S.A., Greek Football, Licensing Regulatory Framework by the Hellenic Football Federation, Strategic Plan, Communication and Marketing Strategies.

	.....	<b>6</b>
1.	.....	6
1.1	μ .....	6
1.2	μ μ .....	7
1.3	.....	7
1.4	.....	8
1.5	μ .....	8
1.6	μ .....	8
	.....	<b>9</b>
2.	.....	9
2.1	μ μ .....	9
2.1.1	.....	9
2.1.2	.....	11
2.1.3	μ .....	12
2.2	μ μ .....	15
2.3	.....	18
2.3.1	μμ μ .....	18
2.3.2	μ .....	52
2.3.3	μμ ( μ , , ) .....	52
2.3.4	μ ( μ , , ) .....	53
2.3.5	13 14 .....	54
2.3.6	μ μ μ μ .....	56
2.3.7	μ .....	58
2.3.8	μ .....	59
2.3.9	μ .....	61
2.3.10	.....	62
2.4	μ .....	63
2.5	.....	64

2.6	μ	.....	65
2.7	μ	.....	66
2.8	Marketing management	.....	86
2.8.1	μ	.....	86
2.8.2	μ, μ	.....	87
2.8.3	μ marketing	.....	88
2.8.4	SWOT	.....	90
2.8.5		.....	91
	-	.....	<b>93</b>
		.....	<b>97</b>

2.1	, 1987-2014	.....	10
2.2	μ	10	..... 22
2.3	μ	10-12	..... 26
2.4	μ	12-14	..... 32
2.5	μ	15-17	..... 39
2.6	μ	17-20	..... 48
2.7	μ μ μ μ		..... 56

μ 2.1	μμ	.....	15
μ 2.2	μ μμ	.....	10
		.....	21
μ 2.3	μ μμ	10-12	26
μ 2.4	μ μμ	12-14	32
μ 2.5	μ μμ	15-17	39
μ 2.6	μ μμ	17-20	... 47
μ 2.7	μμ μ μ μ		..... 57

# 1.

## 1.1

μ μ μ .

μ μ μ .

( ) μ , μ μ .

μ μ μ .

μ (Euro) 2004, μμ Euro 2008

μ (Fifa World Cup) 2010, Euro 2012

«8» , μ μ Fifa

World Cup (2014) , μ

«16» . , μ 2012,

μ ,

μ ,

μ μ μ μ

μ , « » , μ

μ .

μ ; μ ,

« » ,

μ μ Super League. , μ

μ μ μ ,

μ μ (Club Licensing) UEFA,

μ , μ ( μ μ

) . μ

Super League, (2012-2013)

,

.



#### 1.4

- 1.  $\mu$   $\mu$  ;
- 2.  $\mu$  ;
- 3.  $\mu$  ;  
marketing plan,  $\mu$  ;

#### 1.5

$\mu$   $\mu$

$\mu$  .  $\mu$   $\mu$

,  $\mu$  . ,

$\mu$  ,  $\mu$  ,

$\mu$  .  $\mu$  , ,

$\mu$   $\mu$   $\mu$  ,

$\mu$  ,  $\mu$  —

$\mu$  ,  $\mu$

$\mu$   $\mu$   $\mu$  . ,

$\mu$   $\mu$  toolkit  $\mu$

$\mu$   $\mu$  ,  $\mu$  ,

$\mu$   $\mu$  .

#### 1.6

- $\mu$
- $\mu$



## 2.

### 2.1 μ μ

#### 2.1.1

1930 μ μ . 1961  
μ μ  
μ μ μ μ  
( μ ), μ μ μ ( )  
μ  
«4»  
1986,  
([www.levadiakosfc.gr/](http://www.levadiakosfc.gr/), 25.08.2014).  
1987  
μ  
1995 μ 1998  
μ μ « »: μ  
(2002-2003) μ , μ ,  
2005 μ μ μ μ μ  
μ μ μ μ μ  
Super League. Super League (2007-2010),  
2010-2011 Football  
League ( ). 2011-2012 μ μ μ μ  
Super League, μ 7 μ ,

μ μ μ , 2012-2013  
 (2013-2014) μ μ 11 ,  
 μ 8 .  
 1987 ( ,  
 ) μ μ .

**2.1** \_\_\_\_\_, **1987-2014**

---

1987-1988	
1988-1989	
1989-1990	
1990-1991	
1991-1992	
1992-1993	
1993-1994	
1994-1995	
1995-1996	
1996-1997	
1997-1998	
1998-1999	
1999-2000	
2000-2001	
2001-2002	
2002-2003	
2003-2004	
2004-2005	
2005-2006	
2006-2007	
2007-2008	Super League
2008-2009	Super League
2009-2010	Super League

---



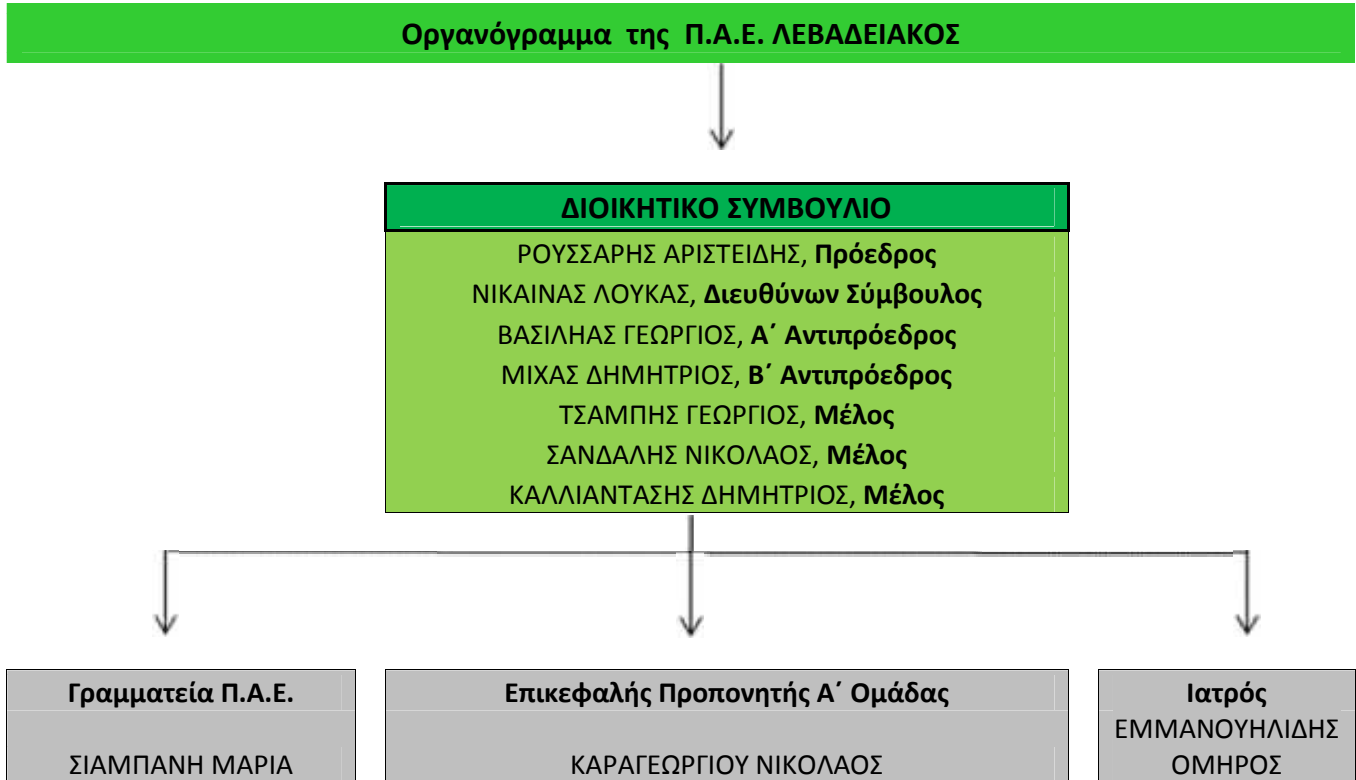
μ , : ) , )  
 μ μ ) μ ,  
 μ μ μ μ  
 μ (Bucher Krotee, 1993).  
 μ μ  
 , ,  
 :  
 - μ μ .  
 - μ μ , μ  
 , μ  
 μ , μ ,  
 .  
 - μ μ , μ  
 μ ,  
 μ ,  
 μ .  
 - μ μ μ μ ,  
 μ .  
 - μ .  
 - μ μ

**2.1.3 μ**

μ μ «μ μ μ  
 μ μ μ , ,  
 μ μ , μ μ  
 μ » ( , 1995, . 42). ,  
 μ μ , μ μ  
 μ μ μ μ  
 μ .  
 , μ μ μ μ  
 μ μ , μ

μ ( μ μ μ ), μ «μ »  
 ( , , , ), , μ  
 , μ μ –  
 μ μ , μ μ , μ μ ,  
 , , , ,  
 , μ μ ,  
 , μ , μ , . ,  
 μ μ μ μ ,  
 μ μ , standards,  
 , standards,  
 μ  
 μ .  
 μ μ μ μ  
 ( , 1995): μ μ , , ,  
 . , μ μ  
 :  
 1. μ μ ( μ μ μ ):  
 μ μ , μ  
 μ μ μ  
 2. μ μ ( ):  
 μ : μ  
 μ ,  
 μ μ .  
 3. ( ):  
 μ μ μ μ μ μ

4. ( ):  
 μ μ , μ  
 ,
5. ( ):  
 μ μ  
 μ μ μ μ  
 μ .  
 : ) μ μ , )  
 μ μ μ , )  
 μ )  
 .
- μ μ 27-39 μ  
 μ , μμ  
 μ .



<b>Γενικός Διευθυντής</b> ΚΥΡΙΑΖΗ ΠΑΝΑΓΙΩΤΑ	<b>Βοηθός Προπονητής Α΄ Ομάδας</b> ΠΑΠΑΜΑΤΘΑΙΑΚΗΣ ΕΜΜΑΝΟΥΗΛ	<b>Φυσιοθεραπευτής</b> ΚΑΡΑΜΑΝΗΣ ΛΟΥΚΑΣ
<b>Οικονομικός Διευθυντής</b> ΦΛΩΡΟΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	<b>Επικεφαλής Προγράμματος</b> <b>Ανάπτυξης Υποδομών</b> ΚΛΕΙΔΑΡΑΣ ΣΩΤΗΡΙΟΣ - Προπονητής Ομάδας Κ20	<b>Υπεύθυνος Ασφαλείας</b> ΜΑΣΩΝΟΣ ΑΝΔΡΕΑΣ
<b>Υπεύθυνος Τύπου</b> ΜΠΑΡΔΩΣΑΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	<b>Προπονητές Τμημάτων Υποδομής</b> ΜΑΚΑΛΙΑΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ - Προπονητής Ομάδας Κ20 ΛΙΟΝΤΟΣ ΗΛΙΑΣ - Προπονητής Ομάδας Κ17 ΛΟΥΛΟΣ ΛΟΥΚΑΣ - Προπονητής Ομάδας Κ14 ΦΑΡΑΝΤΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ - Προπονητής Ομάδας Κάτω των 10	<b>Φροντιστές Ασφαλείας</b> EXPERTISE INTERGRATED - SOLUTIONS LTD  <b>Υπεύθυνος Συνδέσμου με Φιλάθλους</b> ΜΠΑΛΟΚΑΣ ΛΑΜΠΡΟΣ

μ 2.1 μμ

2.2 μ μ

μ μ μμ

μ μ ,

UEFA. μ

Club Licensing Financial Fair Play UEFA

([www.uefa.com/MultimediaFiles/Download/Tech/uefaorg/General/01/80/54/10/180541\\_0\\_DOWNLOAD.pdf](http://www.uefa.com/MultimediaFiles/Download/Tech/uefaorg/General/01/80/54/10/180541_0_DOWNLOAD.pdf), 25.09.2014) μ 2011.

Financial Fair Play UEFA μ , μ

μ μ , μ

, μ μ μ μ

μ μ , μ μ ,  
 μ μ , μ ,  
 μ μ  
 ( μ 2013). μ (2013)  
 μ 84 μ μ  
 Financial Fair Play UEFA 2011: ) μ  
 , ) μ  
 2011, ) 2011,  
 μ μ μ (Big-4),  
 μ  
 μ μ , μ ,  
 2 ( μ μ , 2012, .2) :  
 1.  
 2.  
 3. μ .  
 4. μ μ ,  
 μ  
 5. μ . μ  
 UEFA.  
 6. μ μ , μ , μ ,  
 μ μ .  
 7. μ  
 μ :  
 - μ μ  
 μ μ  
 .



- μ , μ ,

- μ μ μ .

- μ

- μ .

- μ ,

- μ μ .

- μ μ μ .

μ , 1, μ

μ , μ μ μ

μ . , μ ( μ

μ , 2012, . 1):

« ) μ

μ ,

) μμ

UEFA

μ μ

) , μ , μ μ μ

μ μ

μ μμ

UEFA μ μ ».

1, μ ,

μ μ μ

μ μ μ ( μ

μ , 2012, . 1):

« ) μ μ  
 UEFA, μ , UEFA  
 ) μ UEFA μ  
 ) UEFA  
 μ μ ».  
 μ  
 ( μ μ , 2012): ) ( 17-23), ) μ ( 24-26), ) ( 27-42), ) μ ( 43-46) ) μ ( 46-52).

## 2.3

### 2.3.1 μμ μ

μ μ μ μ μ μ .  
 μμ : ) μ μ  
 μ , ) μ  
 « » , )  
 μ μ μ μ μ μ  
 μ μ μ , ) μ μ μ μ μ μ  
 , μ μ μ  
 , μ μ μ .  
 , , , , .  
 μμ μ μ :  
 ,  
 , μ μ ,  
 μ μ ,





10. μ

μμ

11. μμ (3-7 )

μμ μ -junior ( 10 )

μ μμ

, , μ μ

μ :

**ΤΕΧΝΙΚΗ**

- \* εξοικείωση με το κράτημα της μπάλας στον αέρα
- \* εξοικείωση με την κίνηση με τη μπάλα
- \* εξοικείωση με το σουτ
- \* εξοικείωση με την πάσα κοντινή
- \* κοντρόλ (σπλάτ και τρος μία συγκεκριμένη κατεύθυνση)
- \* εξοικείωση με την νιφύλα και ακρίβεις
- \* εξοικείωση με το κοντρόλ

Τον ΟΚΤΩΒΡΙΟ και τον ΜΑΪΟ υπάρχει τεστ με θέμα κράτημα της μπάλας στον αέρα και μετακίνηση και στόχος

**ΤΑΚΤΙΚΗ**

- \* εκμάθηση των κανόνων του ποδοσφαίρου για 5 παίκτες (βασικοί κανόνες)
- \* κάλυψη του γηπέδου (στο πλάτος, βάθος, σε φάση άμυνας και επίθεσης)
- \* εκμάθηση των σπλιών αρχών του παιχνιδιού

**ΕΠΙΘΕΣΗ:**  
ανάπτυξη του παιχνιδιού στα πλάγια στην επίθεση ομαδικό παιχνίδι

**ΑΜΥΝΑ:**  
μαρκάρισμα, ομαδική άμυνα

**ΣΩΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΠΟΝΗΣΗ**

- \* έλεγχος των μετακινήσεων
- \* ισορροπία
- \* προσανατολισμός στον χώρο
- \* αντοχή (μόνο μέσω των ασκήσεων και των παιχνιδιών)
- \* ταχύτητα (ανάδρασης, αναζωογόνησης)

**ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΠΟΝΗΣΗ**

- \* ηαλληλέργια του ευ αγωνίζεσθαι
- \* αναζήτηση της ποιότητας στις ασκήσεις τα παιχνίδια και τους αγώνες
- \* ανάπτυξη της έννοιας της αυτονομίας
- \* ανάπτυξη της έννοιας της ομαδικότητας

μ 2.2 μ μμ 10

μ μ μ μ μ

μ μ , μ μ μ

1	-
-	$\mu \quad \mu \quad \mu \quad \mu$ ( / )
-	$\mu \quad \mu \quad (\mu$ )
-	$\mu \quad \mu \quad 5$
-	$\mu \quad \mu \quad \mu$
-	$\mu$
-	$\mu$
-	$(\mu \quad \mu \quad \mu \quad \mu)$
-	$\mu \quad \mu$
2	-
-	$\mu \quad \mu \quad \mu \quad \mu$ ( / )
-	$\mu$
-	
-	$\mu : \quad ,$
-	$\mu \quad \mu$
-	$(\mu \quad \mu \quad \mu \quad \mu)$
-	$\mu \quad \mu$
3	-
-	$\mu \quad \mu \quad \mu \quad \mu$ ( / )
-	$\mu \quad \mu$
-	
-	$\mu : \quad ,$
-	$\mu \quad \mu$
-	$(\mu \quad \mu \quad \mu \quad \mu)$
-	$\mu \quad \mu$

<b>4</b>	-
-	μ μ μ μ
	( / )
-	μ μ
-	μ
-	μ : μ μ
	μ , μ μ
-	(μ μ )
-	μ μ
<b>5</b>	-
-	
-	μ μ μ μ
-	μ μ
-	
-	μ μ
-	μ
-	
-	(μ μ )
-	μ μ

10 ) μ μμ μ -junior ( , , μ , μ : )

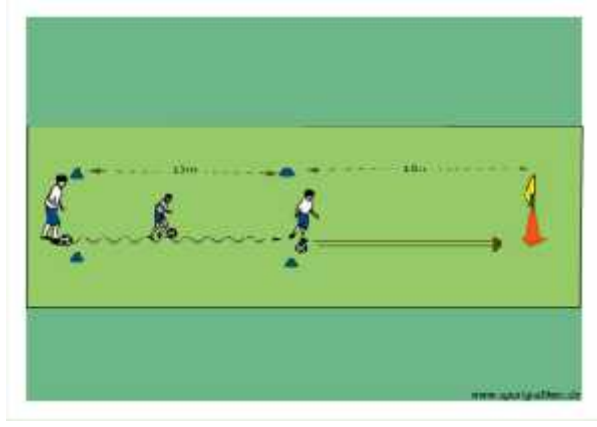
μ (tests ) )

μ

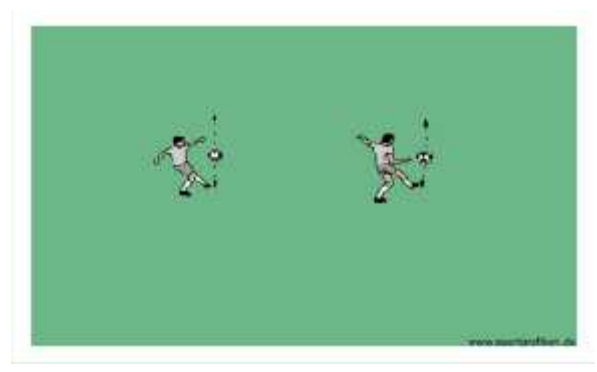
: ) (tests )

)

) / μ ) μ μ ) μ μ  
 ) : μ μ /



1. : μ μ μ
2. μ :
3. 15 : μ μ μ  
10μ 10μ
4. μ : « μ  
» μ μ  
μ ,  
μ . μ .  
): μ μ μ /





1. :  $\mu$
2.  $\mu$  ,  $\mu$  :  $\mu$  -  $\mu$  ( 15 )
3. :  $\mu$   $\mu$   $\mu$  ,  $\mu$   $\mu$   $\mu$  ( / / - )
4.  $\mu$  : «  $\mu$  »  $\mu$   $\mu$   $\mu$   $\mu$  ,  $\mu$  ,  $\mu$  - ,  $\mu$  .  $\mu$  .  $\mu$  .

μ μ Junior (10-12 )

μ μ

, , μ μ

μ :

**ΤΕΧΝΙΚΗ**

- \* κράτημα της μπάλας στον αέρα (δεξί/αριστερό και κεφάλι)
- \* καθοδήγηση της μπάλας και προαιτιότητες (με τα δύο πόδια επιμένοντας στις διάφορες επιφάνειες επαφής)
- \* σουτ (με τα δύο πόδια και έμφαση στην ακρίβεια)
- \* πάσα (με στήσι και κωνική)
- \* κεντράλ (από το κεντρος μία συγκεκριμένη κατεύθυνση)
- \* ντρίπλα και ασκήσεις
- \* κεφαλιά (μεταβίβαση και σουτ)

Τον ΟΚΤΩΒΡΙΟ και τον ΜΑΪΟ τεστ με θέμα κράτημα της μπάλας στον αέρα και μια τεχνική διαδρομή

**ΤΑΚΤΙΚΗ**

- \* εκμάθηση των κανόνων του ποδοσφαίρου για / παίκτες (βασικοί κανόνες)
- \* κάλυψη του ημικύκλιου του πλάτους βάθος σε φάση άμυνας και επίθεσης)
- \* εκμάθηση των αξιών αρχών του παιγνιδιού

**ΕΠΙΘΕΤΗ:**  
ομαδικό παιχνίδι, βοήθεια στον κατοχό της μπάλας, στήριγμα, υποστήριξη (χωρίς μπάλα) ξεμαρκόρισμα.

**ΑΜΥΝΗ:**  
μαρκάρισμα, ομαδική άμυνα, άμυνα με αριθμητικό μειονέκτημα

**ΣΩΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΠΟΝΗΣΗ**

- \* έλεγχος των μυϊκών ομάδων
- \* ισορροπία
- \* προστατευτικές πινές στον χώρο
- \* αντοχή (μύο μπάλας και αντοχή αντιστά των παιγνιδιών)
- \* ταχύτητα (αντίδρασης, πορείας κινήσεων)

Τον ΟΚΤΩΒΡΙΟ και τον ΜΑΪΟ τεστ με θέμα την ταχύτητα

μ 2.3 μ

μ

10-12

μ

μ μ ,

μ

μ

μ μ

,

:

2.3 μ

10-12

1

-

-

μ

μ

μ

-

μ

μ

μ

(

/

)

-

μ

(μ

)

-

μ

-

	-	$\mu$			$\mu$
	-		$\mu$		
	-			$\mu$	
	-		$(\mu \quad \mu$		$)$
<b>2</b>				-	
	-	$\mu$			
	-	$\mu$	$\mu$	$\mu$	$( \quad / \quad )$
	-		$\mu$	$(\mu$	$)$
	-		$\mu$	$\mu$	
	-		$\mu$		
	-		$\mu$		
	-	$\mu$	:		,
			$\mu \quad \mu$		
	-	$(\mu \quad \mu$			$)$
	-		$\mu$	$\mu$	
<b>3</b>				-	
	-	$\mu$		$\mu$	
	-	$\mu$	$\mu$	$\mu$	$( \quad / \quad )$
	-		$\mu$	$(\mu$	$)$
	-		$\mu$		
	-		$\mu$		
	-		$\mu$		
	-	$\mu$	$\mu$	$\mu$	$\mu$
	-	$\mu$	:		,
			$\mu \quad \mu$		
	-	$(\mu \quad \mu$			$)$
	-		$\mu$	$\mu$	
<b>4</b>				-	
	-		$($	$\mu$	$\mu$
					$)$

---

-  
 - μ μ μ ( / )  
 - μ (μ )

---

- μ μ μ μ  
 -  
 - μ μ μ μ

---

- μ : μ μ  
 μ , μ μ  
 - (μ μ )  
 - μ μ

---

5 -

---

-  
 -  
 - μ

---

-  
 - (μ μ )  
 - μ μ

---

μμ μ junior (10-12 )

μ ,  
 . μ ,  
 μ : )  
 μ (tests ) )  
 .

μ  
 : ) (tests )  
 )

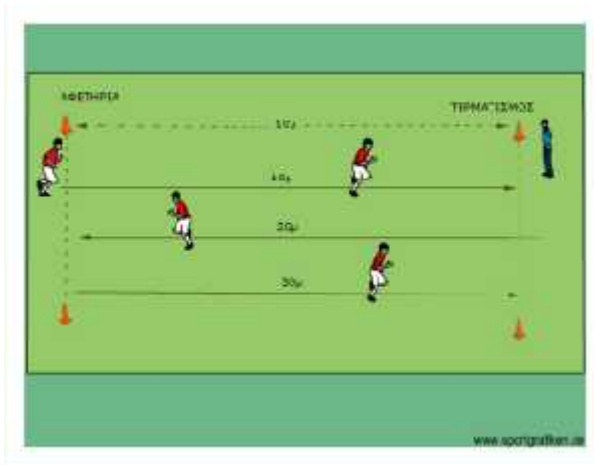
μ ) μ μ μ  
 / , ) μ μ μ , ) μ  
 10μ ) μ μ (3 10μ).





4.  $\mu$  :  $\mu$   $\mu$   
 $\mu\mu$   $\mu$   $\mu$  .  $\mu$   $\mu$  .

)  $\mu$   $\mu$  (3 10 $\mu$ )



1. : : ,  
 $\mu$   $\mu$  , , .

2.  $\mu$  : )  $\mu$   
 , )  
 (

3. :  $\mu$  ( $\mu\mu$ )  $\mu$   
 $\mu$   $\mu$  10 $\mu$   $\mu$  )  
 $\mu$   $\mu$  (3 10 $\mu$ =30 $\mu$ ).  
 $\mu\mu$  -

$\mu$  , (  $\mu$  ).

4.  $\mu$  :  $\mu$   $\mu$   
 $\mu\mu$   $\mu$   $\mu$  .  $\mu$   $\mu$  .

μ μ - (12-14 )

μ μ

, , μ μ .

μ :

**ΤΕΧΝΙΚΗ**

- \* κράτημα της μπάλας στον αέρα επί τόπου (δεξί/ αριστερό και κεφάλι)
- \* κράτημα της μπάλας στον αέρα εν κινήσει (δεξί/ αριστερό και κεφάλι)
- \* καθοδήγηση της μπάλας και προσπούσεις (με τα δύο πόδια επιμένοντας στις διάφορες επαφάνειες επαφής)
- \* σουτ (με τα δύο πόδια και έμφαση στην τεχνική και ακρίβεια)
- \* βολέ και ντεμί βολέ
- \* μεταβιβάσεις (μάση και κοντινή απόσταση)
- \* κοντρώλ (αιχλή και κυρτός μπάουγκερ κρεμένη και έδουση) και εναλλάξ
- \* ασκήσεις
- \* κεφαλιά (με το βίβαση και σε στόχο κρούση)

των ΟΚΤΩΒΡΙΟ και τον ΜΑΪΟ τεστ με θέμα κράτημα της μπάλας στον αέρα (επί τόπου και εν κινήσει) και μια τεχνική διαδρομή!

**ΤΑΚΤΙΚΗ**

- \* εκμάθηση των κανόνων του ποδοσφαίρου για 7-9 παίκτες (10-12 ετών) και 11 παίκτες (12-14 ετών) (βασικοί κανόνες)
- \* καλλιέργεια του γηπέδου (στα πλαίσια, βάθους, σφύραση άμυνας και επίθεσης)
- \* εκμάθηση των αρχών του παιχνιδιού

Η ομάδα μου έχει την μπάλα και κινώ σπιθόση:  
ανάπτυξη του παιχιδιού στα πλαίσια του γηπέδου, στο βάθος του γηπέδου, ομαδικό παιχνίδι, στήριγμα, υποστήριξη (χωρίς μπάλα), ξεμαρκάρισμα

Η ομάδα μου έχει την μπάλα και κινώ άμυνα:  
μαρκάρισμα, ομαδική άμυνα, άμυνα με αριθμητικό μειονέκτημα, εξασκηση σιναργασίας

**ΣΩΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΠΟΝΗΣΗ**

- \* έλεγχος των μετακινήσεων (εμπρός και πίσω)
- \* πλημικότητα
- \* ισορροπία
- \* σπιναρμένη / σπιντονιαμός
- \* προσανατολισμός στον χώρο
- \* αντοχή (κυρίως μέσω των ασκήσεων και των παιχνιδιών)
- \* ταχύτητα (ανδρασης πορείας κινήσεων)
- \* ευλυγισία (μέσω διαστατικών ασκήσεων σε κάθε προπονητική μονάδα)

Τον ΟΚΤΩΒΡΙΟ και τον ΜΑΪΟ τεστ με θέμα την ταχύτητα

**ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΠΟΝΗΣΗ**

- \* καλλιέργεια του ευ αγωνίζεσθαι
- \* αναζήτηση της ποιότητας στις ασκήσεις τα παιχνίδια και τους αγώνες
- \* ανάπτυξη της έννοιας της ομαδικότητας
- \* καλλιέργεια της επιθυμίας της συνεχούς προόδου \* ανάπτυξη της επιθυμίας να κερδίζεις και να σε χυθάνονται την ήττα

μ 2.4 μ

μ μ

12-14

μ μ

μ μ ,

μ μ

2.4 μ

12-14

1

-



---

- μ μ μ

- μ μ μ ( / )

- μ (μ )

---

- μ

-

- μ μ μ μ

- μ μ

---

- μ : μ μ

- μ , μ

- μ

- μ

- ( μ , )

- μ μ

---

2 -

---

- μ

- μ μ μ

- μ μ μ ( / )

- μ (μ )

---

- μ μ

- μ ( μ )

-

-

---

- μ : ,

- μ μ

- (μ μ )

- μ μ

---

---

3

-

- (μ μ )  
- μ μ  
- μ μ μ ( / )  
- μ (μ )

---

- μ ( μ )  
- μ μ μ μ  
- μ μ μ μ  
- μ

---

- μ : ,  
μ μ  
- (μ μ )  
- μ μ

---

4

-

---

- ( μ μ )  
- (μ )  
- μ μ μ ( / )  
- μ (μ )

---

- μ μ μ μ  
- μ μ

---

- μ : μ μ  
μ , μ μ  
- (μ μ )  
- μ μ .

---

5

-

-

-

$\mu$

$\mu$

$\mu$

-

,  $\mu$

-

-

$\mu$

-

,

$\mu$

-

( $\mu$

$\mu$

)

-

$\mu$

$\mu$

$\mu$

$\mu\mu$

$\mu$

(12-14 )

,

.

$\mu$

,

$\mu$

: )

$\mu$

(tests

)

)

.

$\mu$

: )

(tests )

)

$\mu$

)

$\mu$

$\mu$

,

)

$\mu$

, )

$\mu$

10 $\mu$ .

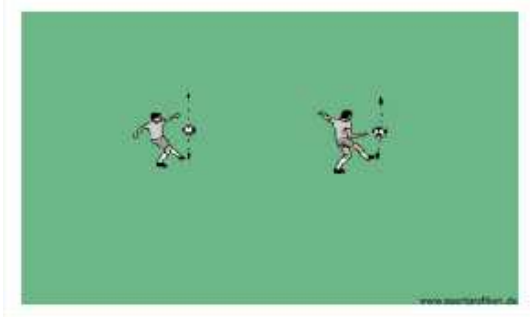
)

$\mu$

$\mu$

(4 10 $\mu$ )

)  $\mu$   $\mu$



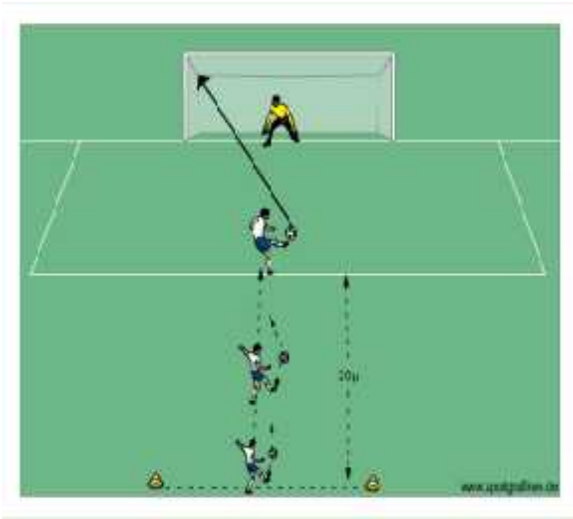
1. :  $\mu$   $\mu$

2.  $\mu$  :  $\mu$  . (  $\mu$  15 ).

3. : 50  $\mu$   $\mu$   $\mu$   $\mu$  : /  $\mu$  (  $\mu$   $\mu$   $\mu$   $\mu$   $\mu$   $\mu$  ) .

4.  $\mu$  :  $\mu$  50 ,  $\mu$  .

)  $\mu$



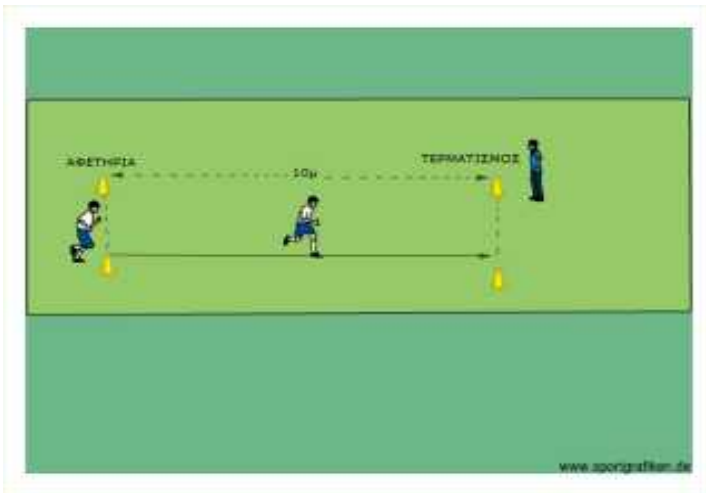
1 :  $\mu$

2  $\mu$  :  $\mu$  (  $\mu$  15  $\mu$   $\mu$  ) .

3 : 20 $\mu$   $\mu$   $\mu$   $\mu$   $\mu$  ,  $\mu$   $\mu$   $\mu$   $\mu$   $\mu$  .  $\mu$   $\mu$   $\mu$  .

$\mu$   $\mu$  ,  $\mu$   
 $\mu$   $\mu$   $\mu\mu$   
 $\mu$  .  
 4  $\mu$  :  $\mu\mu$   
 $\mu$   $\mu$   $\mu$   
 5  $\mu$  :  $\mu$   $\mu$  =  
 $+1$   $\mu$  =  $-3$

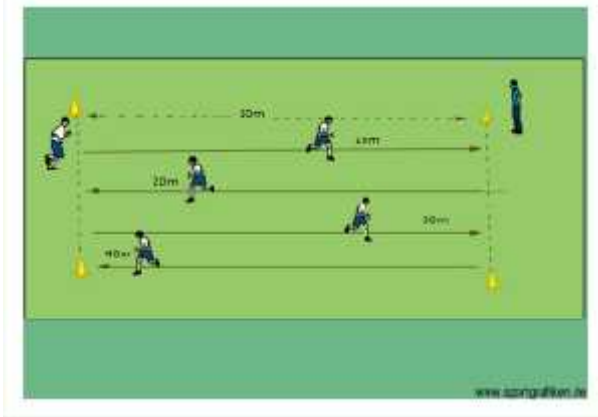
)  $\mu$   $10\mu$



1. :
2.  $\mu$  : )  $\mu$   
, )
3. :  $\mu$  (  $\mu\mu$   $\mu$   
 $\mu$   $\mu$  ,  $10\mu$   $\mu$  )  
 $\mu$   $\mu\mu$  -  $\mu$  ,  
(  $\mu$  ).
4.  $\mu$  :  $\mu$   $\mu$   
 $\mu\mu$   $\mu$  ,

μμ μ μ . μ .

) μ μ (4 10μ.)



1. : : ,  
μ μ , , .
2. μ : ) μ  
, )  
(
3. : μ ( μ μ ) μ  
μ μ 10μ μ ) μ  
μ  
(4 10μ=40μ). μμ  
- μ , ( μ ).
4. μ : μ μ  
μμ μ ,  
μμ μ μ . μ .

μ μ 17 (15-17 )

μ μ

, , μ μ

μ :

**ΤΕΧΝΙΚΗ**

- \* κράτημα της μπάλας στον αέρα επί τόπου και ενκινήσει (δεξί/αριστερό και κεφάλι)
  - \* καθοδήγηση της μπάλας και προοποησεις με πίεση αντιπάλου (κάτω από αγωνιστικές συνθήκες)
  - \* υσση σε συνδυασμό με άλλες τεχνικοτακτικές ενέργειες (ξεμαρκάρισμα, 1-2, μετά από σέντρα, μετά από ομοδιή ενέργεια) με τα δύο πόδια και έμφαση στην ακρίβεια)
  - \* μεταβιβάσεις σε συνδυασμό με άλλες τεχνικοτακτικές ενέργειες (ξεμαρκάρισμα, 1-2, μετά από σέντρα, μετά από άμυνα, σε όλες τις αποστάσεις).
  - \* κούτρώλ με όλους τους τρόπους (κάτω από αγωνιστικές συνθήκες)
  - \* ντρίπλα μασα από ασκήσεις (1vs1, 2vs2, 1vs2 κ.τλ.)
  - \* κεφαλιά σε συνδυασμό με άλλες τεχνικοτακτικές ενέργειες (ξεμαρκάρισμα, 1-2, μετά από σέντρα, μετά από ομαδική ενέργεια (με τυβίωση και σε στόχο)
  - \* πομπική προπόνηση σε εκτελέσεις φάουλ, κόρνερ, πέναλτι, σέντρες
- Τον ΟΚΤΩΒΡΙΟ και τον ΜΑΪΟ τρετ με θέμα κράτημα της μπάλας στον αέρα (επί τόπου και ενκινήσει) και μια τεχνική διαδρομή

**ΤΑΚΤΙΚΗ**

- \* κάλυψη του γηπέδου (στο πλάτος, βάθος, σε φάση άμυνας και επίθεσης)
- \* εκμάθηση της εξειδίκευσης στα αμυντικά και επιθετικά καθήκοντα.
- επίθεση: ανάπτυξη του παιχνιδιού στα πλάγια του γηπέδου, υψιβάθος, υψογειό παιχνιδι, στήριγμα, υποστήριξη (χωρίς μπάλα), αντιμετώπιση άμυνας μαρκάρισμα, ομαδική άμυνα, άμυνα με αριθμητικό με ιονέκτημα, εξώκλιση συνεργασίας, μετάβαση από την άμυνα στην επίθεση.
- \* ανάλυση ατομικών και ομαδικών λαθών

**ΣΩΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΠΟΝΗΣΗ**

- \* έλεγχος των με τακνήσεων (επιρός και πίσω)
  - \* αναρμολγή/σπυτονημός
  - \* προσανατολισμός στον χώρο
  - \* αντοχή (μέτρια διαδολεγματική μέθοδος αλλά κυρίως μέσω σχεδισμένων ασκήσεων και των παιχνιδιών)
  - \* ταχύτητα (αντίδρασης, πορείας κινήσεων)
  - \* ευλυγξία (μέσω διατατικών ασκήσεων σε κάθε προπονητική μονάδα)
- Τον ΟΚΤΩΒΡΙΟ και τον ΜΑΪΟ τρετ με θέματα ταχύτητα.

**ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΠΟΝΗΣΗ**

- \* καλλιέργεια του ευ αγωνίσσθαι
- \* αναίτηση της κριτικής στις αποφάσεις και παιχνιδι και τους αγώνες
- \* ανάπτυξη της έννοιας της ομαδικότητας
- \* καλλιέργεια της επιθυμίας της συνεχούς πρόοδου
- \* ανάπτυξη της επιθυμίας να κερδίζουν και να απεχθάνονται την ήττα

μ 2.5 μ

μ μ 15-17

μ μ μ μ

μ μ , :

2.5 μ 15-17

1

-

-	$\mu$	$\mu$	$\mu$
-	$\mu$	$\mu$	
-	$(\mu / \mu)$		
-	$\mu$	$\mu$	
-	$(\mu \mu)$		
-	$(\mu \mu, 1-2, \mu)$	$\mu$	$\mu$
-	$(\mu \mu)$		
-	$(\mu \mu, 1-2, \mu)$	$\mu$	$\mu$
-		$\mu$	$\mu$
-		$\mu$	
-	$\mu$		
-	$\mu :$	$\mu$	
-	$(\mu \mu \mu \mu)$	$\mu$	$\mu$
-	$(\mu \mu)$		
-	$\mu (\mu)$		
-	$2$		
-	$\mu$	$\mu$	
-	$\mu$	$(\mu)$	
-	$\mu \mu$	$(1vs1, 2vs2, 1vs2 \dots)$	
-	$(\mu \mu, 1-2, \mu)$	$\mu$	$\mu$
-		$\mu$	$\mu$



-	$\mu$	,	,	,
-	$\mu$	(	$\mu$	)
-	$\mu$	(	$\mu$	)
-		$\mu$		
-	$\mu$	$\mu$	$\mu$	$\mu$
-	$\mu$	:	$\mu$	
-	( $\mu$	$\mu\mu$	$\mu$	, $\mu$
-	$\mu$			)
-	( $\mu$	$\mu$	)	
-	$\mu$	( $\mu$		)
<b>3</b>		-		
-	$\mu$	(		)
-	$\mu$	$\mu$	(1vs1, 2vs2, 1vs2 . .)	
-	$\mu$		,	,
-		$\mu$	,	(
-			)	
-	$\mu$	(	$\mu$	)
-		, $\mu$	$\mu$	
-				
-	$\mu$	(	$\mu$	-
-	$\mu$	:	$\mu$	
-	( $\mu$	$\mu\mu$	$\mu$	, $\mu$
-	$\mu$			)
-	( $\mu$	$\mu$	)	
-	$\mu$	( $\mu$		)

	-	$\mu$	$\mu$
<b>4</b>	-		-
	-	$\mu$	$\mu$
	(		)
	-	$\mu \mu$	
	(	$\mu, 1-2, \mu$	, $\mu$ $\mu$
		( $\mu$ $\mu$ )	
	-	$\mu \mu$	
	(	$\mu, 1-2, \mu$	, $\mu$
	$\mu$ ,		)
	-	$\mu$	(
			)
	-	$\mu$	(1vs1, 2vs2, 1vs2 . .)
	-		
	-	$\mu$ $\mu$	( $\mu$ $\mu$ )
	-	$\mu$ :	$\mu$ $\mu$
		$\mu$ ,	$\mu \mu$
	-	( $\mu \mu$	)
	-	$\mu$	$\mu$ .
<b>5</b>	-		-
	-		( $\mu$
			)
	-	$\mu$	, , ,
	-	$\mu$	( $\mu$ $\mu$ )
	-	$\mu$	$\mu$
	-	$\mu$	$\mu$
	-		,
		$\mu$	

- (μ μ )  
 - μ μ

μμ μ 15-17  
 μ ,  
 . μ ,  
 μ : )  
 μ (tests ) )  
 .  
 : ) μ (tests )  
 )  
 μ : ) μ μ  
 μ, ) μ , ) μ 30μ  
 ) μ μ (3 20μ.).  
 ) μ μ μ



1. : μ μ μ .
  2. μ : μ (
- 15 ).

3. :  $12,5\mu\mu$  ,  
 $7,5\mu\mu$  ,  $5\mu\mu$   
 $\mu$  .

4.  $\mu$  :  $\mu\mu\mu$   
 $\mu$  .  $\mu$

)  $\mu$



1. :  $\mu$

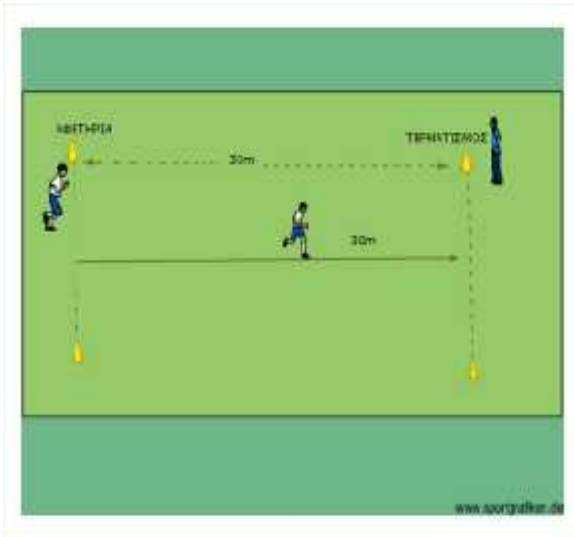
2.  $\mu$  :  $\mu$  (  
 $15\mu\mu$   $\mu\mu$  ).

3. :  $20\mu$   
 $\mu\mu\mu$  ,  $\mu$   
 $\mu\mu$  .  
 $\mu\mu$  ,  $\mu$   
 $\mu$  .  $\mu\mu\mu$

4.  $\mu$  :  $\mu\mu$   
 $\mu\mu$  .  $\mu$  .

5.  $\mu$  :  $\mu$   $\mu =$   
 $+1$  .  $\mu = -3$

)  $\mu$   $30\mu$

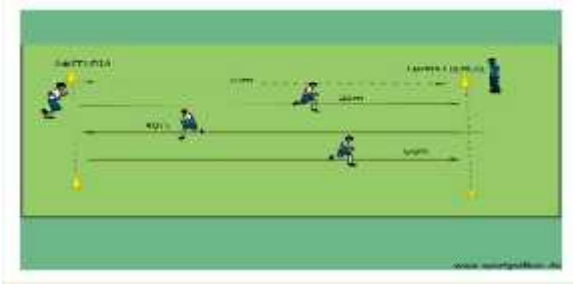


1. : .  
 2.  $\mu$  : )  $\mu$   
 , )

3. :  $\mu$  (  $\mu$  .  
 $\mu$   $\mu$   $30\mu$   $\mu$  )  
 $\mu$  .  
 $\mu\mu$  -  $\mu$  ,  
 (  $\mu$  ).

4.  $\mu$  :  $\mu$   $\mu$   
 $\mu\mu$   $\mu$  ,  
 $\mu\mu$   $\mu$   $\mu$  .  $\mu$  .

)  $\mu$   $\mu$  (3 20 $\mu$ .)



1. : : ,  
 $\mu \mu$  , , .
2.  $\mu$  : )  $\mu$   
 , )  
 (  $\mu\mu$  ).
3. :  $\mu$   $\mu$  (  $\mu$  )  
 $\mu \mu$  ,  $20\mu \mu$  )  
 $\mu$   $\mu$  (  $3 \cdot 20\mu = 60\mu$  ).  
 $\mu\mu$  -
4.  $\mu$  :  $\mu$   $\mu$  )  
 $\mu\mu$   $\mu$   $\mu$  ,  
 $\mu\mu \mu \mu$  .  $\mu$  .

μ μ

20 (17-20 )

μ

μμ

, , μ

μ

μ :

### ΤΕΧΝΙΚΗ

- \* καθοδήγηση της μπάλας και προσποιήσεις με πίεση αντιπάλου (κάτω από αγωνιστικές συνθήκες)
- \* σούτ σε συνδυασμό με άλλες τεχνικοτακτικές ενέργειες (ξεμαρκάρισμα, 1-2, μετά από σέντρα, μετά από ομαδική ενέργεια (μεταδό πόδια και έμφαση στην ακρίβεια)
- \* μεταβιβάσεις σε συνδυασμό με άλλες τεχνικοτακτικές ενέργειες (ξεμαρκάρισμα, 1-2, μετά από σέντρα, μετά από άμυνα, σε όλες τις υψοστάσεις)
- \* κόντρά με όλους τους τρόπους (κάτω από αγωνιστικές συνθήκες)
- \* ντρίπλα μέσα από ασκήσεις (1vs1, 2vs2, 1vs2 κ.τ.λ.)
- \* κεφαλιά σε συνδυασμό με άλλες τεχνικοτακτικές ενέργειες (ξεμαρκάρισμα, 1-2, μετά από σέντρα, μετά από ομαδική ενέργεια (μεταβίβαση και σε στόχο)
- \* ατομική μπουκόννη σε εκτελέσεις φάουλ, κόρνερ, πέναλτι, πέναλτιες

### ΤΑΚΤΙΚΗ

- \* Βασικές αρχές άμυνας και επίθεσης. Εξειδίκευση στο ρόλο του κάθε παίκτη στις φάσεις άμυνας και επίθεσης με βάση το σύστημα 1-3-3
- \* Άμυνα ζώνης προσανατολισμένη στην μπάλα
- \* Καθοδήγηση και εξειδίκευση στα ατομικά αμυντικά και επιθετικά καθήκοντα του συστήματος της ομάδας
- \* Καθοδήγηση στις 4 φάσεις του παιχνιδιού (άμυνα-επίθεση-μετάβαση στην άμυνα στην επίθεση και αλληλεπίθεση σε άμυνα)
- \* Ανάλυση μέσα από βίντεο, ατομικών/ομαδικών λαβών και φάσεων λήξης, παρατήρηση στατιστικών στοιχείων των παικτών

### ΣΩΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΠΟΝΗΣΗ

- \* έλεγχος και τεχνική των μετακινήσεων των εμπρός κοιλίπων)
- \* συναρμογή/ συντονισμός
- \* προσανατολισμός στον χώρο
- \* αντοχή (διαλειμματική μέθοδος αλλά κυρίως μέσω σχεδιασμένων ασκήσεων και των παιχνιδιών)
- \* ταχύτητα (ασκήσεως, πορείας κινήσεων)
- \* ευλυγξία (μέσω διαλειμματικών ασκήσεων σε κάθε προπονητική μονάδα)
- \* Εργομετρικά τέστ/ λιπομέτρηση

### ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΠΟΝΗΣΗ

- \* Καλλιέργεια του εθελοντισμού
- \* Ανάπτυξη του συναγωνισμού
- \* Ανάπτυξη της έννοιας της ηρωικότητας
- \* Καλλιέργεια της επιθυμίας της συνεχούς προόδου και επίτευξης στόχων
- \* Ανάπτυξη της επιθυμίας να κερδίζουν και να ικεχθάνονται κινήσια
- \* Διαχείριση της νίκης αλλά και της ήττας
- \* Ανάπτυξη της προσαπικότητας και της κρίσης του ολιγητή

μ 2.6 μ

μμ

17-20

μ

μμ

μ

μ

μ μ

,

:

1	-
<p>- μ μ μ</p> <p>μ</p> <p>- μ μ μ μ - ,</p> <p>μ μ , μ μ ,</p> <p>μ μ</p>	
<p>- μ</p> <p>- ,</p> <p>μ μ μ μ</p> <p>- μ</p>	
<p>- ( ) μ</p> <p>μ μ</p> <p>- μ , ,</p> <p>μ</p> <p>-</p>	
2	-
<p>- μ μ μ</p> <p>μ</p> <p>- μ μ</p> <p>( / )</p> <p>- μ μ</p> <p>( )</p> <p>- μ μ</p> <p>( μ μ , 1-2, μ , μ</p> <p>μ , )</p> <p>- μ μ</p> <p>( μ μ , 1-2, μ , μ μ</p> <p>( μ μ )</p>	
<p>- μ ( μ )</p> <p>- μ ( μ )</p>	



---

-  $\mu$

( )

-  $\mu \quad \mu \quad \mu \quad \mu$

---

-  $\mu :$   $\mu$

-  $:$   $\mu\mu \quad \mu$  ,  $\mu$

$\mu$

-  $(\mu \quad \mu)$

-  $\mu (\mu$

)

---

**3**

-

---

-  $\mu$

-  $\mu$  (

)

-  $\mu \quad \mu$  (1vs1, 2vs2, 1vs2 . . .)

-  $\mu \quad \mu$

(  $\mu \quad \mu$  , 1-2,  $\mu$  ,  $\mu \quad \mu$

( $\mu$  )

-  $\mu$  , , ,

---



---

-

-

-  $\mu \quad \mu$

- pressing

-  $\mu \quad \mu \quad \mu$

---

-  $\mu :$   $\mu$

-  $(\mu \quad \mu\mu \quad \mu$  ,  $\mu \quad \mu$

$\mu$  )

-  $(\mu \quad \mu)$

-  $\mu (\mu$

)

---

**4**

-

---

-  $\mu$  (

---

	)	
-	$\mu \mu$	(1vs1, 2vs2, 1vs2 . . .)
-	$\mu$	, , ,
-	$\mu$	(
	)	
-	$\mu$	( $\mu$ )
-	$\mu$	, $\mu$
-	$\mu$	
-	$\mu\mu$	( $\mu - -$ )
-	$\mu$	( $\mu$
	)	
-	$\mu : \mu$	$\mu$
	$\mu$	$\mu \mu$
-	( $\mu \mu$	)
-	$\mu$	$\mu$ .
<b>5</b>		-
-	$\mu$	$\mu$
	(	)
-	$\mu \mu$	
	( $\mu \mu , 1-2, \mu$	, $\mu \mu$
	( $\mu \mu$	)
-	$\mu \mu$	
	( $\mu \mu , 1-2, \mu$	, $\mu$
	$\mu$ ,	)
-	$\mu$	(
	)	
-	$\mu \mu$	(1vs1, 2vs2, 1vs2 . . .)
-		
-	$\mu$	$\mu$

-	,
-	( $\mu$ $\mu$ )
-	$\mu$ $\mu$
<b>б</b>	-
-	( $\mu$ )
-	$\mu$ , , ,
-	$\mu$ ( $\mu$ )
-	
-	$\mu$ $\mu$
-	$\mu$ $\mu$
-	,
-	( $\mu$ $\mu$ )
-	$\mu$ $\mu$

$\mu$   $\mu$   $\mu$  20  
 $\mu$  ,  $\mu$   
 $\mu$  .  $\mu$  ,  
 $\mu$   $\mu$   
: )  $\mu$  (tests ) -  $\mu$  -  
 $\mu$   $\mu$  (  $\mu$   $\mu$  ), )  $\mu$   
( ) )  $\mu$   
( ) .  
: )  $\mu$   
) .  
,  $\mu$   $\mu$

μ : ) μ )

.

### 2.3.2

μ

μμ

μ μ 17 :

2011-

2012

μμ μ .

μμ

μ μμ .

μ ,

,

μμ μ ( ,

, μ , μ ,

, , - μ ).

μ , μ μ

μ μ . μ

μ μ μ μ .

μ , μ

μ , μ .

μ μ

μμ .

, ,

, μ

μ , ,

μ .

### 2.3.3

μ ( μ , , μ )

μ ,

μ . μ μ

μ μ μ

μ μ μ μ



, ( -  
 - - - ), 13 14 ,  
 μ μ  
 scouters .  
 13 14 . μ  
 ( ) μ μ .  
 . ,  
 12  
 ,  
 μ μ .

**2.3.5**

**13 14**

μ , μ μ  
 μ , μ μ  
 2012-2013 μ  
 , μ :  
 • , μ μ μ  
 , μ μ μ  
 • μ ,  
 • μ  
 μ μ  
 μ μ  
 μ , μ  
 μ (μ μ μ ) , μ  
 μ , μ ( μ  
 μ - , μ μ μ ) ,  
 - . μ ) , ) )

», «  
»

« »

μ ,

, .

:

1.

2.

3.

4.

13 14

: )

μ , . . . ,  
, ) , μ

μ μ

, , .

- :

1. μ (

μ )

2. μ μ

μ

μ μ . μ μ μ

( ) ,

μ μ μ .

μ test 60m 20m, 30m,  
40m 60m. test

μ .

μ tests

:

1. Test – μ , Test – (30m), Test – 20m, 30m, 40m 60m  
(60m):

2. Test – ( μ μ , slalom )  
tests μ 3  
μ μ μ , μ , μ .

### 2.3.6 μ μ μ μ

μ μ μ μ μ ,  
μ . μ μ 18 μ ,  
: ) (2) μ  
15 - 21 , ) μ (1) μ 10 - 14  
, ) μ (1) μ 10 . μ μ μ μ  
μ μ ( 18)  
μμ μ . μ μ μ  
, μ μ μ μ 20, 17, 14, Junior  
pro-junior.

### 2.7 μ μ μ μ

: 2013-2014

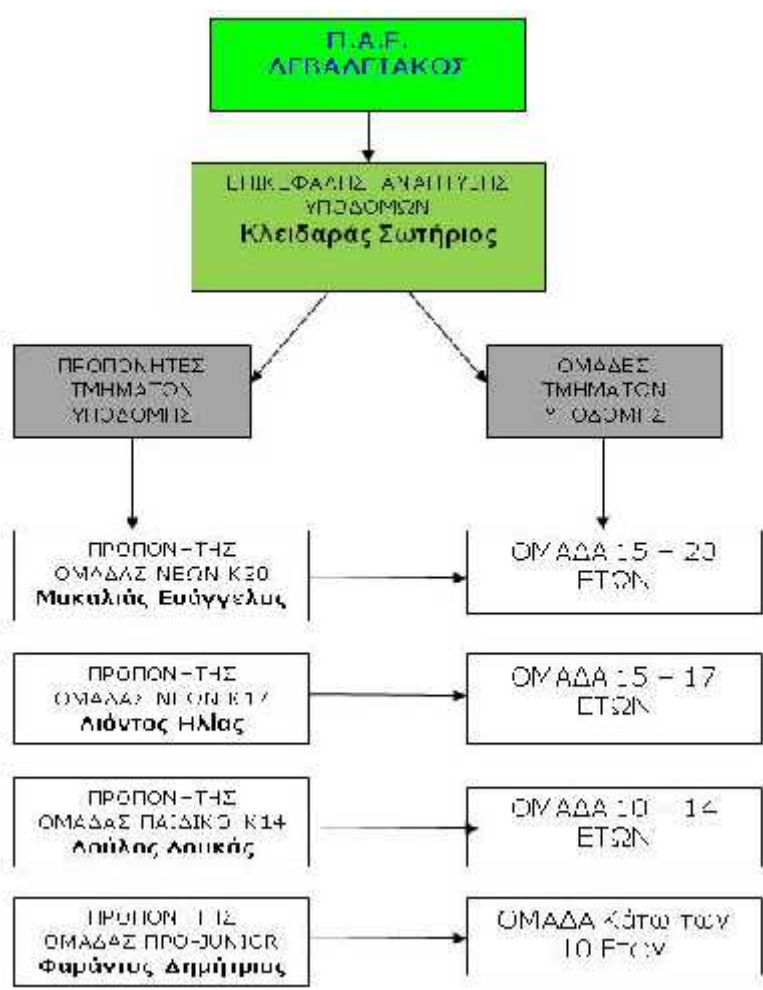
. . . : . . .

μ	μ	μ	μ	μμ
20	15-20	25	1993 - 1996	LEAGUE K20 SUPER
17	15-17	27	1996 - 1998	LEAGUE K17 SUPER



-	12-14	23	1999 - 2000	14
14 JUNIOR	10-12	18	2001-2003	- & JUNIOR
- JUNIOR	10	51	2003 - 2007	- JUNIOR

μ μ μ μ  
 μ μ μ μ  
 , μ μ μ μ  
 μ μ  
 μ μ μ μ  
 μ μ μ μ  
 μ μ μ μ



μ 2.7

μ μ μ μ μ







), - (12 - 14 ) (15 - 17 ) junior (10 - 12  
 μ , μ , μ  
 . . . ,  
 . μ (15 - 17 )  
 μ ,  
 μ μ ,  
 μ μ ,  
 . ,  
 .

### 2.3.9 μ

μ ,  
 μ μ μ ,  
 2012-2013 μ 21/2/2013  
 μ μ  
 μ ( ) μ 2013-2014  
 μ μ μ  
 11/11/2013  
 μ ,  
 .  
 μ 22 μ  
 μ ( 2012). : )  
 μ μ  
 μ ) , μ ,





(fair play), — μ

μ . —

μ .

μ ( , μ ).

μ , : μ μ , μ , ,

, ladder . .

μ μ μ ,

μ .

μ μ μ .

## 2.5

μ μ μ 27-39 μ μ ,

:

- μ μ μ μ μ μ

, μ μ μ μ

( 27).

- μ μ μ μ μ (e-mail),

μ ( 27).

- μ μ μ μ μ μ

( 28).

- μ μ μ μ μ μ

μ μ μ μ μ -

( 29).

- μ μ μ μ μ μ ( 30).



- μ ( 31).
- μ , ( 32).
- μ μ ( 33).
- μ , μ ( 34).
- μ μ ( 35).
- μ , μ ( 36).
- μ , μ ( 37).
- μ μ μ ( 38).
- μ , μ μ ( 39).

## 2.6 μ

43 μ , μ μ ( μ , 2012, . 25):

« ) μ μ , μ , FIFA, UEFA, μ , CAS , UEFA ) μ μ ( . . μ , )

) μμ μ

UEFA FIFA ( )

) μ μ μ , μ

) μ μ μ

μ μμ μ

) μμ μ

μ UEFA

) μ

) μ μ μ μ

μ , UEFA UEFA

μ

μ

) UEFA μ

μμ , μ μ 71».

,

– μ .

**2.7** μ

μ μ μ

μ μ μ

, μ μ . μ

μ . . . μ 01.07.2010 - 30.06.2012

μ 2183/06.03.2014 μ :

μ 01.07.2010-30.06.2012

. . . 52509/06/ /02/24

30 2012

9 (1 2011 – 30 2012)

	μ 1.7.2011-30.6.2012			μ 1.7.2010-30.6.2011		
4.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	12.000,00	3.000,00
6.	992.037,00	649.704,00	342.333,00	1.371.372,00	840.116,00	531.254,00
7.	24.000,00	0,00	24.000,00	0,00		0,00
	<b>1.031.037,00</b>	<b>664.704,00</b>	<b>366.333,00</b>	<b>1.386.372,00</b>	<b>852.118,00</b>	<b>534.254,00</b>
2.	494.316,62	206.337,91	287.978,71	494.316,62	166.792,51	327.524,01
3.	26.996,50	23.003,07	3.993,43	26.936,50	19.208,26	7.788,24
5.	94.739,00	30.976,27	63.762,73	105.739,00	34.253,31	75.485,69
6.	148.218,81	137.225,14	10.993,67	338.109,12	317.815,00	20.294,06
7.	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00
	<b>764.270,93</b>	<b>397.542,39</b>	<b>396.728,54</b>	<b>999.161,24</b>	<b>538.069,24</b>	<b>461.092,00</b>
	( + )			<b>2.385.533,24</b>	<b>1.390.187,24</b>	<b>995.346,00</b>
7.			<b>82.408,22</b>			<b>52.209,44</b>
			( + + )	<b>845.459,76</b>		<b>1.047.555,44</b>
1.			181.786,95			126.640,78
3.			37.500,00			37.500,00
11.			204.281,83			<b>274.062,53</b>
			<b>423.568,79</b>			<b>438.223,31</b>
<b>IV.</b>						
1.			11.986,95			6.862,26
2.			176.516,97			14.739,58
			<b>188.503,01</b>			<b>21.601,84</b>
			( + V)	<b>612.071,80</b>		<b>459.825,15</b>
1.			<b>0,00</b>			<b>71.760,00</b>
			( + + )	<b>1.457.541,56</b>		<b>1.579.160,59</b>

			μ	μ
			2011-2012	2010-2011
·				
·				
(50.000 μ	μ	20,00		
1.		)	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>
·				
3.			<b>169.613,27</b>	<b>179.742,18</b>
V.				
	μ		-63.909,44	-185.815,61
	μ	μ	-816.404,72	-630.589,11
μ			<b>-880.314,16</b>	<b>-816.404,72</b>
		(AI+AIII+AIV)	<b>289.299,11</b>	<b>363.337,46</b>
·				
·				
1.	μ	μ	290.627,41	224.533,97
2.			154.418,18	158.249,60
4.			0,00	1.912,88
5.		-	79.304,70	41.153,71
6.		μ	8.614,51	10.805,27
11.			635.277,65	779.167,70
		( )	<b>1.168.242,45</b>	<b>1.215.823,13</b>
·				
2.		μ	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		( + )	<b>1.457.541,56</b>	<b>1.579.160,59</b>

	30	2012 (1	2011-30	2012)
		μ		μ
		01/07/2011-30/06/2012		01/07/2010-30/06/2011
· μ	( )		181.120,81	63.428,13
μ μ	μ ( μ )		1.984.361,33	1.803.097,25
μ			-	-
μ			1.803.240,52	1.739.669,12
μ			2.122.180,76	1.098.314,30
			318.940,24	-641.354,82
			338.028,26	117.935,14
			29.522,50	0,00
μ	/ ( μ )		-48.611,12	-759.289,96
: 4.	&		582,29	6.087,91
: 3.			1.266,52	-684,23
μ	μ ( μ )		-49.295,35	-757.390,11
· μ	/ :			
1.		14.928,91		137.238,47
2.		80.312,93		662.894,54
3.	μ		95.241,84	0,00 800.133,01
1.		8.334,51		10.436,91
2.	μ	76.906,29		81.379,08
4.	μ	24.615,13	109.855,93	-14.614,09 93.960,00 185.775,99 614.357,02
μ	( μ )		-63.909,44	-143.033,09
:	.		814.254,29	870.121,41
:	μ.		814.254,29	0,00 870.121,41 0,00
( μ )			-63.909,44	-143.033,09

	μ	μ
	2011-2012	2010-2011
/ ( μ )	-63.909,44	-143.033,09
	0,00	-42.782,52
: / ( μ ) . . .	-816.404,72	-630.589,11
μ	<b>-880.314,16</b>	<b>-816.404,72</b>

. . . 52509/06/ /02/24

30 2013  
10 (1 2012 – 30 2013)

	μ 1.7.2012-30.6.2013			μ 1.7.2011-30.6.2012		
3. μ	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00
6. μ	1.201.271,26	602.067,75	599.203,51	992.037,00	649.704,00	342.333,00
7. μ /	0,00	0,00	0,00	24.000,00	0,00	24.000,00
	<b>1.216.271,26</b>	<b>617.067,75</b>	<b>599.203,51</b>	<b>1.031.037,00</b>	<b>664.704,00</b>	<b>366.333,00</b>
2. -	494.316,62	245.683,21	248.433,41	494.316,62	206.337,91	287.978,71
3. μ μ /	26.996,50	25.022,38	1.974,12	26.996,50	23.003,07	3.993,43
5. μ	98.739,00	41.269,23	57.469,77	94.739,00	30.976,27	63.762,73
6. μ	160.576,40	147.970,23	12.605,17	148.218,81	137.225,14	10.993,67
7.	49.000,00	0,00	49.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00
	<b>829.630,52</b>	<b>460.145,05</b>	<b>359.485,47</b>	<b>764.270,93</b>	<b>397.542,39</b>	<b>396.728,54</b>
( + )	<b>2.045.901,78</b>	<b>1.077.212,80</b>	<b>958.688,98</b>	<b>1.825.307,93</b>	<b>1.062.246,39</b>	<b>763.061,54</b>
7. μ μ μ μ μ			<b>58.177,72</b>			<b>82.408,22</b>
( + + )			<b>1.026.866,70</b>			<b>845.459,76</b>
1.			174.387,45			181.786,95
3.			137.500,00			37.500,00
11.			319.292,58			204.281,83

				<b>631.180,03</b>	<b>423.568,79</b>
<b>IV.</b>					
1.	μ			39.958,05	11.986,95
2.		μ		67.009,78	176.516,97
				<b>106.987,83</b>	<b>188.503,01</b>
			( + V)	<b>738.147,86</b>	<b>612.071,80</b>
.					
1.				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			( + + )	<b>1.765.014,56</b>	<b>1.457.541,56</b>
				<b>μ</b>	<b>μ</b>
				<b>2012-2013</b>	<b>2011-2012</b>
.					
.					
(50.000 μ		20,00	)		
1.		μ		<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>
.					
3.				<b>159.484,36</b>	<b>169.613,27</b>
<b>V.</b>					
				58.171,48	-63.909,44
		μ	μ	-650.314,15	-816.404,72
		μ		<b>-822.142,68</b>	<b>-880.314,16</b>
			(AI+AIII+AIV)	<b>337.341,68</b>	<b>289.299,11</b>
.					
.					
1.		μ		153.306,57	290.627,41
2.				144.789,36	154.418,18
4.				0,00	0,00
5.			-	128.513,08	79.304,70
6.		μ		8.194,73	8.614,51
11.				991.267,36	635.277,65
			( )	<b>1.426.073,10</b>	<b>1.168.242,45</b>
.					
2.			μ	<b>1.599,78</b>	<b>0,00</b>

( + )

1.765.014,56

1.457.541,56

30

2013 (1

2012-30

2013)

μ  
01/07/2012-30/06/2013

μ  
01/07/2011-30/06/2012

·	μ	μ				
)	(				266.356,66	181.120,81
:	μ μ				2.381.335,47	1.984.361,33
	μ ( μ ) μ				-	-
:	μ				2.134.978,79	1.803.240,52
					2.347.061,05	2.122.180,76
:					212.102,26	318.940,24
				169.122,09		338.028,26
				11.841,39	180.963,48	29.522,50
	/ ( μ ) μ				31.138,78	367.651,36
:4.	&				1.181,18	582,29
:3.					457,96	703,20
	μ ( μ )				1.266,52	-684,23
μ					<b>31.841,93</b>	<b>-49.295,35</b>

μ

μ

2012-2013

2011-2012

/ ( μ )

78.486,57

-63.909,44

-880.314,16

0,00

-20.315,09

-816.404,72

**-822.142,68**

**-880.314,16**

μ

μ

18 μ

30

2015

	μ	μ			
	12 μ	12 μ			
	01-07-12	01/07/13		30/06/14	
	30-06-13	μ	.	.	
		6 μ	3 μ	3 μ	12 μ
		01-07-13	01-01-14	01-04-14	01-07-13
		31-12-13	31-03-14	30-06-14	30-06-14
	226,356.68	92,181.77	75,000.00	25,000.00	192,181.77



		332,203.25	266,595.72	47,500.00	47,500.00	361,595.72
	μ	1,628,065.11	964,000.00	380,000.00	190,000.00	1,534,000.00
	μ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	μ	387,973.87	149,592.00	25,000.00	25,000.00	199,592.00
	μ	2,574,598.91	1,472,369.49	527,500.00	287,500.00	2,287,369.49
	/	779,550.35	296,418.16	250,000.00	250,000.00	796,418.16
	μ	1,535,889.51	616,793.04	350,000.00	195,000.00	1,161,793.04
	μ	127,238.23	46,681.90	35,000.00	37,500.00	119,181.90
	μ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	μ	119,858.54	84,916.07	20,000.00	10,000.00	114,916.07
	μ	2,562,536.63	1,044,809.17	655,000.00	492,500.00	2,192,309.17
	μ	12,062.28	427,560.32	-127,500.00	-205,000.00	95,060.32
	μ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	μ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	μ	20,315.09	0.00	3,000.00	3,000.00	6,000.00
	μ	-38,126.76	34,893.78	0.00	0.00	0.00
	μ	<b>-46,379.57</b>	<b>462,454.10</b>	<b>-130,500.00</b>	<b>-208,000.00</b>	<b>89,060.32</b>
	μ	445,765.74	399,386.17	861,840.27	731,340.27	523,340.27
		<b>399,386.17</b>	<b>861,840.27</b>	<b>731,340.27</b>	<b>523,340.27</b>	<b>612,400.59</b>

18 μ		30		2015		μ		μ	
						μ		12 μ	
						01/07/14		30/06/15	
		3 μ		3 μ		6 μ		3 μ	
		01-07-14		01-10-14		01-07-14		01-01-15	
		30-09-14		31-12-14		31-12-14		01-04-15	
								01-01-15	
								30-06-15	
								6 μ	
								01-01-15	
								30-06-15	
								12 μ	
								01-07-14	
								30-06-15	
		45,000.00	65,000.00	110,000.00	65,000.00	20,000.00	85,000.00	195,000.00	
		115,000.00	115,000.00	230,000.00	90,000.00	95,000.00	185,000.00	415,000.00	
	μ	420,000.00	420,000.00	840,000.00	420,000.00	420,000.00	840,000.00	1,680,000.00	
	μ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	μ	45,000.00	35,000.00	80,000.00	25,000.00	25,000.00	50,000.00	130,000.00	
		625,000.00	635,000.00	1,260,000.00	600,000.00	560,000.00	1,160,000.00	2,420,000.00	
	/	250,000.00	250,000.00	500,000.00	250,000.00	200,000.00	450,000.00	950,000.00	
	μ	350,000.00	350,000.00	700,000.00	270,000.00	270,000.00	540,000.00	1,240,000.00	
	μ	37,500.00	40,000.00	77,500.00	40,000.00	37,500.00	77,500.00	155,000.00	
	μ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	μ	40,000.00	30,000.00	70,000.00	20,000.00	20,000.00	40,000.00	110,000.00	
		677,500.00	670,000.00	1,347,500.00	580,000.00	527,500.00	1,107,500.00	2,455,000.00	

μ	-52,500.00	-35,000.00	-87,500.00	20,000.00	32,500.00	52,500.00	-35,000.00
μ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
μ μ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
μ	2,500.00	2,500.00	5,000.00	2,000.00	2,000.00	4,000.00	9,000.00
μ μ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
μ μ	<b>-55,000.00</b>	<b>-37,500.00</b>	<b>-92,500.00</b>	<b>18,000.00</b>	<b>30,500.00</b>	<b>48,500.00</b>	<b>-44,000.00</b>
μ μ	612,400.59	557,400.59	519,900.59	427,400.59	445,400.59	475,900.59	524,400.59
μ	<b>557,400.59</b>	<b>519,900.59</b>	<b>427,400.59</b>	<b>445,400.59</b>	<b>475,900.59</b>	<b>524,400.59</b>	<b>480,400.59</b>

18 μ	30	2015	μ	μ	μ				
			μ		μ				
			12 μ		12 μ				
			01-07-12		01/07/13		30/06/14		
			30-06-13		μ	.	.		
					6 μ	3 μ	3 μ	12 μ	
					01-07-13	01-01-14	01-04-14	01-07-13	
					31-12-13	31-03-14	30-06-14	30-06-14	
μ			226,356.68		92,181.77	75,000.00	10,000.00	177,181.77	
μ			332,203.25		266,595.72	55,000.00	54,500.00	376,095.72	
μ μ		μ	1,628,065.11		964,000.00	420,000.00	220,000.00	1,604,000.00	
μ μ		μ μ	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00	
μ			387,973.87		149,592.00	10,000.00	0.00	159,592.00	
/			125,046.40		0.00	0.00	0.00	0.00	
			<b>2,699,645.31</b>		<b>1,472,369.49</b>	<b>560,000.00</b>	<b>284,500.00</b>	<b>2,316,869.49</b>	
μ μ		μ	899,408.89		622,113.36	180,000.00	95,000.00	897,113.36	
μ μ			1,535,889.51		546,997.30	180,000.00	130,000.00	856,997.30	
μ μ		μ	38,021.79		84,916.07	80,000.00	55,000.00	219,916.07	
/		/μ	179,634.98		0.00	0.00	0.00	0.00	
			<b>2,652,955.17</b>		<b>1,254,026.73</b>	<b>440,000.00</b>	<b>280,000.00</b>	<b>1,974,026.73</b>	
μ		/							
			<b>46,690.14</b>		<b>218,342.76</b>	<b>120,000.00</b>	<b>4,500.00</b>	<b>342,842.76</b>	
			0.00		4,826.27	10,000.00	10,000.00	24,826.27	
μ									

μ . / & . .	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
μ / & . . μ .	16,359.59	22,317.20	10,000.00	8,000.00	40,317.20
μ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
μ	111,865.73	48,300.00	50,000.00	27,500.00	125,800.00

μ 12 μ 01/07/14 30/06/15

	3 μ 01-07-14 30-09-14	3 μ 01-10-14 31-12-14	6 μ 01-07-14 31-12-14	3 μ 01-01-15 31-03-15	3 μ 01-04-15 30-06-15	6 μ 01-01-15 30-06-15	12 μ 01-07-14 30-06-15
μ							
μ μ	20,000.00	55,000.00	75,000.00	60,000.00	10,000.00	70,000.00	145,000.00
μ μ	92,500.00	90,000.00	182,500.00	90,000.00	90,000.00	180,000.00	362,500.00
μ μ μ	400,000.00	400,000.00	800,000.00	400,000.00	390,000.00	790,000.00	1,590,000.00
μ μ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
μ	2,500.00	0.00	2,500.00	3,000.00	0.00	3,000.00	5,500.00
/	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	515,000.00	545,000.00	1,060,000.00	553,000.00	490,000.00	1,043,000.00	2,103,000.00
μ μ μ	125,000.00	220,000.00	345,000.00	200,000.00	165,000.00	365,000.00	710,000.00
μ μ μ	125,000.00	130,000.00	255,000.00	125,000.00	125,000.00	250,000.00	505,000.00
μ μ μ	155,000.00	150,000.00	305,000.00	165,000.00	165,000.00	330,000.00	635,000.00
/ /μ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	405,000.00	500,000.00	905,000.00	490,000.00	455,000.00	945,000.00	1,850,000.00
μ /							
	<b>110,000.00</b>	<b>45,000.00</b>	<b>155,000.00</b>	<b>63,000.00</b>	<b>35,000.00</b>	<b>98,000.00</b>	<b>253,000.00</b>
	3,000.00	0.00	3,000.00	3,000.00	0.00	3,000.00	6,000.00
μ							
μ μ . / & . .	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
μ / & . . μ .	27,000.00	8,000.00	35,000.00	10,000.00	10,000.00	20,000.00	55,000.00
μ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
μ							

	40,000.00	22,500.00	62,500.00	20,000.00	30,000.00	50,000.00	112,500.00
--	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	------------

	μ	μ	μ	30	2015
	12 μ	12 μ	12 μ		
	01-07-12	01-07-13	01-07-14		
	30-06-13	30-06-14	30-06-15		
μ	11o Super League	12o Super League	12o Super League		
	3 & 3	1 & 1	2		2
) ( μ μ	250 μ μ 100 μ	300 μ μ μ μ	300 μ μ μ μ		
μ - μ	500 μ / μ 10 μ	800 μ / μ 15 μ μ	850 μ / μ 15 μ μ		
μ -	27000	28000	28000		
-	1000	1500	1750		
-	0.00	0.00	0.00		
μ , -	0.00	0.00	0.00		
μ μ - μ	1.628.000,00 μ - 15 μ	1.534.000 - 17 μ μ	1.680.000 - 17 μ μ		
	μ 108.533,00	μ 90.235,00	μ 98.823,00		
μ μ - μ	0.00	0.00	0.00		
μ -	0.00	0.00	0.00		

μ μ μ

(μ ) μ μ :

1. 25 :

- μ : 575€
- μ : 630€

2. 25 :

- μ : 655€
- μ : 720€

,  
 μ 13,95% μ 22,46% .  
 μ μ μ 575€ :  
 $575 \times 13,95\% = 79,52\text{€}$   $575 - 79,52 = 495,48\text{€}$   
 :  $575 \times 22,46\% = 129\text{€}$  μ  
 μ μ μ 575€ :  $79,52 + 129 = 208,52\text{€}$   
 budget μ 2012-2013 600.000€  
 μ 2013-2014. μ  
 (μ μ μ ) , 2012-2013  
 2013-2014.

, 2012-2013:

μ μ	μ/	μ	(μ μ)	
			+ μ	μ )
μ			μ	μ
μ	24/09/1986	16/08/2012-30/06/2013	840€	20.000€ ( )
μ	23/04/1986	16/08/2012-30/06/2014	840€	25.000€ ( )
	04/07/1993	07/08/2012-30/06/2015	840€	34.000€
μ				
	09/06/1985	20/08/2012-30/06/2014	655€	45.000€
Gonzalez Rey Jose Miguel (Josemi)	15/11/1979	17/08/2012-30/06/2013	720€	65.000€
μ	11/09/1985	10/09/11-30/06/2013	840€	58.000€

	23/05/1984	31/08/2011- 30/06/2012- 30/06/2013	840€	15.000€ +20.000€
-	23/06/1993	16/08/2012- 30/06/2015	575€	10.000€
	05/06/1993	13/12/2012- 31/12/2016	575€	22.500€
μμ	19/02/1991	13/07/2011- 30/06/2015	826€	20.000€
	24/09/1979	16/08/2012- 30/06/2014	840€	40.000€ ( )
	12/02/1986	30/08/2010- 30/06/2013	826€	30.000€
	02/02/1980	31/08/2011- 30/06/2013	840€	60.000€
Mendy Jackson	25/05/1987	05/01/2012- 30/06/2013	840€	48.000€
μ	16/08/1990	22/10/2009- 30/06/2014	857€	23.205€
Martins Goncalves Rogerio	19/11/1984	16/08/2012- 30/06/2014	655€	155.000€
Callejon Bueno Juan Miguel	11/02/1987	01/02/2013- 30/06/2014	655€	36.830€
	20/07/1994	10/04/2013- 31/12/2017	575€	
Boumal Olivier	17/09/1989	01/02/2013- 30/06/2013	575€	*
Miljevic – Sahpekidis Christian	15/07/1992	16/08/2012- 30/06/2015	840€	75.000€ ( )
Acosta Noe	10/12/1983	16/08/2012- 30/06/2014	655€	220.000€

Dos Santos Coradini Romeu	13/02/1985	14/09/2012- 30/06/2013	575€	210.000€
Poy Mauro	02/07/1981	16/08/2012- 30/06/2014	720€	200.000€
	29/04/1991	28/01/2010- 31/12/2014	857€	95.000€
	27/07/1990	07/01/2011- 31/12/2015	826€	40.000€
De Brito Pinheiro Almir Junior	03/03/1991	13/09/2012- 30/06/2015	575€	42.000€

\*  
bonus μμ ( μ ).  
Boumal – bonus 2.000€ μμ 45’ 1.000€  
μμ 15’ 45’.

2013-2014:

μ μ	μ/	μ	(μ μ + )	
			μ	μ
μ				
	04/07/1993	07/08/2012- 30/06/2015	840€	34.000€
	05/01/1988	07/08/2013- 30/06/2016	687,25€	30.000€+5.000€
Przyrowski Sebastian	30/11/1981	29/07/2013- 30/06/2015	655€	54.000€+30.000€
μ				
	09/06/1985	20/08/2012- 30/06/2014	655€	45.000€
μ	02/11/1992	30/01/2013- 31/12/2016	575€	22.500€+6.000€

μμ	19/02/1991	13/07/2011- 30/06/2016	826€	30.000€**
	25/04/1977	02/01/2014- 30/06/2014	800€	15.200€-3.000€
	28/02/1994	12/08/2013- 30/06/2018	575€	0€-7.000€ ( bonus)
	04/05/1988	01/08/2013- 30/06/2015	670€	89.000€-25.000€
	24/09/1979	16/08/2012- 30/06/2014	840€	40.000€( )
Martinez Lara Manuel (Manolo)	15/06/1980	31/07/2013- 30/06/2015	655€	48.000€
μ	22/10/1993	23/08/2013- 30/06/2014	900€	20.000€
μ	25/09/1980	13/01/2014- 30/06/2015	720€	50.000€-5.000€
	09/01/1993	15/01/2014- 30/06/2014	655€	4.200€
Petrazzi Pedro Sass	15/09/1990	31/07/2013- 30/06/2016	655€	44.490€-15.000€-12.000€
μ	26/10/1984	31/07/2013- 30/06/2015	654€	62.000€
μ	16/08/1990	22/10/2009- 30/06/2014	857€	23.205€
Martins Goncalves Rogerio	19/11/1984	16/08/2012- 30/06/2014	655€	155.000€
Varela Monteiro Toni Santos	13/06/1986	16/01/2014- 30/06/2015	655€	53.400€
Kone Emmanuel Kouamatien	31/12/1986	12/08/2013- 30/06/2015	655€	50.000€
Milosavljev Vladan	01/02/1987	17/01/2014-	655€	61.200€



		30/06/2016		
	20/07/1994	10/04/2013- 31/12/2017	575€	
μ	10/07/1997	14/08/2013- 30/06/2016	575€	
Vukcevic Simon	29/01/1986	20/01/2014- 30/06/2015	655€	80.000€
	22/04/1983	05/08/2013- 30/06/2014	720€	25.000€(+bonus)
	29/04/1991	28/01/2010- 31/12/2014	857€	95.000€
Warden Eric Wuadom	13/12/1992	31/01/2014- 30/06/2017	575€	76.000€
μ	04/03/1988	01/08/2013- 30/06/2015	655€	25.000€+12.000€
Armiche Ortega Medina	12/06/1988	29/07/2013- 30/06/2015	575€	645.000€
Kapo-Obou Narcisse-Olivier	27/09/1980	28/08/2013- 30/06/2015	800€	90.000€
μ	28/08/1993	28/08/2013- 30/06/2015	575€	
μ μ				2014
Sanguinetti- Fernandez Rodrigo	01/08/1988	30/07/2013- 30/06/2015	655€	27.000€+10.000€
Busto-Loza Manuel Adolfo	07/10/1980	14/08/2013- 30/06/2014	655€	16.000€

\*\*

μ

(+10.000€)

:

-

μ

bonus

-		μ						
	,		2013-2014	.				
μ	μ	μ						
)	<hr/>							
		01/07/2012-30/06/2013		280				
		30.000€		μ		μ		
01/07/2011-30/06/2012								μ
.		μ		01/07/2012-30/06/2013				
						185.000,00€		
μ	,	μ		μ				
				178.000€				
		01/07/2013-30/06/2014		300				
		30.000€		μ		μ		
01/07/2012-30/06/2013								μ
.		01/07/2014-30/06/2015						
300		μ μ μ	100€			μ		
		01/07/2013-30/06/2014						
				192.181,77€		μ		,
μ		μ						
				195.000€				
)	<hr/>							
		μ						
				μ		,		
	μ	.						
)	<hr/>							
		μ	μ					
			μ	μ		μ	μ	
	μ		μ	Super League				μ

	μ	01/07/2012-30/06/2013	
1.475.000€	01/07/2013-30/06/2014	1.534.000€	
	01/07/2014-30/06/2015.		
<hr/>			
	01/07/2012-30/06/2013	242.208,67€	
	01/07/2013-30/06/2014	100.000€ T	
	-	.	01/07/2012-
30/06/2013	01/07/2013-30/06/2014	.	.
	μ	μ	
	.	.	
	01/07/2014-30/06/2015	130.000€ T	
	-	.	01/07/2013-
30/06/2014	01/07/2014-30/06/2015	.	.
	μ	μ	
	.	.	
	μ	μ	
	01/07/2012-30/06/2013		
2.298.562,08€	01/07/2013-30/06/2014		
2.287.369,498€	01/07/2014-30/06/2015	2.420.000€	
	μ	μ	μ
	μ	,	μ .
	(01/07/2012-30/06/2013	01/07/2013-30/06/2014)	μ
	μ .	μ	01/07/2012-
30/06/2013	2.403.392,07€		01/07/2013-30/06/2014
2.168.000,00€	μ	μ	
30/06/2013		μ 104.829,99	
01/07/2013-30/06/2014			μ
60.000€	μ		μ

		μ	
	01/07/2013-30/06/2014	μ	μ
		μ	μ
			01/07/2014-30/06/2015
2.455.000,00€		μ	01/07/2014-30/06/2015
		μ	35.000€
μ		μ	
			01/07/2012-30/06/2013, 01/07/2013-
30/06/2014	01/07/2014-30/06/2015		
		μ	,
	μ	.	
μ			
	μ	01/07/2012-30/06/2013	μ
		2.298.562,08€	
μ			2.316.869,49€
	01/07/2014-30/06/2015		2.103.000,00€
01/07/2011-30/06/2012		μ	
2.303.883,86€		01/07/2012-30/06/2013	μ
		2.699.645,31€	μ
μ	Super League		01/07/2013-30/06/2014
	μ	,	μ
			μ
μ			
	μ	01/07/2012-30/06/2013	μ
			2.122.892,37€
μ	01/07/2013-30/06/2014	μ	
			1.974.026,73€
	01/07/2014-30/06/2015		1.850.000,00€
	μ	01/07/2012-30/06/2013	
μ			175.669,71€

01/07/2013-30/06/2014		μ	
	342.842,76€		01/07/2014-30/06/2015
μ	253.000,00€	,	
μ		,	μ μ
μ	01/07/2012-30/06/2013		132.507,04€
01/07/2013-30/06/2014	151.899,29€		01/07/2014-30/06/2015
	μ μ	79.500,00€	
	μ μ		
		,	μ μ
μ	30/06/2012,	μ	μ μ
30/06/2013		μ	μ μ 30/06/2014
		,	μ
			Super League
		.	μ μ
	01/07/2013-30/06/2014		01/07/2014-30/06/2015
	μ	μ	Super
League,		μ .	

## 2.8 Marketing management

marketing management . . . . .

μ μ , μ μ ,

μ μ μ μ , μ

. μ μ Porter (1985),

μ

μ μ μ .

« μ ,

μ , μ » (Spiral Consulting Group, 2007, . 1). μ

μ μ μ ,

μ

.

μ μ μ μ μ

, μ μ ,

, μ

, μ ,

μ μ (Bridgewater, 2010).

### 2.8.1 μ

μ μ μ ,

( μ ) .

μ , μ μ μ « μ

μ ».

μ ( 17 20). μ 20 ( 20 )

μ μ μ .

μ μ μ .

μ

Super League.

μ μ μ . , μ

μ μ μ μ μ μ μ

( , ),

μ μ μ μ μ μ μ

. μ μ μ μ μ

μ , μ μ , μ

μ μ .

**2.8.2**

μ , μ ,

.

μ

μ ,

μ μ

2012.

μ

μ , μ , ,

μ .

μ μ

μ : ) μ

« μ » μ , ) μ μ

, ) μ sms ,

) , )

μ , )

(VIP, μ , μ ) )

μ « » . .

μ

μ μ μ μ μ

(2014),  
 (2014)  
 (μ  
 ) μ (μ  
 μ ). , μ μ  
 . ,  
 μ μ ,  
 ( ).  
 ,  
 μ μ  
 μ , μ  
 portals sites, μ  
 μ , μ μ  
 μ .

### 2.8.3 μ marketing

μ μ marketing « μ μ μ  
 μ , μ μ  
 μ . μ μ μ μ  
 μ » ( , 2004, . 96). μ μ . (2004, . 80),  
 μ μ marketing « μ marketing,  
 μ marketing».  
 μ μ marketing (product), μ (price),  
 (place), (promotion).  
 (product)  
 . μ ,  
 μ μ μ .  
 μ (place) ,  
 μ ,  
 μ , μ ,



μ , / – μ .  
 μ (price) , μ  
 μ , μ μ  
 μ . μ (Football League)  
 (Super League). , μ  
 μ μ  
 . μ «μ »  
 μ μ μ μ μ  
 μ . μ μ μ  
 μ . , μ μ  
 μ , ( μ ) .  
 μ , μ « »  
 «μ » μ μ μ μ  
 ( μ ) . μ μ  
 2012-2013 120€ μ  
 μ . ,  
 μ (2011-2012) μ  
 ( ) μ 100€ μ  
 2013-2014. (2012-  
 2013 & 2013-2014) Mini ,  
 μ Super League , 60€ 150€ (VIP).  
 μ ,  
 μ site μ  
 . μ μ  
 μ μ μ μ  
 μ μ 10€ μ

(promotion) μ μ

, μ .

μ . μ μ μ

, μ μ μ μ

, μ μ μ μ . ,

μ banners μ μ ,

( μ )

. μ μ μ ,

μ μ μ ,

μ μ

μ μ internet

( . . Facebook), μ

μ . , μ , μ

μ ,

μ μ μ , μ

μ .

,

,

μ .

#### 2.8.4 SWOT

μ μ

Super League, μ

,

μ , μ «μ »

μ , μ μ μ μ .

μ μ

μ μ μ

μ μ , μ  
μ  
μ budget μ  
« », μ μ  
μ μ  
μ μ μ  
μ , μ  
μ Super League,  
μ μ  
μ μ μ  
μ μ μ  
μ μ μ  
( μ ),

### 2.8.5

μ μ  
μ μ  
μ μ  
μ μ μ μ μ μ  
(2012-2013 & 2013-2014)  
:  
• μ μ  
(9/2012).

- μ ( μ μ μ , μ μ (10/2012).
- « » ( ), μ μ μ μ .
- ( ), μ μ μ μ .
- « » ( Super League), μ μ ( 2012-2013) μ μ , .
- , μ ( ) .
- μ μ , μ μ μ .
- μ μ .
- ( μ Super League). μ ( 2012-2013).
- μ .
- μ μ , μ μ .
- μ μ .



Cooke, 2006), (Ribeiro  
Lima, 2012).

(Klugman, 2011).

marketing.

(Thrassou et al., 2012).

(Thrassou et al., 2012):

1. marketing
2. marketing
3. marketing
4. marketing
5. (facebook ).
6. marketing

μ ,  
 μ μ μ  
 μ . μ  
 μ , μ  
 μ  
 (Lehu, 2004). μ μ  
 , μ μ  
 / (Deliza et al., 1999),  
 μ μ / , μ  
 (Vrontis, 1998). μ , μ μ  
 μ / ,  
 / μ , ,  
 μ (Moore Reid, 2008).  
 branding μ μ  
 / μ , μ  
 μ / (Walton, 2008).  
 , μ μ , μ , ,  
 μ , / μ  
 / (Muzellec et al., 2012). μ μ  
 μ , branding μ μ  
 μ  
 / (Simmons, 2007),  
 , μ  
 μ μ (Osei Gbadamosi,  
 2011). μ , μ μ  
 μ μ (Medina et al.,  
 2004). μ μ  
 . μ  
 μ μ μ . μ  
 μ μ (e-shop)  
 μ μ μ μ .

,  
 ,  
 μ give away's μ μ  
 μ μ .  
 , μ  
 μ μ  
 (stakeholders), μ , , .  
 , management μ μ μ  
 (Anagnostopoulos, 2011).  
 μ  
 ( , ) μ  
 μ μ μ  
 μ μ , μ μ  
 μ . , Super League, μ μμ  
 , μ μ  
 , μ - - ,  
 μ (Anagnostopoulos Senaux, 2011). μ μ  
 μ (2013), μ Financial Fair Play,  
 μ , μ  
 μ ,  
 μ μ μ  
 μ μ  
 μ μ μ



1. , . – , . (2010).  
μ . :
2. , . – μ , . (2009). – &  
μ . :
3. , . (2008). μ , & . :
4. μ μ (2012). :
5. μ , . (2013). μ  
. , μ μ  
μ , μ
6. , „ , „ , . (2004). *Marketing –  
Management* μ . :
7. μμ « » (2007). :
8. , .– , .– , .– , .– ,  
. – , . – , . (2002). . :
9. , .– , .– , .– , .–  
, .– , .– , . (2001). . :
10. „ , . (2002). *Marketing: H*  
. : Rosili
11. , . (1995). . :  
μ
12. Anagnostopoulos, C. (2011). Stakeholder management in Greek professional football: identification and salience. *Soccer & Society*, 12:2, 249-264

13. Anagnostopoulos, C., Senaux, B. (2011). Transforming top-tier football in Greece: the case of the 'Super League'. *Soccer & Society*, 12:6, 722-736
14. Bridgewater, S. (2010). *Football management*. Hampshire: Palgrave Macmillan
15. Deliza, R., Rosenthal, A., Hedderley, D., Macfie, H.J.H., Frewer, L.J. (1999). The Importance of Brand, Product Information and Manufacturing Process in the Development of Novel Environmentally Friendly Vegetable Oils. *Journal of International Food & Agribusiness Marketing*, 10:3, 67-77
16. Hadley, L., Poitras, M., Ruggiero, J., Knowles, S. (2000). Performance Evaluation of National Football League Teams. *Managerial and Decision Economics*, 21:2, 63-70
17. Has, D.J. (2003). Productive Efficiency of English Football Teams-A Data Envelopment Analysis Approach. *Managerial and Decision Economics*, 24, 403-410
18. Klugman, M. (2011). 'Football is a Fever Disease Like Recurrent Malaria and Evidently Incurable': Passion, Place and the Emergence of an Australian Anti-Football League. *The International Journal of the History of Sport*, 28:10, 1426-1446
19. Lehu, J.M. (2004). Back to life! Why brands grow old and sometimes die and what managers then do: an exploratory qualitative research put into the French context. *Journal of Marketing Communications*, 10:2, 133-152
20. Medina, O., Méndez, J.L., Rubio, N. (2004). Price-Quality and Market Share of Consumer Goods in Spain: Retail Brands and Manufacturer Brands. *The International Review of Retail, Distribution and Consumer Research*, 14:2, 199-222
21. Moore, K., Reid, S. (2008). The birth of brand: 4000 years of branding. *Business History*, 50:4, 419-432
22. Muzellec, L., Lynn, T., Lambkin, M. (2012). Branding in fictional and virtual environments. Introducing a new conceptual domain and research agenda. *European Journal of Marketing*, 46:6, 811-826
23. Osei, C., Gbadamosi, A. (2011). Re-branding Africa. *Marketing Intelligence & Planning*, 29:3, 284-304

24. Pedersen, H.K., Cooke, N.J. (2006). From battle plans to football plays: Extending military team cognition to football. *International Journal of Sport and Exercise Psychology*, 4:4, 422-446
25. Porter, M. (1985). *Competitive Advantage: creating and sustaining superior performance*. New York: Free Press
26. Ribeiro, A.S., Lima, F. (2012). Portuguese football league efficiency and players' wages. *Applied Economics Letters*, 19:6, 599-602
27. Simmons, G.J. (2007). "i-Branding": developing the internet as a branding tool. *Marketing Intelligence & Planning*, 25:6, 544-562
28. Thrassou, A., Vrontis, D., Kartakoullis, N.L., Kriemadis, T. (2012). Contemporary Marketing Communications Framework for Football Clubs. *Journal of Promotion Management*, 18:3, 278-305
29. Vrontis, D. (1998). Strategic assessment: the importance of branding in the European beer market. *British Food Journal*, 100:2, 76-84
30. Walton, G. (2008). Theory, research, and practice in library management 5: branding. *Library Management*, 29:8/9, 770-776
31. μ (2014). μ [www.epo.gr/](http://www.epo.gr/)
32. μ (2011). μ [www.levadiakosfc.gr/](http://www.levadiakosfc.gr/)
33. Spiral Consulting Group (2007). μ μ . μ [www.spiral.com.gr/StrategicMngt.pdf](http://www.spiral.com.gr/StrategicMngt.pdf)