



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ
ΣΧΟΛΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ, ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ
ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ
Π.Μ.Σ. στην ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ,
ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

ΤΙΤΛΟΣ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ:

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΕΑΓΜΕ (ΙΓΜΕ)

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΦΟΙΤΗΤΗ: ΚΟΣΚΙΝΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ
ΑΜ: 4042201602012

ΕΠΙΒΛΕΠΟΥΣΑ ΚΑΘΗΓΗΤΡΙΑ: Δρ. ΣΚΙΝΤΖΗ ΒΑΣΙΛΙΚΗ

ΤΡΙΠΟΛΗ, ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ 2020

ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Η παρούσα εργασία εκπονήθηκε στα πλαίσια του Προγράμματος Μεταπτυχιακών σπουδών στην "ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ" του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου.

Επέλεξα να ασχοληθώ με τον Στρατηγικό Σχεδιασμό γιατί θεωρώ ότι η υιοθέτηση της στρατηγικής σκέψης στους δημόσιους οργανισμούς είναι κρίσιμη για την αναβάθμιση και τον εκσυγχρονισμό των διοικητικών υπηρεσιών και κατ' επέκταση την μεγαλύτερη αποτελεσματικότητα των οργανισμών. Σε ένα περιβάλλον τεχνολογικών, οικονομικών, πολιτικών, αλλαγών, η στρατηγική αποτελεί προϋπόθεση για την αποτελεσματικότητα αλλά και την επιβίωση κάθε οργανισμού.

Μέσα από συγκεκριμένες μεθόδους και εργαλεία θα πρέπει να γίνονται στρατηγικές αναλύσεις να διαμορφώνεται και να υλοποιείται η ενεδειγμένη στρατηγική. Αυτό απαιτεί την κατανόηση και τη συμβολή όλων των εργαζομένων οι οποίοι θα πρέπει να αποκτούν τη γνώση και να ενημερώνονται σε θέματα στρατηγικού σχεδιασμού.

Ο Στρατηγικός Σχεδιασμός της ΕΑΓΜΕ θεωρώ ότι έχει ενδιαφέρον γιατί η ΕΑΓΜΕ αποτελεί μια ιδιαίτερη περίπτωση οργανισμού με μακρά προσφορά στον χώρο των γεοεπιστημών και με πολλές δυνατότητες ανάπτυξης. Είναι ένας οργανισμός με μεγάλη δυναμική και δυνατότητες προσφοράς σε επιστημονικό, οικονομικό και κοινωνικό επίπεδο.

ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ

Θα ήθελα να ευχαριστήσω θερμά την επιβλέπουσα καθηγήτρια κ. Βασιλική Σκίντζη για την άψογη συνεργασία και για τις γνώσεις που μου μετέδωσε τόσο κατά τη διάρκεια της φοίτησης όσο και κατά την εκπόνηση της εργασίας.

Ευχαριστώ όλους τους καθηγητές του μεταπτυχιακού προγράμματος για το υψηλό επίπεδο γνώσεων που μας μετέδωσαν καθώς και τους υπαλλήλων όλων των υπηρεσιών του Οικονομικού Τμήματος.

Ιδιαίτερες ευχαριστίες οφείλω να εκφράσω στον Δρ. Δημοσθένη Μάλλιαρη, Μηχανικό Μεταλλουργείων - Μεταλλουργό, Προϊστάμενο της Διεύθυνση Ανάπτυξης, Προγραμματισμού και Παρακολούθησης Προόδου Έργων (ΔΑΠΠΕ) του ΕΑΓΜΕ (ΙΓΜΕ) για την απρόσκοπτη και πολύτιμη βοήθειά του πάνω σε θέματα του οργανισμού.

*Αφιερώνω αυτή την εργασία στον αγαπημένο μου
γιο Γιώργο Κοσκινά*

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

ΠΡΟΛΟΓΟΣ.....	2
ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ.....	3
ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ	5
ΣΥΝΤΟΜΕΥΣΕΙΣ.....	7
ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΣΤΑ ΕΛΛΗΝΙΚΑ.....	8
ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΣΤΑ ΑΓΓΛΙΚΑ	9
1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	10
ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ ΤΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ	11
2. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΤΗΣ ΕΑΓΜΕ.....	12
2.1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΣΤΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	15
2.1.1. ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ 15	
2.1.2. ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	15
2.1.3 ΑΡΧΗΓΟΣ ΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	16
2.1.4. ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	16
2.1.5. ΟΜΑΔΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	17
2.2. ΕΝΤΟΛΕΣ & ΑΠΟΣΤΟΛΗ.....	17
2.2.1. ΕΝΤΟΛΕΣ	18
2.2.2. ΑΠΟΣΤΟΛΗ.....	18
2.2.3. ΟΡΑΜΑ	19
2.3. ΧΑΡΤΗΣ ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΩΝ	20
3. ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	24
3.1. ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ.....	24
3.1.1. ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ - ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ.....	24
3.1.2. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	45
3.1.3. ΥΠΟΔΟΜΕΣ	50
3.1.4. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ.....	53
3.1.5. ΤΡΕΧΟΝΤΑ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ.....	56
3.1.6. ΕΚΡΟΕΣ	58
3.1.7. ΑΛΥΣΙΔΑ ΑΞΙΑΣ	61
3.2. ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	62
3.2.1. ΔΥΝΑΜΙΚΕΣ ΚΑΙ ΤΑΣΕΙΣ (FORCES AND TRENDS).....	62
3.2.2. ΒΑΣΙΚΟΙ ΡΥΘΜΙΣΤΕΣ ΠΟΡΩΝ	63
4. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	74
4.1.. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ.....	74

4.1.1. ΘΕΩΡΙΑ ΠΟΡΩΝ ΚΑΙ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ	74
4.1.2. VRIO Analysis	76
4.1.3. ΑΝΑΛΥΣΗ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ ΒΑΣΗ ΤΗΝ ΑΛΥΣΙΔΑ ΑΞΙΑΣ	79
4.2.. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	82
4.2.1. ΑΝΑΛΥΣΗ PESTEL	83
4.2.2. ΜΟΝΤΕΛΟ ΠΕΝΤΕ ΔΥΝΑΜΕΩΝ PORTER	85
4.2.3. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟ ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΑ	87
5. ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT	93
6. ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΘΕΜΑΤΩΝ ΤΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ..	98
7. ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ	101
ΑΠΟΣΤΟΛΗ	104
ΟΡΑΜΑ.....	104
8. ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ	104
9. ΜΕΤΡΗΣΗ ΑΠΟΔΟΣΗΣ.....	113
9.1. Απεικόνιση της τεχνικής εξισορροπημένης μέτρησης απόδοσης (τεχνική BSC).....	113
9.2. ΔΕΙΚΤΕΣ.....	117
9.3. ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ.....	119
ΑΜΕΣΗ Ή ΣΤΑΔΙΑΚΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ.....	120
10. ΕΠΑΝΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ	120
(TOTAL QUALITY MANAGEMENT)	121
11. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ	122
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ.....	124
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ	126
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι	127
Κατάταξη υπαλλήλων σε κλάδους και μισθολογικά κλιμάκια.	127
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ	130
ΤΙΜΟΛΟΓΙΑΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ.....	130
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙΙ.....	140
ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΑ	140
ΔΗΜΟΣΚΟΠΗΣΗ ΤΗΣ RASS	153

ΣΥΝΤΟΜΕΥΣΕΙΣ

INSPIRE (INfrastructure for SPatial InfoRmation in Europe, Υποδομή για χωρικές πληροφορίες στην Ευρώπη)

ΔΕΠΑ ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ ΑΕ

ΔΕΣΦΑ Εθνικό Σύστημα Φυσικού Αερίου

Ε.Α.Γ.Μ.Ε. Ελληνική Αρχή Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Ερευνών

Ε.Ε.Λ.Γ.Μ.Ε. Ειδικός Ερευνητικός Λογαριασμός Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Έργων

ΕΚΤ Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

ΕΛΚΕΘΕ Ελληνικό Κέντρο Θαλασσιών Ερευνών

ΕΜΥ Εθνική Μετεωρολογική Υπηρεσία

ΕΠΑνΕΚ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα "Ανταγωνιστικότητα, Επιχειρηματικότητα, Καινοτομία"

ΕΠ-ΥΜΕΠΕΡΑΑ Επιχειρησιακό Πρόγραμμα "Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη"

ΕΣΠΑ Εταιρικό Σύμφωνο για το Πλαίσιο Ανάπτυξης

ΕΤΠΑ Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης

ΙΓΜΕ Ινστιτούτο Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Ερευνών

ΝΠΔΔ Νομικό πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου

ΝΠΙΔ Νομικό πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου

ΟΑΣΠ Οργανισμός Αντισεισμικού Σχεδιασμού και Προστασίας

ΟΤΑ Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης

ΣΕΟΧ Σύμβαση εργασίας ορισμένου χρόνου

ΣΜΕ Σύνδεσμος Μεταλλευτικών Επιχειρήσεων

ΤΕΕ Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας

ΤΣ Ταμείο Συνοχής

ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΣΤΑ ΕΛΛΗΝΙΚΑ

Στην παρούσα εργασία παρουσιάστηκε ο στρατηγικός σχεδιασμός της ΕΑΓΜΕ.

Η ΕΑΓΜΕ συστάθηκε με αυτή τη νομική μορφή το 2019.

Στην εργασία παρουσιάστηκε η υπάρχουσα οργανωτική δομή, έγινε ανάλυση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος μέσα από το πρίσμα του θεσμικού πλαισίου (ελληνικού και ευρωπαϊκού)

Επίσης παρουσιάστηκε το στρατηγικό πλάνο και προτάθηκαν δείκτες για την παρακολούθηση της προόδου επίτευξης των στόχων που τέθηκαν.

Τα αποτελέσματα αυτής εργασίας αποφέρουν σημαντικά συμπεράσματα για το μέλλον και την στρατηγική σχεδίαση του που απαιτεί την εφαρμογή μιας πολιτικής που θα οδηγήσει στην μακροπρόθεσμη βιωσιμότητά του και θα αποφέρει ουσιαστική στήριξη στους φυσικούς πόρους, στους πολίτες και στους εργαζομένους του οργανισμού.

ΠΕΡΙΛΗΨΗ ΣΤΑ ΑΓΓΛΙΚΑ

This paper presents the strategic planning of EAGME. EAGME was established in this legal form in 2019.

In this essay the existing organizational structure is presented also the internal and external environment are analyzed from the point of view of the institutional frame work (Greek and European)

It is also presented a strategic plan and there are proposed indicators in order to monitor the progress towards achieving the goals which are set.

Questionnaires were filled

The results of this exploratory process provide important insights into the future and strategic planning of organization. There is a need for policies implementation that will lead to its long-term viability and deliver substantial and effective help to environment, economy, people and staff.

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα εργασία εκπονήθηκε στα πλαίσια του Προγράμματος Μεταπτυχιακών σπουδών στην "ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ" του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου.

Ο στρατηγικός σχεδιασμός αποτελεί ένα απαραίτητο εργαλείο της σύγχρονης δημόσιας διοίκησης. Η στρατηγική σκέψη αποτελεί προϋπόθεση για την αποτελεσματικότητα, τη νομιμότητα, την διασφάλιση της ισονομίας αλλά και τη βιωσιμότητα ενός δημόσιου οργανισμού.

Στην εργασία μου ασχολήθηκα με τον στρατηγικό σχεδιασμό του Ινστιτούτο Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Ερευνών "ΙΓΜΕ" το οποίο τον Μάρτιο του 2019 έδωσε τη σκυτάλη στην Ελληνική Αρχή Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Ερευνών (Ε.Α.Γ.Μ.Ε.)

Η (Ε.Α.Γ.Μ.Ε.) αποτελεί ένα Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου (Ν.Π.Δ.Δ.) εποπτευόμενο από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας. Ο Στρατηγικός σχεδιασμός της σε ένα βαθμό καθορίζεται από το θεσμικό πλαίσιο καθώς και από την Εθνική και Ευρωπαϊκή στρατηγική πολιτική για τους φυσικούς πόρους. Ωστόσο υπάρχει η δυνατότητα μέσα από τον εντοπισμό και την αξιοποίηση των ξεχωριστών συγκριτικών πλεονεκτημάτων της να διαμορφώσει την στρατηγική της που θα την καταστήσει όχι μόνο αποτελεσματική αλλά με ηγετικό ρόλο στο χώρο της. Στα κεφάλαια που θα ακολουθήσουν έγινε ανάλυση του εσωτερικού - εξωτερικού περιβάλλοντος, αξιολόγηση αυτών, αναγνώριση των στρατηγικών θεμάτων του οργανισμού, υιοθέτηση ενός στρατηγικού σχεδίου, επαναδιατύπωση του σκοπού και του οράματος του οργανισμού και τέλος αξιολόγηση του στρατηγικού σχεδίου.

Για την αξιολόγηση του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος καταρτίστηκαν ερωτηματολόγια και τα δεδομένα που προέκυψαν επεξεργάστηκαν με το στατιστικό πρόγραμμα SPSS. Οι ερωτήσεις ήταν κλειστού τύπου και η δειγματοληψία ήταν απλή τυχαία.

Έγιναν αναλύσεις όπως PESTEL, VRIO, Ικανοτήτων βάση της αλυσίδας αξίας, PORTER, SWOT, και παρουσιάστηκαν κάποιοι δείκτες απόδοσης (τεχνική BSC)

ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ ΤΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ

Αν κάνουμε μια ιστορική αναδρομή στην ΕΑΓΜΕ (ΙΓΜΕ) και στους "προκατόχους" εθνικούς γεω-επιστημονικούς φορείς θα διαπιστώσουμε ότι υπάρχει μια συνεχής αλλαγή στη νομική μορφή και το σκοπό των οργανισμών.

1930 Γ.Υ.Ε. Γεωλογική Υπηρεσία Ελλάδος του Υπουργείου Εθνικής Οικονομίας.

1947 - 1952, διάφορες Υπηρεσίες είχαν διαδοχικά την ευθύνη και την αρμοδιότητα της γεωλογικής έρευνας στη χώρα μας.

Η δραστηριότητα τους όμως δεν είχε συστηματικό χαρακτήρα:

Η Υπηρεσία Συντονισμού Εφαρμογής Σχεδίου Ανασυγκροτήσεως (ΥΣΕΣΑ) (Υπ. Συντονισμού).

Η Συντονιστική Επιτροπή Γεωλογικών Γεωφυσικών Ερευνών (ΣΕΓΓΕ) (Υπ. Συντονισμού).

Ο Σταθμός Έρευνας του Υπεδάφους (ΣΤΕΤΥ) (Υπ. Συντονισμού).

Η Υπηρεσία Έρευνας Υπεδάφους (ΥΕΥ) (Υπ. Συντονισμού).

Η Γεωλογική Υπηρεσία (ΓΥ) (Υπ. Βιομηχανίας)

1952 - Ι.Γ.Ε.Υ. Ινστιτούτου Γεωλογίας και Ερευνών Υπεδάφους

1972 – ΕΘ.Ι.Γ.Μ.Ε. Εθνικό Ίδρυμα Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Ερευνών

1976 – Ι.Γ.Μ.Ε. Ινστιτούτο Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Ερευνών

2011 – Ι.Γ.Μ.Ε.Μ. Ινστιτούτο Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Ερευνών και Μελετών

2015 – Ι.Γ.Μ.Ε. Ινστιτούτο Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Ερευνών

2019 - Ε.Α.Γ.Μ.Ε. Ελληνική Αρχή Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Ερευνών

2. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΤΗΣ ΕΑΓΜΕ

Ο στρατηγικός σχεδιασμός είναι μια πειθαρχημένη προσπάθεια παραγωγής βασικών αποφάσεων και ενεργειών που διαμορφώνουν και καθοδηγούν το τι είναι ένας οργανισμός, το τι κάνει και γιατί το κάνει (Bryson, 2004)

Ο στρατηγικός σχεδιασμός απαντά σε τρία βασικά ερωτήματα:

A. Που είμαστε τώρα;

B. Τι θέλουμε να είμαστε και να κάνουμε στο μέλλον και γιατί;

Γ. Πως θα φτάσουμε από εδώ που είμαστε τώρα στο μέλλον;

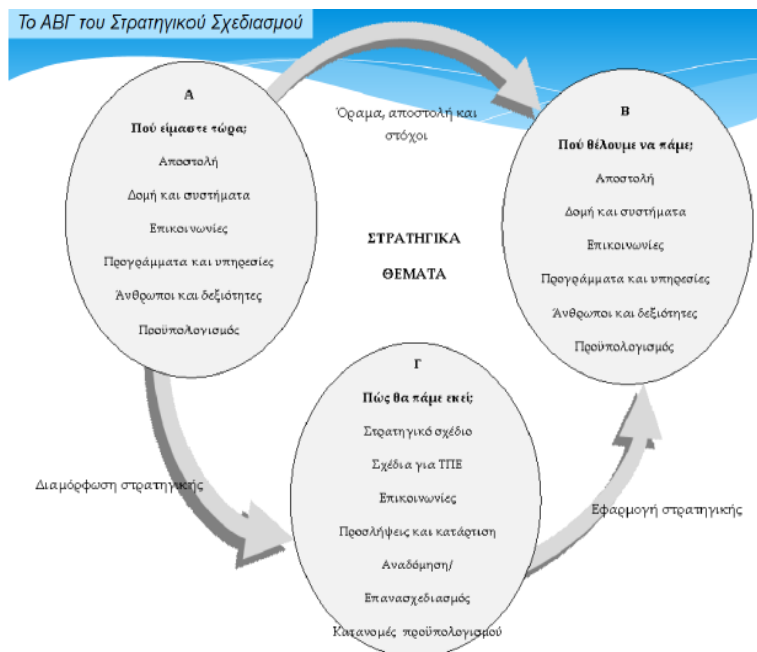
Ο στρατηγικός σχεδιασμός οργανισμών του δημοσίου τομέα παρουσιάζει ιδιαιτερότητες γιατί είναι πολυεπίπεδος και πολύπλοκος.

Ο Heffron (1989) επισημαίνει πως οι δημόσιοι οργανισμοί αντιμετωπίζουν επιπλέον εμπόδια κατά το στρατηγικό σχεδιασμό τους, καθώς πολιτικές δυνάμεις καθορίζουν σε ένα βαθμό, τη δομή και τους στόχους τους.

Ένα άλλο ζήτημα είναι η εκτίμηση της αποδοτικότητας (έλεγχος και αξιολόγηση). Οι Vinzant & Vimzant (1996) αναφέρουν πως ένα εξαιρετικά σημαντικό στοιχείο του στρατηγικού σχεδιασμού στους δημόσιους οργανισμούς είναι ο προσδιορισμός μέτρων απόδοσης. Επίσης υπάρχουν διχογνωμίες μεταξύ των ερευνητών σχετικά με το εάν θα πρέπει να γίνεται εκ των προτέρων προσδιορισμός των στρατηγικών στόχων ή αν θα πρέπει

να εφαρμόζονται στρατηγικά πλάνα ως αντίδραση στο εξωτερικό περιβάλλον.

Τα παραπάνω συν το γεγονός ότι ο στρατηγικός σχεδιασμός των οργανισμών του δημοσίου τομέα, ως πρακτική, άρχισε να εφαρμόζεται στο δημόσιο τομέα πριν από περίπου 30 χρόνια, δεν υπάρχει δηλαδή μεγάλη πρακτική εμπειρία στην εφαρμογή του, καθιστά τον στρατηγικό των δημόσιων οργανισμών ιδιαίτερα ενδιαφέρον αντικείμενο.



Για το ΕΑΓΜΕ (ΙΓΜΕ) η απάντηση σε αυτά τα ερωτήματα είναι επιβεβλημένη τόσο εξαιτίας των αλλαγών του (επανασύσταση - λύση και εκκαθάριση - σύσταση νέας Αρχής Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Ερευνών) όσο και του εγγενούς του χαρακτήρα (θέματα διαχείρισης, αξιοποίηση ορυκτών, ενεργειακών υδάτινων πόρων και περιβάλλοντος απαιτούν σχεδιασμό με προοπτική χρόνου).

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι η λειτουργία του Ε.Α.Γ.Μ.Ε υπόκειται σε ένα νομικό, Κανονιστικό και ευρύτερο θεσμικό Πλαίσιο λειτουργίας το οποίο θα προσανατολίσει σε ένα σημαντικό βαθμό τον σχεδιασμό.

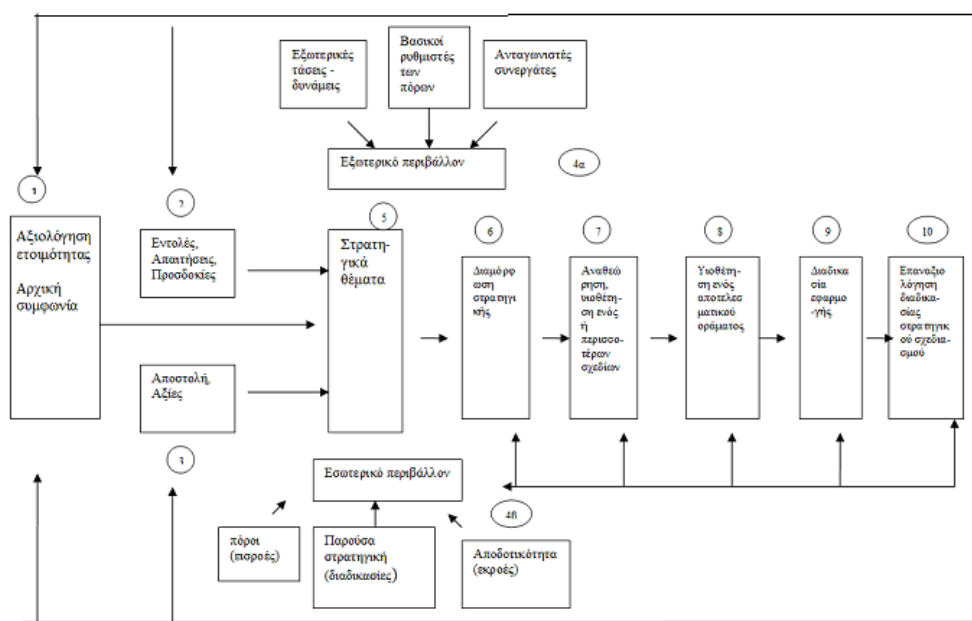
Τα βήματα που θα ακολουθηθούν στην εργασία παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

Επιγραμματικά συνοψίζονται:

- Τρέχουσα αποστολή και στόχοι του οργανισμού
- Ανάλυση Εσωτερικού και Εξωτερικού περιβάλλοντος (SWOT και PEST Analysis)
- Διαμόρφωση στρατηγικών σύμφωνα με τις παραπάνω αναλύσεις
- Εφαρμογή των στρατηγικών
- Αξιολόγηση των αποτελεσμάτων σύμφωνα με τα οποία θα φανεί πόσο αποτελεσματικός ήταν ο στρατηγικός σχεδιασμός

Το χρονοδιάγραμμα

Η ολοκλήρωση της διαδικασίας του στρατηγικού σχεδιασμού μπορεί να έχει πενταετή διάρκεια.



2.1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΚΑΙ ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΣΤΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

2.1.1. ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

Το πρώτο αυτό στάδιο είναι σημαντικό για την επιτυχία του στρατηγικού σχεδιασμού και πρέπει να δίνεται ιδιαίτερη προσοχή. Πρέπει ωστόσο να σημειωθεί ότι ένα σημαντικό κομμάτι αυτού του σταδίου όπως για παράδειγμα η έναρξη της διαδικασίας, η ομάδα του στρατηγικού σχεδιασμού, ο σκοπός της προσπάθειας προβλέπεται από τη σχετική νομοθεσία.

Η κατάρτιση του στρατηγικού σχεδιασμού για το ΙΓΜΕ ήταν επιβεβλημένη σύμφωνα με το Ν. 3429/2005 "Δημόσιες Επιχειρήσεις και Οργανισμοί (Δ.Ε.Κ.Ο.)" όπως είχε τροποποιηθεί, καθώς και από οδηγίες της Γενικής Δ/σης Δημοσιονομικής Πολιτικής & Προϋπολογισμού του Γενικού Λογιστηρίου του Κράτους του Υπουργείου Οικονομικών και της Γενικής Δ/σης Οικονομικών, Διοικητικών Υπηρεσιών & Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας.

Αντίστοιχα η ΕΑΓΜΕ θα πρέπει, τόσο για λόγους δημοσιονομικής ευθύνης όσο και γιατί προβλέπεται στο νόμο της σύστασής της, να έχει εγκεκριμένο επιχειρησιακό πρόγραμμα.

2.1.2. ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

Το διοικητικό συμβούλιο. Το διοικητικό συμβούλιο έχει την αρμοδιότητα να διαμορφώνει τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης του οργανισμού. Τα μέλη του έχουν το υπόβαθρο, τις γνώσεις αλλά και κάθε έννομο συμφέρον για την επιτυχία του σχεδίου. Σύμφωνα με το Ν.4602/19 το Δ.Σ. είναι αρμόδιο για την έγκριση του επιχειρησιακού προγράμματος

της Αρχής, στο πλαίσιο της πολιτικής που χαράσσεται από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, και για την παρακολούθηση της εκτέλεσης του. Το Διοικητικό συμβούλιο (παραμένει το ίδιο του ΙΓΜΕ μέχρι τον ορισμό των νέων μελών) είχε οριστεί μετά από διυπουργική απόφαση των Υπουργών Οικονομικών /Περιβάλλοντος & Ενέργειας (ΚΥΑ 32431/14-07-17) και έχει τριετή θητεία. Το 7ο μέλος ήταν εκπρόσωπος των εργαζομένων. Επειδή δεν προβλέπεται αντίστοιχη θέση στο ΔΣ τη κενή θέση του μεταβατικού ΔΣ καταλαμβάνει μέλος που ορίζεται από τον Υπουργό Περιβάλλοντος και Ενέργειας.

2.1.3 ΑΡΧΗΓΟΣ ΤΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

Ο Γενικός Διευθυντής του ΙΓΜΕ (ΕΑΓΜΕ). Ο Γενικός Διευθυντής εισηγείται στο Δ.Σ. το επιχειρησιακό πρόγραμμα της Αρχής. Έχει τον Διοικητικό έλεγχο και μπορεί να επιβλέπει καθημερινά την διαδικασία με όλες τις λεπτομέρειες αφού προΐσταται όλων των υπηρεσιών. Ορίζεται Απόφαση του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας.

2.1.4. ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

Όργανα Συντονισμού και ολοκλήρωσης (Συμβούλιο Διοίκησης, Τεχνική Επιτροπή, Επιστημονικό Συμβούλιο).

Το Συμβούλιο Διοίκησης έχει ως αποστολή τη διασφάλιση της συνεργασίας και του συντονισμού των υπηρεσιακών μονάδων του ΕΑΓΜΕ παράλληλα με την παροχή συμβουλευτικής υποστήριξης στην Γεν. Δ/ση.

Η Τεχνική Επιτροπή είναι ένα συμβουλευτικό όργανο της Γεν. Δ/σης σε θέματα που προβλέπονται από τους κανονισμούς του ΕΑΓΜΕ.

Το Επιστημονικό Συμβούλιο συμβουλεύει το Διοικητικό συμβούλιο πάνω σε θέματα επιστημονικών εξελίξεων

Τα όργανα συντονισμού μπορούν να βοηθήσουν στη συνεργασία των υπηρεσιακών μονάδων του ΕΑΓΜΕ (να επιλύσουν τυχόν προβλήματα, να συμβουλέψουν το όργανο λήψης αποφάσεων (ΔΣ), να ενημερώνουν τους εμπλεκόμενους, να προτείνουν νέα πεδία ανάπτυξης.

2.1.5. ΟΜΑΔΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ

Η Δ/ση Ανάπτυξης (πρώην Δ/ση Ανάπτυξης, Προγραμματισμού και Παρακολούθησης της Προόδου έργων) και ειδικότερα το Τμήμα Ανάπτυξης, Ποιότητας και Ελέγχου (ΤΑΠΠΕ) έχει ως αρμοδιότητα την Κατάρτιση και παρακολούθηση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου ανάπτυξης του έργου της Αρχής.

Η Δ/ση ανάπτυξης χρειάζεται τη συνεργασία της Διεύθυνσης Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών, και των λοιπών ερευνητικών Υπηρεσιακών Μονάδων του ΕΑΓΜΕ.

Η Δ/ση Ανάπτυξης έχει άμεση επαφή με όλους τους τομείς, τις περιφερικές Δ/σεις, τα τμήματα. Γνωρίζει καλά το κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας του Ινστιτούτου και μπορεί να συντονίζει το στρατηγικό σχέδιο και να υποβάλει τυχόν προτάσεις στον Γενικό Διευθυντή και αυτός με τη σειρά του στο Διοικητικό Συμβούλιο.

2.2. ΕΝΤΟΛΕΣ & ΑΠΟΣΤΟΛΗ

Η εντολή, η αποστολή και το όραμα του οργανισμού καθορίζουν την δημόσια αξία που θα παράγει και αιτιολογούν την ύπαρξη του.

2.2.1. ΕΝΤΟΛΕΣ

Ανάλογα με την εκάστοτε κυβερνητική πολιτική οι εντολές μπορεί να διευρύνουν ή να περιορίζουν τις υποχρεώσεις του οργανισμού .

Οι εντολές έχουν δοθεί και νομοθετικά (νόμος 4602/2019) στη νέα αρχή είναι να ανταποκριθεί με τον καλύτερο τρόπο στις σύγχρονες προκλήσεις και προβλήματα σε θέματα γεωλογίας και ορυκτών πόρων.

Να ασκεί ρυθμιστικό, εποπτικό και ελεγκτικό χαρακτήρα και να παρεμβαίνει στους παρακάτω τρεις βασικούς πυλώνες αξιοποιώντας με τον καλύτερο τρόπο την τεχνογνωσία, τον εργαστηριακό εξοπλισμό και το ανθρώπινο δυναμικό που διαθέτει.

1. Γεωκινδύνους- Στην διαχείριση γεωλογικών κινδύνων, φυσικών και ανθρωπογενών
2. Γεωπεριβάλλον- Στις τεχνικές προστασίας και αποκατάστασης του περιβάλλοντος από γεωλογικές και μεταλλευτικές δραστηριότητες,
3. Γεωενέργεια- Στην οικονομική και ενεργειακή αξιοποίηση του υπεδάφους με σύγχρονες τεχνικές γεωλογικής ενέργειας, όπως η γεωθερμία, αλλά και με τεχνικές ενεργειακής αξιοποίησης, όπως υπόγειους ταμιευτήρες CO₂ και αξιοποίηση παραπροϊόντων μεταλλείων και λατομείων.

2.2.2. ΑΠΟΣΤΟΛΗ

Η δήλωση της αποστολής είναι η δήλωση του σκοπού ενός οργανισμού.

Σύμφωνα με τον Ιδρυτικό του Νόμο το Ι.Γ.Μ.Ε. είχε ως βασικό σκοπό τη γεωλογική μελέτη της χώρας και τη μελέτη του υπόγειου πλούτου της, πλην υδρογονανθράκων με απώτερο σκοπό την χάραξη εθνικής πολιτικής για την διαχείριση, προστασία ή και αξιοποίηση αυτού του πλούτου.

Ο σκοπός της Αρχής (ΕΑΓΜΕ) , όπως αναφέρεται στον ιδρυτικό της νόμο είναι η επιστημονική παρακολούθηση γεωλογικών και μεταλλευτικών ζητημάτων για λογαριασμό του Δημοσίου, η εκπόνηση μελετών και γνωμοδοτήσεων προς φυσικά ή νομικά πρόσωπα δημοσίου ή ιδιωτικού δικαίου σε θέματα γεωεπιστημών, γεωπεριβάλλοντος, ενέργειας, μεταλλευτικής και άλλων συναφών αντικείμενων, όπως ορίζει κάθε φορά η κείμενη νομοθεσία, η γεωλογική, η υδρογεωλογική και μεταλλευτική έρευνα της χώρας και η μελέτη αξιοποίησης του υπόγειου πλούτου της και ελεγκτικές και ρυθμιστικές αρμοδιότητες

2.2.3. ΟΡΑΜΑ

Η ΕΑΓΜΕ φιλοδοξεί:

- να παίξει πρωταγωνιστικό ρόλο σε ευρωπαϊκό επίπεδο στις προκλήσεις που προκύπτουν σχετικά με την πρόσβαση σε πρώτες ύλες. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχει οργανώσει σχέδιο «Πρωτοβουλία για τις πρώτες ύλες - κάλυψη των ουσιωδών αναγκών μας για ανάπτυξη και απασχόληση στην Ευρώπη» (Raw Materials Initiative - RMI), στο οποίο ο οργανισμός πρέπει να συμμετέχει ενεργά.
- να παρακολουθεί τις τεχνολογικές και επιστημονικές εξελίξεις στα αντικείμενα με τα οποία ασχολείται (πχ υδάτινοι πόροι, ενέργεια, γεωλογικά φαινόμενα) έτσι ώστε να παρέχει υπηρεσίες υψηλού επιπέδου
- να συνδράμει στην οικονομική ανάπτυξη της χώρας μέσα από τον εντοπισμό και την ασφαλή εκμετάλλευση νέων πόρων. Το υπέδαφος, διάφορα ορυκτά και υλικά έχουν τεράστια σημασία για τις τοπικές και εθνικές οικονομίες.
- να ακούγεται η φωνή της σε θέματα οικονομίας σε σχέση με την κλιματική αλλαγή

- να αξιοποιεί τις γνώσεις προκειμένου να προλαμβάνονται προβλήματα από φυσικές καταστροφές (πχ πλημμύρες)
- να αναπτύξει μια μεγαλύτερη εξωστρέφεια και να προβάλει προς τα έξω το έργο της.

2.3. ΧΑΡΤΗΣ ΕΜΠΛΕΚΟΜΕΝΩΝ

="Το κλειδί της επιτυχίας για δημόσιους και μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς είναι η ικανοποίηση των εμπλεκομένων." Bryson (2004)

Ο προσδιορισμός και η ανάλυση των εμπλεκομένων για κάθε οργανισμό έχει ιδιαίτερη σημασία.

Είναι πολύ σημαντικό η στρατηγική να μπορεί να πείσει τους εμπλεκόμενους, ιδιαίτερα αυτούς που έχουν επιρροή, για την αναγκαιότητα ύπαρξης και ενισχυμένου ρόλου του Οργανισμού.

Ιδρύματα
Ανωτάτης
Εκπαίδευσης
στους τομείς των
γεωεπιστημών,
περιβάλλοντος,
γεωπονίας και
τεχνολογίας

Ερευνητικά κέντρα

Υπουργείο
Αγροτικής
Ανάπτυξης &
Τροφίμων

Εθνικό
Αστεροσκοπείο
Αθηνών

Υπουργείο
Παιδείας,
Έρευνας &
Θρησκευμάτων

Εθνικό Κέντρο
Φυσικών
Επιστημών
«Δημόκριτος»

Οργανισμός
Αντισεισμικού
Σχεδιασμού
και
Προστασίας
(Ο.Α.Σ.Π.)

Κυβερνητικά
όργανα

Υπ.
Οικονομίας &
Ανάπτυξης

Ελληνικό
Κέντρο
Θαλασσίων
Ερευνών
(ΕΛ.ΚΕ.Θ.Ε.)

Ινστιτούτο
Γεωπονικών
Επιστημών

Υπουργείο
Περιβάλλοντος
& Ενέργειας

Υπ.
Υποδομών

Κέντρο
Ανανεώσιμων
Πηγών
Ενέργειας
(Κ.Α.Π.Ε.)

Γενική
Γραμματεία
Πολιτικής
Προστασίας

**ΕΑΓΜΕ
(ΙΓΜΕ)**

Υπ.
Μεταφορών &
Δικτύων

Εθνικό
Ίδρυμα
Ερευνών

Υπ.
Τουρισμού

Εθνικό Κέντρο
Ερευνών και
Τεχνολογικής
Ανάπτυξης
(Ε.Κ.Ε.Τ.Α.)

Διοικητικό συμβούλιο

Δήμοι

Περιφέρειες

Γεωδυναμικό
Ινστιτούτο

Μεταλλευτικές
εταιρείες

Περιβαλλοντικές
οργανώσεις

Εργαζόμενοι

Ευρωπαϊκά
Γεωλογικά
Ινστιτούτα

Κατασκευαστικές
εταιρείες

Τοπικές
κοινωνίες

Συνδικάτο
ΙΓΜΕ

ΔΕΗ

Λατομικές
εταιρείες

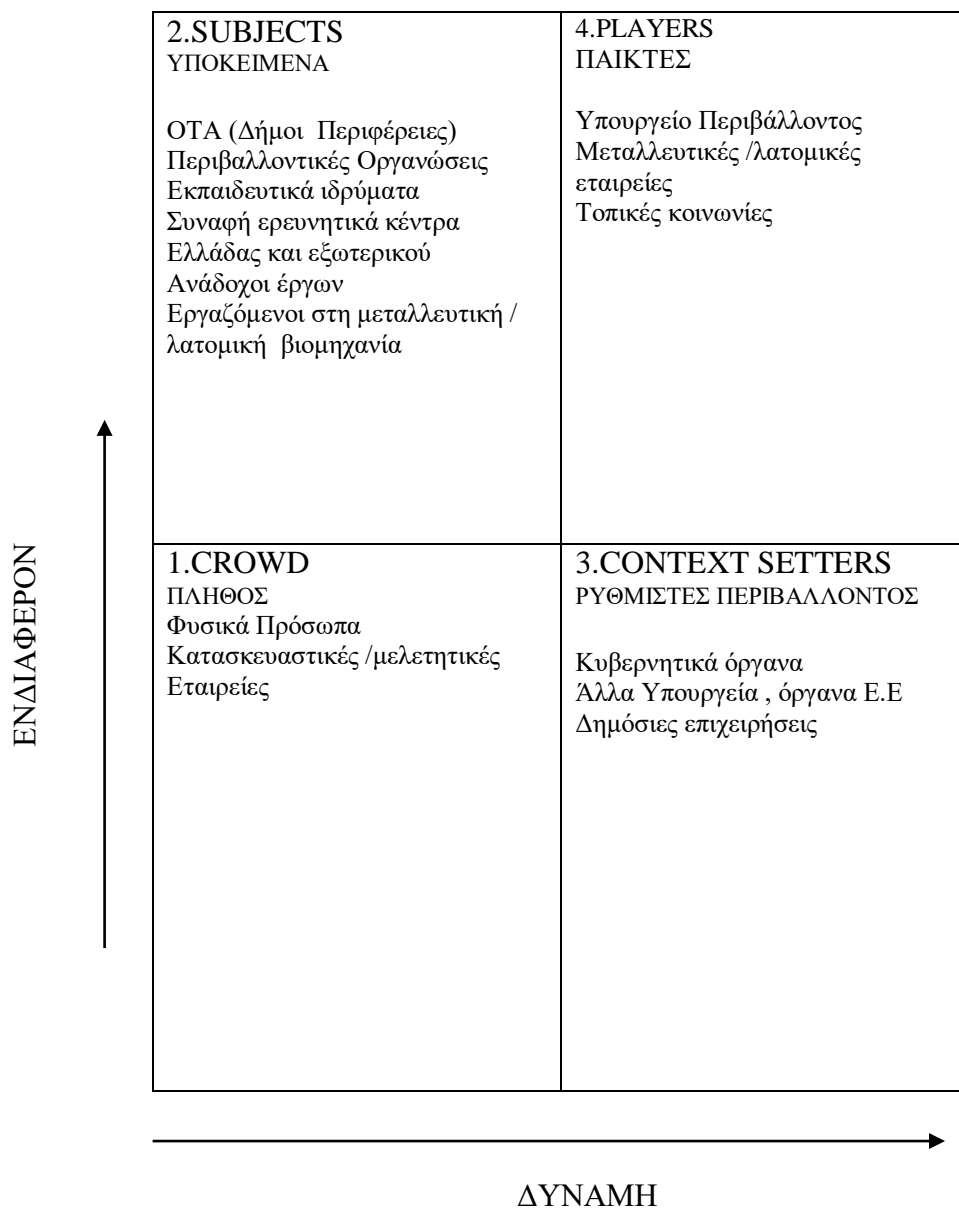
φυσικά
πρόσωπα

Ένωση
συνταξιούχων
υπαλλήλων
ΙΓΜΕ

ΕΥΔΑΠ

Μελετητικές
εταιρείες

Αν προσπαθήσουμε να ομαδοποιήσουμε τους εμπλεκόμενους ανάλογα με το ενδιαφέρον και την δύναμη (επιρροή) που διαθέτουν σύμφωνα με τη μέθοδο **PVI GRIDS Eden & Ackermann (1998)** τότε μπορούν να εξαχθούν σημαντικά συμπεράσματα για την αρχική αποδοχή του σχεδίου αλλά και τις δυνατότητες που υπάρχουν για τον επηρεασμό των εμπλεκόμενων προς την κατεύθυνση της αποδοχής και υποστήριξης του σχεδίου.



Στον πίνακα εμφανίζονται οι 4 κατηγορίες εμπλεκομένων, μία σε κάθε τεταρτημόριο.

Στην κατηγορία 1 είναι οι εμπλεκόμενοι που έχουν χαμηλό ενδιαφέρον και δύναμη. Με κάποια προσπάθεια μπορεί να αυξηθεί το ενδιαφέρον τους αλλά είναι δευτερεύουσας σημασίας. Πολλές υπηρεσίες του ΕΑΓΜΕ απευθύνονται σε απλούς πολίτες (πχ αναλύσεις νερού)

Στην κατηγορία 2 είναι οι εμπλεκόμενοι που έχουν μεγάλο ενδιαφέρον, είτε θετικό είτε αρνητικό αλλά όχι μεγάλη δύναμη. Για αυτή την ομάδα πρέπει να γίνουν προσπάθειες να ισχυροποιηθούν αυτοί που έχουν θετικό ενδιαφέρον και να πεισθούν αυτοί που έχουν αρνητικό ενδιαφέρον να αποκτήσουν μια πιο ουδέτερη στάση.

Στην κατηγορία 3 είναι οι εμπλεκόμενοι που έχουν επιρροή αλλά όχι μεγάλο ενδιαφέρον για τον οργανισμό. Στόχος είναι να γίνει προσπάθεια ώστε να αποκτήσουν ενδιαφέρον για τον οργανισμό ώστε να μετατραπούν σε "ΠΑΙΚΤΕΣ"

Οι "Παίκτες" είναι η κατηγορία με το μεγαλύτερο ενδιαφέρον στους οποίους πρέπει να δοθεί η μεγαλύτερη προσοχή ώστε οι θετικά προσκείμενοι να συνεχίσουν να έχουν ενδιαφέρον και οι αρνητικά προσκείμενοι να δείξουν μια πιο θετική ή έστω ουδέτερη στάση.

3. ΑΝΑΛΥΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

3.1. ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Στο εσωτερικό περιβάλλον θα διερευνηθούν οι:

- Πόροι (εισροές) - Αρμοδιότητες, άνθρωποι, φιλοσοφία /κουλτούρα του Οργανισμού, χρηματοδότηση
- Παρούσα Στρατηγική- Συνολικά, ανά υπηρεσιακή μονάδα, λειτουργικότητα
- Αποδοτικότητα (εκροές) - αποτελέσματα έργου, δείκτες, οικονομικές επιδόσεις (και επιδόσεις προηγούμενων ετών)

3.1.1. ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ - ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ

Όπως αναφέρθηκε και παραπάνω το ΙΓΜΕ αποτελούσε νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου το οποίο τελούσε υπό τον έλεγχο και την εποπτεία του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας έχοντας διοικητική και οικονομική αυτοτέλεια. Οι αρμοδιότητες του οργανισμού καθορίζονταν νομοθετικά από τον ιδρυτικό Νόμο (Ν. 272/1976), όπως τροποποιήθηκε από τον Ν. 2702/1999. Η ΕΑΓΜΕ με την αλλαγή (Ν. 4602/2019) στη νομική μορφή (Ν.Π.Δ.Δ.) εντάσσεται στο στενό δημόσιο τομέα και εξακολουθεί να εποπτεύεται από τον Υπουργό Περιβάλλοντος και ενέργειας.

Σε επίπεδο αρμοδιοτήτων έχουν δοθεί επιπλέον αρμοδιότητες α) στον έλεγχο όχι μόνο σε επίπεδο έρευνας αλλά και λειτουργίας των γεωθερμικών πεδίων, των μεταλλείων, λατομείων, των αρδευτικών γεωτρήσεων β) στον εποπτικό ρόλο σε ζητήματα γεωλογικών κινδύνων από πλημμύρες, κατολισθήσεις και γ) στην προστασία του περιβάλλοντος (πχ έλεγχος ποιότητας υδάτων) και στην καταγραφή και αποτύπωση υδρευτικών γεωτρήσεων.

1. Η Αρχή είναι αρμόδια για

α) τη βασική έρευνα της γεωλογικής δομής και του γεωδυναμικού καθεστώτος της Ελλάδας,

β) τη χαρτογραφική αποτύπωση της γεωλογικής δομής τόσο του χερσαίου, όσο και του υποθαλάσσιου τμήματος της Χώρας,

γ) τις νεοτεκτονικές και σεισμοτεκτονικές μελέτες,

δ) τις μελέτες για πράξεις καθορισμού αιγιαλού και παλαιού αιγιαλού,

ε) την έρευνα και τον εντοπισμό ορυκτών πρώτων υλών,

στ) τις έρευνες και τις μελέτες για ραδιενεργά μεταλλεύματα και ακτινοβολία πετρωμάτων,

ζ) τις εφαρμοσμένες ορυκτολογικές, πετρολογικές, γεωχημικές και περιβαλλοντικές μελέτες,

η) τις μελέτες τεχνολογικών και περιβαλλοντικών εφαρμογών ορυκτών πρώτων υλών και των παραπροϊόντων τους, καθώς και τις τεχνικο-οικονομικές μελέτες

εμπλουτισμού μεταλλευμάτων,

θ) την έρευνα για τη διατήρηση του πλούτου και της ποικιλίας της ελληνικής γεωλογικής-γεωμορφολογικής κληρονομιάς, συμπεριλαμβανομένων των γεωαρχαιολογικών ερευνών,

ι) τις τεχνικογεωλογικές και γεωτεχνικές έρευνες και μελέτες,

ια) τις γεωφυσικές έρευνες για την αποτύπωση της γεωλογικής δομής σε ολόκληρο το φάσμα των τεχνικών έργων, καθώς και για την προστασία του περιβάλλοντος,

την έρευνα και τον εντοπισμό ορυκτών πόρων και τη διαχείριση των φυσικών πόρων,

ιβ) τις υδρογεωλογικές – υδρολογικές μελέτες και ελέγχους,

ιγ) τις αναλύσεις κάθε είδους γεωλογικών και μεταλλευτικών δειγμάτων, δειγμάτων νερών, στερεών καυσίμων, ορυκτών πρώτων υλών και αερίων,

ιδ) τον έλεγχο των δομικών υλικών όσον αφορά την τήρηση των προδιαγραφών που προβλέπονται για τις κατασκευές και ειδικότερα αυτών

για την κατασκευή δημόσιων έργων, εφόσον του ζητηθεί από το αρμόδιο κατά περίπτωση Υπουργείο, τόσο πριν, όσο και κατά τη διάρκεια εκτέλεσης του έργου η Αρχή πληροί τις προϋποθέσεις των διαπιστευμένων φορέων Επιθεώρησης-Πιστοποίησης ή των «αναγνωρισμένων οργανισμών», σύμφωνα με τα όσα ορίζονται στην παρ. 4 του άρθρου 158 του ν. 4412/2016 (Α' 147),

ιε) την εκπόνηση οικονομοτεχνικών μελετών, καθώς και μελετών βιωσιμότητας, σκοπιμότητας και διαχειριστικών για τα αντικείμενα αρμοδιότητας της Αρχής,

ιστ) τη γεωθερμική έρευνα εντοπισμού, την παροχή γνωματεύσεων και τη μελέτη σε θέματα γεωθερμίας,

ιζ) την τήρηση Εθνικού Μητρώου γεωθερμικών σημείων, σε συνεργασία με το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας,

ιη) την αναγνώριση, καταγραφή, έρευνα και μελέτη γεωκινδύνων, σε συνεργασία με τη Γενική Γραμματεία Πολιτικής Προστασίας του Υπουργείου Προστασίας του

Πολίτη, το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας και τις άλλες αρμόδιες αρχές,

ιθ) τη σύνταξη χαρτών επιδεκτικότητας κινδύνου και επικινδυνότητας, καθώς και την εκπόνηση σχεδίων αντιμετώπισης των γεωκινδύνων, σε επίπεδο εδαφικής περιφέρειας οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης,

κ) τη σύνταξη γνωμοδοτικών εκθέσεων και την παροχή τεχνικών συμβουλών, για τα αντικείμενα και τα θέματα αρμοδιότητας της Αρχής,

κα) την παροχή υπηρεσιών στην Ειδική Γραμματεία Υδάτων του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας και κάθε άλλη αρμόδια υπηρεσία για τη συλλογή στοιχείων, την αρχειοθέτηση και τον έλεγχο των υδροσημείων της Χώρας,

κβ) την παροχή υπηρεσιών στις Διευθύνσεις Περιβαλλοντικής Αδειοδότησης, Σχεδιασμού και Διαχείρισης Υπηρεσιών Ύδατος και την

Ειδική Υπηρεσία Συντονισμού Περιβαλλοντικών Δράσεων του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας,

κγ) την παροχή υπηρεσιών στη Διεύθυνση Βιοποικιλότητας, Εδάφους και Διαχείρισης Αποβλήτων, στη Διεύθυνση Κλιματικής Αλλαγής, στο Συντονιστικό Γραφείο Αντιμετώπισης Περιβαλλοντικών Ζημιών, στον Οργανισμό Αντισεισμικής Προστασίας και στη Γενική Γραμματεία Πολιτικής Προστασίας,

κδ) την παροχή υπηρεσιών σχετικών με τους υδρογονάνθρακες στην Ελληνική Διαχειριστική Εταιρεία Υδρογονανθράκων Α.Ε. και σε κάθε άλλη αρμόδια υπηρεσία,

κε) την παροχή υπηρεσιών στην Ειδική Γραμματεία Σώματος Επιθεωρητών και Ελεγκτών του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας, για την επίλυση προβλημάτων, που σχετίζονται με τη μεταλλευτική δραστηριότητα,

κστ) την τήρηση δημόσιου αρχείου αποθήκευσης και συντήρησης πυρήνων γεωτρήσεων,

κζ) την παροχή γνωμοδοτήσεων στην αρμόδια υπηρεσία του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για τις Στρατηγικές Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, σύμφωνα με την οικ.107017/28.8.2006 κοινή απόφαση των Υπουργών Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης, Οικονομίας και Οικονομικών και Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων (Β' 1225),

αν υπάρχει γεωλογικό ή μεταλλευτικό ενδιαφέρον, και την εξέταση της ποιοτικής τους επάρκειας,

κη) την παροχή γνωμοδοτήσεων για μεταλλευτικά και λατομικά θέματα, σύμφωνα με τους νόμους 274/1976 (Α' 50) και 4512/2018 (Α' 5) και τα νομοθετικά διατάγματα 4433/1964 (Α' 219) και 210/1973 (Α' 277), καθώς και μετά από ανάθεση από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας,

κθ) την παροχή γνωμοδοτήσεων προς τις αρμόδιες Υπηρεσίες του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας και την παρακολούθηση της

εξέλιξης των αιτήσεων φυσικών ή νομικών προσώπων προς τις αρχές για τη χορήγηση Άδειας Μεταλλευτικών Ερευνών (Α.Μ.Ε.), εφόσον αυτή ζητηθεί, λ) την παροχή γνωμοδοτήσεων για την αδειοδότηση γεωεπιστημονικών ερευνών στον Ελλαδικό χώρο, σύμφωνα με την 846/10.2.1973 απόφαση των Υπουργών Εθνικής Οικονομίας, Πολιτισμού και Επιστημών και Εθνικής Παιδείας και Θρησκευμάτων που εκδόθηκε, σύμφωνα με το άρθρο 307 του ν. 5343/1932 (Α' 86),

λα) την παροχή δεδομένων από τα αρχεία της, για την ανάπτυξη ψηφιακών βάσεων γεωδεδομένων των φορέων του ν. 3882/2010 (Α' 166),

λβ) την ίδρυση και τη λειτουργία εργαστηρίων που ανταποκρίνονται στα ισχύοντα ευρωπαϊκά πρότυπα για τις ανάγκες των ανωτέρω μελετών,

λγ) την έκδοση και την πώληση γεωλογικών και αντίστοιχων με τις αρμοδιότητες της Αρχής θεματικών χαρτών. Τα δεδομένα που έχουν αποκλειστικά γεωχωρικό χαρακτήρα, διατίθενται, σύμφωνα με τα άρθρα 11 και 28 του ν. 3882/2010 (Α' 166). Αν τα ανωτέρω δεδομένα προορίζονται για εμπορική χρήση, διατίθενται ύστερα από σύμφωνη γνώμη του Κομβικού Σημείου Επαφής του άρθρου 19 του ίδιου νόμου του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας,

λδ) τη συλλογή, την επεξεργασία, την αρχειοθέτηση και τη διαχείριση, χάριν του δημόσιου συμφέροντος, των στοιχείων των ερευνών της Αρχής, των μελετών και των προσφερόμενων υπηρεσιών της, ιδίως, εργαστηριακών εξετάσεων, πιστοποιήσεων, γνωμοδοτήσεων και ελέγχων. Τα ανωτέρω στοιχεία παρέχονται δωρεάν στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, σύμφωνα με όσα ορίζονται σε μνημόνιο συνεργασίας με τις αρμόδιες υπηρεσίες του Υπουργείου αυτού,

λε) την άσκηση δραστηριοτήτων στο εσωτερικό και εξωτερικό, συναφών με τα αντικείμενα της Αρχής,

λστ) την εκπροσώπηση της Ελλάδας στα διεθνή και ευρωπαϊκά γεωλογικά ινστιτούτα και οργανισμούς,

λζ) την εκμετάλλευση των μέσων της και την παροχή υπηρεσιών προς τρίτους, έναντι αμοιβής που ορίζεται από το διοικητικό συμβούλιο.

2. Το Δημόσιο, οι δημόσιες επιχειρήσεις τα επιχορηγούμενα ή χρηματοδοτούμενα, αμέσως ή εμμέσως, από το Δημόσιο, φυσικά ή νομικά πρόσωπα μπορούν να χρησιμοποιούν ως τεχνικό σύμβουλο την Αρχή και να αξιοποιούν μελέτες της και στοιχεία, ιδίως εφόσον έχουν ανάγκες υπηρεσιών συμβούλου, για θέματα που έχουν σχέση με γεωλογικά, ενεργειακά, κοιτασματολογικά, μεταλλευτικά, γεωτεχνικά, υδρογεωλογικά, περιβαλλοντικά και άλλα συναφή αντικείμενα, τα οποία σχετίζονται με το αντικείμενο της Αρχής.

3. Η Αρχή γνωστοποιεί τα αποτελέσματα των ερευνών της περίπτωσης α' της παραγράφου 1, ύστερα από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.) και, σύμφωνα με τον ν. 3882/2010.

4. Η Αρχή αξιοποιεί κάθε χρήσιμο στοιχείο και συνεργάζεται με φυσικά ή νομικά πρόσωπα τα οποία τη συνδράμουν στην παροχή στοιχείων ή πληροφοριών χρήσιμων για την εκτέλεση των αρμοδιοτήτων της.

5. Με απόφαση του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας και του κατά περίπτωση αρμόδιου Υπουργού μπορεί να εξειδικεύονται οι όροι συνεργασίας της με άλλους φορείς ή υπηρεσίες, σε όλα τα αντικείμενά της.

6. Εφευρέσεις ή ευρεσιτεχνίες, δεδομένα και μελέτες, που γίνονται από το υπαλληλικό ή επιστημονικό προσωπικό της Αρχής που συνδέεται με οποιονδήποτε τρόπο με αυτήν, κατά την εκτέλεση της εργασίας του, ανήκουν στην Αρχή, εφόσον δεν έχει συμφωνηθεί το αντίθετο.

7. Με απόφαση του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας ορίζεται κάθε θέμα σχετικό με τη λειτουργία επιτροπής εντός της Αρχής, αρμόδιας για τους χάρτες γεωεπιστημονικών θεμάτων.

Για την εύρυθμη λειτουργία και τη σωστή εκτέλεση των αρμοδιοτήτων υπάρχουν οι παρακάτω κανονισμοί λειτουργίας του οργανισμού. επίτευξη

1. Κανονισμός Οργανωτικής Διάρθρωσης. Καθορίζει την δομή του οργανογράμματος. Η δομή του οργανογράμματος άλλαξε κατά την μετάβαση από το ΙΓΜΕ στο ΕΑΓΜΕ (Η νέα Αρχή αποτελείται από 6 Διευθύνσεις έναντι των 20 Διευθύνσεων του ΙΓΜΕ)
2. Κανονισμός Οικονομικής Διαχείρισης Καθορίζει το περιεχόμενο, την κατάρτιση, την ψήφιση και εκτέλεση του ετήσιου Προϋπολογισμού και τη διαχείριση του υπάρχοντος υλικού.
3. Κανονισμός Κατάστασης Προσωπικού. Καθορίζει την κατάταξη του προσωπικού σε μόνιμο /τακτικό , σε κατηγορίες, κλάδους, βαθμούς.
4. Κανονισμός Προμηθειών. Καθορίζει την διενέργεια διαγωνισμών προμηθειών, αναθέσεων έργων
5. Κανονισμός Λειτουργίας Διοικητικού Συμβουλίου. Καθορίζει τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου.
6. Κανονισμός Έργων. Καθορίζει τους κανόνες, που αφορούν όλα τα έργα που υλοποιούνται, περιλαμβανομένων μελετών και ερευνών.

Με την ίδρυση της νέας Αρχής τα ζητήματα που αφορούν την περαιτέρω οργάνωση, τη λειτουργία και το προσωπικό της Αρχής, ρυθμίζονται με τον Κανονισμό Εσωτερικής Λειτουργίας, που εκδίδεται από τον Υπουργό Περιβάλλοντος και Ενέργειας μετά από πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου και δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβέρνησης.

Επίσης με απόφαση του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας μετά από πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου της Αρχής, μπορεί να εκδίδεται Κανονισμός Λειτουργίας του Δ.Σ., Κανονισμός Οικονομικών και οι άλλοι Ειδικοί Κανονισμοί που αναφέρθηκαν παραπάνω και αφορούν σε ειδικότερα τεχνικά ζητήματα δράσης των οργάνων της Αρχής και άσκησης των αρμοδιοτήτων τους.

Οργανωτική Διάρθρωση

Στην νέα αρχή (ΕΑΓΜΕ) όπως αναφέρθηκε και παραπάνω δόθηκαν νέες αρμοδιότητες και στα πλαίσια αυτά έγιναν διαρθρωτικές αλλαγές.

Σε γενικές γραμμές οι Τομείς έγιναν διευθύνσεις και οι διευθύνσεις τμήματα. Συστάθηκε η Δ/ση Διαχείρισης Φυσικών και Τεχνολογικών κινδύνων η οποία έχει ως σκοπό τη έρευνα και καταγραφή γεωλογικών κινδύνων σε συνεργασία με την Γενική Γραμματεία Πολιτικής Προστασίας, το ΥΠΕΝ και τις αρμόδιες αρχές.

Η Δ/ση αποτελείται από δύο τμήματα: Διαχείρισης, Πρόληψης και Αντιμετώπισης Φυσικών Κινδύνων (ΦΥΚ) και Διαχείρισης, Πρόληψης και Αντιμετώπισης Τεχνολογικών Κινδύνων (ΤΕΚ)

Επίσης δημιουργήθηκε ειδικός ερευνητικός λογαριασμός για τη χρηματοδότηση της έρευνας και των σχετικών έργων δημόσιας ωφέλειας

Η νέα αρχή έχει 6 Διευθύνσεις αντί των 20 του ΙΓΜΕ και προβλέπονται οριζόντιες μορφές ευέλικτης οργάνωσης με σύσταση ομάδων έργων με παράλληλα καθήκοντα.

Η Αρχή διαρθρώνεται υπό τον Γενικό Διευθυντή σε Διευθύνσεις, Τμήματα, Υπηρεσίες, Περιφερειακές Μονάδες και Γραφεία.

Οι Διευθύνσεις συντονίζουν και ελέγχουν τις δραστηριότητες των Τμημάτων, Γραφείων και Εργαστηρίων, που υπάγονται σε αυτές, και είναι οι εξής:

1. Διεύθυνση Γενικής και Εφαρμοσμένης Γεωλογίας (ΔΙΓΕΓ),
2. Διεύθυνση Υδατικών Πόρων και Γεωθερμίας (ΔΥ-ΠΟΓΕ),
3. Διεύθυνση Ορυκτών Πόρων και Μεταλλευτικής (ΔΟΠΜΕ),
4. Διεύθυνση Ανάπτυξης και Υποδομών (ΔΑΝΥ),
5. Διεύθυνση Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών (ΔΟΔΥ),
6. Διεύθυνση Διαχείρισης Φυσικών και Τεχνολογικών Κινδύνων (ΔΦΥΤΕΚ).

Απευθείας στον Γενικό Διευθυντή υπάγονται οι εξής, μη υπαγόμενες σε Διευθύνσεις, υπηρεσιακές μονάδες:

- α. Γραφεία Γενικού Διευθυντή και Αναπληρωτών Γενικών Διευθυντών.
- β. Νομική Υπηρεσία.
- γ. Περιφερειακές μονάδες.
- δ. Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων.
- ε. Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου.

Απευθείας στο Δ.Σ. και στον Πρόεδρο του Δ.Σ. υπάγεται η γραμματεία διοικητικού συμβουλίου.

Συλλογικά όργανα συντονισμού και ολοκλήρωσης είναι:

- α. η Τεχνική Επιτροπή,
- β. το Επιστημονικό Συμβούλιο,
- γ. οι Ομάδες Διοίκησης Έργων (ΟΔΕ).

Αναλυτικά τα αντικείμενα των διευθύνσεων είναι:

1. Διεύθυνση Γενικής και Εφαρμοσμένης Γεωλογίας (ΔΙΓΕΓ)

1.1. Τμήμα Γενικής Γεωλογίας, Γεωλογικών Χαρτογραφήσεων και Εφαρμογών (ΓΕΧΑΕ)

Με αντικείμενο:

- α) την έρευνα και μελέτη της γεωλογικής δομής του στερεού φλοιού της Γης,
- β) τη γεωλογική χαρτογράφηση σε διάφορες κλίμακες και την έκδοση γεωλογικών χαρτών, με την εφαρμογή ψηφιακής χαρτογραφίας GIS,
- γ) την ανάπτυξη, διαχείριση, συντήρηση, ενημέρωση της βάσης δεδομένων του γεωλογικού χάρτη της Ελλάδας και των βάσεων δεδομένων, που αφορούν την εφαρμοσμένη γεωλογική έρευνα μικρής και μεγάλης κλίμακας,

δ) τη διεξαγωγή βασικών και εφαρμοσμένων ερευνών στα πεδία της γεωμορφολογίας, παλαιοντολογίας, ιζηματολογίας, στρωματογραφίας, μαγματισμού, ηφαιστειότητας, νεοτεκτονικής, σεισμοτεκτονικής και φωτογεωλογίας-τηλεπισκόπησης,

ε) τις μελέτες αστικής και περιαστικής γεωλογίας,

στ) τις παράκτιες, υποθαλάσσιες και υπολίμνιες γεωλογικές χαρτογραφήσεις, τις μελέτες για τη θεμελίωση θαλάσσιων τεχνικών έργων και τις έρευνες υποθαλάσσιων ιζημάτων και κοιτασμάτων,

ζ) την ανάδειξη της γεωλογικής πολιτιστικής κληρονομιάς (γεωδιαδρομές, γεωπάρκα),

η) την αδειοδότηση ακαδημαϊκών γεωλογικών εργασιών και την εξαγωγή γεωλογικών δειγμάτων στο εξωτερικό, σύμφωνα με την 846/10.2.1973 απόφαση των Υπουργών Εθνικής Οικονομίας, Πολιτισμού και Επιστημών και Εθνικής Παιδείας και Θρησκευμάτων που εκδόθηκε, σύμφωνα με το άρθρο 307 του ν. 5343/1932 (Α' 86).

1.2. Τμήμα Τεχνικής Γεωλογίας (ΤΕΓΕ)

Με αντικείμενο:

α) τις τεχνικογεωλογικές και γεωτεχνικές μελέτες τεχνικών έργων, γεωλογικής οικιστικής καταλληλότητας και έργων αποκατάστασης τοπίου,

β) τις τεχνικογεωλογικές και γεωτεχνικές χαρτογραφήσεις,

γ) τις μελέτες και έρευνες καταστροφικών γεωλογικών φαινομένων, όπως εδαφικών κινήσεων και παραμορφώσεων, καθώς και κατολισθήσεων, καθιζήσεων και εδαφικών υποχωρήσεων,

δ) τις σεισμογεωλογικές, μακροσεισμικές και μικροζωνικές μελέτες,

ε) την οργάνωση, συντήρηση και λειτουργία Εργαστηρίου Εδαφομηχανικής– Βραχομηχανικής, που ανταποκρίνεται στα ισχύοντα ευρωπαϊκά πρότυπα, με αντικείμενο τις δοκιμές και μετρήσεις πεδίου, καθώς και τον εργαστηριακό προσδιορισμό φυσικών και μηχανικών χαρακτηριστικών εδαφών, πετρωμάτων και αδρανών υλικών,

στ) την τήρηση ηλεκτρονικού αρχείου τεχνικογεωλογικών και γεωτεχνικών πληροφοριών, όπως εδαφικών αστοχιών και μητρώων γεωτρήσεων,

ζ) τη λειτουργία ομάδας άμεσης παρέμβασης, η οποία μεταβαίνει αμέσως σε πληγείσες περιοχές ύστερα από εκδήλωση σοβαρών καταστροφών, που οφείλονται σε γεωλογικά και άλλα φαινόμενα.

1.3. Τμήμα Εφαρμοσμένης Γεωφυσικής (ΤΕΓ)

Με αντικείμενο:

α) τη συλλογή, την επεξεργασία και την ερμηνεία μετρήσεων εφαρμοσμένης γεωφυσικής έρευνας,

β) την εκτέλεση γεωφυσικών ερευνών και την εκπόνηση μελετών με αντικείμενο τη μεταλλευτική, την υδρογεωλογική, τη γεωθερμική, τη γεωτεχνική έρευνα και την περιβαλλοντική γεωλογία,

γ) την ανάπτυξη, τη διαχείριση και την ενημέρωση βάσεων γεωφυσικών δεδομένων και τη σύνταξη σχετικών χαρτών,

δ) τις γενικές και ειδικές γεωφυσικές χαρτογραφήσεις,

ε) τη συνεχή καταγραφή των μεταβολών του γήινου μαγνητικού πεδίου και των απολύτων μετρήσεων από το Μαγνητικό Παρατηρητήριο Πεντέλης.

2. Διεύθυνση Υδατικών Πόρων και Γεωθερμίας (ΔΥΠΟ-ΓΕ)

2.1. Τμήμα Υδρογεωλογίας και Υδρολογίας (ΥΔΡΟΓΕ)

Με αντικείμενο:

α) τις μελέτες διάταξ υπογείων υδροφορέων, τις έρευνες εντοπισμού υπογείων υδάτων και την εκπόνηση ειδικών υδρογεωλογικών μελετών,

β) την κατάρτιση υδρογεωλογικών - υδροχημικών χαρτών και την ανάπτυξη βάσεων υδρογεωλογικών δεδομένων,

γ) την προσομοίωση υπογείων υδροφορέων,

δ) την ανάπτυξη και τη λειτουργία εθνικού δικτύου παρακολούθησης υπογείων υδάτων,

ε) τις έρευνες και τις μελέτες ισοζυγίων υδρολογικών λεκανών και την εκπόνηση υδρολογικών μελετών υδραυλικών έργων και γεωμορφολογικών μελετών,

στ) την ανάπτυξη βάσης δεδομένων για ισοζύγια υδρολογικών λεκανών,

ζ) τη διαμόρφωση προτάσεων πολιτικής διαχείρισης των υδατικών πόρων.

2.2. Τμήμα Γεωθερμίας και Ιαματικών Φυσικών Πόρων (ΓΕΩΘΕ)

Με αντικείμενο:

α) την έρευνα, την καταγραφή και την αξιολόγηση του γεωθερμικού δυναμικού και των θερμών πηγών,

β) τις ολοκληρωμένες μελέτες διάιτας και αξιοποίησης γεωθερμικών πεδίων,

γ) τις μελέτες και τις έρευνες αξιοποίησης της αβαθούς γεωθερμίας,

δ) την έρευνα της ηφαιστειότητας της Χώρας, καθώς και τη μελέτη και την παρακολούθηση των ενεργών ηφαιστειών,

ε) την υδρογεωλογική έρευνα και τη μελέτη μεταλλικών, ολιγομεταλλικών και επιτραπέζιων υδάτων, καθώς και των θερμομεταλλικών και λοιπών εθνικών ιαματικών φυσικών πόρων,

στ) την κατάρτιση και ανάπτυξη βάσεων δεδομένων γεωθερμίας και θερμομεταλλικών υδάτων.

2.3. Τμήμα Αναλυτικών Εργαστηρίων (TANE)

Με αντικείμενο:

α) τις φυσικές και χημικές δοκιμές και μετρήσεις υδατικών δειγμάτων, για τον προσδιορισμό των κύριων στοιχείων, ιχνοστοιχείων και των άλλων ειδικών παραμέτρων των πόσιμων, υπόγειων και επιφανειακών νερών, καθώς και τη μικροβιολογική ανάλυση του πόσιμου νερού (νερά δικτύων ύδρευσης),

β) τη λειτουργία διαπιστευμένου Εργαστηρίου Ελέγχου Ποιότητας Εμφιαλωμένων νερών με αντικείμενο τη χημική και μικροβιολογική ανάλυση νερών, καθώς και τον έλεγχο των εμφιαλωμένων νερών στο στάδιο της αρχικής αξιολόγησης, αλλά και στα στάδια παραγωγής,

διακίνησης και εξαγωγής, ως προς την τήρηση των προδιαγραφών της εθνικής και ενωσιακής νομοθεσίας και της νομοθεσίας τρίτων χωρών,

γ) τις φυσικές και χημικές δοκιμές και μετρήσεις σε ορυκτές πρώτες ύλες (εδάφη, πετρώματα, μεταλλεύματα), προϊόντα μεταλλευτικής βιομηχανίας, στερεά καύσιμα και βιοκαύσιμα, καθώς και τον προσδιορισμό των κύριων στοιχείων, ιχνοστοιχείων, σπανίων γαιών και άλλων ειδικών παραμέτρων,

δ) τη συμμετοχή σε χημικές μελέτες για τις παραπάνω κατηγορίες δειγμάτων,

ε) τη λειτουργία των εργαστηρίων του Τμήματος,

στ) την παροχή υπηρεσιών σε τρίτους για τα παραπάνω αναλυτικά αντικείμενα,

ζ) τον σχεδιασμό της αντιμετώπισης των αναλυτικών αναγκών της Αρχής και τον επιστημονικό συντονισμό όλων των χημικών εργαστηρίων του (κεντρικών και περιφερειακών μονάδων)

3. Διεύθυνση Ορυκτών Πόρων και Μεταλλευτικής (ΔΟΠΜΕ)

3.1. Τμήμα Κοιτασματολογικής και Μεταλλευτικής Έρευνας (ΚΟΙΜΕ)

Με αντικείμενο:

- α) την υλοποίηση ερευνών και μελετών εντοπισμού και αξιολόγησης κάθε είδους ορυκτών πρώτων υλών (Ο.Π.Υ.), για την αποτίμηση του κοιτασματολογικού δυναμικού της Χώρας, περιλαμβανομένου του υπολογισμού των αποθεμάτων από δευτερογενείς πηγές, όπως τα εξορυκτικά απόβλητα,
- β) τις γνωματεύσεις καταλληλότητας Ο.Π.Υ. σε συνεργασία με άλλες υπηρεσιακές μονάδες της Αρχής,
- γ) τη συμμετοχή στις Επιτροπές καθορισμού λατομικών περιοχών,
- δ) την ανάπτυξη βάσεων δεδομένων ορυκτών πρώτων υλών,
- ε) την εκπόνηση μεταλλευτικών ερευνών για την αποτίμηση του δυναμικού κοιτασμάτων των ορυκτών πρώτων υλών και τη διερεύνηση της

δυνατότητας αξιοποίησής τους, καθώς και γεωστατιστικών μελετών για την αποτίμηση του δυναμικού ορυκτών πρώτων υλών και για γεωλογικές εφαρμογές,

στ) την αναγνώριση και κοιτασματολογική έρευνα και μελέτη των στερεών ενεργειακών πρώτων υλών με οικονομικό ενδιαφέρον,

ζ) την έρευνα και τη μελέτη μη ενεργειακών χρήσεων των λιγνιτών,

η) την αναγνώριση και κοιτασματολογική έρευνα ουρανίου, θορίου και συνοδών παραγενετικών μετάλλων, όπως σπανίων γαιών,

θ) τη ραδιοπροστασία του πληθυσμού από την εκπομπή ακτινοβολιών «α», «β» και «γ»,

ι) την αξιολόγηση της συμβολής των ακτινοβολιών στη γνώση της σεισμικής επικινδυνότητας περιοχών,

ια) την εκπόνηση οικονομοτεχνικών μελετών και μελετών εκμετάλλευσης και αξιοποίησης κοιτασμάτων ορυκτών πόρων, καθώς και τη συμμετοχή σε περιβαλλοντικές μελέτες,

ιβ) τον συντονισμό και την υποστήριξη του ερευνητικού έργου της Αρχής σε μελέτες οικονομοτεχνικής φύσης,

ιγ) τη λειτουργία του διαπιστευμένου Εργαστηρίου «ΛΙΘΟΣ» με αντικείμενα:

αα. τον εργαστηριακό προσδιορισμό των αισθητικών, φυσικών και μηχανικών χαρακτηριστικών των φυσικών διακοσμητικών πετρωμάτων και των μωσαϊκών λίθων με στόχο την ποιοτική αξιολόγησή τους,

ββ. τη συμβολή στην απόδοση σήμανσης CE σε τελικά προϊόντα από διακοσμητικά πετρώματα,

γγ. τη διενέργεια αυτοψιών, με σκοπό την επίλυση προβλημάτων μετά την εφαρμογή προϊόντων από διακοσμητικά πετρώματα,

ιδ) τη λειτουργία του διαπιστευμένου Εργαστηρίου Ενεργειακών Πρώτων Υλών με αντικείμενο τις αναλύσεις των στερεών ενεργειακών πρώτων υλών (γαιάνθρακων- τύρφης και ραδιενεργών).

3.2. Τμήμα Ορυκτολογίας και Πετρογραφίας (ΤΟΠ)

Με αντικείμενο:

- α) την εκπόνηση ορυκτολογικών και πετρογραφικών μελετών πετρωμάτων, εδαφών, αδρανών και κάθε είδους φυσικών υλικών, καθώς και γεω-αρχαιολογικών αντικειμένων
- β) την πραγματοποίηση εργαστηριακών και λοιπών εξετάσεων για την ύπαρξη επιβλαβών για την ανθρώπινη υγεία στοιχείων ή ορυκτών στον αέρα,
- γ) την επιμέλεια των μουσειακών συλλογών και του Μουσείου Ορυκτών και Πετρωμάτων της Αρχής,
- δ) την οργάνωση και επιμέλεια εκπαιδευτικών επισκέψεων σχολείων στις εγκαταστάσεις της Αρχής,
- ε) την παροχή υπηρεσιών εξέτασης διαφόρων φυσικών και τεχνητών υλικών προς ιδιώτες, εταιρείες και οργανισμούς του Δημοσίου, περιφέρειες και οργανισμούς τοπικής αυτοδιοίκησης. Ειδικότερα για τα δομικά υλικά δημοσίων έργων, η εξέταση γίνεται, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 158 του ν. 4412/2016 (Α' 147), κατόπιν συμφωνίας με το αρμόδιο Υπουργείο.

3.3. Τμήμα Γεωχημείας και Περιβάλλοντος (ΓΕΠ)

Με αντικείμενο:

- α) τις γεωχημικές έρευνες και μελέτες κάθε είδους, με τη χρήση φυσικών υλικών, όπως ποτάμιων και λιμναίων ιζημάτων, εδάφους, μονοετών και πολυετών φυτών, πετρωμάτων, παρόχθιων και πλημμυρικών ιζημάτων, σκόνης δρόμων και αιωρούμενων σωματιδίων,
- β) την ανάπτυξη βάσεων γεωχημικών δεδομένων και τη σύνταξη γεωχημικών πολυστοιχειακών χαρτών ποικίλης κλίμακας, καθώς και ατλάντων,
- γ) την υποστήριξη ερευνητικών έργων για την αναζήτηση και τον εντοπισμό Ο.Π.Υ.,
- δ) τις μελέτες περιβαλλοντικών επιπτώσεων στο έδαφος και τα ύδατα, προστασίας περιβάλλοντος, διάθεσης αποβλήτων και διασποράς ρύπων,

ε) τον συντονισμό και την υποστήριξη του ερευνητικού έργου της Αρχής σε σχέση με το περιβάλλον

3.4. Τμήμα Τεχνολογίας Ορυκτών Πρώτων Υλών και Μεταλλουργίας (ΤΕΟΠΥΜ)

Με αντικείμενο:

α) τις δοκιμές και μελέτες εμπλουτισμού και μεταλλουργικής επεξεργασίας κάθε είδους Ο.Π.Υ., σε εργαστηριακή και ημι-βιομηχανική κλίμακα, για την ανάπτυξη διαγραμμάτων ροής επεξεργασίας και τη συμμετοχή

στην εκπόνηση σχετικών οικονομοτεχνικών μελετών,

β) τη μελέτη των ποιοτικών χαρακτηριστικών διαφόρων τύπων εξορυκτικών αποβλήτων ή και παραπροϊόντων της εξορυκτικής βιομηχανίας και τη διερεύνηση της δυνατότητας αξιοποίησής τους για την ανάκτηση χρήσιμων συστατικών ή την παραγωγή χρήσιμων προϊόντων, μέσω της ανάπτυξης κατάλληλων μεθοδολογιών, καθώς

και τη συμμετοχή στην εκπόνηση μελετών σκοπιμότητας για τη διαχείρισή τους,

γ) την εκτέλεση δοκιμών ελέγχου τοξικότητας στερεών αποβλήτων και λασπών σε διαπιστευμένο Εργαστήριο Ελέγχου Τοξικότητας Στερεών Αποβλήτων,

δ) την υποστήριξη του ερευνητικού έργου άλλων υπηρεσιακών μονάδων της Αρχής σε εργασίες επεξεργασίας και προετοιμασίας δειγμάτων κάθε είδους Ο.Π.Υ.,

ε) τη συμμετοχή στην εκπόνηση μελετών ρύπανσης από βιομηχανική δραστηριότητα σε στερεά δείγματα,

στ) την παροχή υπηρεσιών σε τρίτους με την εκτέλεση δοκιμών και μετρήσεων στο αντικείμενο της αρμοδιότητας του Τμήματος,

ζ) τις δοκιμές, έρευνες και μελέτες γεωμικροβιολογίας σε γεωλογικά και μεταλλευτικά δείγματα.

3.5. Τμήμα Γνωμοδοτήσεων και Ελέγχου Μεταλλείων

Με αντικείμενο:

Την άσκηση των γνωμοδοτικών και ελεγκτικών αρμοδιοτήτων, σύμφωνα με τους νόμους 274/1976 (Α΄ 50) και 4512/2018 (Α΄ 5) και τα νομοθετικά διατάγματα 4433/1964 (Α΄ 219) και του ν.δ. 210/1973 (Α΄ 277), καθώς και μετά από ανάθεση από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας.

4. Διεύθυνσης Ανάπτυξης και Υποδομών (ΔΑΝΥ)

4.1. Τμήμα Μηχανικών-Κτηριακών Υποδομών και Εκτέλεσης Έργων (ΤΥΠΕΚΕ)

Με αντικείμενο:

- α) τη διάθεση και βέλτιστη αξιοποίηση του υφιστάμενου μηχανικού εξοπλισμού (γεωτρύπανα, αυτοκίνητα), τεχνικών υλικών και ανταλλακτικών και τον προγραμματισμό της προμήθειας νέου μηχανικού εξοπλισμού, σε συνεργασία με τις καθ' ύλην αρμόδιες κατά περίπτωση υπηρεσιακές μονάδες,
- β) τη συντήρηση των κτιρίων και ηλεκτρομηχανολογικών κτιριακών εγκαταστάσεων της Αρχής, την εκτέλεση συναφών τεχνικών εργασιών και τη μέριμνα για τα σχετικά θέματα,
- γ) την επισκευή και συντήρηση του υφιστάμενου μηχανικού εξοπλισμού της Αρχής, τεχνικών υλικών και ανταλλακτικών,
- δ) τον προγραμματισμό, την οργάνωση και τη διοίκηση των εργοταξίων της Αρχής, για την εκτέλεση τεχνικών έργων πεδίου, σε συνεργασία με τις καθ' ύλην αρμόδιες κατά περίπτωση υπηρεσιακές μονάδες,
- ε) την εκτέλεση των τεχνικών ερευνητικών έργων πεδίου της Αρχής, όπως γεωτρήσεων, στοών και επιφανειακών εκσκαφών, για την υποστήριξη των ερευνών των κεντρικών υπηρεσιακών μονάδων της Αρχής,
- στ) τον συντονισμό και την παρακολούθηση της εκτέλεσης των τεχνικών ερευνητικών έργων που ανατίθενται στις περιφερειακές μονάδες.
- ζ) την οργάνωση και εκτέλεση τοπογραφικών εργασιών

4.2. Τμήμα Ανάπτυξης, Ποιότητας και Ελέγχου (ΤΑΠΠΕ)

Με αντικείμενο:

- α) την κατάρτιση του στρατηγικού και επιχειρησιακού σχεδίου ανάπτυξης του έργου της Αρχής,
- β) την υποστήριξη του προγραμματισμού και τον συντονισμό της επιχειρησιακής δράσης και των έργων της Αρχής, σε άμεση συνεργασία με τις επιμέρους υπηρεσιακές μονάδες, την παρακολούθηση της προόδου υλοποίησης των σχεδίων δράσης και των έργων της Αρχής, για την τήρηση των διαχειριστικών απαιτήσεων των σχετικών προγραμμάτων, τη βέλτιστη χρήση πόρων, τη διασφάλιση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών και την ενημέρωση των πληροφοριακών συστημάτων και της διοίκησης της Αρχής,
- γ) τη συγκέντρωση και επεξεργασία των στοιχείων διαχείρισης των ερευνητικών έργων της Αρχής και την τήρηση αρχείου σχετικών εγγράφων, την κατάρτιση του ετήσιου προγράμματος και του απολογισμού του ερευνητικού έργου της Αρχής, σε συνεργασία με τις αρμόδιες καθ' ύλην υπηρεσιακές μονάδες,
- δ) τη συνεργασία με το αρμόδιο κατά περίπτωση Υπουργείο, τις διαχειριστικές αρχές και τους διεθνείς οργανισμούς,
- ε) την παρακολούθηση των προκηρύξεων και προσκλήσεων για την εκπόνηση μελετών και έργων, αρμοδιότητας της Αρχής,
- στ) την εκπόνηση και εφαρμογή σχεδίου προβολής του έργου της Αρχής, σε συνεργασία με τις υπόλοιπες αρμόδιες υπηρεσιακές μονάδες, και την ανάπτυξη και εξυπηρέτηση των διεθνών συνεργασιών της Αρχής,
- ζ) την κατάρτιση και υλοποίηση προγραμμάτων επιμόρφωσης του προσωπικού, λαμβανομένων υπόψη των αναγκών των υπηρεσιακών μονάδων,
- η) τις δημόσιες και διεθνείς σχέσεις, σε συνεργασία με το Γραφείο Γενικού Διευθυντή και το Γραφείο Δημόσιων Σχέσεων.

4.3. Τμήμα Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης

Με αντικείμενο:

- α) την κατάρτιση ολοκληρωμένου επιχειρησιακού σχεδίου ανάπτυξης των Τεχνολογιών Πληροφοριών και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) στην Αρχή, τόσο σε επίπεδο λογισμικού και εξοπλισμού, όσο και σε επίπεδο υπηρεσιών παγκόσμιου ιστού (Webservices), για τον προσδιορισμό των αναγκών της Αρχής,
- β) τον σχεδιασμό, καθώς και τη διαχείριση και τη συντήρηση των υποδομών ΤΠΕ της Αρχής και των τροποποιήσεων του ολοκληρωμένου πληροφοριακού συστήματος διοίκησης της Αρχής,
- γ) τον σχεδιασμό, συγκέντρωση και συντήρηση της βάσης γεωχωρικών δεδομένων και μεταδεδομένων, σύμφωνα με το εθνικό και ενωσιακό δίκαιο του ν. 3882/ 2010,
- δ) τον σχεδιασμό, υλοποίηση, συντήρηση και βελτίωση της ιστοσελίδας της Αρχής, καθώς και όσον αφορά το έργο της Διαύγειας σε συνεργασία με όλες τις υπηρεσιακές μονάδες της Αρχής,
- ε) τη διαχείριση των ψηφιακών υπογραφών της Αρχής και την υποστήριξη της αρμόδιας υπηρεσιακής μονάδας της Αρχής για τις ηλεκτρονικές προμήθειες και συμβάσεις,
- στ) την ανάπτυξη υπηρεσιών παγκόσμιου ιστού (Webservices) για την παροχή στοιχείων στις αρμόδιες εποπτικές και ελεγκτικές αρχές των συγχρηματοδοτούμενων έργων,
- ζ) τη δημιουργία πλατφόρμας ηλεκτρονικών υπηρεσιών (mapservices) για τη διαχείριση των ανοικτών δεδομένων της Αρχής,
- η) τη δημιουργία και διαχείριση πλατφόρμας ηλεκτρονικών υπηρεσιών για την ένταξη της Αρχής στην υποδομή των γεωλογικών φορέων της Ευρώπης,
- θ) την οργάνωση και διαχείριση της βιβλιοθήκης της Αρχής

5. Διεύθυνσης Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών (ΔΟΔΥ)

5.1. Τμήμα Οικονομικών Υπηρεσιών (ΤΟΥ)

Με αντικείμενο:

- α) τον οικονομικό προγραμματισμό και την κατάρτιση του ετήσιου οικονομικού προϋπολογισμού, απολογισμού, ισολογισμού και λοιπών οικονομικών καταστάσεων,
- β) τον έλεγχο και την εκκαθάριση των δαπανών, με βάση πλήρη και νόμιμα δικαιολογητικά, και την έκδοση των χρηματικών ενταλμάτων,
- γ) την ταμειακή διαχείριση και τα συστήματα πληρωμών,
- δ) τη λογιστική παρακολούθηση, την κοστολόγηση και τη διενέργεια των διαγωνισμών και των άλλων διαδικασιών ανάθεσης για τη σύναψη συμβάσεων που αφορούν προμήθειες, υπηρεσίες, μελέτες και έργα,
- ε) την τήρηση αρχείων χρηματικών ενταλμάτων και προμηθειών, αναθέσεων υπηρεσιών, μελετών και έργων,
- στ) τη διαχείριση και τη διάθεση των επιστημονικών εκδόσεων και χαρτών της Αρχής,
- ζ) τη διαχείριση των πάσης φύσης πάγιων και αναλώσιμων υλικών της Αρχής,
- η) την οικονομική διαχείριση της βιβλιοθήκης και των αεροφωτογραφιών,
- θ) την παροχή υποστήριξης στις διαχειρίσεις των περιφερειακών μονάδων και τη συνεργασία με τα αρμόδια Υπουργεία και φορείς και την παροχή σχετικών πληροφοριών.

5.2. Τμήμα Διοικητικών Υπηρεσιών και Μισθοδοσίας (ΔΥΜ)

Με αντικείμενο:

- α) τον σχεδιασμό και διαχείριση εφαρμογής συστημάτων διοίκησης και ανάπτυξης ανθρώπινων πόρων,
- β) την κατάρτιση και υποβολή στην Ενιαία Αρχή Πληρωμής αναλυτικής κατάστασης μισθοδοσίας του προσωπικού,
- γ) την προκήρυξη διαγωνισμών για τον διορισμό υπαλλήλων,
- δ) τη διοικητική υποστήριξη και μέριμνα.

5.3. Αυτοτελές Γραφείο Προστασίας και Πρόληψης

Με αντικείμενο τον χειρισμό θεμάτων υγιεινής και ασφάλειας εργαζομένων και εγκαταστάσεων.

6. Διεύθυνσης Διαχείρισης Φυσικών και Τεχνολογικών Κινδύνων (ΔΦΥΤΕΚ)

6.1. Τμήμα Διαχείρισης, Πρόληψης και Αντιμετώπισης Φυσικών Κινδύνων (ΦΥΚ)

Με αντικείμενο τους γεωλογικούς κινδύνους, τα κατολισθητικά και τα διαβρωτικά φαινόμενα, τα δευτερογενή γεωλογικά φαινόμενα λόγω σεισμών, τους ηφαιστειακούς κινδύνους, τους υδάτινους κινδύνους και τις πλημμύρες.

6.2. Τμήμα Διαχείρισης, Πρόληψης και Αντιμετώπισης Τεχνολογικών Κινδύνων (ΤΕΚ)

Με αντικείμενο τους κινδύνους στο έδαφος και στο υπέδαφος, καθώς και στα επιφανειακά και υπόγεια νερά από βιομηχανικά ατυχήματα, ακτινοβολίες, από ραδιενεργά μεταλλεύματα και ορυκτά, από βιολογικές και εν γένει ανθρωπογενείς καταστροφές.

Αυτοτελείς υπηρεσιακές μονάδες υπαγόμενες απευθείας στον Γενικό Διευθυντή

α. Γραφεία Γενικού Διευθυντή και Αναπληρωτών Γενικών Διευθυντών (Τμήμα)

Με αντικείμενο τη διοικητική, επιστημονική και γραμματειακή υποστήριξη και τις δημόσιες σχέσεις του Γενικού Διευθυντή και των Αναπληρωτών Γενικών Διευθυντών, καθώς και την προβολή του έργου της Αρχής σε συνεργασία με τις αντίστοιχες υπηρεσίες της Αρχής

β. Νομική Υπηρεσία (Δ/νση) (1 - Τμήμα Δικαστικού)

Με αντικείμενο τη νομική εκπροσώπηση και τον χειρισμό των νομικών θεμάτων από την εν γένει δραστηριότητα της Αρχής και, συγκεκριμένα, την παροχή νομικών συμβουλών και γνωμοδοτήσεων, τον νομικό έλεγχο των προκηρύξεων και των συμβάσεων ανάθεσης έργων, προμηθειών και υπηρεσιών, την παράσταση της Αρχής ενώπιον των δικαστηρίων και των

διοικητικών αρχών σε προδικαστικές και ενδικοφανείς διαδικασίες, καθώς και την ανάθεση υποθέσεων και νομικών έργων, που δεν μπορεί να διεκπεραιωθούν από το προσωπικό της, σε τρίτους συνεργαζόμενους δικηγόρους

γ. Περιφερειακές μονάδες

Με αντικείμενο την άσκηση των αρμοδιοτήτων της Αρχής στην εδαφική περιφέρεια που ορίζει το Δ.Σ., σε συνεργασία με όλες τις κεντρικές υπηρεσίες της Αρχής.

- α) Περιφερειακή Μονάδα Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης
- β) Περιφερειακή Μονάδα Κεντρικής Μακεδονίας
- γ) Περιφερειακή Μονάδα Δυτικής Μακεδονίας
- δ) Περιφερειακή Μονάδα Ηπείρου
- ε) Περιφερειακή Μονάδα Πελοποννήσου
- στ) Περιφερειακή Μονάδα Κρήτης

Απευθείας στο Δ.Σ. και στον Πρόεδρο του Δ.Σ. υπάγεται η γραμματεία διοικητικού συμβουλίου.

Συλλογικά όργανα συντονισμού και ολοκλήρωσης είναι:

- α. η Τεχνική Επιτροπή,
- β. το Επιστημονικό Συμβούλιο,
- γ. οι Ομάδες Διοίκησης Έργων (ΟΔΕ).

3.1.2. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Ο αριθμός του προσωπικού του Ινστιτούτου είναι σταθερά μειούμενος από το έτος 2000 και έπειτα, λόγω των αποχωρήσεων του προσωπικού (συνταξιοδοτήσεις) και του ελάχιστου αριθμού των προσλήψεων που πραγματοποιήθηκαν κατά τα ίδια χρόνια. Το 2016 (που υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία) , το μέσο ετήσιο μισθοδοτικό κόστος του εργοδότη ανά υπάλληλο

ανεξαρτήτως ειδικότητας κυμάνθηκε στα 30.381 ευρώ. Κατά τη δεκαετία 2000 – 2010 πραγματοποιήθηκαν σποραδικές προσλήψεις νέου προσωπικού συνολικού αριθμού 30 υπαλλήλων. Ένα αξιόλογο ποσοστό των νέο-προσληφθέντων αποχώρησε για διάφορους λόγους.

Παρά την κατάργηση του ΙΓΜΕ ως δομής οι εργαζόμενοι διατήρησαν τις θέσεις εργασίας τους με την ίδια έννομη σχέση καθώς εντάχθηκαν σε τακτικές οργανικές θέσεις της νέας αρχής, αναγνωρίστηκε η προϋπηρεσία τους (για μισθολογική και βαθμολογική κατάταξη) και προστατεύτηκε η προσωπική διαφορά των αποδοχών τους

Μετά την σύσταση της ΕΑΓΜΕ το παραπάνω προσωπικό μεταφέρθηκε αυτοδικαίως με διαπιστωτική απόφαση (20/3/2019) στη νέα αρχή καταλαμβάνοντας αντίστοιχων κατηγοριών οργανικές θέσεις με σχέση εργασίας Ιδιωτικού Δικαίου Αορίστου.

Στις περιφερειακές δομές το προσωπικό παρέμεινε στις έδρες τις οποίες ανήκε.

Στην Αρχή συνιστώνται διακόσιες είκοσι 220 οργανικές θέσεις προσωπικού, -μία 1 θέση Γενικού Διευθυντή

-δύο 2 θέσεις Αναπληρωτών Γενικών Διευθυντών,

-πέντε 5 θέσεις με σχέση έμμισθης εντολής (Νομικού Συμβούλου [1] , Δικηγόρων [3], Δικηγόρου Προϊστάμενου Νομικής Υπηρεσίας και Δικαστικού [1])

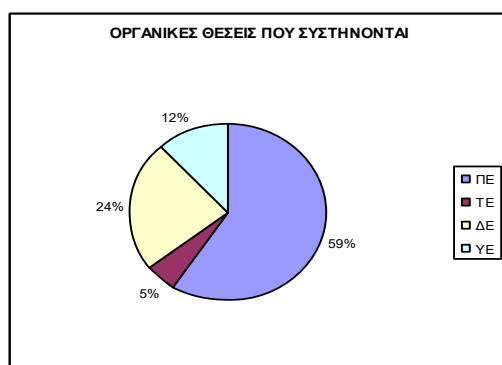
-τρεις 3 θέσεις μετακλητών υπαλλήλων.

Με τον Κανονισμό Εσωτερικής Λειτουργίας μπορούν να ανακατανέμονται και να εξειδικεύονται οι θέσεις μεταξύ κατηγοριών, κλάδων και ειδικοτήτων.

Για την κάλυψη έκτακτων, εποχικών ή παροδικών αναγκών μπορούν να προσλαμβάνονται σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία εργαζόμενοι με σχέση εργασίας ορισμένου χρόνου ή με σύμβαση έργου.

	Οργανικές θέσεις που συστήνονται	Οργανικές θέσεις που καταλαμβάνονται
ΠΕ	130	106
ΤΕ	12	8
ΔΕ	52	49
ΥΕ	26	20
	220	183

Οι μεταφερόμενοι υπάλληλοι καταλαμβάνουν τις 183 οργανικές θέσεις της Αρχής και παραμένουν ως κενές οργανικές θέσεις οι υπόλοιπες 37 από τις προβλεπόμενες συνολικές 220 θέσεις.



Η κατανομή ανά κλάδο και ειδικότητα έχει ως εξής:

ΠΕ		ΤΕ		ΔΕ		ΥΕ	
ΒΙΟΛΟΓΟΣ	1	ΗΛΕΚΤΡ.	1	ΔΙΟΙΚ.ΜΕ.	24	ΒΟΗΘ.ΓΕΩΤΡ.	1
ΓΕΩΛ.ΜΗΧΑΝ.	2	ΗΛΕΚΤΡ/ΚΟΣ	1	ΕΜΠ.ΕΡΓΟΔ.	1	ΒΟΗΘ.ΤΕΧΝ.	1
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	62	ΔΙΟΙΚ.ΜΕ.	1	ΕΡΓ.ΗΛΕΚΤΡ.	2	ΓΕΩΤΡ/ΣΤΗΣ	4
ΓΕΩΦΥΣΙΚΟΣ	3	ΜΗΧΑΝ. ΠΕΡΙΒΑΛ.	1	ΕΡΓ.ΜΕΤΑΛΛ.	1	ΕΜΠ.ΕΡΓΟΔ.	1
ΓΕΩΧΗΜΙΚΟΣ	1	ΤΕΧ.ΜΗΧ.	1	ΕΡΓ.ΜΗΧΑΝ.	1	ΕΜΠ.ΤΕΧΝΙΤ.	2
ΔΙΟΙΚ/ΚΟΣ	8	ΧΗΜΙΚΟΣ ΤΕ	1	ΕΡΓ.ΧΗΜΙΚΟΣ	1	ΕΡΓ.ΑΥΛΗΣ	1
ΕΠΙΣ.ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	1	ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΟΣ	2	ΕΡΓΟΔΗΓΟΣ	11	ΚΑΘΑΡΙΣΤΡΙΑ	2
ΗΛΕΚΤΡ/ΚΟΣ ΠΕ	1			ΗΛΕΚΤΡ/ΤΗΣ	1	ΚΛΗΤΗΡΑΣ	1
ΚΟΙΤΑΣΜ/ΓΟΣ ΠΕ	1			ΤΕΧΝΙΤΗΣ	3	ΜΗΧΑΝ/ΤΗΣ	2
ΜΗΧ.ΜΕΤΑΛ.	15			ΕΡΓΟΔΗΓΟΣ	1	ΤΕΧΝΙΤΗΣ	1
ΟΡΥΚΤ/ΓΟΣ	1			ΠΑΡΑΣΚ/ΣΤΗΣ	1	ΕΜΠ.ΕΡΓΟΔ.	1
ΠΟΛΙΤ.ΜΗΧΑΝΙΚΟΣ	1			ΤΕΧΝ.ΑΥΤΟΚ.	1	ΜΗΧΑΝ/ΤΗΣ	1
ΥΔΡΟΓ/ΓΟΣ	1			ΤΕΧΝΙΤΗΣ	1	ΟΔΗΓΟΣ	1
ΦΥΣΙΚΟΣ	3					ΤΕΧΝ.ΑΥΤΟΚ.	1
ΧΗΜΙΚ.ΜΗΧ.	4						

ΧΗΜΙΚΟΣ	1				
	106		8	49	20

Οι τακτικοί υπάλληλοι τοποθετήθηκαν και σε υπηρεσιακές μονάδες ως εξής:

1. Διεύθυνση Γενικής και Εφαρμοσμένης Γεωλογίας (ΔΙΓΕΓ)	
1. Τμήμα Γενικής Γεωλογίας, Γεωλογικών Χαρτογραφήσεων και Εφαρμογών (ΓΕΧΑΕ)	11
Τμήμα Τεχνικής Γεωλογίας (ΤΕΓΕ)	6 1
2. Τμήμα Εφαρμοσμένης Γεωφυσικής (ΤΕΓ)	8 2
2. Διεύθυνση Υδατικών Πόρων και Γεωθερμίας (ΔΥΠΟ-ΓΕ)	
1. Τμήμα Υδρογεωλογίας και Υδρολογίας (ΥΔΡΟΓΕ)	9 4
2. Τμήμα Γεωθερμίας και Ιαματικών Φυσικών Πόρων (ΓΕΩΘΕ)	5 4
3. Τμήμα Αναλυτικών Εργαστηρίων (ΤΑΝΕ)	4 3
4. Διεύθυνση Ορυκτών Πόρων και Μεταλλευτικής (ΔΟΠΜΕ)	
1. Τμήμα Κοιτασματολογικής και Μεταλλευτικής Έρευνας (ΚΟΙΜΕ)	7 3
2. Τμήμα Ορυκτολογίας και Πετρογραφίας (ΤΟΠ)	5 1
3. Τμήμα Γεωχημείας και Περιβάλλοντος (ΓΕΠ)	2
4. Τμήμα Τεχνολογίας Ορυκτών Πρώτων Υλών και Μεταλλουργίας (ΤΕΟΠΥΜ)	5 2
5. Τμήμα Γνωμοδοτήσεων και Ελέγχου Μεταλλείων	2
5. Διεύθυνσης Ανάπτυξης και Υποδομών (ΔΑΝΥ)	
1. Τμήμα Μηχανικών-Κτηριακών Υποδομών και Εκτέλεσης Έργων (ΤΥΠΕΚΕ)	18 1
2. Τμήμα Ανάπτυξης, Ποιότητας και Ελέγχου (ΤΑΠΠΕ)	3 1
3. Τμήμα Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης	4 1
6. Διεύθυνσης Οικονομικών και Διοικητικών Υπηρεσιών (ΔΟΔΥ)	
1. Τμήμα Οικονομικών	13 2

Υπηρεσιών (ΤΟΥ)	
2. Τμήμα Διοικητικών Υπηρεσιών και Μισθοδοσίας (ΔΥΜ)	12 3
3. Αυτοτελές Γραφείο Προστασίας και Πρόληψης	
7. Διεύθυνσης Διαχείρισης Φυσικών και Τεχνολογικών Κινδύνων (ΔΦΥΤΕΚ)	
1. Τμήμα Διαχείρισης, Πρόληψης και Αντιμετώπισης Φυσικών Κινδύνων (ΦΥΚ)	4
2. Τμήμα Διαχείρισης, Πρόληψης και Αντιμετώπισης Τεχνολογικών Κινδύνων (ΤΕΚ)	4

Αυτοτελείς υπηρεσιακές μονάδες υπαγόμενες απευθείας στον Γενικό Διευθυντή	
Γραφεία Γενικού Διευθυντή και Αναπληρωτών Γενικών Διευθυντών (Τμήμα)	4
Νομική Υπηρεσία (Δ/νση) - Τμήμα Δικαστικού	1
Περιφερειακές μονάδες	
α) Περιφερειακή Μονάδα Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης	10 2
β) Περιφερειακή Μονάδα Κεντρικής Μακεδονίας	12 1
γ) Περιφερειακή Μονάδα Δυτικής Μακεδονίας	9
δ) Περιφερειακή Μονάδα Ηπείρου	8 1
ε) Περιφερειακή Μονάδα Πελοποννήσου	4
στ) Περιφερειακή Μονάδα Κρήτης	11
* Με κόκκινο εμφανίζονται οι υπάλληλοι με ΣΕΟΧ	
** 7 υπάλληλοι είναι με παράλληλα καθήκοντα και 5 αποσπασμένοι	

4. Απευθείας στο Δ.Σ. και στον Πρόεδρο του Δ.Σ. υπάγεται η γραμματεία διοικητικού συμβουλίου.

5. Συλλογικά όργανα συντονισμού και ολοκλήρωσης είναι:

- α. η Τεχνική Επιτροπή,
- β. το Επιστημονικό Συμβούλιο,
- γ. οι Ομάδες Διοίκησης Έργων (ΟΔΕ).

Η αναλυτική κατάταξη των υπαλλήλων σε βαθμούς και μισθολογικά κλιμάκια φαίνεται στο Παράρτημα Ι.

3.1.3. ΥΠΟΔΟΜΕΣ

Στις υποδομές περιλαμβάνονται:

κτιριακές εγκαταστάσεις, τα εργαστήρια και ο εξοπλισμός τους, ο μηχανικός εξοπλισμός που διαθέτει, ο εξοπλισμός της πληροφορικής καθώς και η βιβλιοθήκη και το μουσείο ορυκτών και πετρωμάτων.

Στην ιδιοκτησία του ΙΓΜΕ ανήκαν αναλυτικά τα ακίνητα του παρακάτω πίνακα. Μετά την κατάργηση του ΙΓΜΕ κινητά και ακίνητα περιουσιακά στοιχεία μεταβιβάστηκαν στο Υπουργείο Οικονομικών. Θα αποτιμηθεί η αξία τους προκειμένου να συμψηφιστεί με απαιτήσεις του ελληνικού δημοσίου από το ΙΓΜΕ.

Η χρήση και διαχείριση όμως των περιουσιακών στοιχείων που μεταβιβάζονται στο υπουργείο οικονομικών ανήκει στην ΕΑΓΜΕ η οποία είναι υπεύθυνη για την φύλαξη και συντήρηση αυτών των περιουσιακών στοιχείων.

Για αυτό και πρόκειται να αναφερθούν αναλυτικά όλα τα περιουσιακά στοιχεία που ανήκαν στο ΙΓΜΕ.

Πίνακας 1: Μητρώο Ακινήτων ΕΑΓΜΕ

ΜΗΤΡΩΟ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Ι. Γ. Μ. Ε.							
Δεύθυνηση (Οδός/αριθμός)	Ποσοστό συνιδιοκτησίας	Εμβαδό Γεωτεμαχίου (τ.μ.)	Δομημένη επιφάνεια (τ.μ.)	Εργαζόμενοι υπάλληλοι	Κυριότητα	Πολεοδομικό καθεστώς	Είδος ακινήτου
Σπύρου Λούη 1, Ολυμπιακό χωριό, Αχαρνές, Αττικής	100	21.604	11.795	145	ΙΓΜΕ	Εντός Σχεδίου	Κτίριο Γραφείων Διοίκησης & εργαζομένων - Εργαστήρια - Αποθήκες - Συνεδριακό κέντρο - Βιβλιοθήκη - Μουσείο
1ο χλμ Α. Μαρκοπούλου	100	5.562	2.758	-	ΙΓΜΕ	Εντός Σχεδίου	Κενό
Μηρωκούμη 30, Ξάνθη	100	1.230	885	12	ΙΓΜΕ	Εντός Σχεδίου	Κτίριο Γραφείων - Εργαστηρίων
Λευκόβρυση, Κοζάνη	100	4.476	1.409	10	ΙΓΜΕ	Εντός Σχεδίου	Κτίριο Γραφείων - Εργαστηρίων
ΚΕΓΕ - Ελακίνας, Πρέβεζα	100	3.600	1.051	8	ΙΓΜΕ	Εντός Σχεδίου	Κτίριο Γραφείων - Εργαστηρίων
ΒΠΠΕ Τρίπολης (ΟΤΣΔ 12)	100	4.114	-	-	ΙΓΜΕ	Εντός Σχεδίου	Οικόπεδο
ΣΥΝΟΛΟ		40.586	17.898	175			

Οι ιδιόκτητες κτιριακές εγκαταστάσεις του Ι.Γ.Μ.Ε. είναι 6, βρίσκονται σε 5 διαφορετικούς νομούς της Ελλάδας και στεγάζουν γραφεία, εργαστήρια και αποθήκες. Πέραν των ιδιόκτητων κτιριακών εγκαταστάσεων, το ΙΓΜΕ νοίκιαζε χώρους στην Τρίπολη, στην Πρέβεζα, στη Θεσσαλονίκη, στην Ξάνθη και στην Κρήτη, προκειμένου να στεγαστούν γραφεία, εργαστήρια και αποθήκες, καταβάλλοντας ενοίκιο.

Τα εργαστήρια είναι εξοπλισμένα με τον πλέον σύγχρονο εργαστηριακό εξοπλισμό. Εργαστήρια υπάρχουν στις κεντρικές εγκαταστάσεις του Ι.Γ.Μ.Ε. στο Ολυμπιακό Χωριό, καθώς επίσης, και σε 2 Περιφερειακές Μονάδες (Π.Μ. Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης στη Ξάνθη και Π.Μ. Ηπείρου στην Πρέβεζα). Οι κτιριακές κεντρικές εγκαταστάσεις του Ι.Γ.Μ.Ε. καταλαμβάνουν έκταση περίπου 11.800 τ.μ. σε οικόπεδο έκτασης 21.600 τ.μ. Τα εργαστήρια καταλαμβάνουν έκταση μεγαλύτερη από 3.500 τ.μ., δηλ. περίπου το 1/3 της κτιριακής έκτασης. Συνολικά υπάρχουν 16 διαφορετικά είδη εργαστηρίων, (μέχρι σήμερα, όμως για λόγους υποστελέχωσης παρείχαν πλήρεις υπηρεσίες τα 13)

Ο μηχανικός εξοπλισμός του Ι.Γ.Μ.Ε. αποτελείται από υδρογεωτρύπανα, αδαμαντογεωτρύπανα (δειγματοληπτικά), βοηθητικά μηχανήματα εκτέλεσης γεωτρήσεων (αεροσυμπιεστές, διατρητικό εξοπλισμό, αντλητικά συγκροτήματα γεωτρήσεων και διαφόρων τύπων αυτοκίνητα).

Το νέο κτίριο του Ι.Γ.Μ.Ε. στο Ολυμπιακό Χωριό κατασκευάστηκε με γνώμονα τις ανάγκες ενός σύγχρονου ερευνητικού κέντρου σε ό,τι αφορά τις δικτυακές υποδομές. Η δικτύωση περιλαμβάνει δίκτυο δομημένης οριζόντιας καλωδίωσης χαλκού και δίκτυο δομημένης κάθετης καλωδίωσης πολλαπλών οπτικών ινών με πάνω από 2.000 θύρες διασύνδεσης Η/Υ και τηλεφώνων. Προκειμένου οι Περιφερειακές Μονάδες του Ι.Γ.Μ.Ε. να έχουν πλήρη πρόσβαση στα δεδομένα (γεωλογικά, διοικητικά, κ.α.) των Κεντρικών Υπηρεσιών και να αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα τους, έχει υλοποιηθεί εικονικό ιδιωτικό δίκτυο (Virtual Private Network) σε επίπεδο χρηστών.

Η Βιβλιοθήκη του Ι.Γ.Μ.Ε. συγκαταλέγεται στις μεγαλύτερες επιστημονικά εξειδικευμένες Βιβλιοθήκες της Ελλάδας και είναι από τις πλέον ενημερωμένες πάνω στις γεωεπιστήμες. Η Βιβλιοθήκη εξυπηρετεί δεκάδες χρήστες, άμεσα ή μέσω διαδικτύου (Φορείς, ιδιώτες, φοιτητές και βεβαίως τους εργαζόμενους του ΙΓΜΕ). Η βιβλιοθήκη σήμερα διαθέτει περισσότερα από 10.000 βιβλία, 11.000 υπηρεσιακές μελέτες και τεχνικές εκθέσεις, 40.000 τόμους και τεύχη ελληνικών και διεθνών επιστημονικών περιοδικών, 5.000 ανάτυπα επιστημονικών άρθρων ή δημοσιεύσεων, 4.500 χάρτες, δεκάδες λεξικά, εγκυκλοπαίδειες & βιβλιογραφικούς καταλόγους και ικανό αριθμό επιστημονικού υλικού σε ηλεκτρονική μορφή.

Το Μουσείο Ορυκτών και Πετρωμάτων του Ι.Γ.Μ.Ε. δημιουργήθηκε τον Σεπτέμβριο του 2008 στις νέες κτιριακές εγκαταστάσεις του Ι.Γ.Μ.Ε., που βρίσκονται στο Ολυμπιακό Χωριό. Υπάρχει πλούσια συλλογή ελληνικών ορυκτών, πετρωμάτων και απολιθωμάτων, φωτογραφικό και κινηματογραφικό υλικό από τους Ελληνικούς γεωτόπους καθώς και χάρτες, που αποτυπώνουν τη γεωλογική κληρονομιά της Ελλάδας.

Με την κατάργηση του ΙΓΜΕ τα κινητά και ακίνητα στοιχεία της περιουσίας του ΙΓΜΕ μεταβιβάζονται, όπως αναφέρθηκε και παραπάνω, αυτοδικαίως στην κυριότητα του Υπουργείου Οικονομικών, χωρίς την τήρηση οποιουδήποτε τύπου, πράξης, άδειας ή άλλης έγκρισης. Από τη μεταβίβαση στο Υπουργείο Οικονομικών εξαιρούνται τα εξής περιουσιακά στοιχεία, τα οποία παραμένουν στο ΙΓΜΕ υπό εκκαθάριση:

- α) το ακίνητο που βρίσκεται στον Δήμο Παιανίας Αττικής, στο 1ο χιλιόμετρο της Λεωφόρου Μαρκοπούλου,
- β) οι απαιτήσεις του ΙΓΜΕ έναντι ιδιωτών από την εκτέλεση έργων.

Η μεταβίβαση των περιουσιακών στοιχείων του ΙΓΜΕ στο Υπουργείο Οικονομικών και κάθε άλλη πράξη που συνδέεται μ' αυτήν, απαλλάσσεται από φόρους, εισφορές ή τέλη, καθώς και δικαιώματα ή οποιαδήποτε άλλη επιβάρυνση υπέρ του Δημοσίου ή και οποιουδήποτε τρίτου

3.1.4. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ

Όσον αφορά τους οικονομικούς πόρους, σε αυτούς υπάγονται οι επιχορηγήσεις από τον τακτικό προϋπολογισμό (για κάλυψη λειτουργικών δαπανών συμπεριλαμβανομένης της μισθοδοσίας του τακτικού προσωπικού) και από το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων, που εγγράφονται στο λογαριασμό του εποπτεύοντος Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας, οι κοινοτικοί πόροι από τα Ευρωπαϊκά Ταμεία, που διατίθενται για την εκπόνηση έργων, ερευνών και μελετών σχετικά με θέματα, και τα έσοδα από την εκτέλεση ερευνητικών έργων και μελετών για λογαριασμό τρίτων (δημοσίων υπηρεσιών ή οργανισμών, Ν.Π.Ι.Δ., ιδιωτών, κ.λ.π.).

	ΠΟΡΟΙ ΕΑΓΜΕ
1	Ετήσια επιχορήγηση από τον τακτικό προϋπολογισμό του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας
2	α. Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (επιχορηγήσεις και χρηματοδοτήσεις από το Εθνικό ή το συγχρηματοδοτούμενο σκέλος) β. Έσοδα από την υλοποίηση προγραμμάτων (που χρηματοδοτούνται ή συγχρηματοδοτούνται από το Κράτος, την Ευρωπαϊκή Ένωση ή άλλους διεθνείς οργανισμούς)
3	Έσοδα από τη διαχείριση της ιδιωτικής περιουσίας της Αρχής
4	Έσοδα από την παροχή υπηρεσιών σε ιδιώτες,
5	Έσοδα από: α. δωρεές β .κληρονομίες γ. κληροδοσίες δ. κάθε φύσης αμοιβές, νομικών ή φυσικών προσώπων που καταβάλλονται στην Αρχή
6	Υπόλοιπα ΙΓΜΕ α. Ταμειακά υπόλοιπα β. υπόλοιπα τραπεζικών λογαριασμών του καταργούμενου ΙΓΜΕ γ. αδιάθετο ποσοστό της κρατικής επιχορήγησης

Οι παραπάνω πόροι ανάλογα με το που προορίζονται διακρίνονται όπως φαίνεται στον παρακάτω πίνακα.

ΠΟΡΟΙ	Προέρχονται	Προορίζονται
α. Λειτουργικοί πόροι		
Ετήσια Κρατική Επιχορήγηση από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας *		για πληρωμή των λειτουργικών δαπανών της Αρχής
ευρωπαϊκά ή εθνικά προγράμματα χρηματοδότησης που διαχειρίζεται η Αρχή**	χρηματοδοτούνται ή συγχρηματοδοτούνται από το Κράτος, την Ευρωπαϊκή Ένωση ή άλλους διεθνείς οργανισμούς	για την εκτέλεση έργων ή μελετών δημόσιας ωφέλειας
Ειδικός Ερευνητικός Λογαριασμός Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Έργων (Ε.Ε.Λ.Γ.Μ.Ε.).	από έργα, τα οποία εκτελούνται από την Αρχή κατά την άσκηση των αρμοδιοτήτων της αποκλειστικά και μόνο προς δημόσιους φορείς ή επιχειρήσεις κοινής ωφέλειας, χάριν και επ' ωφελεία σκοπών δημοσίου συμφέροντος	α. την άμεση κάλυψη των ερευνητικών και λειτουργικών δαπανών, που είναι απαραίτητες για τις ανάγκες εκτέλεσης των ανωτέρω έργων, την υλοποίηση ερευνητικών προγραμμάτων, επιμορφωτικών και αναπτυξιακών έργων και την εκπόνηση μελετών β. αμοιβές των συλλογικών οργάνων της Αρχής
β. Ιδιωτικοί πόροι		
έσοδα από την παροχή υπηρεσιών σε ιδιώτες, εκμετάλλευση των άυλων αγαθών της		
γ. Δάνεια	Η Αρχή μπορεί να συνάπτει δάνεια με εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου, όπως ορίζεται στην περίπτωση δ του άρθρου 91 του ν. 4549/2018 (Α' 105)	

*Το ποσό της ετήσιας επιχορήγησης που έχει προβλεφθεί και εγκριθεί για το ΙΓΜΕ στον προϋπολογισμό του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας για το έτος 2019 χρησιμοποιείται, χωρίς καμία άλλη διατύπωση, για την επιχορήγηση της Αρχής

**Η Αρχή υπεισέρχεται αυτοδικαίως στις υφιστάμενες και εν εξελίξει προκηρύξεις, συμβάσεις, προγράμματα, έργα και δικαιοπράξεις του ΙΓΜΕ. Η Αρχή καθίσταται δικαιούχος των προγραμμάτων και των δράσεων του ΙΓΜΕ που έχουν ήδη εκπονηθεί, καθώς και των πόρων και των υποχρεώσεων που απορρέουν από αυτά, πλην των έργων υπέρ τρίτων ιδιωτών.

ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ

Η τακτική επιχορήγηση που λαμβάνει το Ι.Γ.Μ.Ε. από τον κρατικό προϋπολογισμό του εποπτεύοντος Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας, προορίζεται αποκλειστικά για τις μισθοδοτικές ανάγκες και τα

γενικά έξοδα λειτουργίας του Ινστιτούτου, ενώ δεν περιλαμβάνονται σε αυτήν οι δαπάνες υλοποίησης ερευνητικών έργων.

Οι πηγές χρηματοδότησης των ερευνητικών έργων του Ι.Γ.Μ.Ε. σήμερα είναι τα Τομεακά Επιχειρησιακά Προγράμματα του Εταιρικού Συμφώνου για το Πλαίσιο Ανάπτυξης - ΕΣΠΑ 2014-2020 (2023), κυρίως ΕΠΑνΕΚ και ΕΠ-ΥΜΕΠΕΡΑΑ, τα Προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας - Interreg 2014-2020, τα αμιγώς ευρωπαϊκά προγράμματα που διαχειρίζεται απευθείας η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, στο πλαίσιο της στρατηγικής «Europe 2020», τα προγράμματα του χρηματοοικονομικού μηχανισμού Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΧΜ ΕΟΧ) 2014-2021, τα έργα που χρηματοδοτούνται αποκλειστικά από εθνικούς πόρους (εθνικό σκέλος του ΠΔΕ) και τα έργα που χρηματοδοτούνται από τρίτους και υλοποιούνται από το Ι.Γ.Μ.Ε. αποκλειστικά για λογαριασμό τους.

η τρέχουσα κατάσταση των έργων είναι :

1) Στο ΕΣΠΑ 2014-2020 (2023) ενταγμένα έργα :

- ΔΙΠΥΝ (€ 6.500.000)
- ΟΠΥΓΕΚ (€ 5.313.500),
- GEOINFRA (€ 2.800.000),
- ΣΑΜΥ (€ 2.400.000)
- GEOPORTAL (€ 900.000).

2) Στο ΠΔΕ των ετών 2016 και 2017 (αμιγώς εθνικό σκέλος) : Κατά την περίοδο 2016 εγκρίθηκαν 7 έργα προϋπολογισμού € 445.000 για την περίοδο 2017-2020 και κατά την περίοδο 2017 εγκρίθηκαν 6 έργα προϋπολογισμού € 400.000 για την περίοδο 2018-2021.

3) Στα αμιγώς ευρωπαϊκά προγράμματα που διαχειρίζεται η Ευρωπαϊκή Επιτροπή : Υλοποιούνται 6 έργα προϋπολογισμού € 730.000, ενώ έχουν εγκριθεί από την Κοινότητα 3 ακόμη έργα

4) Στα αναλαμβανόμενα εργολαβικά έργα υπέρ τρίτων : Ήταν προς υλοποίηση έργα συνολικού προϋπολογισμού για το έτος 2017 περίπου €

300.000 και περίπου € 400.000 για το έτος 2018.

Σχετικά με τα έσοδα πρέπει να σημειωθεί ότι υπάρχει συγκεκριμένη τιμολογιακή πολιτική χρέωσης των υπηρεσιών. Ενδεικτικά αναφέρεται ο πίνακας τιμών παρεχόμενων υπηρεσιών στο Παράρτημα II.

3.1.5. ΤΡΕΧΟΝΤΑ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ

1. Το Ι.Γ.Μ.Ε. είχε συνάψει με την ΕΘΝΙΚΗ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗ, συμβόλαιο ομαδικής ασφάλισης του προσωπικού του, σύμφωνα με το οποίο οι εργαζόμενοι δικαιούνταν κατά τη συνταξιοδότησή τους, εφ' άπαξ παροχής σύμφωνα με τους όρους του συμβολαίου. Τον Απρίλιο του 2013 έγινε καταγγελία του συμβολαίου από την πλευρά της ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ, για μονομερή παραβίαση των όρων, με αποτέλεσμα να μην χορηγούνται αποζημιώσεις από αυτό το ομαδικό συμβόλαιο μετά τον Ιανουάριο του 2017. Κατά του Ι.Γ.Μ.Ε. και της ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΗΣ, έχουν προσφύγει δικαστικώς 473 άτομα, συνταξιούχοι και εν ενεργεία υπάλληλοι για αξίωση απαιτήσεων από το ομαδικό συμβόλαιο. Στο πλαίσιο αυτό έχουν εκδοθεί τελεσίδικες και μη δικαστικές αποφάσεις, ως επί το πλείστον θετικές για τους συνταξιούχους και αρνητικές για τους εν ενεργεία υπαλλήλους.

Οι συνολικές ένδικες απαιτήσεις από τις αγωγές ανέρχονται στο ποσό των € 38.800.000 συν τους τόκους. Ο Άρειος Πάγος με την 74/2016 απόφασή του δικαίωσε ένα συνταξιούχο που είχε προσφύγει και ζητούσε να λάβει το σύνολο της αποζημίωσής του πλέον των αναλογούντων τόκων και επιδίκασε σε βάρος του Ι.Γ.Μ.Ε. το προβλεπόμενο από το ασφαλιστήριο συμβόλαιο ποσό. Στη συνέχεια επιβλήθηκαν αναγκαστικές κατασχέσεις κινητής και ακίνητης περιουσίας του Ινστιτούτου, εγγραφή υποθήκης σε ακίνητο της Παιανίας και επιβολή κατάσχεσης αυτού και ορισμό πλειστηριασμού για τις 8 Ιανουαρίου 2018. Τον Ιούλιο 2017 εκδόθηκε ο Ν.

4480/2017 (ΦΕΚ 97/Α/7-7-2017), ο οποίος όρισε στο άρθρο 5 αναστολή για χρονικό διάστημα 12 μηνών των κατά του ΙΓΜΕ όλων των πράξεων αναγκαστικής εκτέλεσης, με στόχο την προσωρινή προστασία του Ινστιτούτου για λόγους υπέρτερου δημοσίου συμφέροντος.

Με την κατάργηση του ΙΓΜΕ οι εκκρεμείς δίκες του ΙΓΜΕ που έχουν, αναβλήθηκαν υποχρεωτικά από το αρμόδιο δικαστήριο και θα συνεχιστούν από τον εκκαθαριστή μέχρι τη λήξη της εκκαθάρισης

2. Μισθολογικές παρακρατήσεις ποσοστού 25% :

Η μη χορήγηση μιας προσωπικής διαφοράς στους υπαλλήλους του ΙΓΜΕ αποτελούσε σοβαρό πρόβλημα για τους εργαζομένους ωστόσο τακτοποιήθηκε με το νέο ιδρυτικό νόμο της ΕΑΓΜΕ.

3. Πορίσματα διαχειριστικών ελέγχων :

Οι διαχειριστικοί έλεγχοι εστιάζουν σε ελέγχους

- Διαχειριστικών Αρχών σε ενταγμένα έργα του Ι.Γ.Μ.Ε. σε Επιχειρησιακά Προγράμματα, σε επιτόπιες επιθεωρήσεις συγχρηματοδοτούμενων ανταγωνιστικών έργων, που διατάσσονται από κεντρικές υπηρεσίες της Ευρωπαϊκής Ένωσης,

- οικονομικής διαχείρισης κάθε ετήσιας χρήσης από Ορκωτούς Ελεγκτές-Λογιστές,

-ετησίων προϋπολογισμών από τη Γενική Δ/ση Δημοσιονομικών Ελέγχων του Γενικού Λογιστηρίου του Κράτους

-οικονομικής διαχείρισης ετησίων χρήσεων και έλεγχος οργάνωσης & λειτουργίας του Ι.Γ.Μ.Ε. από το Σώμα Επιθεωρητών-Ελεγκτών Δημόσιας Διοίκησης.

Οι εκθέσεις ελεγκτικών ευρημάτων /διαπιστώσεων έχουν καταλήξει σε θετικά συμπεράσματα για τον τρόπο οργάνωσης , νομιμότητας & υλοποίησης των έργων.

Τα προβλήματα που έχουν εντοπιστεί στις εκθέσεων των αποτελεσμάτων ελέγχου σχετίζονται με:

- μη σωστή εφαρμογή των μισθολογικών διατάξεων,
- μη τήρηση του Μητρώου Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων,
- μη λειτουργία Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου,
- μη επαρκή στελέχωση της Νομικής Υπηρεσίας,
- μη πλήρως παραγωγική λειτουργία του Πληροφοριακού Συστήματος Διοίκησης (MIS)
- μη είσπραξη, σε υψηλό ποσοστό, οφειλών από πελάτες και έχει επισημανθεί η ανάγκη βελτίωσης του συστήματος της λογιστικής παρακολούθησης των συναλλαγών καθώς και η ανάγκη ολοκλήρωσης της φυσικής απογραφής των παγίων περιουσιακών στοιχείων

4. Υποστελέχωση υπηρεσιών - Έλλειψη προσωπικού :

Η συνεχής αποχώρηση ανθρώπινου δυναμικού είτε (κυρίως) λόγω συνταξιοδότησης είτε λόγω αποσπάσεων /μετατάξεων δημιουργεί μεγάλη έλλειψη προσωπικού και σημαντική υποστελέχωση των υπηρεσιών. Η έλλειψη είναι ιδιαίτερα σημαντική γιατί αφορά σε στελέχη με μεγάλη τεχνογνωσία και πείρα.

3.1.6. ΕΚΡΟΕΣ

4.6.1. Προσφερόμενες υπηρεσίες /προϊόντα

Οι προσφερόμενες υπηρεσίες είναι η πηγή του συγκριτικού πλεονεκτήματος του οργανισμού. Οι υπηρεσίες που παρέχονται είναι εξειδικευμένες και είναι πολύ κρίσιμες τόσο για τη διατήρηση όσο και για την αξιοποίηση του φυσικού πλούτου. Έχουν ιδιαίτερη σημασία στην ελληνική βιομηχανία και γενικά την ελληνική οικονομία.

Επιγραμματικά οι παρεχόμενες υπηρεσίες είναι:

Βασική Γεωλογική Έρευνα
Τεχνικογεωλογικές – γεωτεχνικές έρευνες
Γεωφυσικές Έρευνες
Εφαρμοσμένες Γεωχημικές και Γεω-περιβαλλοντικές Έρευνες
Προστασία Περιβάλλοντος

Ορυκτές Πρώτες Ύλες
Ορυκτολογικές & Πετρολογικές Μελέτες
Τεχνολογία-Εμπλουτισμός Ορυκτών Πρώτων Υλών
Οικονομοτεχνικές Μελέτες
Ενέργεια
Υδατικοί Πόροι
Χημικές Μελέτες & Αναλύσεις Εδαφών-Πετρωμάτων-Μεταλλευμάτων-Νερών
Ανάπτυξη Ψηφιακών Βάσεων Γεωδοδεμένων και Ελεύθερη Διάθεση Γεωπληροφοριών
Εκδόσεις & Τεκμηρίωση
Παροχή γνωμοδοτήσεων και μελέτη σε ζητήματα γεωθερμίας. Τήρηση εθνικού μητρώου γεωθερμικών σημείων σε συνεργασία με το αρμόδιο Υπουργείο
Συνεργασία και παροχή υπηρεσιών σχετικών με τους υδρογονάνθρακες, στην Ελληνική Διαχειριστική Εταιρεία Υδρογονανθράκων Α.Ε. και σε κάθε άλλη αρμόδια υπηρεσία.
Δημιουργία διεύθυνσης Καταγραφής και Αντιμετώπισης Φυσικών και Τεχνολογικών Κινδύνων
Ελεγκτικές και Γνωμοδοτικές Εργασίες

Η προβολή των προσφερόμενων υπηρεσιών και του ερευνητικού έργου γίνεται μέσω της επίσημης ιστοσελίδας.

Σε ότι αφορά στην κουλτούρα διάθεσης και διαχείρισης του ερευνητικού έργου θα πρέπει να υπακούει στους γενικούς κανόνες της δημιουργίας υποδομής χωρικών πληροφοριών για όλη της Ευρώπη.

Υπάρχει πλέον ένας σημαντικός αριθμός πολιτικών με χωρική διάσταση που με κάποιο τρόπο πρέπει να εναρμονιστεί τουλάχιστον μέσα στην Ευρώπη.

Επί του παρόντος δεν χορηγούνται από το ΕΑΓΜΕ ψηφιακά δεδομένα.

Οικονομικές Επιδόσεις κατά τα προηγούμενα έτη

Οι οικονομικές επιδόσεις διερευνώνται μέσω των καταστάσεων Απολογισμών Οικονομικής Δραστηριότητας και των Ισολογισμών των προηγούμενων ετών .

Οι κυριότερες κατηγορίες εσόδων- εξόδων παρουσιάζονται επιγραμματικά στον παρακάτω πίνακα:

Πίνακας 2: Περιγραφή εσόδων - εξόδων οργανισμού

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΣΟΔΩΝ
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΠΑΝΩΝ	Πωλήσεις χαρτών και βιβλίων
Αμοιβές για έξοδα Προσωπικού	Μελέτες και έρευνες για λογαριασμό τρίτων
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	Επιχορηγήσεις τακτικού προϋπολογισμού
Παροχές Τρίτων	Έκτακτη επιχορήγηση
Φόροι	Επιχορηγήσεις από την ΕΕ
Διάφορα έξοδα	Εγκεκριμένοι πόροι ΠΔΕ
Τόκοι και συναφή έξοδα	Διάφορα έσοδα
Έκτακτα και ανόργανα έξοδα	Λοιπά Έσοδα
Κτήση Παγίων	
Πληρωμές χρεωλυσίων	

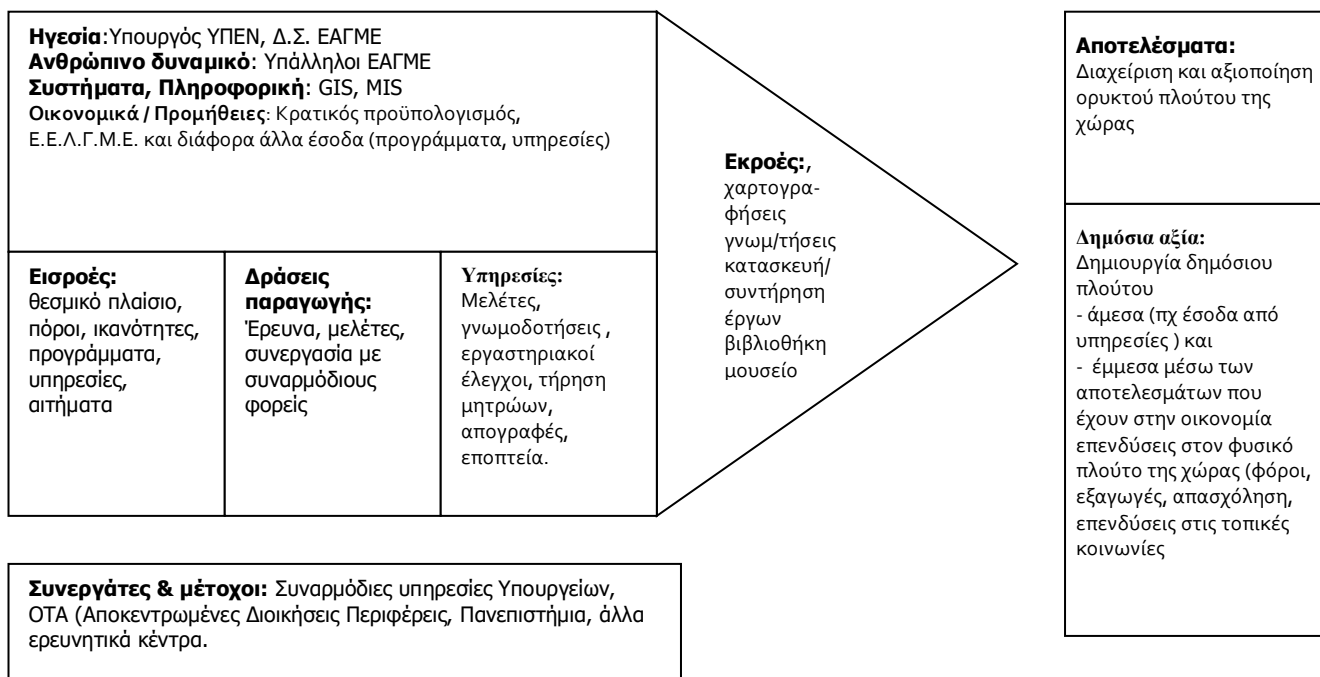
Ενδεικτικά στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οικονομικά στοιχεία προηγούμενων ετών.

Το ΙΓΜΕ ως ΝΠΙΔ έπρεπε να εφαρμόζει το ελληνικό λογιστικό σχέδιο ωστόσο σήμερα η αλλαγή στη νομική μορφή διαφοροποιεί κάποια πράγματα. (Πίνακας 3: Βασικά οικονομικά μεγέθη)

ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ	ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 2014	ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΙΓΜΕ 2015 *	ΕΓΓΕΚΡΙΜΕΝΟΣ Π/Υ 2016
I. ΕΣΟΔΑ (=1+2+3+4+5+6+7)	-	7.887.756	14.219.375
1. Πωλήσεις (=α+β)	-	144.595	355.000
α) Πωλήσεις εμπορευμάτων Προϊόντων,	-	3.170	5.000
β) Πωλήσεις υπηρεσιών	-	141.425	350.000
2. Επιχορηγήσεις (=γ+δ+ε+στ)	-	7.732.512	13.822.375
γ) Τακτικού Προϋπολογισμού	-	5.400.160	9.140.000
δ) Εγκεκριμένοι Πόροι ΠΔΕ (βάσει ήδη υπογεγραμμένων ΣΑΕ)	-	2.310.613	4.600.000
ε) Ευρωπαϊκής Ένωσης	-	21.738	82.375
στ) Λοιπές	-	0	0
3. Έσοδα παρεπόμενων ασχολιών	-	0	0
4. Έσοδα Κεφαλαίων (Τόκοι Πιστωτικοί)	-	0	2.000
5. Ιδιοπαραγωγή παγίων	-	0	0
6. Λοιπά Έσοδα	-	10.650	40.000
7. Έκτακτα και Ανόργανα Έσοδα	-	0	0
II. ΕΞΟΔΑ (=8+9+10+11+12+13+14+15+16)	-	6.387.686	13.608.553
8. Αμοιβές και Έξοδα Προσωπικού (=στ+ζ+η)	-	3.152.405	6.830.120
στ) Αμοιβές έμμοισθου και ημερομίσθιου προσωπικού	-	2.524.594	5.618.520
ζ) Εργοδοτικές εισφορές έμμοισθου & ημερομίσθιου προσωπικού	-	619.078	1.196.600
η) Παρεπόμενες παροχές και έξοδα προσωπικού	-	8.733	15.000
9. Αμοιβές και Έξοδα Τρίτων	-	1.839.075	1.757.200
10. Παροχές Τρίτων (=θ+ι+κ+λ)	-	278.755	748.100
θ) Ηλεκτρικό Ρεύμα-Φωταέριο-Υδρευση-Τηλεπικοινωνίες	-	150.872	365.500
ι) Ενοίκια	-	45.694	98.600
κ) Ασφάλιστρα	-	32.763	69.000
λ) Επίσκευές και Συντηρήσεις	-	49.426	215.000
11. Φόροι	-	47.948	302.000
12. Διάφορα Έξοδα	-	779.928	3.210.133
13. Τόκοι και συναφή έξοδα	-	109.562	130.000
14. Έκτακτα και Ανόργανα Έξοδα	-	4.718	10.000
15. Καθαρή Κτήση Παγίων	-	175.295	621.000
16. Αγορές χρήσης	-	0	0
ΙΣΟΖΥΓΙΟ (Οικονομικό Αποτέλεσμα) (= I - II)	-	1.500.070	610.822
Πληρωμές χρεωλυσίων (έξοδα)	-	610.000	610.000
Αριθμός Προσωπικού στις 31/12/20XX *	222	213	253

3.1.7. ΑΛΥΣΙΔΑ ΑΞΙΑΣ

Προκειμένου να συνοψίσουμε την παραπάνω ανάλυση και να δούμε πως η Αρχή με τους πόρους που διαθέτει (εισροές) παράγει δημόσια αξία (εκροές). Βλέπουμε το γενικό πλαίσιο μετάδοσης αξίας του οργανισμού προς τους "αγοραστές"



3.2. ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

3.2.1. ΔΥΝΑΜΙΚΕΣ ΚΑΙ ΤΑΣΕΙΣ (FORCES AND TRENDS)

Η Ελλάδα είναι μία από τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ), που διαθέτει σημαντικό ορυκτό πλούτο. Τα ορυκτά και μεταλλεύματα υπερέχουν ποιοτικά και ποσοτικά και υπάρχει για αυτά συνεχώς αυξανόμενη ζήτηση.

Ενδεικτικά αναφέρεται ότι η Ελλάδα, σε παγκόσμια κλίμακα, είναι η μοναδική χώρα παραγωγής χουντίτη, πρώτη χώρα παραγωγής περλίτη, δεύτερη χώρα παραγωγής κίσηρης (ελαφρόπετρας) και μπεντονίτη, καθώς και πρώτη στην εξαγωγή προϊόντων λευκόλιθου /μαγνησίτη στην Ε.Ε.

Πολλοί κλάδοι της οικονομίας: οικοδομικός, κατασκευαστικός, αυτοκινητοβιομηχανία, ναυπηγική, τηλεπικοινωνίες, ΑΠΕ κλπ στηρίζονται στις ορυκτές πρώτες ύλες. Για αυτό και ο εξορυκτικός κλάδος θεωρείται σήμερα ιδιαίτερα σημαντικός για την ελληνική οικονομία (ανέρχεται σε 3% περίπου του ΑΕΠ) και με μεγάλη εξωστρέφεια αφού οι εξαγωγές πρωτογενών και επεξεργασμένων υλικών αντιπροσωπεύουν πάνω από το 65% των πωλήσεών του.

Εξίσου σημαντικός είναι και ο αριθμός των απασχολούμενων στον τομέα που ανέρχεται σε 25.000 περίπου εργαζόμενους (τομέας των μεταλλείων, λατομείων και βασικών μεταλλουργιών της χώρας) και σε περίπου 100.000 άτομα των οποίων η απασχόληση εξαρτάται έμμεσα από την μεταλλευτική εξορυκτική δραστηριότητα.

Επειδή η χωροθέτηση των κοιτασμάτων είναι στην Ελλάδα η παραγωγική δραστηριότητα, τα οικονομικά στοιχεία, η φορολογία, η απασχόληση, η συμμετοχή σε προγράμματα κοινωνικής εταιρικής ευθύνης αποδίδονται στην Ελλάδα.

Οι περιοχές που έχουν τέτοιες δραστηριότητες να παρουσιάζουν και μια γενικότερη οικονομική ανάπτυξη.

Παρά το γεγονός αυτό η αποδοχή της μεταλλευτικής δραστηριότητας από τις τοπικές κοινωνίες είναι δύσκολη (λόγω διαχείρισης εξορυκτικών αποβλήτων, επιπτώσεων στο περιβάλλον και την ανθρώπινη υγεία).

Ο ΣΜΕ (Σύνδεσμος Μεταλλευτικών Επιχειρήσεων) σε ημερίδα που πραγματοποιήθηκε με θέμα «Ο διαχρονικός ρόλος της ΕΑΓΜΕ στην έρευνα και αξιοποίηση των μη ενεργειακών πρώτων υλών» συνοψίζοντας το όραμα που έχει για την συνεργασία με την ΕΑΓΜΕ εστίασε στα παρακάτω σημεία:

- Διασφάλιση της συνεχούς παροχής ορυκτών πόρων μέσα από το συνεχή εντοπισμό νέων κοιτασμάτων και δεδομένης της συνεχώς αυξανόμενης ζήτησης και των πεπερασμένων πόρων
- Προαγωγή και ανάδειξη ορυκτών πόρων και εκμετάλλευσή τους μέσα από διαγωνιστικές διαδικασίες με οφέλη για την εθνική οικονομία
- Προσθήκη αξίας στους ορυκτούς πόρους της χώρας μέσα από εύκολη πρόσβαση και βέλτιστες διαδικασίες εξόρυξης και επεξεργασίας σε αρμονία με τις αρχές της βιώσιμης ανάπτυξης
- Διασφάλιση οφελών για την τοπική κοινωνία και κοινωνικά δίκαιου καταμερισμού του οφέλους σε ευθυγράμμιση με το εθνικό εισόδημα
- Συστηματική δημιουργία και κωδικοποίηση γνώσης σχετικά με τους ορυκτούς πόρους σε συνεργασία με τα εκπαιδευτικά ιδρύματα
- Βέλτιστη αποκατάσταση και μετα-μεταλλευτική χρήση γης με καινοτόμες μεθόδους και σε καινοτόμες εφαρμογές

3.2.2. ΒΑΣΙΚΟΙ ΡΥΘΜΙΣΤΕΣ ΠΟΡΩΝ

ΕΘΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Ο τρόπος που λειτουργεί το ΕΑΓΜΕ στο εξωτερικό περιβάλλον καθορίζεται σε μεγάλο βαθμό από τις πολιτικές του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας από το οποίο και εποπτεύεται και εν γένει της

εκάστοτε κυβερνητικής πολιτικής αφού πλέον ως ΝΠΔΔ εντάσσεται στο στενό δημόσιο τομέα.

Σήμερα ο στρατηγικός σχεδιασμός του ΥΠΕΝ βασίζεται σε 4 πυλώνες με τους αντίστοιχους στρατηγικούς στόχους:

-Αντιμετώπιση της Κλιματικής Αλλαγής μεταβαίνοντας σε μια ανταγωνιστική οικονομία χαμηλής κατανάλωσης σε άνθρακα.

-Προστασία και διαχείριση των φυσικών πόρων με γνώμονα την αειφορία.

-Αναβάθμιση της ποιότητας ζωής με σεβασμό στο περιβάλλον.

-Ενίσχυση των μηχανισμών και θεσμών περιβαλλοντικής διακυβέρνησης

Παρακάτω παρουσιάζονται συνοπτικά στρατηγικοί στόχοι τόσο εθνικοί όσο και ευρωπαϊκοί (μέσα σε ένα παγκόσμιο περιβάλλον) με τους οποίους πρέπει να εναρμονίζεται και η ΕΑΓΜΕ.

A. Η Εθνική Πολιτική για την Έρευνα και Εκμετάλλευση των Ορυκτών, Ενεργειακών, Υδατικών Πόρων και το Περιβάλλον

A.1. Ορυκτοί Φυσικοί Πόροι

Η «Εθνική Πολιτική για την Αξιοποίηση των Ορυκτών Πρώτων Υλών», βασίζεται σε 3 άξονες -στόχους :

- Ανάδειξη και αποκάλυψη του ορυκτού πλούτου, η ανάθεση της εκμετάλλευσής του με διαφανείς διεθνείς διαγωνιστικές διαδικασίες, με στόχο την μεγιστοποίηση των ωφελειών της εθνικής οικονομίας.

- Αξιοποίηση του Ορυκτού πλούτου της χώρας μέσα από διαδικασίες ορθολογικής εκμετάλλευσης και εφαρμογής των αρχών της βιώσιμης ανάπτυξης.

- Ύπαρξη αντισταθμιστικών ωφελημάτων

A.2. Ενέργεια

Οι στόχοι του εθνικού νομοθετικού πλαισίου για την ενέργεια είναι:

- Ασφαλής, ομαλή, αδιάλειπτη και αξιόπιστη κάλυψη των ενεργειακών αναγκών της χώρας, σε όλη της την επικράτεια, και με τους καλύτερους δυνατούς όρους για τους πολίτες.

- Δημιουργία ενεργειακών αποθεμάτων, συμμαχιών και εναλλακτικών οδών για την κάλυψη των αναγκών της εγχώριας ενεργειακής αγοράς σε περιόδους ενεργειακών κρίσεων και η προστασία των καταναλωτών μέσω εφαρμογής μηχανισμών εξομάλυνσης εξωγενών, έκτακτων αποσταθεροποιητικών φαινομένων και τάσεων.

- Βιώσιμη και αειφόρος ανάπτυξη του φάσματος του ενεργειακού τομέα, σε όλες του τις μορφές, από την παραγωγή μέχρι την τελική χρήση, μέσα από το πρίσμα της προστασίας της φύσης και της διαφύλαξης του περιβάλλοντος.

A.3. Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας - Γεωθερμία

Στόχος του Εθνικού Σχεδίου Δράσης είναι η επίτευξη της συμβολής των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στην τελική κατανάλωση ενέργειας σε ποσοστό 20% έως το 2020 (εκμετάλλευση Αιολικής ή Ηλιακής Ενέργειας ή βιομάζας ή Βιοαερίου, Γεωθερμικής Ενέργειας, Ενέργειας από την θάλασσα κλπ)

A.4. Προστασία Περιβάλλοντος

Προτεραιότητα του Υπουργείου στον τομέα της περιβαλλοντικής πολιτικής αποτελεί η προστασία της βιοποικιλότητας, η μείωση των επιπτώσεων της ρύπανσης στη δημόσια υγεία και τα οικοσυστήματα, η ορθολογική διαχείριση των φυσικών πόρων λαμβάνοντας υπόψη τις προβλέψεις για τις επιπτώσεις της παγκόσμιας κλιματικής αλλαγής και την υιοθέτηση ενός νέου αναπτυξιακού μοντέλου.

A.5. Εξορυκτικά Απόβλητα

Οι εθνικές πολιτικές στοχεύουν στην πρόληψη ή μείωση της παραγωγής αποβλήτων και των επιβλαβών της επιπτώσεων, λαμβάνοντας ιδίως υπόψη :

- τη διαχείριση των αποβλήτων κατά το στάδιο σχεδιασμού και κατά την επιλογή της μεθόδου εξόρυξης και επεξεργασίας του ορυκτού,

- τις μεταβολές που δύνανται να υποστούν τα εξορυκτικά απόβλητα λόγω αύξησης της έκτασης που καταλαμβάνουν και της έκθεσής τους στις συνθήκες επιφάνειας,
- την επαναφορά των εξορυκτικών αποβλήτων εντός της κοιλότητας εκσκαφής,
- την επαναφορά του επιφανειακού χώματος στην αρχική του θέση μετά το κλείσιμο των εγκαταστάσεων διαχείρισης αποβλήτων ή την εκ νέου χρήση του, και
- τη χρησιμοποίηση λιγότερο επικινδύνων ουσιών για την επεξεργασία των ορυκτών πόρων.
- την προαγωγή της αξιοποίησης των εξορυκτικών αποβλήτων μέσω της ανακύκλωσης, της επαναχρησιμοποίησης, ή της ανάκτησής τους, και την εξασφάλιση ασφαλούς βραχυπρόθεσμης και μακροπρόθεσμης διάθεσής τους λαμβάνοντας ιδίως υπόψη κατά το στάδιο του σχεδιασμού μιας εγκατάστασης αποβλήτων τη διαχείριση κατά τη διάρκεια λειτουργίας της καθώς και μετά το κλείσιμό της.

A.6. Γεωχωρικές Πληροφορίες

Στόχος είναι οι γεωχωρικές πληροφορίες να διαχέονται και να είναι προσβάσιμες σε όλους. Για το σκοπό αυτό έχει αναπτυχθεί η Εθνική Υποδομή Γεωχωρικών Πληροφοριών και έχουν θεσπιστεί γενικές αρχές, κανόνες και μέτρα για την κοινοχρησία γεωχωρικών πληροφοριών.

A.7. Βιομηχανική Επικινδυνότητα

Στόχος είναι ο περιορισμός της βιομηχανικής επικινδυνότητας κυρίως μέσα από:

- την περιβαλλοντική αδειοδότηση και
- τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές.

A.8. Κλιματική Αλλαγή

Στόχος είναι η βελτίωση της διαδικασίας λήψης αποφάσεων μέσω της απόκτησης πληρέστερων πληροφοριών και επιστημονικών δεδομένων :

- προώθηση της ανάπτυξης και εφαρμογής περιφερειακών /τοπικών σχεδίων δράσης σε συμφωνία με την παρούσα στρατηγική,
- προώθηση δράσεων και πολιτικών προσαρμογής σε όλους τους τομείς με έμφαση στους πιο ευάλωτους,
- δημιουργία μηχανισμού παρακολούθησης και αξιολόγησης των δράσεων και πολιτικών προσαρμογής, και
- ενημέρωση και ευαισθητοποίηση της κοινωνίας

A.9. Υδατικοί Πόροι

Το νερό είναι ένας ανανεώσιμος αλλά περιορισμένος πόρος τον οποίον τον καθιστά ακόμη πιο περιορισμένο η ρύπανσή του από ανθρωπογενείς δραστηριότητες (αστικές, βιομηχανικές, γεωργικές). Άμεσος στόχος είναι να σταματήσει άμεσα η υποβάθμιση της ποιότητας των νερών. Μακροπρόθεσμος στόχος ήταν να αποκτήσουν ως το 2015 όλα τα νερά στην Ευρωπαϊκή Ένωση «καλή ποιότητα», που θα ανταποκρίνεται σε αυστηρά οικολογικά και χημικά πρότυπα.

A.10. Πολιτική Προστασία

Στόχος είναι η διαμόρφωση ενός συστήματος αποτελεσματικής αντιμετώπισης καταστροφικών φαινομένων για την προστασία της ζωής, της υγείας και της περιουσίας των πολιτών, καθώς και η προστασία του φυσικού περιβάλλοντος.

B. Οι τομεακές Πολιτικές και Στρατηγικές της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Οι πολιτικές της Ευρωπαϊκής ένωσης επηρεάζουν το ΕΑΓΜΕ τόσο ως προς τη διαμόρφωση των στόχων του όσο και ως τους χρηματοδοτικούς πόρους αφού συμμετέχει ή μπορεί να συμμετέχει σε πολλά από τα προγράμματα. Η νέα πρόκληση για την Ευρώπη που αφορά το ΕΑΓΜΕ είναι η διατήρηση των πόρων, η σωστή διαχείριση των πρώτων υλών και η μικρότερη δυνατή περιβαλλοντική επιβάρυνση. Αυτό θα πρέπει να λαμβάνεται σοβαρά υπόψη

σε κάποιες από τις παρεχόμενες υπηρεσίες του ΕΑΓΜΕ (π.χ. γνωμοδοτήσεις για εξορυκτικές δραστηριότητες)

B1. Η Πολιτική Συνοχής της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Μέσω της Πολιτικής Συνοχής υλοποιούνται πολλά έργα σε τομείς που δραστηριοποιείται το ΕΑΓΜΕ σε ευρωπαϊκές χώρες (Η Ελλάδα είναι από τα επιλέξιμα κράτη - μέλη) τα οποία χρηματοδοτούνται από διάφορα ταμεία (ΕΤΠΑ, ΕΚΤ, ΤΣ)

B2. Η Περιφερειακή Πολιτική της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Η Περιφερειακή πολιτική έχει διάφορους στόχους ως προς την ανάπτυξη, την επιχειρηματικότητα την απασχόληση. Ένας από τους πέντε στόχους που ενδιαφέρει ιδιαίτερα το ΕΑΓΜΕ είναι η Κλιματική αλλαγή και ενεργειακή βιωσιμότητα.

(Μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά 20 % από τα επίπεδα του 1990, εξασφάλιση του 20% της ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, αύξηση κατά 20% της ενεργειακής απόδοσης)

B3. Η Στρατηγική "Ευρώπη 2020"

Η επίτευξη της επιδιωκόμενης ανάπτυξης πρέπει να γίνει βάζοντας κάποιες προτεραιότητες. Δύο από αυτές που είναι ιδιαίτερα σημαντικές για το ΕΑΓΜΕ είναι ότι η ανάπτυξη πρέπει να είναι:

- έξυπνη, βασισμένη στη γνώση και την καινοτομία,
- βιώσιμη, περισσότερο πράσινη και ανταγωνιστική, καθώς και αποδοτικότερη στη χρήση πόρων.

B4. Η Πρωτοβουλία για τις Πρώτες Ύλες (RMI)

Πρόκειται για την πρωτοβουλία RMI (Raw Materials Initiative) που στηρίζεται σε τρεις πυλώνες:

- τη διασφάλιση ισότιμων όρων ανταγωνισμού, όσον αφορά την πρόσβαση σε πόρους σε τρίτες χώρες,
- την προώθηση αειφόρου εφοδιασμού με πρώτες ύλες από ευρωπαϊκές πηγές,

- την ενίσχυση της αποδοτικότητας των πόρων και προώθηση της ανακύκλωσης.

- Κρίσιμης Σημασίας Πρώτες Ύλες (CRM)

Για την αντιμετώπιση αυτής της πρόκλησης, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή δημιούργησε έναν κατάλογο κρίσιμων πρώτων υλών (CRM) μεγάλης σημασίας για την οικονομία και κρίσιμων όσον αφορά τη διαθεσιμότητά τους.

- Ευρωπαϊκό δίκτυο αρμοδιοτήτων για τις σπάνιες γαίες (ERECON)

Τα στοιχεία σπάνιων γαιών αποτελούν μια ομάδα 17 ειδικών μετάλλων που χρησιμοποιούνται σε προϊόντα υψηλής τεχνολογίας. Επειδή τα μέταλλα αυτά εισάγονται σε μεγάλο ποσοστό η ΕΕ σε συνεργασία με ειδικούς επιστήμονες ψάχνει τρόπους να μειώσει την κατανάλωσή τους ή να βελτιώσει την πρόσβαση σε αυτά και στις συνθήκες εξόρυξής τους μέσα στην Ευρώπη.

- Βάση γνώσης των πρώτων υλών της Ευρωπαϊκής Ένωσης (EURMKB)

Η EURMKB είναι μία πλατφόρμα στην οποία θα συγκεντρώνονται, θα αναλύονται και θα διαχέονται πληροφορίες σχετικά με τις πρώτες ύλες.

- Βιομηχανική Πολιτική

Η νέα βιομηχανική πολιτική επιδιώκει μια ισχυρή, διαφοροποιημένη και ανταγωνιστική βιομηχανία με λιγότερες παραγωγές διοξειδίου του άνθρακα και αποτελεσματικότερη χρήση των πόρων.

- Εξορυκτικά Απόβλητα

Η ΕΕ διαμορφώνει το πλαίσιο για τη διαχείριση των αποβλήτων της εξορυκτικής βιομηχανίας, με στόχο και τη διατήρηση της εξορυκτικής δραστηριότητας και τη μείωση της μόλυνσης του νερού.

- Εκτίμηση Κύκλου Ζωής

Ανάλυση Κύκλου Ζωής είναι ένα εργαλείο μέσα από το οποίο μπορούν να εκτιμηθούν οι πρώτες ύλες, η ενέργεια και τα απόβλητα που σχετίζονται με κάποια δραστηριότητα.

B5. Η Στρατηγική της Αποδοτικότητας των Πόρων

Η στρατηγική ανάπτυξης της αποδοτικότητας των πόρων σημαίνει την χρήση των πόρων με τρόπο βιώσιμο.

B6. Η Στρατηγική της Βιώσιμης Ανάπτυξης

- βιώσιμη ανάπτυξη
- βιώσιμη κατανάλωση και παραγωγή
- βιώσιμη χρήση φυσικών πόρων

Η βιώσιμη ανάπτυξη είναι ένας όρος που ακούγεται συνέχεια τα τελευταία χρόνια γιατί πέρα από στρατηγική αποτελεί και πρέπει να αποτελέσει τη σύγχρονη φιλοσοφία και τρόπο σκέψης των ευρωπαϊών πολιτών. Η βιώσιμη ανάπτυξη είναι η ανάπτυξη που θεωρεί κοινωνικά, οικονομικά και περιβαλλοντικά θέματα αλληλοσυνδεόμενα. Επίσης θεωρεί χρέος της σημερινής γενιάς να προσφέρει καλύτερη ποιότητα ζωής σήμερα αλλά και στις επόμενες γενιές.

B7. Τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία

- Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ).
- Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ).
- Ταμείο Συνοχής (ΤΣ).
- Ευρωπαϊκό Γεωργικό Ταμείο Αγροτικής Ανάπτυξης (ΕΓΤΑΑ).
- Ευρωπαϊκό Ταμείο Θάλασσας και Αλιείας (ΕΤΘΑ).

Τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία είναι οι "χρηματοδότες" της επενδυτικής πολιτικής στην ΕΕ. Με προϋπολογισμό της τάξης των δισεκατομμυρίων στόχος είναι να γίνουν επενδύσεις σε τομείς προτεραιότητας οι οποίες θα βοηθήσουν την ανάπτυξη της οικονομίας στα πλαίσια που αναφέρθηκαν και παραπάνω (αειφορίας, διατήρησης πόρων, καινοτομίας κλπ)

Το ΕΑΓΜΕ συμμετέχει σε προγράμματα που χρηματοδοτούνται από αυτά τα ταμεία.

B8. Το Κοινό Στρατηγικό Πλαίσιο

Συγκεντρώνει όλα τα παραπάνω και είναι το κοινό πλαίσιο (νομικό, θεσμικό) που πρέπει να λειτουργούν σε κάποιους τομείς (σε αυτούς δραστηριοποιείται το ΕΑΓΜΕ) όλες οι χώρες τις ΕΕ.

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΟΙ ΦΟΡΕΙΣ ΚΑΙ ΕΡΓΑΛΕΙΑ

Τα Τομεακά και τα Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα του Εταιρικού Συμφώνου για το Πλαίσιο Ανάπτυξης - ΕΣΠΑ 2014-2020 (2023)
Τα Προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας - Interreg 2014-2020.
Ο Χρηματοδοτικός Μηχανισμός του Ευρωπαϊκού Οικονομικού Χώρου (ΧΜ ΕΟΧ) 2014-2021 (ΕΟΧ - EEA Grants)

Τα Έργα που χρηματοδοτούνται αποκλειστικά από εθνικούς πόρους (εθνικό σκέλος του ΠΔΕ).

Τα αμιγώς ευρωπαϊκά προγράμματα που διαχειρίζεται απευθείας η Ευρωπαϊκή Επιτροπή

- Το Πρόγραμμα LIFE
- Δράσεις ERA-NET
- GeoERA
- ERA-MIN "Δίκτυο για το βιομηχανικό χειρισμό των πρώτων υλών για την Ευρωπαϊκή Βιομηχανία" - "Network on the Industrial Handling of Raw Materials for European Industries"
- Δίκτυα φορέων δημοσίου - δημοσίου (P2P Networks)

Η μέχρι τώρα συμμετοχή της ΕΑΓΜΕ στα προγράμματα είναι ιδιαίτερα σημαντική. Στην πιο πρόσφατη έκθεση της Δ/σης Πολιτικής και Ερευνών ΥΠΑΠΕΝ για την εξορυκτική /μεταλλουργική δραστηριότητα στην Ελλάδα αναφέρεται ότι: "Παρά την ήδη διαπιστωθείσα βραδυπορεία ως προς την απορρόφηση των κονδυλίων για την υλοποίησή των προγραμμάτων, τα ανωτέρω έργα του Ι.Γ.Μ.Ε (επωνυμία στην οποία επανήλθε με την αρθ. 12935/24.06.2015 ΚΥΑ) είναι τα μόνα έργα στο τόπο μας με στόχο την προώθηση της βιώσιμης ανάπτυξης στον τομέα της

εξορυκτικής βιομηχανίας με συγκεκριμένες ερευνητικές δράσεις που προάγουν την καινοτομία αλλά και τις υποδομές, που συμβάλλουν στην δημιουργία προϋποθέσεων για νέες ευκαιρίες επένδυσης στον τομέα καθώς και στην προστασία και την αποκατάσταση του φυσικού περιβάλλοντος"

ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΕΣ - ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ

ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ / ΣΥΝΑΛΛΑΣΣΟΜΕΝΟΙ / ΠΕΛΑΤΕΣ

Η ΕΑΓΜΕ κάνει και δύναται να κάνει συνεργασίες με ερευνητικά κέντρα, πανεπιστήμια, υπουργεία, τοπική αυτοδιοίκηση.

Ενδεικτικά αναφέρονται αντικείμενα τα οποία προσφέρονται για συνεργασίες.

ΦΟΡΕΑΣ	ΠΕΔΙΑ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ
ΑΕΙ	Έρευνα και μελέτη της γεωλογικής δομής του στερεού φλοιού της γης Εφαρμοσμένες έρευνες στα πεδία της βιοστρωματογραφίας (μικρο- & μακρο- παλαιοντολογία), ιζηματολογίας, νεοτεκτονικής, σεισμοτεκτονικής και φωτογεωλογίας
ΔΕΗ	Χαρτογραφήσεις (υποθαλάσσιες, υπολίμνιες κλπ)
ΔΕΠΑ	Χαρτογραφήσεις (υποθαλάσσιες, υπολίμνιες κλπ)
ΔΕΣΦΑ	Χαρτογραφήσεις (υποθαλάσσιες, υπολίμνιες κλπ)
ΕΛΚΕΘΕ	θέματα υποθαλάσσιων και παράκτιων κατολισθήσεων, χαρτογραφήσεων
ΕΜΥ	Χαρτογράφηση γεωκινδύνων και εκτίμηση επικινδυνότητας σε συνδυασμό με την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή.
ΟΑΣΠ	Εκπόνηση μικροζωνικών μελετών. Η ΕΑΓΜΕ συμμετέχει στην επιτροπή ενεργών/σεισμικών ρηγμάτων του ΟΑΣΠ με δύο εκπροσώπους της.
ΟΤΑ	Παρεμβάσεις σε καταστροφικά φαινόμενα που συνδέονται σε γεωλογικά αίτια Τεχνικές προτάσεις σε περιπτώσεις πλημμύρων (για οικισμούς, οδικό δίκτυο) Έλεγχος ποιότητας νερών .
ΥΠΑΑΤ	Τηλεπισκόπηση
Υπουργείο Οικονομικών /Κτηματική	Εφαρμοσμένες μελέτες προσδιορισμού του αιγιαλού και της παράκτιας γεωμορφολογίας

Υπηρεσία	
Πολυτεχνικές Σχολές	Οι μικροζωνικές μελέτες βρίσκουν εφαρμογή στην προστασία κτιρίων από σεισμούς. Επίσης από τις πολυτεχνικές σχολές αξιοποιούνται μελέτες σε αντικείμενα κοιτασματολογίας,
ΤΕΕ	Εκτίμηση της τρωτότητας των κατασκευών τηλεπισκόπησης Ανάπτυξη Υποδομής Αστικής Γεωλογίας για την Ορθολογική Χάραξη /Εφαρμογή Πολιτικών Χωρικού Σχεδιασμού

Η ΕΑΓΜΕ αποτελεί μία από 37 Εθνικές Γεωλογικές Υπηρεσίες (ΕΓΥ) στην Ευρώπη.
Επίσης είναι μέλος των παρακάτω οργανισμών:
Ινστιτούτων Γεωλογίας της Ευρωπαϊκής Ένωσης (EuroGeoSurveys)
Διεθνούς Ένωσης Γεωλογικών Επιστημών (I.U.G.S.)
Ευρωπαϊκό Οργανισμό για τη Διατήρηση της Γεωλογικής Κληρονομιάς (ProGeo)
Διεθνή Κοινοπραξία για τις Κατολισθήσεις (I.C.L.)
Ευρωπαϊκό Δίκτυο Έρευνας στον Τομέα της Γεωενέργειας (EneRG)
Ευρωπαϊκό Θεματικό Δίκτυο CO2 (CO2NET),

ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΕΣ

Ανταγωνιστές στην Ελλάδα υπάρχουν μόνο σε κάποιους από τους τομείς που δραστηριοποιείται το ΕΑΓΜΕ ο γεωτρητικός τομέας και οι αναλύσεις.

Σε επίπεδο ανταγωνισμό το ΕΑΓΜΕ έχει μεγαλύτερες δυνατότητες από τους ανταγωνιστές να εκσυγχρονίζει τον μηχανολογικό και εργαστηριακό εξοπλισμό.

Υπάρχει όμως μια μεγαλύτερη δυσκολία στην τιμολόγηση των υπηρεσιών και στην τακτοποίηση χρεών των πελατών.

Σε σχέση με αντίστοιχους οργανισμούς του εξωτερικού εντοπίζεται μεγαλύτερος ανταγωνισμός.

4. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

4.1.. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Μέχρι αυτό το σημείο έγινε μια προσπάθεια ανάλυσης του εσωτερικού περιβάλλοντος.

Όλα τα παραπάνω είναι τα μέσα που διαθέτει ο οργανισμός τα οποία πρέπει να αξιοποιήσει προκειμένου να πετύχει τους σκοπούς του. Τα στοιχεία ενεργητικού μιας επιχείρησης, οι οργανωτικές διαδικασίες, οι ικανότητες και τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά που θα του δώσουν την δυνατότητα αποτελεσματικής υλοποίησης της στρατηγικής του αποτελούν τους πόρους μίας επιχείρησης (Barney, 1991)

Κάθε οργανισμός διαφέρει ως προς τους πόρους του και τον τρόπο που τους αξιοποιεί. Εάν το εξωτερικό περιβάλλον είναι μεταβαλλόμενο το εσωτερικό μπορεί να αποτελέσει μια σταθερή βάση στην οποία θα μπορεί να χαράξει ένας οργανισμός τη στρατηγική του.

Ειδικά για τους δημόσιους οργανισμούς βέβαια υπάρχει και η άποψη ότι πολλές φορές το εσωτερικό περιβάλλον είναι πολύ δύσκολο να διαχειριστεί γιατί α) η εφαρμογή των στρατηγικών πλάνων μπορεί να παρεμποδίζεται από υπαλλήλους που αισθάνονται ότι απειλούνται από την οργανωσιακή αλλαγή ή από πρόσθετους ελεγκτικούς φορείς (Donald et al (2001)) β) η φύση των οργανισμών αυτών τους υποχρεώνει να έχουν γρήγορα αντανακλαστικά σε εξωτερικές αλλαγές. Εάν για παράδειγμα γίνει μια μεγάλη φυσική καταστροφή η ΕΑΓΜΕ θα πρέπει να προσαρμόσει άμεσα τους στόχους του οργανισμού στις νέες ανάγκες.

4.1.1. ΘΕΩΡΙΑ ΠΟΡΩΝ ΚΑΙ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ

Παρακάτω γίνεται μία ταξινόμηση των πόρων και αναλύεται η θεωρία των πόρων και ικανοτήτων σύμφωνα με την οποία ο οργανισμός χωρίς να παραγνωρίζει το εξωτερικό περιβάλλον πρέπει να αξιοποιεί και να εκμεταλλεύεται τους δικούς του πόρους. Ανάλογα με το πως αξιολογεί

αυτούς τους πόρους διαμορφώνει αντίστοιχα και κάποιες στρατηγικές που θα αναλυθούν σε επόμενη ενότητα.

Οι πόροι ενός οργανισμού μπορούν να διακριθούν σε υλικούς, άυλους, ανθρώπινους και συστήματα.

Οι πόροι από μόνοι τους δεν επαρκούν για την επιτυχία ενός οργανισμού. Πρέπει να συνδυάζονται με τέτοιο τρόπο που να δημιουργούν ικανότητες διαχείρισης και επίτευξη των στόχων

□ Πόροι (resources) – ότι διαθέτει ο οργανισμός και μπορεί να το χρησιμοποιήσει για να πετύχει τους στόχους του.

□ Ικανότητες (competencies) – οι ικανότητες εκείνες που βοηθούν έναν οργανισμό να είναι αποτελεσματικός με βάση τους σημαντικούς στόχους και τα επιθυμητά αποτελέσματα που έχει θέσει.

□ Οριακές ικανότητες (threshold competencies) – οι ικανότητες που θα πρέπει να υπάρχουν εξ' αρχής προκειμένου να είναι βιώσιμος ο οργανισμός

□ Διακεκριμένες ικανότητες (distinctive competencies) – εκείνες οι ικανότητες που δεν μπορούν άλλοι εύκολα να αποκτήσουν και αποτελούν πηγή πλεονεκτήματος για τον οργανισμό.

□ Θεμελιώδεις ικανότητες (core competencies) – εκείνες οι ικανότητες που είναι κρίσιμες για την επιτυχία του οργανισμού.

□ Θεμελιώδεις διακεκριμένες ικανότητες (core distinctive competencies) (σημειώσεις Σκίντζη)

Οι πόροι μπορεί να δημιουργήσουν ικανότητες --> θεμελιώδεις διακεκριμένες ικανότητες --> ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

Αξιολόγηση πόρων και ικανοτήτων

Κάθε οργανισμός διαφέρει από τους ανταγωνιστές του ως προς τους πόρους, τις ικανότητες που διαθέτει, τον τρόπο που τους εκμεταλλεύεται και στον τρόπο που του δημιουργούν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

Κάνοντας την αξιολόγηση αποφασίζουμε ποιους πόρους ικανότητες πρέπει να ενισχύσουμε και ποιους να αφήσουμε ως έχουν.

ΠΟΡΟΙ ΕΑΓΜΕ	
ΥΛΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	
Χρηματοοικονομικοί	Προγράμματα, υπηρεσίες, κρατικές επιχορηγήσεις
Φυσικοί	Υπάρχει εξειδικευμένος εργαστηριακός - μηχανολογικός εξοπλισμός, ιδιότητα κτίρια.
Ανθρώπινοι	Προσωπικό εξειδικευμένο με χρόνια εμπειρία
Οργανωτικοί	Συστήματα ελέγχου - όχι πολύ καλά
ΑΥΛΟΙ ΠΟΡΟΙ	
Τεχνολογικοί	Εξειδικευμένη τεχνολογική γνώση
Καινοτομία	Έρευνα
Φήμη	IGME brand name

4.1.2. VRIO Analysis

ΠΟΡΟΙ	V (Value) Αξία	R (Rareness) Σπανιότητα	I (Immutability) Δυνατότητα απομίμησης	O (Organization) Οργανισμός	ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑ
	<i>Προσδίδει αξία στον πελάτη και ανταγωνιστικό πλεονέκτημα;</i>	<i>Το έχουν άλλοι ανταγωνιστές;</i>	<i>Μπορούν να το αποκτήσουν οι ανταγωνιστές;</i>	<i>Είναι ο οργανισμός οργανωμένος για να εκμεταλλευτεί αυτή την ικανότητα</i>	
Χρηματοοικονομικοί	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	
Φυσικοί	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ	ΣΗΜΑΝΤΙΚΟ

					ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΟ
Ανθρώπινοι	ΝΑΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ	ΣΗΜΑΝΤΙΚΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟ
Οργανωτικοί	ΟΧΙ				ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑ
Τεχνολογικοί	ΝΑΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ	ΣΗΜΑΝΤΙΚΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟ
Καινοτομία	ΝΑΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ	ΣΗΜΑΝΤΙΚΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟ
Φήμη	ΝΑΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ	ΣΗΜΑΝΤΙΚΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟ
ΙΚΑΝΟΤΗΤΕΣ					
προφύλαξης, επέμβασης, διαχείρισης και εποπτείας γεωλογικών κινδύνων και καταστροφών	ΝΑΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ	ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΗ
αποτύπωσης, εποπτείας και ρύθμισης γεωθερμικών πεδίων, ανάπτυξης νέων τεχνικών ενεργειακής αξιοποίησης του υπεδάφους και των	ΝΑΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ	ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΗ

κοιτασμάτων στερεών καυσίμων					
παροχής υπηρεσιών έρευνας και ανάπτυξης (R&D) στην Αρχή Υδρογονανθράκων.	ΝΑΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ	ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΗ
ελεγκτικές αρμοδιότητες σχετικά με την ποιότητα του υπεδάφους και των υπόγειων νερών	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΑΡΚΕΤΑ ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΗ
τεχνικές αποκατάστασης μεταλλείων και ορυχείων.	ΝΑΙ	ΟΧΙ	ΟΧΙ	ΝΑΙ	ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΗ
χαρτογραφική αποτύπωση της γεωλογικής δομής τόσο του χερσαίου, όσο και του υποθαλάσσιου τμήματος της χώρας	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΑΡΚΕΤΑ ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΗ
Διενεργεία νεοτεκτονικών και σεισμοτεκτονικών μελετών	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΝΑΙ	ΑΡΚΕΤΑ ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΗ
Αναλύσεις νερού	ΝΑΙ	ΟΧΙ			ΟΧΙ ΣΗΜΑΝΤΙΚΗ

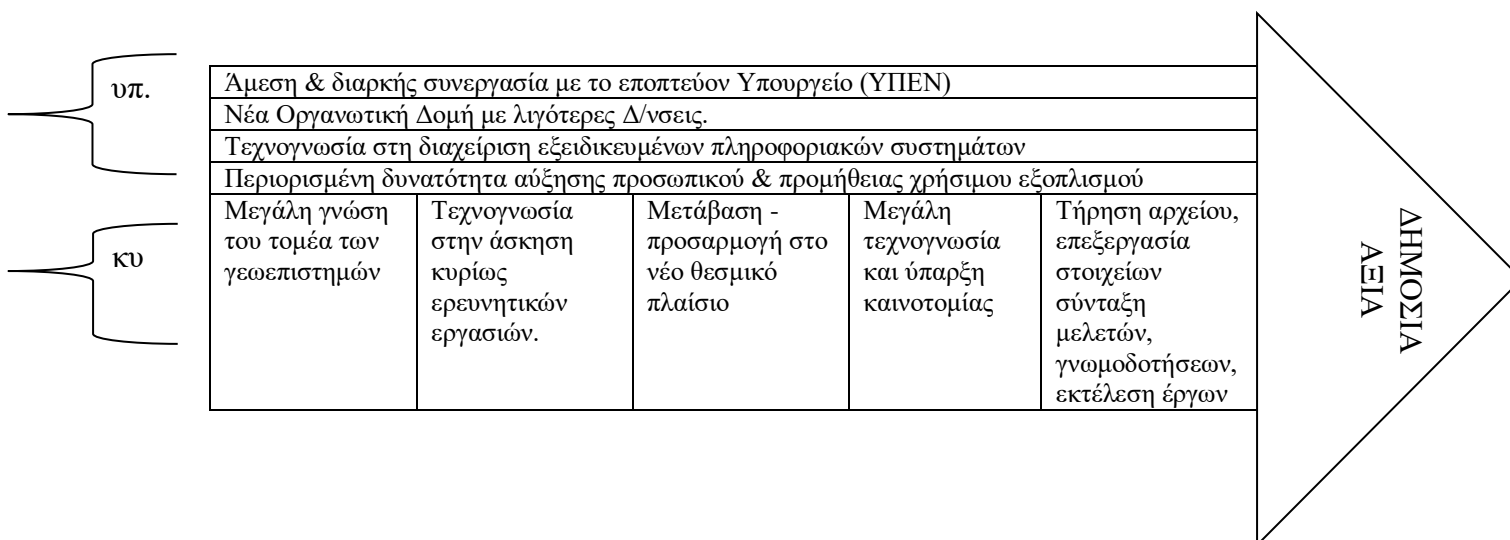
--	--	--	--	--	--

Σύμφωνα με την θεωρία των πόρων και ικανοτήτων που αναπτύχθηκε παραπάνω οι οργανισμοί μέσα από την χρήση των πόρων τους μπορούν να δημιουργήσουν ικανότητες οι οποίες (θεμελιώδης) μπορούν να τους προσδώσουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

Ο Michael Porter του Harvard business school έδωσε μια πιο δυναμική διάσταση στην έννοια της ικανότητας μέσα από την μελέτη κάποιου οργανισμού ως αλυσίδα αξίας. Σύμφωνα με τη μέθοδο αυτή γίνεται μια εκτίμηση των δυνάμεων και των αδυναμιών όχι μεμονωμένα αλλά μέσα από συνδεδεμένες μεταξύ τους λειτουργίες κάθε μια από τις οποίες δημιουργεί αξία στον πελάτη.

Η ικανότητα του οργανισμού δηλαδή έγκειται στο κατά πόσο μπορεί να συνδέει τις διάφορες δραστηριότητες προκειμένου να δημιουργεί ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

4.1.3. ΑΝΑΛΥΣΗ ΙΚΑΝΟΤΗΤΩΝ ΒΑΣΗ ΤΗΝ ΑΛΥΣΙΔΑ ΑΞΙΑΣ



Στο διάγραμμα έχει γίνει Κατανομή-ταξινόμηση πόρων και ικανοτήτων ανά λειτουργία του οργανισμού. Οι λειτουργίες διακρίνονται σε κύριες και υποστηρικτικές. Θα πρέπει να γίνεται συνδυασμός των λειτουργιών προκειμένου να επιτευχθεί το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

Οι υποστηρικτικές λειτουργίες πολλές φορές μπορεί να αποτελούν πηγή πλεονεκτήματος όπως και στην περίπτωση της ΕΑΓΜΕ όπου πχ. τα εξειδικευμένα πληροφοριακά συστήματα που διαθέτει της δίνουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.

Ένα πολύ σημαντικό ζήτημα σε ότι αφορά την αξιολόγηση του εσωτερικού περιβάλλοντος είναι ότι οι εργαζόμενοι αναγνωρίζουν την δημόσια αξία που δημιουργεί ο οργανισμός, είναι ευχαριστημένοι από το περιβάλλον και οι περισσότεροι θα ήθελαν να παραμείνουν στον οργανισμό:

(Τα στατιστικά που παρουσιάζονται παρακάτω προέρχονται από δείγμα 50 ατόμων που εργάζονται στην ΕΑΓΜΕ. Το δείγμα ήταν τυχαίο. Όσοι απάντησαν είναι κατηγορίας ΠΕ/ΤΕ. Αποτελούν επιστημονικό προσωπικό του οργανισμού.)

Οι εργαζόμενοι πιστεύουν ότι τα προϊόντα / υπηρεσίες που παρέχουν ανταποκρίνονται στις απαιτήσεις των πελατών

Οι υπηρεσίες ανταποκρίνονται στις προσδοκίες των πελατών

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ΠΟΛΥ	27	50,0	54,0	54,0
	ΠΑΡΑ ΠΟΛΥ	22	40,7	44,0	98,0
	ΑΠΟΛΥΤΑ	1	1,9	2,0	100,0
	Total	50	92,6	100,0	
Missing	System	4	7,4		
Total		54	100,0		

Επίσης πιστεύουν ότι στο μέλλον ο οργανισμός θα παρέχει καινοτόμα προϊόντα:

Για τα επόμενα χρόνια προβλέπετε να παρέχονται καινούριες καινοτόμες υπηρεσίες

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ΛΙΓΟ	8	14,8	16,0	16,0
	ΠΟΛΥ	16	29,6	32,0	48,0
	ΠΑΡΑ ΠΟΛΥ	23	42,6	46,0	94,0
	ΑΠΟΛΥΤΑ	3	5,6	6,0	100,0
	Total	50	92,6	100,0	
Missing	System	4	7,4		
Total		54	100,0		

Πέραν του φόρτου εργασίας, οι ερωτηθέντες υπάλληλοι δείχνουν ευχαριστημένοι και οι περισσότεροι θέλουν να συνεχίσουν να εργάζονται στον οργανισμό:

Θα θέλατε να παραμείνετε στο ΕΑΓΜΕ;

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ΝΑΙ	35	64,8	70,0	70,0
	ΟΧΙ	15	27,8	30,0	100,0
	Total	50	92,6	100,0	
Missing	System	4	7,4		
Total		54	100,0		

4.2.. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

Η αξιολόγηση του εξωτερικού περιβάλλοντος είναι σημαντική προκειμένου να εντοπιστούν οι ευκαιρίες και οι προκλήσεις του οργανισμού. Σε προηγούμενο κεφάλαιο αναλύθηκαν οι τάσεις που επικρατούν, οι βασικοί ρυθμιστές των πόρων και οι ανταγωνιστικές ή συνεργατικές δυνάμεις από τα οποία πρέπει να εντοπιστούν ποια από αυτά θα αποτελέσουν προκλήσεις και θα δημιουργήσουν ευκαιρίες στον οργανισμό.



4.2.1. ΑΝΑΛΥΣΗ PESTEL

Πρόκειται για ανάλυση του μακρο - περιβάλλοντος και επίδρασή του στον οργανισμό. Οι παράγοντες επηρεάζουν όλους τους ομοειδείς οργανισμούς της χώρας .

ΕΑΓΜΕ	P	ΠΟΛΙΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	Οι εκάστοτε κυβερνητικές πολιτικές επηρεάζουν άμεσα τη λειτουργία του οργανισμού. Η πολιτική απόφαση της αλλαγής της νομικής μορφής έδωσε μια διαφορετική υπόσταση και ρόλο (ρυθμιστικό, εποπτικό και ελεγκτικό ρόλο) στον οργανισμό σε σχέση με τον κυρίως ερευνητικό που είχε. Όλες οι πολιτικές θέσεις συντείνουν στο ότι είναι αναγκαία η αναδιάρθρωση και ο εκσυγχρονισμός του οργανισμού ωστόσο διαφωνούν στην κατεύθυνση. Επειδή τα ζητήματα που πραγματεύεται ο οργανισμός είναι βασικά για την εθνική και περιφερειακή ανάπτυξη της χώρας ενδέχεται η νέα κυβέρνηση να κάνει αλλαγές στις αρμοδιότητες, ΔΣ κλπ και αντίστοιχα να ενισχύσει ή να υποβαθμίσει το ρόλο της αρχής.
	E	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	Το δύσκολο οικονομικό περιβάλλον που υπάρχει στη χώρα δημιουργεί πιο έντονη την ανάγκη αξιοποίησης κοιτασμάτων ΟΠΥ , υδρογονανθράκων, γεωθερμικών πεδίων μιας και μπορεί να οδηγήσουν σε οικονομική ανάπτυξη και δημιουργία νέων θέσεων εργασίας. Η γεωλογική έρευνα είναι απαραίτητη για την εκπλήρωση των εθνικών στόχων για οικονομική ανάπτυξη της χώρας. Ένα τέτοιο περιβάλλον ευνοεί την ενίσχυση του ρόλου της νέας αρχής (ΕΑΓΜΕ)
	S	ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	Η κοινωνία σήμερα είναι ιδιαίτερα αφυπνισμένη σε θέματα ενέργειας, φυσικών πόρων και περιβάλλοντος. Όλοι οι κοινωνικοί εταίροι (τοπική

		κοινωνία, ΜΚΟ, καταναλωτές, εργαζόμενοι κλπ) απαιτούν έναν αξιόπιστο και με κύρος οργανισμό που θα μπορεί να εξασφαλίζει την όσο το δυνατόν καλύτερη αξιοποίηση των φυσικών πόρων και την αειφορική ανάπτυξη.
T	ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	Η διαθέσιμη τεχνολογία είναι πολύ σημαντική για το ΕΑΓΜΕ. Μπορεί να παρέχει πιο εξελιγμένες υπηρεσίες / προϊόντα (πχ έγκυρες εργαστηριακές αναλύσεις, γεωχωρική αποτύπωση, προστασία περιβάλλοντος, πολίτη)
E	ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	<p>Το εκπαιδευτικό περιβάλλον ευνοεί την ανάπτυξη του οργανισμού. Τα προγράμματα σπουδών των γεωεπιστημών είναι προσαρμοσμένα στις σύγχρονες απαιτήσεις (πχ ανάγκες εξορυκτικού κλάδου) και έτσι οργανισμός έχει μια διαθέσιμη "δεξαμενή" νέων επιστημόνων από την οποία μπορεί να αντλήσει άτομα για να τρέξει τα διάφορα ερευνητικά προγράμματα</p> <p>Γίνεται Προώθηση της έρευνας και της καινοτομίας σε όλο το επιστημονικό εύρος του κλάδου (αναζήτηση -εκμετάλλευση -επεξεργασία-ασφάλεια-αποκατάσταση περιβάλλοντος κ.λ.π.).</p> <p>Υπάρχει μια συνεχής επιμόρφωση γεω-επιστημονικών φορέων για την σταδιακή προσαρμογή και παραγωγικότερη συμμετοχή τους στις νέες τεχνολογικές δυνατότητες και προκλήσεις.</p> <p>Διδάσκονται οι γεωεπιστήμες στην κατώτερη και μέση εκπαίδευσης με αποτέλεσμα να υπάρχει μεγαλύτερο ενδιαφέρον για τις γεωεπιστήμες, τη μελέτη των ορυκτών την επίσκεψη του μουσείου.</p>
L	ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	<p>Το νομοθετικό πλαίσιο πολλές φορές επηρεάζεται από ευρωπαϊκές πολιτικές.</p> <p>Σε αυτή τη φάση το ΕΑΓΜΕ έχει αναλάβει για λογαριασμό του κράτους, ρυθμιστικό και εποπτικό ρόλο - για αυτό και οι αρμοδιότητές του έχουν διευρυνθεί από την έρευνα στον έλεγχο.</p>

4.2.2. ΜΟΝΤΕΛΟ ΠΕΝΤΕ ΔΥΝΑΜΕΩΝ PORTER

Σε αυτή την ανάλυση εξετάζονται οι παράγοντες που επηρεάζουν τον συγκεκριμένο κλάδο που ανήκει ο οργανισμός.



Πριν εξετάσουμε όλες τις παραμέτρους - δυνάμεις PORTER αξίζει να σημειωθεί ότι η ΕΑΓΜΕ έχει διευρυμένες αρμοδιότητες σε ότι αφορά στην άσκηση κρατικής δραστηριότητας εποπτείας και διαχείρισης σε νέα σύγχρονα πεδία όπως: 1. Γεωκινδύνους, 2. Γεωενέργεια και 3. Γεωπεριβάλλον και δεν υπάρχει κάποια δημόσια Αρχή που να συνδυάζει αυτές τις αρμοδιότητες (ρυθμιστικές, ελεγκτικές και εποπτικές) και να

διαθέτει την αντίστοιχη τεχνογνωσία, εργαστηριακό-μηχανολογικό εξοπλισμό.

Ο όποιος ανταγωνισμός μπορεί να παρατηρείται σε κάποιες υπηρεσίες.

Διαπραγματευτική δύναμη των προμηθευτών:

Η ΕΑΓΜΕ εκτός από την γραφική ύλη προμηθεύεται εξειδικευμένα υλικά (πχ χημικά παρασκευάσματα), πάγιο εξοπλισμού και λογισμικά για τις ανάγκες ενταγμένων έργων του Ι.Γ.Μ.Ε. σε επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ, εργαστηριακά αναλώσιμα κλπ.

Η προμήθειες των υλικών γίνονται σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία που αφορά σε Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών.

Οι προμηθευτές σε κάποια εξειδικευμένα υλικά - εξοπλισμό έχουν μεγάλη διαπραγματευτική δύναμη ενώ σε υλικά όπως γραφική ύλη γίνονται μειοδοτικοί διαγωνισμοί οι οποίοι περιορίζουν την διαπραγματευτική δύναμη των προμηθευτών.

Στους προμηθευτές εντάσσονται και οι φορείς που αναλαμβάνουν την εκτέλεση κάποιων εργασιών για λογαριασμό της ΕΑΓΜΕ είτε με συμβάσεις είτε με ανάθεση έργου. Σε περίπτωση που αυτοί διαθέτουν κάποιο εξειδικευμένο εξοπλισμό ή τεχνογνωσία η διαπραγματευτική τους ικανότητα είναι μεγάλη.

Απειλή υποκατάστατων.

Υπάρχει μια συνάφεια με αντικείμενα των Διευθύνσεων του Υπουργείου Ενέργειας όπως της Γενικής Γραμματείας Ενέργειας & Ορυκτών Πρώτων Υλών (Γενική Διεύθυνση Ενέργειας, Γενική Διεύθυνση Ορυκτών Πρώτων Υλών), των Επιθεωρήσεων μεταλλείων, των Αποκεντρωμένων Διοικήσεων ή Περιφερειών. Οι υπηρεσίες αυτές διαθέτουν αρχειακό υλικό καθώς και τεχνογνωσία ωστόσο οι υπηρεσίες τους διαφοροποιούνται από αυτές της ΕΑΓΜΕ.

Επίσης κάποιες υπηρεσίες μπορούν να τις προσφέρουν και άλλοι φορείς, ενδεικτικά: ερευνητικά κέντρα (μικροζωνικές μελέτες), ιδιωτικά εργαστήρια (αναλύσεις νερού), ιδιωτικά μελετητικά γραφεία (μελέτες για

γεωτρήσεις), ιδιωτικές εταιρίες (βαθείς δειγματοληπτικές γεωτρήσεις). Γενικά υπάρχει μικρή απειλή υποκατάστατων.

Διαπραγματευτική δύναμη αγοραστών:

Η ΕΑΓΜΕ "μονοπωλεί" πολλές υπηρεσίες θεσμικά. Η διαπραγματευτική δύναμη των αγοραστών εστιάζεται κυρίως στις πιέσεις που μπορεί να ασκούν αυτοί στην Αρχή. Μεγάλη διαπραγματευτική δύναμη μπορεί να έχουν μεγάλες εταιρίες που δραστηριοποιούνται στον κλάδο, τοπικές κοινωνίες που αντιδρούν ή επιδιώκουν την εξορυκτική δραστηριότητα στην περιοχή τους όπως και συναρμόδιες Υπηρεσίες.

Στο εξωτερικό σε ότι αφορά διεθνείς διαγωνισμούς η διαπραγματευτική δύναμη των "αγοραστών" είναι μεγάλη.

Απειλή νέων ανταγωνιστών.

Πλέον παρέχεται η δυνατότητα στις αποκεντρωμένες διοικήσεις να επιλέξουν, πέραν της Ε.Α.Γ.Μ.Ε., επιστημονικούς συμβούλους από οποιονδήποτε επιστημονικό, ερευνητικό ή ακαδημαϊκό φορέα, Ν.Π.Δ.Δ. ή Ν.Π.Ι.Δ., είτε ακόμη και μεμονωμένους επιστήμονες, προκειμένου να βοηθηθούν στο έργο τους.

Υφιστάμενος ανταγωνισμός

Η ΕΑΓΜΕ ως δημόσια αρχή άσκησης κρατικής δραστηριότητας εποπτείας και διαχείρισης σε πεδία γεωεπιστημών δεν έχει προβλήματα ανταγωνισμού σε αυτούς τους τομείς. Έχει κάποιον ανταγωνισμό σε συγκεκριμένες - λίγες υπηρεσίες.

4.2.3. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟ ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΑ

Ικανοποίηση εμπλεκόμενων από υπάρχουσα στρατηγική -στήριξη υπάρχουσας στρατηγικής

Οι εμπλεκόμενοι καθώς και η ένταση με την οποία επηρεάζουν την υπάρχουσα στρατηγική έχουν αναφερθεί στην αρχή της εργασίας.

Επιγραμματικά:

1. ΠΛΗΘΟΣ (Φυσικά Πρόσωπα, Κατασκευαστικές /μελετητικές, Εταιρείες)
2. ΥΠΟΚΕΙΜΕΝΑ (Δήμοι, Περιφέρειες , Περιβαλλοντικές Οργανώσεις, ΜΚΟ, Εκπαιδευτικά Ιδρύματα, Συναφή ερευνητικά κέντρα Ελλάδα και εξωτερικού)
3. ΡΥΘΜΙΣΤΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ (Κυβερνητικά όργανα, Άλλα Υπουργεία, Ομοειδής δημόσιες επιχειρήσεις)
4. ΠΑΙΚΤΕΣ (Υπουργείο Περιβάλλοντος, Μεταλλευτικές /λατομικές εταιρείες, Τοπικές κοινωνίες)

Παρακάτω παρουσιάζονται αποτελέσματα της στατιστικής ανάλυσης των απαντήσεων που δόθηκαν κατά τη συμπλήρωση των ερωτηματολογίων και εκφράζουν το επίπεδο ικανοποίησης των ερωτηθέντων καθώς και την ευαισθητοποίηση σε θέματα περιβάλλοντος που άπτονται των αρμοδιοτήτων της ΕΑΓΜΕ.

Πόσο σημαντικές θεωρούν οι ερωτηθέντες τις παρακάτω υπηρεσίες:

\$ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Frequencies

		Responses		Percent of Cases
		N	Percent	
ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ^a	Έρευνες στο πεδίο γεωλογικής και γεωτεχνικής υποδομής	34	11,6%	82,9%
	Έρευνες στο πεδίο των υδατικών πόρων	36	12,3%	87,8%
	Έρευνες στον τομέα των ορυκτών πόρων και των δομικών υλικών	32	10,9%	78,0%
	Έρευνες στον τομέα της ενέργειας	32	10,9%	78,0%
	Μελέτες σχετικά με το περιβάλλον τουριστική ανάπτυξη και την πολιτική προστασία	18	6,1%	43,9%
	Πωλήσεις αποθεμάτων	24	8,2%	58,5%
	Παροχή γεωχωρικών δεδομένων	30	10,2%	73,2%

	Έλεγχος παραχωρήσεων, γνωμοδοτήσεις, Απόψεις	32	10,9%	78,0%
	Εργαστηριακοί έλεγχοι του νερού	33	11,3%	80,5%
	Οργάνωση επισκέψεων στο μουσείο	9	3,1%	22,0%
	Εκπαιδευτικές εκδηλώσεις, ημερίδες	13	4,4%	31,7%
Total		293	100,0%	714,6%

Πόσο ικανοποιημένοι είναι οι ερωτηθέντες από την παροχή των παρακάτω υπηρεσιών:

Έλεγχος Ποιότητας Πληρωτικών Υλικών

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ΠΑΡΑ ΠΟΛΥ	22	44,9	46,8	46,8
	ΠΟΛΥ	14	28,6	29,8	76,6
	ΜΕΤΡΙΑ	11	22,4	23,4	100,0
	Total	47	95,9	100,0	
Missing	System	2	4,1		
Total		49	100,0		

Αναλύσεις νερού

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ΠΑΡΑ ΠΟΛΥ	23	46,9	48,9	48,9
	ΠΟΛΥ	14	28,6	29,8	78,7
	ΜΕΤΡΙΑ	9	18,4	19,1	97,9
	ΟΧΙ ΙΔΙΑΙΤΕΡΑ	1	2,0	2,1	100,0
	Total	47	95,9	100,0	
Missing	System	2	4,1		
Total		49	100,0		

Εξετάσεις εργαστηρίου ορυκτολογίας πετρολογίας

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ΠΑΡΑ ΠΟΛΥ	20	40,8	42,6	42,6
	ΠΟΛΥ	19	38,8	40,4	83,0
	ΜΕΤΡΙΑ	8	16,3	17,0	100,0
	Total	47	95,9	100,0	
Missing	System	2	4,1		
Total		49	100,0		

Γεωδεδομένα

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ΠΑΡΑ ΠΟΛΥ	19	38,8	40,4	40,4
	ΠΟΛΥ	15	30,6	31,9	72,3
	ΜΕΤΡΙΑ	8	16,3	17,0	89,4
	ΟΧΙ ΙΔΙΑΙΤΕΡΑ	4	8,2	8,5	97,9
	ΚΑΘΟΛΟΥ	1	2,0	2,1	100,0
	Total	47	95,9	100,0	
Missing	System	2	4,1		
Total		49	100,0		

Βιβλιοθήκη

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ΠΑΡΑ ΠΟΛΥ	19	38,8	40,4	40,4
	ΠΟΛΥ	13	26,5	27,7	68,1
	ΜΕΤΡΙΑ	12	24,5	25,5	93,6
	ΟΧΙ ΙΔΙΑΙΤΕΡΑ	3	6,1	6,4	100,0
	Total	47	95,9	100,0	
Missing	System	2	4,1		
Total		49	100,0		

Άλλη υπηρεσία

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	ΠΑΡΑ ΠΟΛΥ	16	32,7	34,8	34,8
	ΠΟΛΥ	15	30,6	32,6	67,4
	ΜΕΤΡΙΑ	11	22,4	23,9	91,3
	ΟΧΙ ΙΔΙΑΙΤΕΡΑ	3	6,1	6,5	97,8
	7	1	2,0	2,2	100,0
	Total		46	93,9	100,0
Missing	System	3	6,1		
Total		49	100,0		

Ποια είναι η μέχρι σήμερα συμβολή του οργανισμού ως προς την προστασία του περιβάλλοντος από την εξορυκτική δραστηριότητα.

ΕΞΕΡΧΕΣΙΕΣ Frequencies

		Responses		Percent of Cases
		N	Percent	
ΕΞΕΡΧΕΣΙΕΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ^a	Συμφωνείτε ότι το ΙΓΜΕ έχει βοηθήσει στην σωστή εκτέλεση βιομηχανικών εξορυκτικών έργων στη χώρα μας	7	22,6%	28,0%
	Πιστεύετε ότι η κοινή γνώμη εμπιστεύεται τις αδειοδοτημένες εταιρείες εξόρυξης ορυκτών	2	6,5%	8,0%
	Πιστεύετε ότι το ΙΓΜΕ έχει συμβάλει στην αποκατάσταση του περιβάλλοντος των εξορυκτικών έργων	2	6,5%	8,0%
	Πιστεύετε ότι οι γνωμοδοτήσεις του ΙΓΜΕ σχετικές με επενδύσεις επηρεάζουν ή και προκαλούν αντιδράσεις κοινωνικών ομάδων	20	64,5%	80,0%

Total	31	100,0%	124,0%
-------	----	--------	--------

a. Dichotomy group tabulated at value 1.

Η αξιοποίηση των υδρογονανθράκων τι θα πρέπει να έχει ως προτεραιότητα:

Στον τομέα της έρευνας και εκμετάλευσης των υδρογονανθράκων η ΕΑΓΜΕ τι θα πρέπει να έχει γνώμονα;

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Μείωση ενεργειακής εξάρτησης χώρας	11	22,4	22,4	22,4
Αναζωογόνηση της ελληνικής βιομηχανίας	9	18,4	18,4	40,8
Έσοδα για την ελληνική οικονομία	6	12,2	12,2	53,1
Ενίσχυση γεωπολιτικού ρόλου χώρας	8	16,3	16,3	69,4
Προστασία του περιβάλλοντος	15	30,6	30,6	100,0
Total	49	100,0	100,0	

Επίσης παρακάτω παρουσιάζεται μία ανάλυση που έγινε για τη Δ/ση φυσικού Πλούτου του Υπουργείου Περιβάλλοντος και αφορά στην πολιτική του ΥΠΕΝ πάνω σε θέματα αξιοποίησης των ορυκτών πόρων:

*Στρατηγική Ανάλυση της Γενικής Διεύθυνσης Φυσικού Πλούτου (ΓΔΦΠ) του Υπουργείου Περιβάλλοντος, Ενέργειας & Κλιματικής Αλλαγής
(Νίκη Ντατσοπούλου, Καλλιρόη Παππά)*

Μεγάλες εταιρείες του κλάδου			
Στόχοι:	Υλοποίηση των επενδυτικών τους σχεδίων Μικρότερη αντίδραση από τις τοπικές κοινωνίες	ικανοποιούνται	Ναι, σε μεγάλο βαθμό – Περιθώρια βελτίωσης
		στηρίζουν	Ναι για κάποιες πτυχές στρατηγικής (θεσμικό πλαίσιο, διοικητικές διαδικασίες, ανταποδοτικό

			όφελος στις τοπικές κοινωνίες
Τοπικές κοινωνίες			
Στόχοι:	α)για τις μεν τοπικές κοινωνίες, όπου υπάρχει εξορυκτική δραστηριότητα: διατήρηση θέσεων εργασίας, ανταποδοτικό όφελος β)για αυτές που δεν έχουν προηγούμενη εξορυκτική δραστηριότητα: διατήρηση ποιότητας ζωής, όχι επενδύσεις στον τόπο τους.	ικανοποιούνται	Οι πρώτες, ναι. Οι δεύτερες, όχι. Απουσία Έγκαιρης και έγκυρης ενημέρωσης. Άγνοια πραγματικών κινδύνων και ωφελειών. Άγονται και φέρονται από ομάδες συμφερόντων, χωρίς καμία επιστημονική τεκμηρίωση
		στηρίζουν	Οι πρώτες, ναι. Οι δεύτερες, όχι.
Στελέχη, εργαζόμενοι, πολιτική ηγεσία, ιδιώτες-δικαιούχοι δικαιωμάτων			
Στόχοι:	Εφαρμογή νομοθεσίας	ικανοποιούνται	Ναι. Υπάρχουν περιθώρια βελτίωσης εκσυγχρονισμός νομοθεσίας για ταχύτητα και αποτελεσματικότητα διαδικασιών
		στηρίζουν	Ναι, χρειάζονται διαρκή ενημέρωση
Συναρμόδιοι φορείς, βουλευτές, ΜΚΟ, ομάδες πολιτών, ΜΜΕ			
Στόχοι:	Διαρκής ενημέρωση, ενδεχομένως συμμετοχή στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων	ικανοποιούνται	Ναι. Υπάρχουν περιθώρια βελτίωσης, κυρίως όσον αφορά την ενεργό συμμετοχή των συναρμόδιων φορέων
		στηρίζουν	Εν μέρει, ναι. Οι βουλευτές, ΜΚΟ, ομάδες πολιτών ανάλογα με τα ειδικότερα Συμφέροντα που εξυπηρετούν

5. ΑΝΑΛΥΣΗ SWOT



Η ανάλυση SWOT είναι απαραίτητο εργαλείο στρατηγικού σχεδιασμού το οποίο χρησιμοποιείται για την ανάλυση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος του οργανισμού προκειμένου να ληφθούν αποφάσεις σε σχέση με τους στόχους που έχουν τεθεί.

Το SWOT προκύπτει από τις αγγλικές λέξεις: Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats (αντίστοιχα στα ελληνικά: δυνατότητες, αδυναμίες, ευκαιρίες, απειλές)

Δυνατότητες - τα χαρακτηριστικά ή οι συνθήκες του οργανισμού που συνεισφέρουν στην εκπλήρωση της αποστολής του ή τα πλεονεκτήματα που έχει έναντι των ανταγωνιστών του .

Αδυναμίες - τα χαρακτηριστικά ή οι συνθήκες που περιορίζουν ή ακόμα και εμποδίζουν την ικανότητα του οργανισμού να επιτελέσει την αποστολή του και περιορίζουν την απόδοσή του.

Ευκαιρίες – εξωτερικοί παράγοντες ή καταστάσεις τις οποίες ο οργανισμός μπορεί να εκμεταλλευτεί για να εκπληρώσει καλύτερα την αποστολή του.

Απειλές ή /και προκλήσεις - εξωτερικοί παράγοντες ή καταστάσεις οι οποίες επηρεάζουν τον οργανισμό (με αρνητικό τρόπο) κάνοντας πιο δύσκολη την εκπλήρωση της αποστολής του. (σημειώσεις Σκίντζη)

Δυνατότητες

- 1) Ικανά στελέχη διαφόρων ειδικοτήτων με επιστημονική κατάρτιση, εμπειρία και τεχνογνωσία.
- 2) Υποδομές με εξειδικευμένο εξοπλισμό (εξειδικευμένα μηχανήματα - εργαστήρια)
- 3) Πιστοποιήσεις και διαπιστεύσεις εργαστηρίων και εργαστηριακών διαδικασιών. Παροχή εξειδικευμένων προϊόντων και υπηρεσιών.
- 4) Προηγούμενη εμπειρία των στελεχών σε μεγάλα έργα (πχ ΕΣΠΑ).
- 5) Ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων στις γεω-επιστήμες.
- 6) Σημαντικό αρχείο (μελέτες, χάρτες κλπ) με πολύ σημαντικές πληροφορίες για το γεωλογικό προφίλ της χώρας σε διάρκεια πολλών ετών.
- 7) Σημαντική ψηφιοποίηση γεωγραφικών δεδομένων και χρήση συστημάτων γεωπληροφοριών.
- 8) Ύπαρξη βιβλιοθήκης και μουσείου.
- 9) Λειτουργία Περιφερειακών Μονάδων σε όλες τις περιφέρειες της χώρας.

Αδυναμίες

Αλλαγές στην εφαρμογή της ενεργειακής και περιβαλλοντικής πολιτικής δημιουργούν την ανάγκη ανανέωσης στην ιεράρχηση των στόχων και των προτεραιοτήτων του στρατηγικού σχεδιασμού.

Επίσης κάποιες αδυναμίες εντοπίζονται σε θέματα διαχείρισης προσωπικού καθώς και σε θέματα συνεργασίας μεταξύ διευθύνσεων.

Αναλυτικά:

- 1) Σταδιακή μείωση του αριθμού του επιστημονικού και τεχνικού προσωπικού λόγω συνταξιοδοτήσεων και έλλειψης νέων προσλήψεων.
- 2) Η έλλειψη νέων προσλήψεων έχει ως συνέπεια να μην υπάρχει μικρότερης ηλικίας επιστημονικό και τεχνικό προσωπικό ώστε αφενός να μεταφερθεί η μακροχρόνια εμπειρία - τεχνογνωσία αφετέρου να υπάρξει μια δυναμική χρήση νέων τεχνολογιών και εφαρμογών.

- 3) Η έλλειψη προσωπικού ακόμη και ορισμένου χρόνου ή ανάθεση έργου σε τρίτους δυσκολεύει την ολοκλήρωση κάποιων μελετών - αναλύσεων.
- 4) Έλλειψη κινήτρων για συμμετοχή σε εκπαιδευτικές διαδικασίες (πχ εκπαιδεύσεις, συνέδρια κλπ) , δημοσιεύσεις σε περιοδικά.
- 5) Συχνές αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο απαιτούν αντίστοιχες εσωτερικές αλλαγές και διεργασίες οι οποίες επιβραδύνουν το έργο του οργανισμού και δημιουργούν δυσλειτουργίες (πχ λόγω μη υποβολής αιτήματος ανανέωσης ο οργανισμός έχασε την πιστοποίηση ISO 9001)
- 6) Δυσκολία στην άμεση επικοινωνία μεταξύ κεντρικών και περιφερειακών μονάδων
- 7) Περιορισμένη επικαιροποίηση γεω-πληροφοριακού συστήματος.
- 8) Μη εκσυγχρονισμός της βιβλιοθήκης (πχ ηλεκτρονικές υπηρεσίες) ώστε να υπάρχει διεύρυνση των χρηστών.
- 9) Όχι πλήρη αξιοποίηση των υπηρεσιών - προϊόντων (τιμολόγηση, μάρκετινγκ) με στόχο την αύξηση των εσόδων του οργανισμού.
10. Όχι μεγάλη εξωστρέφεια τόσο σε ότι αφορά την προβολή του έργου του ΕΑΓΜΕ όσο και στην προσπάθεια ανάληψης έργων και προγραμμάτων.

Ευκαιρίες

- 1) Δυνατότητα αξιοποίησης του προγράμματος ΕΣΠΑ 2014-2020, του προγράμματος δημοσίων επενδύσεων ή άλλων ευρωπαϊκών προγραμμάτων μέσα από κοινοπραξίες (πχ με Euro Geo Surveys)
- 2) Δυνατότητα ανάληψης έργων για φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης.
- 3) Παροχή γνωμοδοτήσεων και υπηρεσιών πολιτικής προστασίας κυρίως στο τομέα της πρόληψης φυσικών καταστροφών (πχ πλημμύρες) .
- 4) Γενικά δυνατότητα συνεργασίας με φορείς του δημοσίου αλλά και ιδιώτες.
- 5) Αξιοποίηση των ιδιαίτερου και πολύ εξειδικευμένου υλικού που διαθέτει.(πχ GIS, χάρτες)

6) Δυνατότητας πρόσληψης προσωπικού μέσω κινητικότητας ή μέσω πιο ευέλικτων συμβάσεων εργασίας για την αντιμετώπιση άμεσων ή και επιμέρους αναγκών.

Απειλές

- 1) Ο Οργανισμός έχει να αντιμετωπίσει οικονομικές υποχρεώσεις απέναντι σε πρώην εργαζομένους του. Εκτός αυτών των υποχρεώσεων θα πρέπει να καλύπτει και τα δικαστικά έξοδα που προκύπτουν από διάφορες ενέργειες των πρώην εργαζομένων (πχ ασφαλιστικά μέτρα)
- 2) Υπήρχαν προβλήματα στη χορήγηση της προσωπικής διαφοράς στους εν ενεργεία υπαλλήλους αλλά σε αυτό το θέμα δόθηκε λύση.
- 3) Έλλειψη προσωπικού κρίσιμο για την εκτέλεση των διαφόρων προγραμμάτων τόσο στην παρούσα όσο και στην μελλοντική κατάσταση.
- 4) Μειωμένη ανταγωνιστικότητα σε υπηρεσίες που παρέχονται και από ΑΕΙ, ή επιχειρήσεις του ιδιωτικού τομέα (λόγω έλλειψης πόρων, μη συστηματικής συντήρησης μηχανολογικού εξοπλισμού κλπ)

Πριν τη Σύσταση Ελληνικής Αρχής Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Ερευνών τέθηκε σε δημόσια ηλεκτρονική Διαβούλευση το σχετικό σχέδιο νόμου (5 Οκτωβρίου 2018) όπου διατυπώθηκαν απόψεις (κυρίως από το προσωπικό του ΙΓΜΕ) σχετικά με τις απειλές της νέας αρχής (ΕΑΓΜΕ) οι οποίες επιγραμματικά είναι οι ακόλουθες:

Μία από τις κυριότερες ενστάσεις είναι η νομική μορφή της νέας αρχής:

- οι ερευνητικοί φορείς είθισται να είναι ΝΠΙΔ, η αρχή ενδέχεται να έχει μικρότερη ευελιξία, ως ερευνητικός φορέας, με τη νέα νομική μορφή.
- ως ΝΠΙΔΔ θα πρέπει να εφαρμόζει διατάξεις δημόσιου λογιστικού (αυστηρός δημοσιονομικός έλεγχος)
- εξαιτίας αναγκαστικών καθυστερήσεων που οφείλονται στην μετάβαση από τη μία νομική μορφή (ΝΠΙΔ) στην άλλη (ΝΠΙΔΔ) μπορεί να υπάρξουν καθυστερήσεις ή και βλάβες σε κάποια χρηματοδοτούμενα έργα.

- ως ΝΠΔΔ ο στρατηγικός σχεδιασμός του οργανισμού ίσως επηρεάζεται περισσότερο από πολιτικές αποφάσεις.

Επίσης πολύ σημαντικό θέμα που είχε τεθεί ήταν η έλλειψη προσωπικού:

- η υποστελέχωση μπορεί να μην επιτρέπει να πραγματοποιηθούν οι στόχοι του έχουν τεθεί.

- η αδυναμία πρόσληψης νέου προσωπικού με οποιαδήποτε σχέση εργασίας δημιουργεί επιπλέον προβλήματα ανεργίας σε κλάδους όπως πχ, γεωλόγοι, μεταλλειολόγοι κλπ

Είχαν τεθεί τα προβλήματα που μπορεί να προκύψουν από τη μη καταβολή απαιτήσεων πρώην /νυν εργαζομένων.

Τέλος υπήρχαν αντιρρήσεις για ζητήματα οργανωτικής δομής

Στη SWOT ανάλυση, οι δυνατότητες και οι αδυναμίες για έναν οργανισμό είναι ενδογενείς ενώ οι ευκαιρίες και οι απειλές εξωγενείς.

Υπάρχουν διαφορετικές απόψεις σχετικά με το αν κάποιος οργανισμός - προκειμένου να είναι επιτυχημένος - θα πρέπει να προσαρμόζει τη στρατηγική του σε ένα μεταβαλλόμενο εξωτερικό περιβάλλον ή θα πρέπει να βασίζεται στα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του τα οποία θα αποτελούν μια πιο σταθερή βάση για τον στρατηγικό σχεδιασμό.

Παρακάτω θα αξιολογηθεί η υπάρχουσα στρατηγική του οργανισμού ώστε να αποφασιστεί αν θα ακολουθηθεί η ίδια και αν όχι σε ποιους άξονες θα πρέπει να κινηθούν οι αλλαγές.

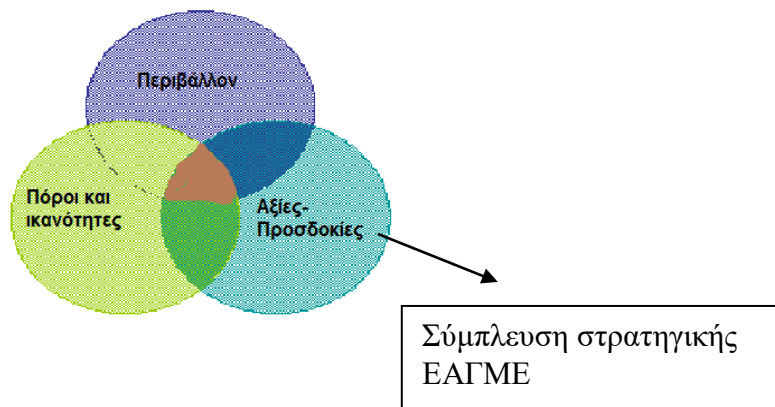
6. ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ ΘΕΜΑΤΩΝ ΤΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ

Η στρατηγική θέση του οργανισμού διαφαίνεται μέσα από τη διερεύνηση της επίδρασης που ασκούν στη στρατηγική το εξωτερικό περιβάλλον, οι πόροι και ικανότητες, ο σκοπός, και οι αξίες του οργανισμού.

Κάποια από τα σημαντικά ερωτήματα είναι πως η υπάρχουσα στρατηγική εκμεταλλεύεται τις ευκαιρίες , πως αντιμετωπίζει τις απειλές και πόσο

συμβαδίζει με τη φιλοσοφία και τις αξίες του οργανισμού. Ο έλεγχος σύμπλευσης δίνει τη δυνατότητα να βρούμε απαντήσεις ανά τομέα (πόροι - περιβάλλον - αξίες) και να δούμε πως αυτοί αλληλεπιδρούν μεταξύ τους.

ΕΛΕΓΧΟΣ ΣΥΜΠΛΕΥΣΗΣ ΥΠΑΡΧΟΥΣΑΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ



Ταιριάζει η στρατηγική με τις εξελίξεις στο συγκεκριμένο περιβάλλον;

Η στρατηγική της ΕΑΓΜΕ είναι εναρμονισμένη με τους εθνικούς - ευρωπαϊκούς στόχους (μέσα σε ένα παγκόσμιο περιβάλλον) που αποσκοπούν στην αειφορική ανάπτυξη της ενέργειας, των φυσικών πόρων και την προστασία του περιβάλλοντος.

ΟΜΩΣ: Θα πρέπει να λαμβάνονται χωρίς χρονοτριβή πρωτοβουλίες προς αυτή την κατεύθυνση (κυρίως από την πολιτική ηγεσία που λαμβάνει αποφάσεις).

Αντιμετωπίζει απειλές, αξιοποιεί ευκαιρίες;

Ναι, μέσα από το έργο και την παρουσία της η ΕΑΓΜΕ προβάλλει τις ευκαιρίες που δημιουργεί η αξιοποίηση του φυσικού πλούτου στην ανάπτυξη της οικονομίας.

ΟΜΩΣ: Θα πρέπει να προβάλλει πιο αποτελεσματικά το έργο της και τη σημασία του στο ευρύτερο κοινωνικό σύνολο, ώστε να γίνει γνωστό και να αποκτήσει περισσότερους υποστηρικτές.

Αξιοποιεί μοναδικούς πόρους και ικανότητες;

Ναι, χρησιμοποιεί τη τεχνογνωσία και την εμπειρία του προσωπικού καθώς και τον εξειδικευμένο μηχανολογικό και εργαστηριακό εξοπλισμό που διαθέτει.

ΟΜΩΣ: Απαιτείται εκσυγχρονισμός σε ότι αφορά στην πληρέστερη διάχυση των πληροφοριών στους ενδιαφερόμενους. (ψηφιακά δεδομένα, ebooks κλπ)

Διασφαλίζει πόρους για την υλοποίηση της στρατηγικής;

Ναι, καθώς εξασφαλίζει έσοδα από τον κρατικό προϋπολογισμό και άλλες πηγές.

ΟΜΩΣ: Μπορεί να αξιοποιήσει την δυνατότητα που έχει βάσει του ιδρυτικού νόμου να απορροφά πόρους πχ από τον ειδικό λογαριασμό και να τους επαναχρησιμοποιεί για δράσεις ανάπτυξης του έργου της.

Επίσης θα πρέπει να δοθεί έμφαση στην τακτοποίηση ανεξόφλητων χρεών από ιδιώτες και φορείς του δημοσίου κυρίως ΟΤΑ.

Έχει κερδίσει την δέσμευση των εργαζομένων;

Ναι, οι εργαζόμενοι παρά τα προβλήματα που αντιμετώπισαν (όπως το κλίμα αβεβαιότητας, τη μη καταβολή μισθών, προσωπικής διαφοράς κα) δείχνουν αφοσίωση στον οργανισμό.

ΟΜΩΣ: Πολλές φορές λόγω της σημαντικής υποστελέχωσης δημιουργείται η ανησυχία σχετικά με την υλοποίηση των στόχων. Θα μπορούσε να υπάρχει μια μεγαλύτερη έμμεση επιβράβευση των εργαζομένων για το σημαντικό έργο που επιτελούν.

Ικανοποιεί τις προσδοκίες και τις απαιτήσεις των κύριων συμμετόχων;

Έχει αποδοχή και υποστήριξη

Ναι, Οι εμπλεκόμενοι είναι σε γενικές γραμμές ικανοποιημένοι.

ΟΜΩΣ: Ο θεσμικός ρόλος της αρχής είναι τέτοιος που εκ των πραγμάτων μπορεί να δημιουργεί συγκρούσεις με φορείς ή επιχειρήσεις. Αυτό είναι πιο έντονο για παράδειγμα σε εξορυκτικές δραστηριότητες.

Επίσης μπορεί να μην υπάρχει αποδοχή από ανταγωνιστές (πχ ιδιωτικά μελετητικά γραφεία)

Έχει εσωτερική συνέπεια και συνοχή

Ναι, σε μεγάλο βαθμό

ΟΜΩΣ: Υπάρχουν περιθώρια βελτίωσης στη συνεργασία των διευθύνσεων και των κεντρικών με τις περιφερειακές υπηρεσίες.

Είναι αποδεκτό το επίπεδο κινδύνων που αναλαμβάνει η ΕΑΓΜΕ με την στρατηγική αυτή;

Ναι, στο νέο περιβάλλον που αναπτύσσεται η ΕΑΓΜΕ πρέπει να αναλαμβάνει κινδύνους και να πρωτοπορεί τόσο στη χώρα όσο και στο εξωτερικό .

ΟΜΩΣ: Θα πρέπει να κάνει ευρύτερα γνωστά (όπως σε τοπικές κοινωνίες) τα ευρύτερα οφέλη που μπορούν να προκύψουν από τις πρωτοβουλίες αυτές.

Τελικά προσθέτει δημόσια αξία;

Η μέχρι τώρα πορεία της ΕΑΓΜΕ (ΙΓΜΕ) έχει δημιουργήσει μεγάλη και πολυεπίπεδη δημόσια αξία η οποία συνοψίζεται στην προσφορά ως προς τη συγκέντρωση και διατήρηση αρχαιακού υλικού, την προστασία του περιβάλλοντος, την αξιοποίηση του φυσικού πλούτου της χώρας.

7. ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Έχοντας αναλύσει και αξιολογήσει το εσωτερικό και εξωτερικό περιβάλλον της ΕΑΓΜΕ , προχωράμε στον εντοπισμό των θεμάτων που πρέπει να λυθούν άμεσα, ώστε να επιτευχθεί η στρατηγική αλλαγή. Αποτελούν ερωτήσεις επιλογής πολιτικής ή προκλήσεις που σχετίζονται με την εντολή, την αποστολή, τις αξίες, το προϊόν ή υπηρεσία, τους πελάτες, τα κόστη, τη χρηματοδότηση, τη δομή, τις διαδικασίες ή τη διοίκηση. Ο εντοπισμός των θεμάτων αυτών αποτελεί τον πυρήνα του στρατηγικού σχεδιασμού (σημειώσεις Σκίντζη)

Αυτά είναι θέματα κρίσιμα για την επιβίωση του οργανισμού. Κάποιες φορές μπορεί να είναι πολύ δύσκολο να επιλυθούν ή η επίλυσή τους μπορεί να είναι πέρα των δυνατοτήτων του οργανισμού. Επίσης μπορεί η επίλυσή τους να οδηγεί σε αντιδράσεις λόγω οργανωσιακών αλλαγών που ενδεχομένως επιφέρει ωστόσο σε κάθε περίπτωση πρέπει να τεθούν και να αντιμετωπισθούν με οποιαδήποτε στρατηγική θεωρηθεί ενδεδειγμένη.

Έχει παρατηρηθεί ότι σε μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς, όπως είναι και η ΕΑΓΜΕ (ΝΠΙΔΔ) συνηθισμένα στρατηγικά θέματα είναι:

- η εφαρμογή των στρατηγικών πλάνων στην πράξη
- η λήψη αποφάσεων κρίσιμης σημασίας για τον οργανισμό μπορεί να είναι πολιτική και να γίνεται χωρίς να χρησιμοποιούνται εργαλεία του στρατηγικού σχεδιασμού (πχ αποδοτικότητα, αξιολόγηση)
- Ο Mintzberg (1994) επικριτής του στρατηγικού σχεδιασμού σε δημόσιους φορείς ισχυρίζεται ότι οι διαδικασίες του στρατηγικού σχεδιασμού πολύ συχνά παρουσιάζονται αποκομμένες από τις λειτουργίες μέτρησης και αξιολόγησης της οργανωσιακής απόδοσης και βέλτιστης τοποθέτησης και κατανομής των οργανωσιακών πόρων.
- Οι υπηρεσίες είναι άυλες και μη εύκολα μετρήσιμες
- Οι υπάλληλοι έχουν ισχυρές δεσμεύσεις (αυστηρά καθορισμένες αρμοδιότητες βάση του κλάδου, συγκεκριμένο νομοθετικό πλαίσιο) οι οποίες δεν επιτρέπουν ευελιξία σε αλλαγές του στρατηγικού πλάνου.

- πολλές φορές οι ίδιοι οι εργαζόμενοι δεν επιθυμούν αλλαγές σε οργανωσιακό επίπεδο γιατί μπορεί να έχουν οι ίδιοι συνέπειες (για παράδειγμα μια μείωση διευθύνσεων που μπορεί να δημιουργούσε μια πιο ευέλικτη δομή θα στερούσε το κίνητρο απόδοσης σε άτομα που κατέχουν θέσεις ευθύνης).

- η διαπραγματευτική δύναμη πελατών - οι πληρωμές των πελατών να είναι χαμηλή πηγή εσόδων για τον οργανισμό)

Θεωρώ ότι τα παραπάνω αποτελούν στρατηγικά θέματα και της ΕΑΓΜΕ.

Σε συνδυασμό με τις αναλύσεις του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος θα πρέπει να γίνουν τα παρακάτω:

- Εντοπισμός των στρατηγικών θεμάτων

- Κατανόηση γιατί τα ζητήματα αυτά είναι στρατηγικά λαμβάνοντας υπόψη τι θα γίνει αν δεν αντιμετωπιστεί ως στρατηγικό

- Ενοποίηση επικαλυπτόμενων /σχετικών θεμάτων (ώστε ο αριθμός των στρατηγικών θεμάτων να είναι όσο το δυνατό μικρότερος)

- Ταξινόμηση θεμάτων κατά σειρά προτεραιότητας

Παρακάτω αναφέρονται σημαντικά στρατηγικά ζητήματα της ΕΑΓΜΕ τα οποία προκύπτουν από τις νέες αρμοδιότητες αλλά και τη νομική μορφή που απέκτησε η αρχή. Από ΝΠΙΔ και θεσμοθετημένο σύμβουλο της πολιτείας σε γεωεπιστημονικά ζητήματα έγινε δημόσια αρχή με 3 πολύ σημαντικούς ρόλους ρυθμιστικό, ελεγκτικό και εποπτικό.

Τα στρατηγικά ζητήματα που προκύπτουν είναι:

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ	ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΘΕΜΑΤΑ
Προσαρμογή στη νέα νομική μορφή	Επίλυση οργανωτικών θεμάτων
Ανταπόκριση στις νέες ελεγκτικές και ρυθμιστικές αρμοδιότητες	Συντήρηση μηχανολογικού - προμήθεια εργαστηριακού εξοπλισμού
Αύξηση οικονομικής - διαχειριστικής επάρκειας	Επανάκτηση συστημάτων διασφάλισης ποιότητας
Ανάπτυξη εξωστρέφειας	Εκσυγχρονισμός λογιστηρίου

ο επαναπροσδιορισμός των ερευνητικών του αντικειμένων και η εναρμόνισή τους με εκείνα των αντίστοιχων Ευρωπαϊκών & Διεθνών Γεωλογικών Υπηρεσιών	Διευθέτηση δικαστικών διαφορών με πρώην εργαζομένους
---	--

Η ταξινόμηση των θεμάτων σε στρατηγικά / λειτουργικά έγινε με σειρά προτεραιότητας.

(Φυσικά η διοίκηση μπορεί να αξιολογήσει διαφορετικά τα θέματα και αντίστοιχα να αναπτύξει στρατηγικές)

ΑΠΟΣΤΟΛΗ

Υπό το νέο θεσμικό πλαίσιο και την ίδρυση νέας γεωλογικής Αρχής (ΕΑΓΜΕ) ως συνέχεια του ΙΓΜΕ η αποστολή της αρχής διευρύνεται. Η ΕΑΓΜΕ αναλαμβάνει, για λογαριασμό του κράτους, ρυθμιστικό και εποπτικό ρόλο σε ζητήματα γεωλογικών κινδύνων από πλημμύρες, κατολισθήσεις κ.ά., προστασίας του περιβάλλοντος μέσω, π.χ., ελέγχων ποιότητας υπεδάφους και υπόγειων υδάτων και στον έλεγχο των επιτρεπόμενων δραστηριοτήτων στο υπέδαφος της Ελλάδας

ΟΡΑΜΑ

Το όραμα της νέας αρχής είναι να μπορεί να ανταποκριθεί στις σύγχρονες προκλήσεις της γεωλογίας που αντιμετωπίζει η χώρα.

Επίσης έχοντας τα απαραίτητα "συστατικά" τεχνογνωσία - εξοπλισμό - ανθρώπινο δυναμικό να παίζει πρωταγωνιστικό ρόλο και να έχει ηγετική παρουσία τόσο στη χώρα όσο και στο εξωτερικό.

8. ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ

Σε ότι αφορά στην εφαρμογή της στρατηγικής θα πρέπει να τονιστεί ότι από το 2014 έχει εκδοθεί ο Νόμος 3230/2014 (ΦΕΚ 44/Α'/11-02-2004) «Καθιέρωση συστήματος διοίκησης με στόχους, μέτρηση της αποδοτικότητας» σύμφωνα με τον οποίο επιδιώκεται η Διοίκηση των δημόσιων οργανισμών μέσω στόχων και μέτρησης της αποδοτικότητας.

Η διαδικασία προσδιορισμού επιδιώξεων και αποδόσεων γίνεται στα ανώτερα ιεραρχικά επίπεδα και διαχέεται υπό την μορφή δράσεων ή μέτρων στα κατώτερα ιεραρχικά επίπεδα.

Η ΕΑΓΜΕ ως ΝΠΔΔ και εποπτευόμενη από το ΥΠΕΝ μπορεί να θέτει κάποιους ειδικούς στόχους οι οποίοι θα πρέπει να είναι με τέτοιο τρόπο διαρθρωμένοι ώστε να συντελούν στην επίτευξη των στόχων του ΥΠΕΝ και όλοι μαζί να συνεισφέρουν στην επίτευξη των σκοπών που έχουν τεθεί σε επίπεδο πολιτικής ηγεσίας. (Εγκύκλιος .: ΔΙΠΑ/Φ.4/οικ.26397/27-12-2005 του ΥΠΕΣΔΔΑ)

Οργάνωση γενικών στόχων

Παρακάτω παρουσιάζονται οι στόχοι σε άξονες και μέτρα. Την ευθύνη αποτελεσματικής εφαρμογής του κάθε άξονα την έχει η αντίστοιχη Διεύθυνση όπως αυτή ορίζεται από το Θεσμικό πλαίσιο.

Άξονα 1- ΔΙΓΕΓ,ΔΟΠΜΕ, Άξονα 2- ΔΥΠΟ-ΓΕ, Άξονα3-ΔΥΠΟ-ΓΕ ΔΙΓΕΓ, Άξονας 4 ΔΤΦΥΤΕΚ, ΔΑΝΥ, Άξονας 5 ΔΤΦΥΤΕΚ, Άξονας 6 , 7 ΔΟΔΥ.

Κύριος πόρος χρηματοδότησης είναι ο κρατικός προϋπολογισμός καθώς και άλλοι ποροι που έχουν αναφερθεί παραπάνω. Για τους άξονες προτείνεται ισοκατανομή των διαθέσιμων πόρων.

**ΑΞΟΝΑΣ 1: ΕΡΕΥΝΑ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΟΡΥΚΤΩΝ
ΦΥΣΙΚΩΝ ΠΟΡΩΝ**

	Μέτρο	Γενικοί στόχοι
Μέτρο 1.1.	Έρευνα & Αξιολόγηση Μεταλλευμάτων (ιδιαιτ. σπάνιες γαίες)	Μείωση κατανάλωσης, βελτίωση πρόσβασης και συνθηκών εξόρυξης μεταλλευμάτων.
Μέτρο 1.2.	Έρευνα & Αξιολόγηση Βιομηχανικών Ορυκτών	-Εντοπισμός κοιτασμάτων βιομηχανικών ορυκτών. -Μελέτη των ποσοτικών και ποιοτικών παραμέτρων των βιομηχανικών ορυκτών. -Διαχρονική παρακολούθηση λατομείων.
Μέτρο 1.3.	Έρευνα & Αξιολόγηση Μαρμάρων και λοιπών Διακοσμητικών Πετρωμάτων	-Εκτίμηση αποθεμάτων. -Εκπόνηση ειδικών κοιτασματολογικών χαρτών. -Προσδιορισμός των αισθητικών και φυσικομηχανικών χαρακτηριστικών των φυσικών διακοσμητικών πετρωμάτων.
Μέτρο 1.4.	Έρευνα & Αξιολόγηση Πετρωμάτων για Συνήθη Αδρανή Υλικά και Αδρανή Ειδικών χρήσεων	Καταγραφή – αξιολόγηση ποιοτικών και ποσοτικών χαρακτηριστικών θραυστών αδρανών υλικών.
Μέτρο 1.5.	Τεχνολογία-Εμπλουτισμός Ορυκτών Πρώτων Υλών	-Αξιολόγηση της καταλληλότητας ορυκτών πρώτων υλών για διάφορες χρήσεις. -Μελέτες παραγωγής ανάπτυξης βελτιωμένων ή νέων προϊόντων από παραγόμενα ορυκτά σε αντικατάσταση άλλων. -Μελέτες ανοίγματος νέων αγορών για νέα προϊόντα.

**ΑΞΟΝΑΣ 2 : ΜΕΛΕΤΗ ΚΑΙ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ
ΥΔΑΤΙΚΩΝ ΠΟΡΩΝ**

	Μέτρο	Γενικοί στόχοι
Μέτρο 2.1.	Συνεχής καταγραφή και μελέτη των	- Κατηγοριοποίηση και οριοθέτηση της ποιοτικής

	ποιοτικών και ποσοτικών παραμέτρων των υπόγειων υδροφόρων συστημάτων	κατάστασης των υπογείων νερών και των ρυπαντικών τους επιβαρύνσεων.
Μέτρο 2.2.	Εκπόνηση υδρογεωλογικών χαρτών σε διάφορες κλίμακες	- Γνωμοδοτικές εκθέσεις και τεχνικές συμβουλές. - Εύρεση τρόπων μείωσης της υποβάθμιση της ποιότητας των νερών.
Μέτρο 2.3.	Υδρογεωλογική έρευνα θερμομεταλλικών, μεταλλικών, ολιγομεταλλικών και επιτραπέζιων νερών.	

**ΑΞΟΝΑΣ 3: ΕΝΕΡΓΕΙΑ - ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ -
ΓΕΩΘΕΡΜΙΑ - ΥΔΡΟΓΟΝΑΝΘΡΑΚΕΣ**

	Μέτρο	Γενικοί στόχοι
Μέτρο 3.1.	Έρευνα & Αξιολόγηση Γεωθερμικών Πεδίων	Τεκμηρίωση Διαθέσιμου Αποθεματικού Γεωθερμικού Δυναμικού - Διαχείριση και Διάθεση της Πληροφορίας - Εκπόνηση Μελετών / Έργων Εφαρμογής Αξιοποίησης – Παρακολούθησης.
Μέτρο 3.2.	Έρευνα & Αξιολόγηση Στερεών Καυσίμων και Μεταλλευμάτων Υψηλών Τεχνολογικών Εφαρμογών	Καταγραφή και αποτίμηση του δυναμικού της χώρας σε στερεά καύσιμα και μεταλλεύματα υψηλών τεχνολογικών εφαρμογών και κατάταξη τους κατά ποιότητα και χρήση.
Μέτρο 3.3.	Έρευνα & Αξιολόγηση Ραδιενεργών Μεταλλευμάτων	-Καταγραφή, ταξινόμηση, αξιολόγηση εμφανίσεων ραδιενεργών ορυκτών και μελέτη σύνδεσής τους με το γεωλογικό περιβάλλον -Διερεύνηση της δυνατότητας αξιοποίησης των κοιτασμάτων ραδιενεργών μεταλλευμάτων.
Μέτρο 3.4.	Έλεγχος Εκπεμπόμενων Ιονιζουσών Ακτινοβολιών	Έκδοση πιστοποιητικού έντασης ιονιζουσών ακτινοβολιών.

Μέτρο 3.5.	Έρευνα & Αξιολόγηση Υδρογονανθράκων	Καταγραφή και αποτίμηση του δυναμικού της χώρας σε υδρογονάνθρακες, κατάταξη τους κατά ποιότητα και εντοπισμός άμεσα αξιοποιήσιμων κοιτασμάτων.

ΑΞΟΝΑΣ 4: ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ - ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ

	Μέτρο	Γενικοί στόχοι
Μέτρο 4.1.	προστασία της βιοποικιλότητας	προστασία της βιοποικιλότητας
Μέτρο 4.2.	μείωση των επιπτώσεων της ρύπανσης στη δημόσια υγεία και τα οικοσυστήματα	Προστασία περιβάλλοντος μέτρα κατά της κλιματικής αλλαγής.
Μέτρο 4.3	Έλεγχος Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων από τη Χρήση όλων των Πηγών Ενέργειας	Αντιμετώπιση κλιματικής αλλαγής και αειφορία.
Μέτρο 4.4	Προστασία περιβάλλοντος Εξορυκτικά απόβλητα	- πρόληψη ή μείωση της παραγωγής αποβλήτων(πχ πιο συγχρονες μέθοδοι επεξεργασίας) - αξιοποίηση των εξορυκτικών αποβλήτων μέσω της ανακύκλωσης, της επαναχρησιμοποίησης.
Μέτρο 4.5	Περιβάλλον και Βιομηχανική επικινδυνότητα	- ανταγωνιστική βιομηχανία με λιγότερες παραγωγές διοξειδίου του άνθρακα. - διατήρηση της εξορυκτικής δραστηριότητας και τη μείωση της μόλυνσης του νερού

ΑΞΟΝΑΣ 5: ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ

	Μέτρο	Γενικοί στόχοι
Μέτρο 5.1.	Διαχείρισης Πρόληψης και Αντιμετώπισης Φυσικών Κινδύνων	Αποτελεσματική προστασία της ζωής και των περιουσιών των πολιτών από γεωλογικούς κινδύνους και καταστροφές (κατολισθήσεις, πλημμύρες, σεισμούς)
Μέτρο 5.2.	Διαχείρισης, Πρόληψης και Αντιμετώπισης Τεχνολογικών Κινδύνων	Προστασία από ανθρωπογενείς καταστροφές (βιομηχανικά ατυχήματα, ακτινοβολίες, κλπ)

**ΑΞΟΝΑΣ 6: ΓΕΩΧΩΡΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ - ΜΟΥΣΕΙΟ -
ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ**

	Μέτρο	Γενικοί στόχοι
Μέτρο 6.1.	Ολοκλήρωση ψηφιοποίησης και εισαγωγή δεδομένων στο Ολοκληρωμένο Γεωπληροφοριακό Σύστημα (GIS)	Βελτίωση της διαχείρισης των γεωπληροφοριών σε επίπεδο Οργανισμού αλλά και μεγαλύτερη δυνατότητα διάχυσης της πληροφορίας στους πολίτες και στους ενδιαφερόμενους.
Μέτρο 6.2.	Επικαιροποίηση ψηφιοποίηση και τιμολόγηση δεδομένων (μελέτες, χάρτες κλπ)	Οι σημαντικές πληροφορίες αφενός θα διασφαλίζονται (πνευματικά δικαιώματα) αφετέρου θα είναι οργανωμένες και θα μπορούν να χρησιμοποιούνται.
Μέτρο 6.3	Αξιοποίηση - προβολή μουσείου	Μέσα από την πλούσια συλλογή ελληνικών ορυκτών, πετρωμάτων και απολιθωμάτων, το φωτογραφικό και κινηματογραφικό υλικό από τους Ελληνικούς γεωτόπους οι επισκέπτες γνωρίζουν την πλούσια γεωλογική κληρονομιά της χώρας μας.

**ΑΞΟΝΑΣ 7: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΠΟΙΟΤΙΚΩΝ
ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ**

	Μέτρο	Γενικοί στόχοι
Μέτρο 7.1.	Σύστημα Διαχείρισης της Ποιότητας των Παρεχομένων Υπηρεσιών	διαρκής βελτίωση της αποτελεσματικότητας του Συστήματος και κατ' επέκταση, των παρεχομένων υπηρεσιών προς τους πελάτες. ενίσχυση της κουλτούρας ποιότητας και διασφάλιση των αναγκαίων πόρων, που αφορούν στη συντήρηση των συστημάτων ποιότητας.
Μέτρο 7.2.	Διαχειριστική, Επιχειρησιακή & Λειτουργική Επάρκεια	Σωστή εκτέλεση έργων (ιδιαίτερα ΕΣΠΑ)
Μέτρο 7.3.	Στοχοθεσία - Απλοποίηση Εσωτερικών Διαδικασιών Νομική, Λογιστική & Πληροφορική Συμβουλευτική Υποστήριξη	Διευκόλυνση του προσωπικού - παροχή ποιοτικότερων και καινοτόμων υπηρεσιών.
Μέτρο 7.4.	Προβολή Επιτελούμενου Έργου - Αξιοποίηση Αποτελεσμάτων Έρευνας	
Μέτρο 7.4.	Καινοτομία - υπηρεσίες	

Ο χρονικός ορίζοντας που μπορεί να τεθεί για την πραγματοποίηση των στόχων είναι η πενταετία.

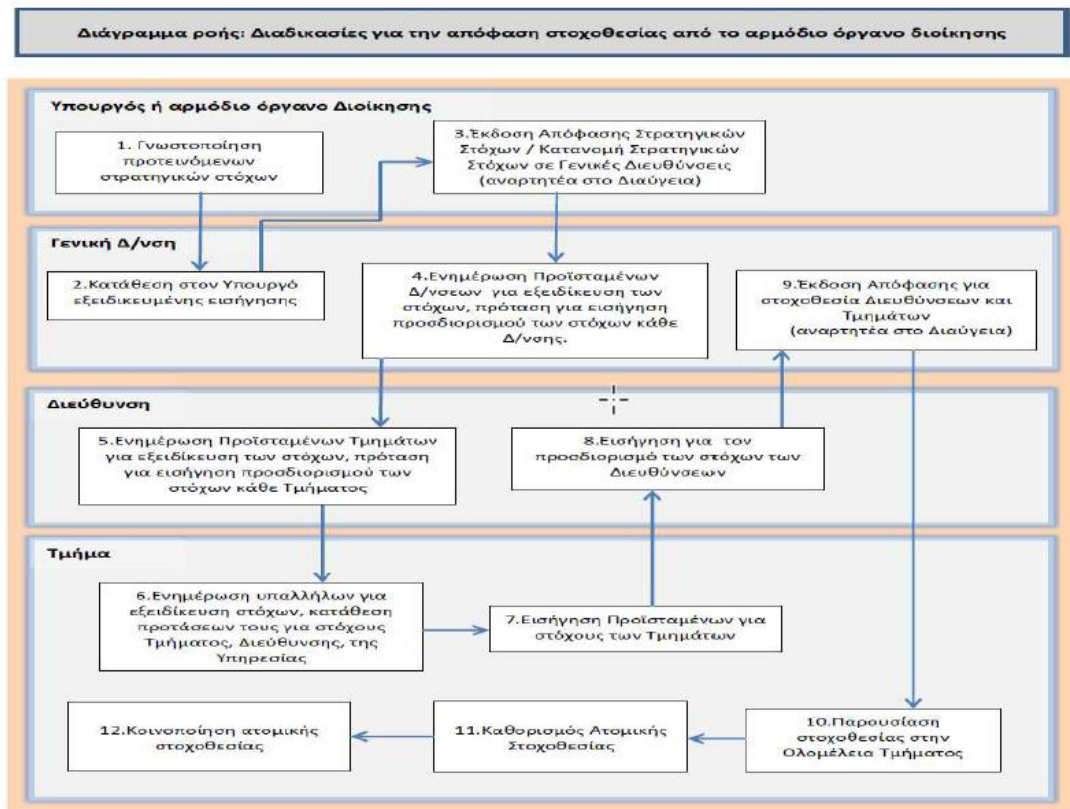
Αρμόδια όργανα για την επίτευξη γενικών στόχων αποτελεσμάτων

Οι αρμοδιότητες των διευθύνσεων έχουν αναφερθεί παραπάνω. Η κάθε μία είναι υπεύθυνη τόσο για την επίτευξη των γενικών στόχων της Αρχής όσο και την επίτευξη των ειδικών στόχων της κάθε Δ/νσης.

Η ποσοτική και ποιοτική εκτίμηση της επίτευξης των στόχων θα γίνεται με τη βοήθεια δεικτών - που θα αναλυθούν παρακάτω.

Ένα υπόδειγμα βάση του οποίου μπορεί να γίνει η ροή των διαδικασιών στοχοθεσίας στα διάφορα επίπεδα διοίκησης φαίνεται παρακάτω:

Πίνακας 4: Ροή διαδικασιών στοχοθεσίας



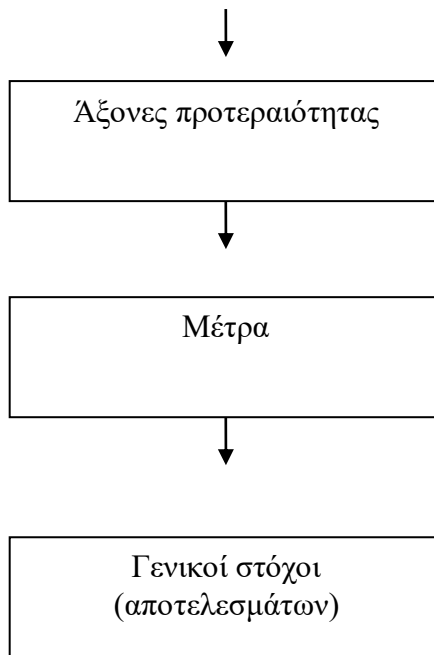
Ο καθορισμός των στόχων όπως φαίνεται στο παραπάνω διάγραμμα γίνεται από τα ανώτερα ιεραρχικά επίπεδα προς τα κάτω η υλοποίηση η υλοποίηση των στόχων γίνεται με "αντίθετη φορά" από κάτω προς τα πάνω.



Ο Toft (1989) αναφέρει πως ο στρατηγικός σχεδιασμός είναι μία προηγμένη, καινοτόμος και συνεκτική μορφή στρατηγικής σκέψης που αποσκοπεί στην επέκταση του στρατηγικού οράματος σε όλες τις μονάδες του οργανισμού, περιλαμβάνοντας κάθε διοικητικό σύστημα.

Ιεραρχικό διάγραμμα στρατηγικής διοίκησης

Αποστολή - Όραμα



9. ΜΕΤΡΗΣΗ ΑΠΟΔΟΣΗΣ

9.1. Απεικόνιση της τεχνικής εξισορροπημένης μέτρησης απόδοσης (τεχνική BSC)

Όπως αναφέρθηκε και παραπάνω ένα από τα ζητήματα το στρατηγικού σχεδιασμού στους δημόσιους φορείς είναι η μέτρηση της απόδοσης.

Η τεχνική BSC ξεκίνησε ως ένα εναλλακτικό μέτρο μέτρησης απόδοσης στις επιχειρήσεις πέρα από τα κλασικά μέτρα χρηματοοικονομικής απόδοσης και έχει εξελιχθεί σε ένα σύστημα στρατηγικού σχεδιασμού και διοίκησης. Ο κύριος στόχος του Balanced Scorecard είναι να δημιουργήσει ένα αρμόδιο σύστημα διοίκησης και μέτρησης της αποδοτικότητας των λειτουργιών της επιχείρησης, ώστε να επιτευχθούν οι στόχοι της.

Η BSC (Balanced Scorecard) αξιολογεί την εταιρική απόδοση μέσα από τέσσερις κατηγορίες:

Τα χρηματοοικονομικά μεγέθη

Τους πελάτες

Τις εσωτερικές λειτουργίες

Το προσωπικό

Η BSC δεν ασχολείται μόνο με τα χρηματοοικονομικά μεγέθη αλλά προσπαθεί να συνδέσει τις λειτουργίες του οργανισμού με την ικανοποίηση των εργαζομένων και των πελατών με απώτερο σκοπό την αποτελεσματική λειτουργία των στρατηγικών του οργανισμού

Η Balanced Scorecard (Εξισορροπημένη Μέτρηση Απόδοσης) επιλέχθηκε ως η καταλληλότερη για την Εφαρμογή Στρατηγικής σε Δημόσια Οργάνωση. Στην Εγκύκλιο με θέμα: «Ανάπτυξη Συστήματος Στρατηγικής Διοίκησης (ν. 3230/2004)» προτείνεται στους δημόσιους οργανισμούς η Εφαρμογή Στρατηγικής με χρήση τεχνικής Balanced Scorecard.

Όπως αναφέρεται στην ανωτέρω εγκύκλιο:

" Οι βασικοί λόγοι που οδήγησαν στην υιοθέτηση -με παραλλαγές για τη διασφάλιση της καλύτερης προσαρμογής της στις ανάγκες της Ελληνικής Δημόσιας Διοίκησης- της εν λόγω τεχνικής είναι:

– Η εκτεταμένη επιτυχής εφαρμογή του στο δημόσιο τομέα πολλών χωρών της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Γερμανία, Ηνωμένο Βασίλειο, Ιταλία, Σκανδιναβικές χώρες)

– Η δυνατότητα δυναμικής και ολιστικής παρακολούθησης και ανατροφοδότησης σε σχέση με τη λειτουργία της Δημόσιας Οργάνωσης με χρήση ενός σχετικά μικρού αριθμού Δεικτών Μέτρησης. Κατ' αυτόν τον τρόπο, επιτυγχάνεται η αποφυγή της σύγχυσης που μπορεί να προέλθει είτε από την υπερπληθώρα «δεδομένων» είτε από την έλλειψη συγκεκριμένου προσανατολισμού και επιδιώξεων των Δεικτών Μέτρησης που επιλέχθηκαν. – Η δυνατότητα διαλειτουργικής επίλυσης προβλημάτων μέσω της σύνδεσης Στρατηγικών, Δεικτών Μέτρησης και αναμενόμενων Αποτελεσμάτων σε διάφορα επίπεδα της Δημόσιας Οργάνωσης και σε

διαφορετικές επιχειρησιακές παραμέτρους (π.χ. Εσωτερικές Διαδικασίες, Οικονομικά κλπ).

– Η εστίαση στη βελτίωση της απόδοσης της Δημόσιας Οργάνωσης καθώς και στην αποσαφήνιση των πεδίων στα οποία η Δημόσια Οργάνωση θα πρέπει να κατευθύνει τις προσπάθειές της (π.χ. καλύτερη και αποτελεσματικότερη κατανομή των πόρων της Δημόσιας Οργάνωσης) μέσω του πλήρους συντονισμού των δραστηριοτήτων της.

– Η θέση σε ισχύ του Ν.3230/2004 που εισάγει στην Ελληνική Δημόσια Διοίκηση τις έννοιες της Διοίκησης μέσω Στόχων και της Μέτρησης της Αποδοτικότητας και Αποτελεσματικότητας περιγράφοντας τις διαδικασίες εκείνες που συμβάλλουν στην αντιμετώπιση του ελλείμματος Στρατηγικής Διοίκησης που παρατηρείται στις Δημόσιες Οργανώσεις της χώρας μας και στην –κατ’ επέκταση– βελτίωση της άσκησης της διοίκησης προς όφελος του πολίτη."

Η BSC μετρά την απόδοση του δημόσιου οργανισμού υπό το πρίσμα 4 διαφορετικών οπτικών. Οι ενότητες (οπτικές) είναι λίγο διαφοροποιημένες και προσαρμοσμένες στις ανάγκες της Δημόσιας Διοίκησης.

- Οπτική Γωνία 1: Πολίτες (Τι πρέπει να πετύχει η Δημόσια Οργάνωση για να ικανοποιήσει τις ανάγκες των Πολιτών στους οποίους παρέχει υπηρεσίες;)
- Οπτική Γωνία 2: Εσωτερικές Διαδικασίες (Ποιες διαδικασίες πρέπει να βελτιστοποιήσει η Οργάνωση για να ικανοποιήσει τους πολίτες καθώς και τα όργανα διοίκησής της;)
- Οπτική Γωνία 3: Μάθηση-Συνεχής Βελτίωση (Πως πρέπει να διατηρείται και να ενισχύεται η ικανότητα της Οργάνωσης για συνεχή βελτίωση και εξέλιξη;)
- Οπτική Γωνία 4: Διαθέσιμοι Οικονομικοί Πόροι (Ποιοι είναι οι οικονομικοί πόροι που έχει στη διάθεσή της η Δημόσια Οργάνωση για να εκπληρώσει την Αποστολή της;)

Αν προσαρμόσουμε την BSC στις παραπάνω οπτικές διαμορφώνεται ο ακόλουθος πίνακας:

<ul style="list-style-type: none"> - Αύξηση των πόρων (από υπηρεσίες, έργα) - Αξιοποίηση περιουσίας - - Μείωση κόστους - Εξασφάλιση μεγαλύτερης οικονομικής επάρκειας - Λογιστικός έλεγχος 	<p>ΧΡΗΜΑΤΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ Διαθέσιμοι Οικονομικοί Πόροι</p>	<p>ΠΕΛΑΤΕΣ Πολίτες</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Μεγιστοποίηση της τελικής αξίας του παραγόμενου έργου - Άμεση εξυπηρέτηση πελατών - Ολοκλήρωση υποχρεώσεων σε έργα (πχ ΕΣΠΑ) - Παροχή νέων προϊόντων/ υπηρεσιών στους υπάρχοντες πελάτες. - Διεύρυνση των πολιτών / φορέων που εξυπηρετούνται από την Αρχή
<ul style="list-style-type: none"> - Προσαρμογή στη νέα νομική μορφή. - Ενίσχυση ρόλου (γνωμοδοτικού, ελεγκτικού) σε Θέματα Ενέργειας, Ανάπτυξης, Δημόσιας Υγείας, Περιβάλλοντος, Πολιτικής Προστασίας. - Αξιοποίηση Ερευνητικών Ευκαιριών - Δραστηριοποίηση σε νέα Ερευνητικά Αντικείμενα - Επικαιροποίηση, Διάχυση και Διαχείριση Γνώσης - Αύξηση συνεργασιών / υπηρεσιών - Προβολή - Αποτελεσματικότητα και συνεργασία των τμημάτων σύμφωνα με το νέο οργανόγραμμα - Επίτευξης της μεγαλύτερης δυνατής αποδοτικότητας- παραγωγικότητας - Απλοποίηση Εσωτερικών Διαδικασιών - Αποτελεσματική Διαχείριση Έργων - Αναβάθμιση των Λειτουργιών Στοιχοθεσίας, Προγραμματισμού και Ελέγχου 	<p>ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ Εσωτερικές Διαδικασίες</p>	<p>ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ- Μάθηση- Συνεχής Βελτίωση</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Στελέχωση αρχής - Εξασφάλιση και Ενδυνάμωση Επιστημονικού, Διοικητικού & Τεχνικού Προσωπικού - Εκπαίδευση εργαζομένων στα νέα αντικείμενα - Ενίσχυση Κουλτούρας Ποιότητας - Συντήρηση εξοπλισμού - εργαστηρίων (αναλώσιμα) - Χρήση καινοτομιών - ανταπόκριση στις Κοινωνικές και Οικονομικές Ανάγκες του κράτους. - Επίλυση δικαστικών διαφορών με τους συνταξιούχους

Εφόσον εντοπιστούν οι στόχοι και γίνει ο επιμερισμός της στοχοθεσίας στα διαφορετικά ιεραρχικά επίπεδα πρέπει να τεθεί το χρονοδιάγραμμα (ο

απαιτούμενος χρόνος υλοποίησης στόχου) και να ποσοτικοποιηθεί το αναμενόμενο αποτέλεσμα.

Η ποσοτικοποίηση γίνεται με την βοήθεια των δεικτών.

9.2. ΔΕΙΚΤΕΣ

Οι δείκτες είναι γενικοί (αφορούν γενικά χαρακτηριστικά του οργανισμού όπως: ποιότητα υπηρεσιών, χρόνος ανταπόκρισης στα αιτήματα πολιτών, ικανοποίηση πολιτών) και ειδικοί (αφορούν εξειδικευμένους στόχους του οργανισμού όπως: ψηφιοποίηση χαρτογραφικών δεδομένων)

Ενδεικτικά αναφέρονται παραδείγματα δεικτών που θα μπορούσαν να χρησιμοποιηθούν από την ΕΑΓΜΕ:

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΕΙΚΤΗ ΜΕΤΡΗΣΗΣ					
A.A. 1	ΔΑΝΥ 1	Ονομασία Δείκτη μέτρησης	Το ποσοστό των προτάσεων ένταξης που υποβλήθηκαν για συμμετοχή σε προγράμματα ΕΣΠΑ σε σχέση με τις προκηρύξεις που είχαν γίνει και μπορούσε να συμμετέχει η ΕΑΓΜΕ.		
Περιγραφή δείκτη μέτρησης	Η ΕΑΓΜΕ επιθυμεί να υποβάλλει όσο το δυνατόν περισσότερες προτάσεις συμμετοχής σε προγράμματα ΕΣΠΑ.				
Συχνότητα διεξαγωγής μέτρησης	Ετησίως	Μονάδα μέτρησης	%	Ποσοτικός στόχος δείκτη μέτρησης	90%
Επεξήγηση στόχου δείκτη μέτρησης					
Μέθοδος υπολογισμού	(προτάσεις που υποβλήθηκαν/ αριθμός προσκλήσεων που ήταν εν δυνάμει δικαιούχος η ΕΑΓΜΕ)*100				

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΕΙΚΤΗ ΜΕΤΡΗΣΗΣ

A.A. 2	ΔΟΔΥ.1	Όνομασία Δείκτη μέτρησης	Αριθμός προτάσεων που υποβάλλονται στο ΔΣ της ΕΑΓΜΕ και αφορούν στην στελέχωση του οργανισμού		
Περιγραφή δείκτη μέτρησης	Μετρά τον αριθμό των προτάσεων που υποβάλλονται και είναι σύμφωνες με το θεσμικό πλαίσιο (ρεαλιστικές)				
Συχνότητα διεξαγωγής μέτρησης	Ετησίως	Μονάδα μέτρησης	Αριθμός	Ποσοτικός στόχος δείκτη μέτρησης	1
Επεξήγηση στόχου δείκτη μέτρησης					
Μέθοδος υπολογισμού	Μέτρηση τεκμηριωμένων προτάσεων (σύμφωνα με αριθμό πρωτοκόλλου που έχουν υποβληθεί)				

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΕΙΚΤΗ ΜΕΤΡΗΣΗΣ

A.A. 3	ΔΟΔΥ.2	Όνομασία Δείκτη μέτρησης	Αριθμός υπαλλήλων που εκπαιδεύτηκαν / επιμορφώθηκαν		
Περιγραφή δείκτη μέτρησης	Μετρά τον αριθμό των υπαλλήλων που εκπαιδεύτηκαν σε σχέση με τον συνολικό αριθμό των υπαλλήλων.				
Συχνότητα διεξαγωγής μέτρησης	Ετησίως	Μονάδα μέτρησης	Ποσοστό %	Ποσοτικός στόχος δείκτη μέτρησης	50%
Επεξήγηση στόχου δείκτη μέτρησης					
Μέθοδος υπολογισμού	(Αριθμός υπαλλήλων που εκπαιδεύτηκαν/ συνολικό αριθμό υπαλλήλων) *100				

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΕΙΚΤΗ ΜΕΤΡΗΣΗΣ

A.A. 4	ΔΟΠΜΕ.1	Όνομασία Δείκτη μέτρησης	Αριθμός γνωμοδοτήσεων		
Περιγραφή δείκτη μέτρησης	Μετρά τον αριθμό των γνωμοδοτήσεων σε σχέση με τα αντίστοιχα αιτήματα που υπήρξαν.				

Συχνότητα διεξαγωγής μέτρησης	Ετησίως	Μονάδα μέτρησης	Ποσοστό %	Ποσοτικός στόχος δείκτη μέτρησης	90%
Επεξήγηση στόχου δείκτη μέτρησης					
Μέθοδος υπολογισμού	(Αριθμός γνωμοδοτήσεων / συνολικά αιτήματα) *100				
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΕΙΚΤΗ ΜΕΤΡΗΣΗΣ					
A.A. 5	ΔΑΝΥ.1	Ονομασία Δείκτη μέτρησης	Αριθμός ημερίδων με στόχο την προβολή του έργου της ΕΑΓΜΕ		
Περιγραφή δείκτη μέτρησης	Μετρά τον αριθμό των ημερίδων που πραγματοποιήθηκαν				
Συχνότητα διεξαγωγής μέτρησης	Ετησίως	Μονάδα μέτρησης	Αριθμός	Ποσοτικός στόχος δείκτη μέτρησης	5
Επεξήγηση στόχου δείκτη μέτρησης					
Μέθοδος υπολογισμού					

9.3. ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

Παρατίθεται ο προϋπολογισμός που είχε γίνει από το ΙΓΜΕ και είχε θεωρηθεί από το ΥΠΕΝ

(Έσοδα-Έξοδα ΔΕΚΟ, ΝΠΙΔ και Ειδικών Λογαριασμών που εφαρμόζουν το Ελληνικό Λογιστικό Σχέδιο καθώς και όσων εφαρμόζουν κλαδικό λογιστικό σχέδιο)

Πίνακας 5: Προϋπολογισμός (2018-2022)

ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ	ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ 2018	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ 2018	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ 2020	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ 2021	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ 2022
I. ΕΣΟΔΑ (=1+2+3+4+5+6+7)	14.759.798	12.705.428	12.494.444	12.153.446	11.729.230
1. Πωλήσεις (=α+β)	838.897	307.000	307.000	357.000	357.000
α) Πωλήσεις εμπορευμάτων Προϊόντων, Λουτών αποθεμάτων και άχρηστου υλικού	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000
β) Πωλήσεις υπηρεσιών	831.897	300.000	300.000	350.000	350.000
2. Επιχορηγήσεις (=γ+δ+ε+στ)	13.904.901	12.386.428	12.175.444	11.784.446	11.360.230
γ) Τακτικού Προϋπολογισμού	9.470.000	9.470.000	9.470.000	9.470.000	9.470.000
δ) Εγκεκριμένοι Πόροι ΠΔΕ (βάσει ήδη υπογεγραμμένων ΣΑΕ)	4.224.401	2.861.428	2.660.444	2.269.446	1.845.230
ε) Ε.Ε.	210.500	55.000	45.000	45.000	45.000
στ) Λοιπές					
3. Έσοδα παρεπόμενων ασχολιών					
4. Έσοδα Κεφαλαίων (Τόκοι Πιστωτικού)					
5. Ιδιοπαράγωγα παγίων					
6. Λοιπά Έσοδα	16.000	12.000	12.000	12.000	12.000
7. Έκτακτα και Ανόργανα Έσοδα					
II. ΕΞΟΔΑ (=8+9+10+11+12+13+14+15+16)	14.418.140	12.530.721	12.321.452	11.990.423	11.600.233
8. Αμοιβές και Έξοδα Προσωπικού (=ατ+ζ+η)	8.993.829	8.878.698	9.064.898	8.980.098	8.982.098
ατ) Αμοιβές έμμοσθου και ημερομίσθου προσωπικού	7.062.521	6.964.851	7.103.651	7.033.851	7.028.351
ζ) Εργοδοτικές εισφορές και επιβαρύνσεις έμμοσθου και ημερομίσθου προσωπικού	1.788.308	1.783.847	1.831.247	1.816.247	1.823.747
η) Παρεπόμενες παροχές και έξοδα προσωπικού	143.000	130.000	130.000	130.000	130.000
9. Αμοιβές και Έξοδα Τρίτων	697.234	459.000	449.000	439.000	449.000
10. Παροχές Τρίτων	725.337	681.231	707.883	660.231	686.231
Εκ των οποίων Ηλεκτρικό Ρεύμα -φωταέριο -Υδρευση- Τηλεπικοινωνίες	359.131	359.131	359.131	359.131	359.131
Εκ των οποίων Ενοίκια	85.100	85.100	85.100	85.100	85.100
Εκ των οποίων Ασφάλιστρα	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Εκ των οποίων Επισκευές και Συντηρήσεις	231.106	187.000	213.652	166.000	192.000
11. Φόροι (συμπεριλαμβανομένου και φόρου εισοδήματος χρήσης)	50.000	77.000	77.000	77.000	77.000
Εκ των οποίων Φόρος Εισοδήματος Χρήσης					
12. διάφορα Έξοδα	1.456.939	1.163.971	1.182.671	1.152.671	1.109.171
Εκ των οποίων Μεταβιβάσεις Εισοδημάτων σε Τρίτους (διωρείς, επιχορηγήσεις)					
13. Τόκοι και συναφή έξοδα	125.000	128.821	130.000	129.423	130.000
Εκ των οποίων Δαπάνες προμηθειών πληρωτέες στο κράτος επί των δανείων που έχουν ληφθεί με την εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου	3.000				
14. Έκτακτα και Ανόργανα Έξοδα	25.000	27.000	30.000	34.000	30.000
15. Καθαρή Κτήση Παγίων (ομάδα 1). Η διαφορά μεταξύ αγορών και πωληθέντων παγίων κατά τη χρήση.	2.344.801	1.115.000	680.000	518.000	136.733
Εκ των οποίων έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	2.344.801	1.115.000	680.000	518.000	136.733
16. Αγορές χρήσης (ομάδα 2). Η ομάδα 2 εξοδοποιείται με βάση τις αγορές και όχι την αρχή συσχέτισης εσόδου-εξόδου ή της ανάληψης των αποθεμάτων.					
ΙΣΟΖΥΓΙΟ (=II-II)	341.658	174.707	172.992	163.023	128.997

Πλέον η ΕΑΓΜΕ ως ΝΠΔΔ δεν εφαρμόζει το ελληνικό λογιστικό σχέδιο παρατίθεται για τις ανάγκες της εργασίας.

ΑΜΕΣΗ Ή ΣΤΑΔΙΑΚΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ

Τα μέτρα που έχουν παρουσιαστεί απαιτούν σταδιακή υλοποίηση.

10. ΕΠΑΝΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΩΝ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΩΝ

Οι στρατηγικές που παρουσιάστηκαν προσανατολίζουν σε έναν πιο σύγχρονο τρόπο διοίκησης . τη διοίκηση με στόχους.

Η εταιρεία McKinsey και συγκεκριμένα οι Robert H. Waterman, Jr. και Tom Peters παρουσίασαν το μοντέλο 7S . Το 7S έχει πάρει το όνομά του από τα 7 "συστατικά" που πρέπει να συνεργάζονται σε έναν οργανισμό προκειμένου να πετύχει

(Strategy) Στρατηγική

(Skills) Δεξιότητες

(Structure) Δομή

(Style) Στυλ

(Systems) Συστήματα

(Staff) το Προσωπικό

(Super Goals) υπερ-στόχοι

Μεταξύ ενός παραδοσιακού τρόπου διοίκησης και μιας Διοίκησης με Στόχους εντοπίζονται κάποιες διαφορές που παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα.

Ο σύγχρονος τρόπος διοίκησης είναι πιο ευέλικτος και δίνει τη δυνατότητα να εντοπίζονται πιο γρήγορα επιμέρους προβλήματα και να αντιμετωπίζονται με αλλαγές στη στρατηγική.

Επικεντρώνεται στη συνεχή βελτίωση. Ο οργανισμός αντιμετωπίζεται ως ένα σύστημα αλληλένδετων υποσυστημάτων όπου ο κάθε ένας αναγνωρίζεται για το ρόλο του και ανταμείβεται για αυτόν. Προϋπόθεση είναι η ομαδική συνεργασία.

Παραδοσιακός Οργανισμός	7s	TQM Οργανισμός (TOTAL QUALITY MANAGEMENT)
<ul style="list-style-type: none"> • Ιεραρχικός • Γραφειοκρατικός • Top-down • Οργανωμένος από Λειτουργίες • Περιορισμένος • Λιγότερο σύμφωνος/Κατασταλτικός 	<p>Δομή (Structure) Στρατηγική (Strategy) Σύστημα (System)</p> <p>Στυλ (Style) Προσωπικό (Staff) Δεξιότητες (Skills) Κοινές Αξίες (Shared Values)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ευέλικτος • Εστιασμένος στον πολίτη • Ολοκληρωμένος και ευθυγραμμισμένος • Top-down και Bottomup • Οργανωμένος από ομάδες • Ευρύς • Περισσότερο σύμφωνος/ Προληπτικός

Με το νέο θεσμικό πλαίσιο η ΕΑΓΜΕ θα πρέπει να προσαρμοστεί στις αλλαγές κι να αντιμετωπίσει τις νέες προκλήσεις.

Ο ιδρυτικός νόμος είναι πολύ πρόσφατος και έχει αποτυπώσει τις λειτουργίες και τις νέες διαδικασίες που θα πρέπει να επιτελεί η ΕΑΓΜΕ.

Η Δ/ση Προγραμματισμού, η διοίκηση του οργανισμού θα πρέπει να βρίσκονται σε μια διαρκή αναζήτηση εντοπισμού προβλημάτων μέσω των υπόλοιπων δ/σεων και των υπαλλήλων.

Ετήσια θα πρέπει να γίνεται παρακολούθηση των δεικτών αλλά και των υπόλοιπων συστημάτων διασφάλισης ποιότητας και ελέγχου εσωτερικών λειτουργιών (π.χ. δεδομένα του πληροφοριακού συστήματος MIS)

11. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Συνέπεσε να ασχοληθώ με τον στρατηγικό σχεδιασμό του ΙΓΜΕ και κατόπιν ΕΑΓΜΕ σε μια περίοδο κρίσιμων αλλαγών για τον οργανισμό.

Διάφορα συσσωρευμένα προβλήματα, με κυριότερο την διεκδίκηση αποζημιώσεων πρώην εργαζομένων, είχαν οδηγήσει τον οργανισμό σε μια κατάσταση τεράστιας αβεβαιότητας. Ο Οργανισμός υπολειτουργούσε με αποτέλεσμα να έχουν παγώσει έργα που βρίσκονταν σε εξέλιξη, δεν υπήρχε Διοικητικό Συμβούλιο, οι εργαζόμενοι δεν λάμβαναν τα δεδουλευμένα τους κλπ. Τελικά βρέθηκε η λύση της διάλυσης και επανασύστασης του οργανισμού με νέα νομική μορφή, από Ν.Π.Ι.Δ. σε Ν.Π.Δ.Δ.

Η νέα Νομική μορφή μαζί με τις καινούριες αρμοδιότητες δημιουργεί νέες ανάγκες στο στρατηγικό σχεδιασμό του οργανισμού.

Ως ΝΠΔΔ έχει μικρότερη ευελιξία αλλά χαιρεί μεγαλύτερης προστασίας σε διάφορα θέματα (π.χ. οργανωσιακά, διοικητικά, διασφάλισης της περιουσίας). Επίσης πρέπει να εναρμονίζει τους στρατηγικούς στόχους της με τους εθνικούς και να ακολουθεί τους κανόνες δημοσιονομικής πολιτικής.

Ο μέχρι τώρα ρόλος του οργανισμού ήταν κυρίως ερευνητικός τώρα ενισχύεται ο ρυθμιστικός και εποπτικός ρόλος κάτι που συνεπάγεται αλλαγές στη φιλοσοφία του οργανισμού και στον τρόπο εργασίας των υπαλλήλων. Με τον ιδρυτικό νόμο υπήρξαν οργανωσιακές αλλαγές και έγινε προσπάθεια μείωσης των διευθύνσεων.

Παρά το γεγονός ότι ο οργανισμός διαθέτει έμπειρο και καταρτισμένο προσωπικό δεν έχει ικανό αριθμό ατόμων να καλύψει τις αυξημένες ανάγκες του και δε διαφαίνεται να προκύπτει άμεσα λύση.

Μπορεί να παρέχει υπηρεσίες / προϊόντα πολύ εξειδικευμένα για τα οποία δεν αντιμετωπίζει προβλήματα ανταγωνισμού. Σε αυτά θα πρέπει να δοθεί έμφαση (πχ θα πρέπει να συντηρείται ο εξειδικευμένος εξοπλισμός, να διατηρείται και να ψηφιοποιείται το αρχειακό υλικό)

Έμφαση θα πρέπει να δοθεί και στην είσπραξη χρεών από τους πελάτες κάτι που επίσης αποτελεί πρόβλημα για τον οργανισμό.

Η προβολή του πολύ αξιολογού έργου του θα πρέπει να γίνεται πιο συστηματικά και η αξιολόγηση των ποιοτικών αποτελεσμάτων από την εφαρμογή των διαφόρων στρατηγικών πολιτικών θα μπορεί να γίνεται με τη χρήση δεικτών.

Η ΕΑΓΜΕ έχει τις δυνατότητες να παίζει πρωταγωνιστικό ρόλο στο χώρο των γεωεπιστημών, στην προστασία και διατήρηση των φυσικών πόρων και στην ανάπτυξη της ενέργειας τομείς που αποτελούν στις μέρες μας την αιχμή του δόρατος της οικονομίας και της κοινωνίας.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

ΦΕΚ 44 Α/11-2-2004 (Ν.3230/2004 "Καθιέρωση συστήματος διοίκησης με στόχους, μέτρηση της αποδοτικότητας και άλλες διατάξεις")

ΦΕΚ 314/Α/27.12.2005 (Ν.3429/2005 "Δημόσιες Επιχειρήσεις και Οργανισμοί (Δ.Ε.Κ.Ο.)"

ΦΕΚ 143/Α/28.6.2014 (Ν. 4270/2014 " Αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης και εποπτείας (ενσωμάτωση της Οδηγίας 2011/85/ΕΕ) – δημόσιο λογιστικό και άλλες διατάξεις

ΦΕΚ 45/Α/9.3.2019 (Ν. 4602/2019 " Έρευνα, εκμετάλλευση και διαχείριση του γεωθερμικού δυναμικού της Χώρας, σύσταση Ελληνικής Αρχής Γεωλογικών και Μεταλλευτικών Ερευνών, ιδιοκτησιακός διαχωρισμός δικτύων διανομής φυσικού αερίου και άλλες διατάξεις.")

ΦΕΚ 179/Α/22.8.2011 (Ν. 4001/2011 " Για τη λειτουργία Ενεργειακών Αγορών Ηλεκτρισμού φυσικού Αερίου, για Έρευνα, Παραγωγή και δίκτυα μεταφοράς Υδρογονανθράκων και άλλες ρυθμίσεις.)

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ & ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (2017) "ΜΗΤΡΩΟ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΦΟΡΕΩΝ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ" Αθήνα

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ & ΚΛΙΜΑΤΙΚΗΣ ΑΛΛΑΓΗΣ (2014) "Εθνική Πολιτική για την Αξιοποίηση των Ορυκτών Πρώτων Υλών" Αθήνα

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ (2017)"Οδηγός για τον Στρατηγικό Σχεδιασμό και τον προϋπολογισμό στη βάση δραστηριοτήτων." Αθήνα

ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΜΕΤΑΛΛΕΥΤΙΚΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ (2012) "ΕΝΗΜΕΡΩΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ"Αθήνα

Athanasios Kefalas, 2017, Mineral Resources in Greece: A Driving Force for Economic Development

Bryson, J.M. (1995). Strategic Planning for Public and Non-profit Organizations: A Guide to Strengthening and Sustaining Organizational Achievement. San Francisco: Jossey-Bass.

Green, S. (1998). Strategic Management Initiatives in the Civil Service: A CrossCultural comparison. *International Journal of Public Sector Management*, 11(7), 112- 121

Hendrick, R. (2003). Strategic planning environment, process and performance in public agencies: A comparative study of departments in Milwaukee, WI. *Journal of Public Administration Research and Theory*, 13(4), 491-519.

J. David Hunger – Thomas L. Wheelen, 2004, Εισαγωγή στο Στρατηγικό Μάνατζμεντ, 3η Αμερικάνικη Έκδοση, Εκδόσεις Κλειδάριθμος, Αθήνα.

John M. Bryson, 2011 *Strategic Planning for Public and Nonprofit Organizations*, 4th edition, San Francisco, CA: Jossey-Bass.

Βασίλης Παπαδάκης, 2018 *Στρατηγική σκέψη και πρακτική στον κόσμο των επιχειρήσεων*

www.igme.gr

<https://en.wikipedia.org/>

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι

Κατάταξη υπαλλήλων σε κλάδους και μισθολογικά κλιμάκια.

ΚΛΑΔΟΣ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	ΒΑΘΜΟΣ ΚΑΤΑΤΑΞΗΣ	ΜΙΣΘΟΛΟΓΙΚΟ ΚΛΙΜΑΚΙΟ
ΜΗΧ.ΜΕΤΑΛ.	ΠΕ	Α	19
ΜΗΧ.ΜΕΤΑΛ.	ΠΕ	Α	19
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΜΗΧ.ΜΕΤΑΛ.	ΠΕ	Α	19
ΥΔΡΟΓΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΕΡΓΟΔΗΓΟΣ	ΔΕ	Α	13
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΣ	ΤΕ	Α	16
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	18
ΕΡΓ.ΧΗΜΙΚΟΣ	ΔΕ	Α	11
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	18
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	16
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΕΡΓΟΔΗΓΟΣ	ΔΕ	Α	11
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	18
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	18
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	17
ΜΗΧ.ΜΕΤΑΛ.	ΠΕ	Α	16
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	18
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΔΙΟΙΚ.ΜΕ.	ΤΕ	Α	16
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΕΡΓ.ΑΥΛΗΣ	ΥΕ	Β	11
ΕΜΠ.ΕΡΓΟΔ.	ΥΕ	Β	11
ΜΗΧ.ΜΕΤΑΛ.	ΠΕ	Α	19
ΜΗΧ.ΜΕΤΑΛ.	ΠΕ	Α	19
ΕΜΠ.ΤΕΧΝΙΤ.	ΥΕ	Β	11
ΚΑΘΑΡΙΣΤΡΙΑ	ΥΕ	Β	10
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	18
ΜΗΧ.ΜΕΤΑΛ.	ΠΕ	Α	17
ΕΡΓ.ΗΛΕΚΤΡ.	ΔΕ	Α	13
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΒΟΗΘ.ΤΕΧΝ.	ΥΕ	Β	13
ΕΡΓ.ΜΗΧΑΝ.	ΔΕ	Α	13
ΕΡΓΟΔΗΓΟΣ	ΔΕ	Α	13
ΚΑΝΗΘΡΑΣ	ΥΕ	Β	13
ΕΡΓΟΔΗΓΟΣ	ΔΕ	Α	13
ΔΙΟΙΚ.ΜΕ.	ΔΕ	Α	12
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	18
ΚΟΙΤΑΣΜΩΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΜΗΧ.ΜΕΤΑΛ.	ΠΕ	Α	16
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΜΗΧ.ΜΕΤΑΛ.	ΠΕ	Α	16
ΟΡΥΚΤΩΓΟΣ	ΠΕ	Α	16
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΤΕΧΝ.ΑΥΤΟΚ.	ΥΕ	Β	12
ΕΡΓΟΔΗΓΟΣ	ΔΕ	Α	13
ΔΙΟΙΚΤΟΣ	ΔΕ	Α	12
ΔΙΟΙΚ.ΜΕ.	ΔΕ	Α	13
ΔΙΟΙΚΤΟΣ	ΔΕ	Α	6
ΔΙΟΙΚΤΟΣ	ΔΕ	Α	6
ΔΙΟΙΚΤΟΣ	ΔΕ	Α	6
ΔΙΟΙΚΤΟΣ	ΠΕ	Α	10
ΔΙΟΙΚ.ΜΕ.	ΔΕ	Α	6
ΚΑΘΑΡΙΣΤΡΙΑ	ΥΕ	Β	10
ΔΙΟΙΚΤΟΣ	ΔΕ	Α	9
ΔΙΟΙΚΤΟΣ	ΔΕ	Α	8
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	17
ΟΔΗΓΟΣ Δ	ΥΕ	Β	12
ΒΟΗΘ.ΓΕΩΤΡ.	ΥΕ	Γ	6
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	14
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	11
ΒΙΟΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	10
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	8
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	16
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	8
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	9
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	11
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	13
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	8
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	14
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	13
ΧΗΜΙΚ.ΜΗΧ.	ΠΕ	Α	14
ΧΗΜΙΚ.ΜΗΧ.	ΠΕ	Α	16

ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	18
ΗΛΕΚΤΡ/ΤΗΣ	ΔΕ	A	11
ΗΛΕΚΤΡ.ΤΕΙ	ΤΕ	A	15
ΔΙΟΙΚΗΤΟΣ	ΠΕ	A	15
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	16
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	19
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	19
ΔΙΟΙΚ.ΜΕ.	ΠΕ	A	17
ΔΙΟΙΚ.ΜΕ.	ΔΕ	A	9
ΕΜΠ.ΕΡΓΩΔ.	ΥΕ	B	11
ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΟΣ	ΤΕ	A	14
ΤΕΧΝΙΤΗΣ	ΥΕ	B	13
ΜΗΧΑΝΙΤΗΣ	ΥΕ	B	13
ΔΙΟΙΚΗΤΟΣ	ΠΕ	A	19
ΔΙΟΙΚ.ΜΕ.	ΔΕ	A	13
ΔΙΟΙΚ.ΜΕ.	ΔΕ	A	13
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	18
ΤΕΧΝ.ΛΥΤΟΚ.	ΔΕ	A	12
ΕΡΓΟΔΗΓΟΣ	ΔΕ	A	13
ΤΕΧΝΙΤΗΣ	ΔΕ	A	12
ΤΕΧΝΙΤΗΣ	ΔΕ	A	12
ΕΜΠ.ΕΡΓΩΔ.	ΔΕ	A	12
ΔΙΟΙΚ.ΜΕ.	ΔΕ	A	12
ΔΙΟΙΚ.ΜΕ.	ΔΕ	A	13
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	19
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	18
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	18
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	18

ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	16
ΔΙΟΙΚΗΤΟΣ	ΔΕ	A	13
ΕΡΓΟΔΗΓΟΣ	ΔΕ	A	12
ΜΗΧΑΝΙΤΗΣ	ΥΕ	B	13
ΜΗΧΑΝΙΤΗΣ	ΥΕ	B	13
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	17
ΔΙΟΙΚΗΤΟΣ	ΔΕ	A	11
ΕΜΠ.ΤΕΧΝΙΤ.	ΥΕ	B	11
ΤΕΧ.ΜΗΧ.ΤΕΙ	ΤΕ	A	17
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	19
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	19
ΜΗΧΑΝ. ΠΕΡΙΒΑΛ. Τ.Ε.	ΤΕ	A	18
ΜΗΧ.ΜΕΤΑΛ.	ΥΕ	A	18

ΕΠΙΣ.ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	ΠΕ	A	8
ΠΟΛΙΤ.ΜΗΧΑΝΙΚΟΣ	ΠΕ	A	14
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	B	5
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	19
ΓΕΩΤΡ/ΣΤΗΣ	ΥΕ	B	13
ΓΕΩΤΡ/ΣΤΗΣ	ΥΕ	B	13
ΓΕΩΤΡ/ΣΤΗΣ	ΥΕ	B	12
ΕΡΓ.ΗΛΕΚΤΡ.	ΔΕ	A	13
ΓΕΩΤΡ/ΣΤΗΣ	ΥΕ	B	12
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	17
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	16
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	A	19
ΔΙΟΙΚΗΤΟΣ	ΠΕ	A	16

ΔΙΟΙΚ.ΜΕ.	ΔΕ	Α	11	ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	18
ΔΙΟΙΚ/ΚΟΣ	ΠΕ	Α	18	ΜΗΧ.ΜΕΤΑΛ.	ΠΕ	Α	17
ΔΙΟΙΚ/ΚΟΣ	ΠΕ	Α	17	ΕΡΓ.ΗΛΕΚΤΡ.	ΔΕ	Α	13
ΜΗΧ.ΜΕΤΑΛ.	ΠΕ	Α	18	ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	17	ΒΟΗΘ.ΤΕΧΝ.	ΥΕ	Β	13
ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	17	ΕΡΓ.ΜΗΧΑΝ.	ΔΕ	Α	13
				ΕΡΓΟΔΗΓΟΣ	ΔΕ	Α	13
				ΚΛΗΤΗΡΑΣ	ΥΕ	Β	13
				ΕΡΓΟΔΗΓΟΣ	ΔΕ	Α	13
				ΔΙΟΙΚ.ΜΕ.	ΔΕ	Α	12
				ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	18
				ΚΟΙΤΑΣΜΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
				ΜΗΧ.ΜΕΤΑΛ.	ΠΕ	Α	16
				ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
				ΜΗΧ.ΜΕΤΑΛ.	ΠΕ	Α	16
				ΟΡΥΚΤΓΟΣ	ΠΕ	Α	16
				ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	19
				ΤΕΧΝ.ΑΥΤΟΚ.	Υ	Β	12
				ΕΡΓΟΔΗΓΟΣ	ΔΕ	Α	13
				ΔΙΟΙΚ/ΚΟΣ	ΔΕ	Α	12
				ΔΙΟΙΚ.ΜΕ.	ΔΕ	Α	13
				ΔΙΟΙΚ/ΚΟΣ	ΔΕ	Α	6
				ΔΙΟΙΚ/ΚΟΣ	ΔΕ	Α	6
				ΔΙΟΙΚ/ΚΟΣ	ΔΕ	Α	6
				ΔΙΟΙΚ/ΚΟΣ	ΠΕ	Α	10
				ΔΙΟΙΚ.ΜΕ.	ΔΕ	Α	6
				ΚΑΘΑΡΙΣΤΡΙΑ	ΥΕ	Β	10
				ΔΙΟΙΚ/ΚΟΣ	ΔΕ	Α	9
				ΔΙΟΙΚ/ΚΟΣ	ΔΕ	Α	8
				ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	17
				ΟΔΗΓΟΣ Δ	ΥΕ	Β	12
				ΒΟΗΘ.ΓΕΩΤΡ.	ΥΕ	Γ	6
				ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	14
				ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	11
				ΒΙΟΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	10
				ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	8
				ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	16
				ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	8
				ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	9
				ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	11
				ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	13
				ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	8
				ΓΕΩΛΟΓΟΣ	ΠΕ	Α	14

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ

ΤΙΜΟΛΟΓΙΑΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Εργαστήριο Ελέγχου Ποιότητας Πληρωτικών Υλικών (ΠΥΛ) της Διεύθυνσης Τεχνολογίας – Εμπλουτισμού – Μεταλλουργίας (Πιστοποιητικό Διαπίστευσης ΕΣΥΔ, Αρ. 699 – 1ο Παράρτημα F1A/1)

Εξεταζόμενα Υλικά	Μετρούμενες Ιδιότητες	Εφαρμοζόμενα Πρότυπα	Κόστος δοκιμής ανά δείγμα (€)
Πιγμέντα	ΜΕΤΡΗΣΗ ΕΛΑΙΟΑΠΟΡΡΟΦΗΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΙΓΜΕΝΤΩΝ ΜΕ ΤΗΝ ΤΕΧΝΙΚΗ ΤΗΣ ΑΝΑΜΕΙΞΗΣ ΜΕ ΣΠΑΤΟΥΛΑ Όγκος λαδιού σε ml που απαιτούνται για τη διαβροχή συγκεκριμένης ποσότητας πιγμέντου. Το αποτέλεσμα δίνεται σε Γραμμάρια Ελαίου, που απαιτούνται για τη διαβροχή 100 γραμμαρίων πιγμέντου	ASTM D 281-95 (Re-approved 2007) "Standard Test Method for Oil Absorption of Pigments by Spatula Rub-out" – Procedure B	30

Εξεταζόμενα Υλικά	Μετρούμενες Ιδιότητες	Εφαρμοζόμενα Πρότυπα	Κόστος δοκιμής ανά δείγμα (€)
Πιγμέντα	ΜΕΤΡΗΣΗ ΕΛΑΙΟΑΠΟΡΡΟΦΗΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΙΓΜΕΝΤΩΝ ΜΕ ΤΗΝ ΤΕΧΝΙΚΗ ΤΗΣ ΑΝΑΜΕΙΞΗΣ ΜΕ ΣΠΑΤΟΥΛΑ Όγκος λαδιού σε ml που απαιτούνται για τη διαβροχή συγκεκριμένης ποσότητας πιγμέντου. Το αποτέλεσμα δίνεται σε Γραμμάρια Ελαίου, που απαιτούνται για τη διαβροχή 100 γραμμαρίων πιγμέντου	ASTM D 281-95 (Re-approved 2007) "Standard Test Method for Oil Absorption of Pigments by Spatula Rub-out" – Procedure B	30

Εξεταζόμενα Υλικά	Μετρούμενες Ιδιότητες	Εφαρμοζόμενα Πρότυπα	Κόστος δοκιμής ανά δείγμα (€)
Πιγμέντα	<p>ΜΕΤΡΗΣΗ ΕΛΑΙΟΑΠΡΟΡΡΟΦΗΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΙΓΜΕΝΤΩΝ ΜΕ ΤΗΝ ΤΕΧΝΙΚΗ ΤΗΣ ΑΝΑΜΕΙΞΗΣ ΜΕ ΣΠΑΤΟΥΛΑ</p> <p>Όγκος λαδιού σε ml που απαιτούνται για τη διαβροχή συγκεκριμένης ποσότητας πιγμέντου. Το αποτέλεσμα δίνεται σε Γραμμάρια Ελαίου, που απαιτούνται για τη διαβροχή 100 γραμμαρίων πιγμέντου</p>	ASTM D 281-95 (Re-approved 2007) "Standard Test Method for Oil Absorption of Pigments by Spatula Rub-out" – Procedure B	30
Λευκά & Σχεδόν Λευκά Κονιοποιημένα Ανθρακικά Πετρώματα Πληρωτικά Υλικά	<p>ΜΕΤΡΗΣΗ ΑΝΑΚΛΑΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ 380nm -780nm ΛΕΥΚΩΝ ΚΑΙ ΣΧΕΔΟΝ ΛΕΥΚΩΝ ΚΟΝΙΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΥΛΙΚΩΝ (ΔΟΚΙΜΙΑ ΠΕΠΙΣΜΕΝΗΣ ΠΟΥΔΡΑΣ)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Τιμές του Συντελεστή Ανακλαστικότητας [R (λ)] στην περιοχή 380nm -780nm, ανά 1nm. Γεωμετρικά χαρακτηριστικά: normal:total, 8:di. <p>Υπολογισμός των ακόλουθων παραμέτρων :</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Tristimulus values X, Y, Z (Standard Observer 2°) & X₁₀, Y₁₀, Z₁₀ (Standard Observer 10°) 3. Chromaticity Co-ordinates x, y, z (Standard Observer 2°) & x₁₀, y₁₀, z₁₀ (Standard Observer 10°) 4. CIELAB (L*, a*, b*) 5. Δείκτης λευκότητας WI_{ASTM E 313-05} 6. Δείκτης κιτρινότητας YI_{ASTM E 313-05} 7. ΔΕ*_{ab}=Δ_{CIELAB} (CIE 1976 L*, a*, b*) 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ASTM E 1331-04 "Standard Test Method for Reflectance Factor and Color by Spectrophotometry Using Hemispherical Geometry", παράγρ. 5.2.2.3. 2. ASTM E 1164-09a "Standard Practice for Obtaining Spectrometric Data for Object-Color Evaluation" 3. ASTM E 313-05 "Standard Practice for Calculating Yellowness and Whiteness Indices From Instrumentally Measured Color Coordinates" 4. ASTM 308-06 "Standard Practice for Computing the Colors of Objects by Using the CIE System" <p>με σπεκτροφωτόμετρο με σφαίρα ολοκλήρωσης</p>	150
Ανόργανα υλικά με μέγεθος κόκκου στην περιοχή 1-300 μm, για τα οποία το νερό είναι κατάλληλο μέσο διασποράς	<p>(ΥΓΡΗ) ΚΟΚΚΟΜΕΤΡΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΜΕ ΤΗ ΜΕΘΟΔΟ ΤΗΣ ΠΕΡΙΘΛΑΣΙΜΕΤΡΙΑΣ ΑΚΤΙΝΩΝ LASER</p> <p>D₁₀, D₂₅, D₅₀, D₇₅, D₉₀</p>	<p>ISO 13320-1:1999</p> <p>"Particle size analysis – Laser diffraction methods- part 1: General principles"</p>	100
Πιγμέντα, που δεν διασπώνται στους 110° C	<p>ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΥΓΡΟΣΚΟΠΙΚΗΣ ΥΓΡΑΣΙΑΣ ΣΕ ΠΙΓΜΕΝΤΑ</p> <p>% Απώλεια Βάρους, στις συνθήκες της δοκιμής</p>	<p>ASTM D 280-01 (Re-approved 2007)</p> <p>"Standard Test Methods for Hygroscopic Moisture (and Other Matter Volatile Under the Test Conditions) in Pigments" – Method A</p>	30

Εργαστήριο Χημικών Αναλύσεων Νερών

ΣΥΝΟΠΤΙΚΟ ΤΙΜΟΛΟΓΙΟ ΑΝΑΛΥΣΕΩΝ ΝΕΡΩΝ

Α. ΓΕΝΙΚΗ ΧΗΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ		Β. ΛΟΙΠΟΙ ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΙ	
ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ*	ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ*
Αγωγιμότητα	€ 10,00	Οξείδωσιμότητα	€ 15,00
pH	€ 10,00	Ξηρό Υπόλειμμα (180 °C)	€ 10,00
Αλκαλικότητα, Όξια ανθρακικά	€ 10,00	Ξηρό Υπόλειμμα (260 °C)	€ 10,00
Σκληρότητα (Ολική, Παροδική, Μόνιμη)	€ 20,00	Βρωμιούχα, Br ⁻	€ 15,00
Ασβέστιο, Ca ⁺²	€ 10,00	Κυανιούχα, CN ⁻	€ 15,00
Μαγνήσιο, Mg ⁺²	€ 10,00	Φθόριο, F ⁻	€ 15,00
Νάτριο, Na ⁺	€ 10,00	Ορθοφωσφορικά, PO ₄ ⁻³	€ 15,00
Κάλιο, K ⁺	€ 10,00	Αρσενικό, As	€ 15,00
Χλωριούχα, Cl ⁻	€ 10,00	Αντιμόνιο, Sb	€ 15,00
Νιτρικά, NO ₃ ⁻	€ 10,00	Αργίλιο, Al	€ 15,00
Θειικά, SO ₄ ⁻²	€ 10,00	Βανάδιο, V	€ 15,00
Νιτρώδη, NO ₂ ⁻	€ 10,00	Βάριο, Ba	€ 15,00
Αμμώνιο, NH ₄ ⁺	€ 10,00	Βηρύλλιο, Be	€ 15,00
Γ. ΓΕΝΙΚΗ ΜΙΚΡΟΒΙΟΛΟΓΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ		Βόριο, B	€ 15,00
ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ*	Κάδμιο, Cd	€ 15,00
Total Viable Count, 22°C	€ 15,00	Κοβάλτιο, Co	€ 15,00
Total Viable Count, 37°C	€ 15,00	Μαγγάνιο, Mn	€ 15,00
Εντερόκοκκοι	€ 20,00	Μολυβδαίνιο, Mo	€ 15,00
Escherichia coli, Κολοβακτηριοειδή	€ 25,00	Μόλυβδος, Pb	€ 15,00
Pseudomonas aeruginosa	€ 25,00	Νικέλιο, Ni	€ 15,00
Δ. ΕΙΔΙΚΟΙ ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΙ		Πυριτικά, SiO ₂	€ 15,00
ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ*	Σελήνιο, Se	€ 15,00
Θαλερότητα	€ 10,00	Σίδηρος, Fe	€ 15,00
Ιώδιο	€ 15,00	Υδράργυρος, Hg	€ 15,00
Σύνολο διαλυμένων αλάτων (TDS)	€ 10,00	Χαλκός, Cu	€ 15,00
Ιχνοστοιχεία (εκτός Πίνακα Β, π.χ. Άργυρος, Λίθιο, Στρόντιο, Ουράνιο, Κασσίτερος κλπ.)	€ 15,00 ανά στοιχείο	Χρώμιο, Cr	€ 15,00
Ε. ΕΚΠΤΩΤΙΚΑ ΠΑΚΕΤΑ ΑΝΑΛΥΣΕΩΝ		Ψευδάργυρος, Zn	€ 15,00
ΑΝΑΛΥΣΗ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ*	Ολικός Οργανικός Άνθρακας	€ 50,00
ΓΕΝΙΚΗ ΧΗΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ (Πίνακας Α)	€ 90,00	Βρωμικά, BrO ₃ ⁻	€ 120,00
ΜΙΚΡΟΒΙΟΛΟΓΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ (Πίνακας Γ)	€ 85,00		
ΠΛΗΡΗΣ ΧΗΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ (Πίνακας Α & Β, εκτός Βρωμικών)	€ 485,00		

* στις παραπάνω τιμές δεν συμπεριλαμβάνεται ΦΠΑ 24%

a/a	Δοκιμαστική Παρακολούθηση		Ελεγκτική Παρακολούθηση	
	Παράμετρος	Κόστος	Παράμετρος	Κόστος
1	Αργίλιο	€ 15,00	Αντιμόνιο	€ 15,00
2	Αμμώνιο	€ 10,00	Αρσενικό	€ 15,00
3	Χρώμα/Οσμή/Γεύση	€ 10,00	Βόριο	€ 15,00
4	Αγωγιμότητα	€ 10,00	Κάδμιο	€ 15,00
5	pH	€ 10,00	Χρώμιο	€ 15,00
6	Νιτρώδη	€ 10,00	Χαλκός	€ 15,00
7	Σίδηρος	€ 15,00	Κυανιούχα	€ 15,00
8	Θολότητα	€ 10,00	Φθοριούχα	€ 15,00
9	Υπολειμματικό Χλώριο	€ 15,00	Μόλυβδος	€ 15,00
10	OMX@22oC	€ 15,00	Υδράργυρος	€ 15,00
11	OMX@37oC	€ 15,00	Νικέλιο	€ 15,00
12	E. coli / Coliforms	€ 25,00	Νιτρικά	€ 10,00
13	Clostridium perfringens	€ 25,00	Νιτρώδη	€ 10,00
14			Σελήνιο	€ 15,00
15			Αργίλιο	€ 15,00
16			Αμμώνιο	€ 10,00
17			Χλωριούχα	€ 10,00
18			Χρώμα/Οσμή/Γεύση	€ 10,00
19			Αγωγιμότητα	€ 10,00
20			pH	€ 10,00
21			Σίδηρος	€ 15,00
22			Μαγγάνιο	€ 15,00
23			Θειικά	€ 10,00
24			Νάτριο	€ 10,00
25			ΤΟC	€ 50,00
26			Υπολειμματικό Χλώριο	€ 15,00
27			Θολότητα	€ 15,00
28			OMX@22oC	€ 85,00
29			OMX@37oC	
30			Κολοβακτηριοειδή	
31			E. coli	
32			Clostridium perfringens	
33			Εντερόκοκκοι	
ΣΥΝΟΛΟ		€ 185,00	ΣΥΝΟΛΟ	€ 480,00

Εργαστήριο Ελέγχου Ποιότητας Πληρωτικών Υλικών (ΠΥΛ) της Διεύθυνσης
Τεχνολογίας – Εμπλουτισμού – Μεταλλουργίας (Πιστοποιητικό Διαπίστευσης
ΕΣΥΔ, Αρ. 699 – 1ο Παράρτημα F1A/1)

Εξεταζόμενα Υλικά	Μετρούμενες Ιδιότητες	Εφαρμοζόμενα Πρότυπα	Κόστος δοκιμής ανά δείγμα (€)
Πιγμέντα	<p>ΜΕΤΡΗΣΗ ΕΛΑΙΟΑΠΟΡΡΟΦΗΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΙΓΜΕΝΤΩΝ ΜΕ ΤΗΝ ΤΕΧΝΙΚΗ ΤΗΣ ΑΝΑΜΕΙΞΗΣ ΜΕ ΣΠΑΤΟΥΛΑ</p> <p>Όγκος λαδιού σε ml που απαιτούνται για τη διαβροχή συγκεκριμένης ποσότητας πιγμέντου. Το αποτέλεσμα δίνεται σε Γραμμάρια Ελαίου, που απαιτούνται για τη διαβροχή 100 γραμμαρίων πιγμέντου</p>	ASTM D 281-95 (Re-approved 2007) "Standard Test Method for Oil Absorption of Pigments by Spatula Rub-out" – Procedure B	30

Εξεταζόμενα Υλικά	Μετρούμενες Ιδιότητες	Εφαρμοζόμενα Πρότυπα	Κόστος δοκιμής ανά δείγμα (€)
Πιγμέντα	<p>ΜΕΤΡΗΣΗ ΕΛΑΙΟΑΠΟΡΡΟΦΗΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΙΓΜΕΝΤΩΝ ΜΕ ΤΗΝ ΤΕΧΝΙΚΗ ΤΗΣ ΑΝΑΜΕΙΞΗΣ ΜΕ ΣΠΑΤΟΥΛΑ</p> <p>Όγκος λαδιού σε ml που απαιτούνται για τη διαβροχή συγκεκριμένης ποσότητας πιγμέντου. Το αποτέλεσμα δίνεται σε Γραμμάρια Ελαίου, που απαιτούνται για τη διαβροχή 100 γραμμαρίων πιγμέντου</p>	ASTM D 281-95 (Re-approved 2007) "Standard Test Method for Oil Absorption of Pigments by Spatula Rub-out" – Procedure B	30

Εξεταζόμενα Υλικά	Μετρούμενες Ιδιότητες	Εφαρμοζόμενα Πρότυπα	Κόστος δοκιμής ανά δείγμα (€)
Πιγμέντα	<p>ΜΕΤΡΗΣΗ ΕΛΑΙΟΑΠΡΟΡΡΟΦΗΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΙΓΜΕΝΤΩΝ ΜΕ ΤΗΝ ΤΕΧΝΙΚΗ ΤΗΣ ΑΝΑΜΕΙΞΗΣ ΜΕ ΣΠΑΤΟΥΛΑ</p> <p>Όγκος λαδιού σε ml που απαιτούνται για τη διαβροχή συγκεκριμένης ποσότητας πιγμέντου. Το αποτέλεσμα δίνεται σε Γραμμάρια Ελαίου, που απαιτούνται για τη διαβροχή 100 γραμμαρίων πιγμέντου</p>	ASTM D 281-95 (Re-approved 2007) "Standard Test Method for Oil Absorption of Pigments by Spatula Rub-out" – Procedure B	30
Λευκά & Σχεδόν Λευκά Κονιοποιημένα Ανθρακικά Πετρώματα Πληρωτικά Υλικά	<p>ΜΕΤΡΗΣΗ ΑΝΑΚΛΑΣΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ 380nm -780nm ΛΕΥΚΩΝ ΚΑΙ ΣΧΕΔΟΝ ΛΕΥΚΩΝ ΚΟΝΙΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΥΛΙΚΩΝ (ΔΟΚΙΜΙΑ ΠΕΠΙΣΜΕΝΗΣ ΠΟΥΔΡΑΣ)</p> <ol style="list-style-type: none"> Τιμές του Συντελεστή Ανακλαστικότητας [R (λ)] στην περιοχή 380nm -780nm, ανά 1nm. Γεωμετρικά χαρακτηριστικά: normal:total, 8:di. <p>Υπολογισμός των ακόλουθων παραμέτρων :</p> <ol style="list-style-type: none"> Tristimulus values X, Y, Z (Standard Observer 2°) & X₁₀, Y₁₀, Z₁₀ (Standard Observer 10°) Chromaticity Co-ordinates x, y, z (Standard Observer 2°) & x₁₀, y₁₀, z₁₀ (Standard Observer 10°) CIELAB (L*, a*, b*) Δείκτης λευκότητας WI_{ASTM E 313-05} Δείκτης κιτρινότητας YI_{ASTM E 313-05} ΔΕ*_{ab}=Δ_{CIELAB} (CIE 1976 L*, a*, b*) 	<ol style="list-style-type: none"> ASTM E 1331-04 "Standard Test Method for Reflectance Factor and Color by Spectrophotometry Using Hemispherical Geometry", παράγρ. 5.2.2.3. ASTM E 1164-09a "Standard Practice for Obtaining Spectrometric Data for Object-Color Evaluation" ASTM E 313-05 "Standard Practice for Calculating Yellowness and Whiteness Indices From Instrumentally Measured Color Coordinates" ASTM 308-06 "Standard Practice for Computing the Colors of Objects by Using the CIE System" <p>με σπεκτροφωτόμετρο με σφαίρα ολοκλήρωσης</p>	150
Ανόργανα υλικά με μέγεθος κόκκου στην περιοχή 1-300 μm, για τα οποία το νερό είναι κατάλληλο μέσο διασποράς	<p>(ΥΓΡΗ) ΚΟΚΚΟΜΕΤΡΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΜΕ ΤΗ ΜΕΘΟΔΟ ΤΗΣ ΠΕΡΙΘΛΑΣΙΜΕΤΡΙΑΣ ΑΚΤΙΝΩΝ LASER</p> <p>D₁₀, D₂₅, D₅₀, D₇₅, D₉₀</p>	<p>ISO 13320-1:1999</p> <p>"Particle size analysis – Laser diffraction methods- part 1: General principles"</p>	100
Πιγμέντα, που δεν διασπώνται στους 110° C	<p>ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΥΓΡΟΣΚΟΠΙΚΗΣ ΥΓΡΑΣΙΑΣ ΣΕ ΠΙΓΜΕΝΤΑ</p> <p>% Απώλεια Βάρους, στις συνθήκες της δοκιμής</p>	<p>ASTM D 280-01 (Re-approved 2007)</p> <p>"Standard Test Methods for Hygroscopic Moisture (and Other Matter Volatile Under the Test Conditions) in Pigments" – Method A</p>	30

Εργαστήριο Χημικών Αναλύσεων Νερών

ΣΥΝΟΠΤΙΚΟ ΤΙΜΟΛΟΓΙΟ ΑΝΑΛΥΣΕΩΝ ΝΕΡΩΝ

Α. ΓΕΝΙΚΗ ΧΗΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ*
Αγωγιμότητα	€ 10,00
pH	€ 10,00
Αλκαλικότητα, Όξνα ανθρακικά	€ 10,00
Σκληρότητα (Ολική, Παροδική, Μόνιμη)	€ 20,00
Ασβέστιο, Ca ⁺²	€ 10,00
Μαγνήσιο, Mg ⁺²	€ 10,00
Νάτριο, Na ⁺	€ 10,00
Κάλιο, K ⁺	€ 10,00
Χλωριούχα, Cl ⁻	€ 10,00
Νιτρικά, NO ₃ ⁻	€ 10,00
Θειικά, SO ₄ ⁻²	€ 10,00
Νιτρώδη, NO ₂ ⁻	€ 10,00
Αμμώνιο, NH ₄ ⁺	€ 10,00

Γ. ΓΕΝΙΚΗ ΜΙΚΡΟΒΙΟΛΟΓΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ*
Total Viable Count, 22°C	€ 15,00
Total Viable Count, 37°C	€ 15,00
Εντερόκοκκοι	€ 20,00
Escherichia coli, Κολοβακτηριεσδή	€ 25,00
Pseudomonas aeruginosa	€ 25,00

Δ. ΕΙΔΙΚΟΙ ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΙ

ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ*
Θαλερότητα	€ 10,00
Ιώδιο	€ 15,00
Σύνολο διαλυμένων αλάτων (TDS)	€ 10,00
Ιχνοστοιχεία (εκτός Πίνακα Β, π.χ. Άργυρος, Λίθιο, Στρόντιο, Ουράνιο, Κασσίτερος κλπ.)	€ 15,00 ανά στοιχείο

Ε. ΕΚΠΤΩΤΙΚΑ ΠΑΚΕΤΑ ΑΝΑΛΥΣΕΩΝ

ΑΝΑΛΥΣΗ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ*
ΓΕΝΙΚΗ ΧΗΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ (Πίνακας Α)	€ 90,00
ΜΙΚΡΟΒΙΟΛΟΓΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ (Πίνακας Γ)	€ 85,00
ΠΛΗΡΗΣ ΧΗΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ (Πίνακες Α & Β, εκτός Βρωμικών)	€ 485,00

Β. ΛΟΙΠΟΙ ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΙ

ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ	ΚΟΣΤΟΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ*
Οξείδωσιμότητα	€ 15,00
Ξηρό Υπόλειμμα (180 °C)	€ 10,00
Ξηρό Υπόλειμμα (260 °C)	€ 10,00
Βρωμιούχα, Br ⁻	€ 15,00
Κυανούχα, CN ⁻	€ 15,00
Φθόριο, F ⁻	€ 15,00
Ορθοφωσφορικά, PO ₄ ⁻³	€ 15,00
Αρσενικό, As	€ 15,00
Αντιμόνιο, Sb	€ 15,00
Αργίλιο, Al	€ 15,00
Βανάδιο, V	€ 15,00
Βάριο, Ba	€ 15,00
Βηρύλλιο, Be	€ 15,00
Βόριο, B	€ 15,00
Κάδμιο, Cd	€ 15,00
Κοβάλτιο, Co	€ 15,00
Μαγγάνιο, Mn	€ 15,00
Μολυβδαίνο, Mo	€ 15,00
Μόλυβδος, Pb	€ 15,00
Νικέλιο, Ni	€ 15,00
Νιτρικά, S ₂ O ₃ ⁻	€ 15,00
Σελήνιο, Se	€ 15,00
Σίδηρος, Fe	€ 15,00
Υδράργυρος, Hg	€ 15,00
Χαλκός, Cu	€ 15,00
Χρώμιο, Cr	€ 15,00
Ψευδάργυρος, Zn	€ 15,00
Ολικός Οργανικός Άνθρακας	€ 50,00
Βρωμικά, BrO ₃ ⁻	€ 120,00

* στις παραπάνω τιμές δεν συμπεριλαμβάνεται ΦΠΑ 24%

a/a	Δοκιμαστική Παρακολούθηση		Ελεγκτική Παρακολούθηση	
	Παράμετρος	Κόστος	Παράμετρος	Κόστος
1	Αργίλιο	€ 15,00	Αντιμόνιο	€ 15,00
2	Αμμώνιο	€ 10,00	Αρσενικό	€ 15,00
3	Χρώμα/Οσμή/Γεύση	€ 10,00	Βόριο	€ 15,00
4	Αγωγιμότητα	€ 10,00	Κάδμιο	€ 15,00
5	pH	€ 10,00	Χρώμιο	€ 15,00
6	Νιτρώδη	€ 10,00	Χαλκός	€ 15,00
7	Σίδηρος	€ 15,00	Κυανιούχα	€ 15,00
8	Θολότητα	€ 10,00	Φθοριούχα	€ 15,00
9	Υπολειμματικό Χλώριο	€ 15,00	Μόλυβδος	€ 15,00
10	OMX@22oC	€ 15,00	Υδράργυρος	€ 15,00
11	OMX@37oC	€ 15,00	Νικέλιο	€ 15,00
12	E. coli / Coliforms	€ 25,00	Νιτρικά	€ 10,00
13	Clostridium perfringens	€ 25,00	Νιτρώδη	€ 10,00
14			Σελήνιο	€ 15,00
15			Αργίλιο	€ 15,00
16			Αμμώνιο	€ 10,00
17			Χλωριούχα	€ 10,00
18			Χρώμα/Οσμή/Γεύση	€ 10,00
19			Αγωγιμότητα	€ 10,00
20			pH	€ 10,00
21			Σίδηρος	€ 15,00
22			Μαγγάνιο	€ 15,00
23			Θειικά	€ 10,00
24			Νάτριο	€ 10,00
25			ΤΟC	€ 50,00
26			Υπολειμματικό Χλώριο	€ 15,00
27			Θολότητα	€ 15,00
28			OMX@22oC	€ 85,00
29			OMX@37oC	
30			Κολοβακτηριοειδή	
31			E. coli	
32			Clostridium perfringens	
33			Εντερόκοκκοι	
ΣΥΝΟΛΟ		€ 185,00	ΣΥΝΟΛΟ	€ 480,00

Εργαστήριο Ορυκτολογίας της Δ/σης Ορυκτολογίας-Πετρογραφίας (Δ.Ο.Π.)

Κατασκευή λεπτών-στιλνών τομών	: 30 €/ανά δείγμα
Μικροσκοπική παρατήρηση	: 85
Περιθλασιμετρία ακτίνων-Χ	: 85 (Εάν υπάρχουν αργιλικά : 120 €/δείγμα)
Φθορισμετρία ακτίνων-Χ	: 85
Ηλεκτρονική Μικροσκοπία	: 50
Διαφορική Θερμική Ανάλυση	: 50
Λειοτρίβηση δείγματος	: 20

Σε όλες τις τιμές προστίθεται ΦΠΑ 24%

Παρατήρηση : Σε περιπτώσεις μελετών ή πολλών δειγμάτων γίνεται ειδική συμφωνία με έγκριση του Γενικού Διευθυντή.

Εργαστήριο Ορυκτολογίας της Δ/σης Ορυκτολογίας-Πετρογραφίας (Δ.Ο.Π.)

Κατασκευή λεπτών-σπλινών τομών	: 30 €/ανά δείγμα
Μικροσκοπική παρατήρηση	: 85
Περιθλασιμετρία ακτίνων-Χ	: 85 (Εάν υπάρχουν αργιλικά : 120 €/δείγμα)
Φθορισμετρία ακτίνων-Χ	: 85
Ηλεκτρονική Μικροσκοπία	: 50
Διαφορική Θερμική Ανάλυση	: 50
Λειοτρίβηση δείγματος	: 20

Σε όλες τις τιμές προστίθεται ΦΠΑ 24%

Παρατήρηση : Σε περιπτώσεις μελετών ή πολλών δειγμάτων γίνεται ειδική συμφωνία με έγκριση του Γενικού Διευθυντή.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙΙ

ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΑ

ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ

ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΕΑΓΜΕ

Ηλικία :.....	Φύλο: Άντρας	Γυναίκα
Βαθμίδα εκπαίδευσης:		
Παρακαλώ επιλέξτε με τι από τα παρακάτω είστε :		
Κυβερνητικό όργανο - Υπουργείο		
Εταιρεία (Μεταλλευτική /λατομική /κατασκευαστική)		
ΟΤΑ		
Ερευνητής /φοιτητής		
Περιβαλλοντική οργάνωση		
Φυσικό πρόσωπο		
Άλλο		
Χρονική διάρκεια συνεργασίας με το ΕΑΓΜΕ (ΙΓΜΕ)		

>10 έτη	
8-10 έτη	
5-8 έτη	
3-5 έτη	
1-3 έτη	
<1 έτη	

1. Παρακαλώ αξιολογήστε τα παρακάτω γνωρίσματα του ΕΑΓΜΕ (ΙΓΜΕ):
(Σημειώστε X στην επιλογή σας)

	Πολύ κακή	Κακή	Μέτρια	Καλή	Πολύ καλή
Φιλοσοφία /κουλτούρα λειτουργίας του ινστιτούτου					
Έρευνα και ανάπτυξη					
Ποιότητα προσφερόμενων προϊόντων/ υπηρεσιών					
Σημαντικό αρχείο μελετών					

2. Πόσο σημαντική/ χρήσιμη για εσάς θεωρείται κάθε μια από τις παρακάτω υπηρεσίες;
(Σημειώστε X στην επιλογή σας)

	Πάρα πολύ σημαντική	Σημαντική	Ουδέτερη	Όχι ιδιαίτερα σημαντική	Καθόλου σημαντική
Έρευνες στο πεδίο γεωλογικής και γεωτεχνικής υποδομής (πχ. γεωλογική χαρτογράφηση, γεωχημεία, γεωφυσική, τηλεπισκόπηση)					
Έρευνες στο πεδίο των υδατικών πόρων (πχ ύδρευση, υπόγειοι υδατικοί πόροι)					
Έρευνες στον τομέα των ορυκτών πόρων (ενεργειακών και μη) και των δομικών υλικών					
Έρευνες στον τομέα της ενέργειας (πχ γεωθερμικά πεδία)					
Μελέτες σχετικά με το περιβάλλον, τουριστική ανάπτυξη και την πολιτική προστασία					
Πωλήσεις αποθεμάτων (χαρτών, μελετών)					
Παροχή γεωχωρικών δεδομένων					
Έλεγχος παραχωρήσεων, γνωμοδοτήσεις, Απόψεις (ως Σύμβουλος Πολιτείας)					

Εργαστηριακοί έλεγχοι (χημικοί, μικροβιολογικοί, λοιποί) του νερού					
Οργάνωση επισκέψεων στο μουσείο					
Εκπαιδευτικές εκδηλώσεις, ημερίδες					

3. Πόσο ευχαριστημένος είστε από τις παρακάτω υπηρεσίες /προϊόντα του Ινστιτούτου (Σημειώστε X στην επιλογή σας)

	Πάρα πολύ	Πολύ	Μέτρια	Όχι ιδιαίτερα	Καθόλου
Ελέγχου Ποιότητας Πληρωτικών Υλικών					
Αναλύσεις νερού (χημικές, μικροβιολογικές, λοιπές)					
Εξετάσεις εργαστηρίου ορυκτολογίας - πετρολογίας					
Γεωδεδομένα					
Βιβλιοθήκη					
Άλλη υπηρεσία					

Παρακαλώ σημειώστε X στην επιλογή σας στις παρακάτω ερωτήσεις

4. Συμφωνείτε ότι πρέπει να ενισχυθεί ο θεσμικός ρόλος του ΕΑΓΜΕ

Πάρα πολύ		Πολύ		Αρκετά		Λίγο		Καθόλου	
-----------	--	------	--	--------	--	------	--	---------	--

5. Συμφωνείτε ότι πρέπει να προβληθεί περισσότερο το προσφερόμενο έργο του οργανισμού;

Πάρα πολύ		Πολύ		Αρκετά		Λίγο		Καθόλου	
-----------	--	------	--	--------	--	------	--	---------	--

6. Συμφωνείτε ότι τίτλος του ΕΑΓΜΕ (ΙΓΜΕ) θεωρείτε ότι αποτελεί "άυλη" αξία "brand name" με αναγνωρισιμότητα στην Ελλάδα και το εξωτερικό:

Πάρα πολύ		Πολύ		Αρκετά		Λίγο		Καθόλου	
-----------	--	------	--	--------	--	------	--	---------	--

7. Συμφωνείται ότι πρέπει να υπάρχει προσεκτική πολιτική τιμολόγησης παραγόμενων προϊόντων -υπηρεσιών

Πάρα πολύ	Πολύ	Αρκετά	Λίγο	Καθόλου
-----------	------	--------	------	---------

8. Συμφωνείτε ότι η μέχρι σήμερα στάση του ΕΑΓΜΕ (ΙΓΜΕ) έχει βοηθήσει στην σωστή εκτέλεση βιομηχανικών / εξορυκτικών έργων στη χώρα μας;

Πάρα πολύ	Πολύ	Αρκετά	Λίγο	Καθόλου
-----------	------	--------	------	---------

9. Πιστεύετε ότι η κοινή γνώμη εμπιστεύεται τις αδειοδοτημένες εταιρείες εξόρυξης ορυκτών ή όχι;

Πάρα πολύ	Πολύ	Αρκετά	Λίγο	Καθόλου
-----------	------	--------	------	---------

10. Πιστεύετε ότι οι γνωμοδοτήσεις του ΕΑΓΜΕ (ΙΓΜΕ) σχετικές με επενδύσεις σε τομείς όπως μεταλλεία, ορυχεία, λατομεία επηρεάζουν ή και προκαλούν αντιδράσεις κοινωνικών ομάδων;

Πάρα πολύ	Πολύ	Αρκετά	Λίγο	Καθόλου
-----------	------	--------	------	---------

11. Πιστεύετε ότι το ΕΑΓΜΕ (ΙΓΜΕ) συμβάλλει με τις ενέργειες του την αποκατάσταση του περιβάλλοντος στο χώρο επέμβασης και κατά τη διάρκεια και μετά το πέρας του εξορυκτικού έργου;

Πάρα πολύ	Πολύ	Αρκετά	Λίγο	Καθόλου
-----------	------	--------	------	---------

12. Πιστεύετε ότι η νέα νομική μορφή του οργανισμού (ΝΠΔΔ) το καθιστά πιο αποτελεσματικό ως προς την λειτουργία του;

Πάρα πολύ	Πολύ	Αρκετά	Λίγο	Καθόλου
-----------	------	--------	------	---------

13. Θεωρείτε ότι θα είχε περιοριστεί ο πλημμυρικός κίνδυνος σε διάφορες περιοχές εάν είχαν γίνει ή είχαν αξιοποιηθεί ήδη υπάρχουσες μελέτες του ΕΑΓΜΕ (ΙΓΜΕ);

Πάρα πολύ		Πολύ		Αρκετά		Λίγο		Καθόλου	
-----------	--	------	--	--------	--	------	--	---------	--

14. Πιστεύετε ότι το ΕΑΓΜΕ (ΙΓΜΕ) είχε σημαντική συμβολή σε εκπαιδευτικό επίπεδο (ενημερώσεις, ημερίδες κλπ)

Πάρα πολύ		Πολύ		Αρκετά		Λίγο		Καθόλου	
-----------	--	------	--	--------	--	------	--	---------	--

15. Πιστεύετε ότι υπάρχουν δυνατότητες αξιοποίησης συνεργασίες ΕΑΓΜΕ και φορέων του ευρύτερου δημόσιου τομέα;

Πάρα πολύ		Πολύ		Αρκετά		Λίγο		Καθόλου	
-----------	--	------	--	--------	--	------	--	---------	--

16. Πιστεύετε ότι υπάρχουν δυνατότητες αξιοποίησης συνεργασίες ΕΑΓΜΕ και ιδιωτών;

Πάρα πολύ		Πολύ		Αρκετά		Λίγο		Καθόλου	
-----------	--	------	--	--------	--	------	--	---------	--

17. Θεωρείτε σημαντική για την ανάπτυξη της χώρας η έρευνα υδρογονανθράκων και η αξιοποίηση των γεωθερμικών πεδίων

Πάρα πολύ		Πολύ		Αρκετά		Λίγο		Καθόλου	
-----------	--	------	--	--------	--	------	--	---------	--

Ευχαριστώ πολύ!

ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ

ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΕΑΓΜΕ

Ηλικία:
β)Γυναίκα

Φύλο: α) Άντρας ...

Κλάδος /Κατηγορία:

Πόσο συμφωνείτε με τις παρακάτω διατυπώσεις

1=Καθόλου 2= Λίγο 3=Πολύ 4=Πάρα πολύ 5=Απόλυτα

1. Ο υπάρχων στρατηγικός σχεδιασμός είναι προσαρμοσμένος στους διαθέσιμους πόρους;

1 2 3 4 5

2. Γίνεται συχνά αξιολόγηση των πλεονεκτημάτων, των αδυναμιών, των ευκαιριών και των απειλών ώστε να γίνεται κατανοητή η θέση του Ινστιτούτου;

1 2 3 4 5

3. Αξιοποιούνται αποτελεσματικά οι σχέσεις του Ινστιτούτου με τους συνεργαζόμενους φορείς;

1 2 3 4 5

4. Εάν είχατε την ευθύνη του στρατηγικού σχεδιασμού για το ΙΓΜΕ, ποιες αλλαγές θα κάνατε;

--

5. Είναι αποτελεσματικός ο οργανισμός από λειτουργική άποψη;

1 2 3 4 5

6. Γίνεται σωστή αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού ώστε αυτό να αποτελεί ανταγωνιστικό πλεονέκτημα;

1 2 3 4 5

Αξιολόγηση του ανταγωνισμού σας

Πόσο συμφωνείτε με τις παρακάτω διατυπώσεις

1=Καθόλου 2= Λίγο 3=Πολύ 4=Πάρα πολύ 5=Απόλυτα

7. Γίνεται ανάλυση του ανταγωνισμού προκειμένου να κατανοούνται τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα και τα μειονεκτήματα καθώς και να προσδιορίζονται οι τομείς στους οποίους πρέπει να δοθεί έμφαση καθώς και οι τυχόν ανάγκες βελτίωσης;

1 2 3 4 5

8. Δίνεται μεγαλύτερη έμφαση σε προϊόντα ή υπηρεσίες που διαφοροποιούν τον οργανισμό από αντίστοιχους οργανισμούς;

1 2 3 4 5

9. Είναι κατανοητό σε εσάς και διατυπωμένο με σαφήνεια το όραμα του οργανισμού και η κατεύθυνση που θέλει να ακολουθήσει στο μέλλον;

1 2 3 4 5

10. Γίνονται σήμερα ενέργειες και αναλαμβάνονται πρωτοβουλίες οι οποίες σχετίζονται με την θέση του οργανισμού στο μέλλον;

1 2 3 4 5

12. Είναι αποτελεσματικό το στρατηγικό όραμα;

1 2 3 4 5

13. Κατά την ανάπτυξη και την εφαρμογή της στρατηγικής, ο οργανισμός σας εξισορροπεί αποτελεσματικά βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες προτεραιότητες;

1 2 3 4 5

Κατανομή - Αξιολόγηση των συνδέσεών σας

Πόσο συμφωνείτε με τις παρακάτω διατυπώσεις

1=Καθόλου 2= Λίγο 3=Πολύ 4=Πάρα πολύ 5=Απόλυτα

16. Το ΕΑΓΜΕ διαθέτει ικανοποιητική διαδικτυακή παρουσία (ιστότοπος , άλλα μέσα κοινωνικής δικτύωσης , κ.λπ.);

1 2 3 4 5

17. Αξιοποιούνται ικανοποιητικά οι σχέσεις συνεργασίας με σκοπό την επέκταση της συνεργασίας και με άλλους φορείς / οργανισμούς;

1 2 3 4 5

18. Υπάρχουν σταθερές συνεργασίες με φορείς / εταιρείες;

1 2 3 4 5

Αξιολογώντας τους τομείς συνολικά

Πόσο συμφωνείτε με τις παρακάτω διατυπώσεις

1=Καθόλου 2= Λίγο 3=Πολύ 4=Πάρα πολύ 5=Απόλυτα

19. Είναι αποτελεσματικό το οργανόγραμμα;

1 2 3 4 5

20. Η κατανομή των περιφερειακών Δ/νσεων είναι λειτουργική και αποτελεσματική;

1 2 3 4 5

Προσφορά προϊόντων-Αξιολόγηση της αγοράς σας

Πόσο συμφωνείτε με τις παρακάτω διατυπώσεις

1=Καθόλου 2= Λίγο 3=Πολύ 4=Πάρα πολύ 5=Απόλυτα

22. Οι υπηρεσίες σας / προϊόντα διαφοροποιούνται από αντίστοιχες υπηρεσίες / προϊόντα που μπορεί να βρει κάποιος;

1 2 3 4 5

23. Οι υπηρεσίες/ προϊόντα του ΕΑΓΜΕ παρέχονται και από αντίστοιχους φορείς (πχ ερευνητικά κέντρα, πανεπιστήμια) ή ιδιώτες.

1 2 3 4 5

24. Ο οργανισμός σας αναλύει συχνά και διεξοδικά τον ανταγωνισμό να προσδιορίσει τους τομείς που πρέπει να δοθεί έμφαση και τους τομείς που πρέπει να ενισχυθούν;

1 2 3 4 5

25. Υπάρχουν εσωτερικοί φραγμοί (πχ νομοθεσία, δυσλειτουργίες) στην πώληση υπηρεσιών και προϊόντων σας στους πελάτες;

1 2 3 4 5

27. Είναι ευθυγραμμισμένες οι υπηρεσίες του οργανισμού σε σχέση με τη ζήτηση που υπάρχει;

1 2 3 4 5

Αξιολόγηση της αξίας στους πελάτες σας

Πόσο συμφωνείτε με τις παρακάτω διατυπώσεις

1=Καθόλου 2= Λίγο 3=Πολύ 4 =Πάρα πολύ 5=Απόλυτα

29. Οι υπηρεσίες / προϊόντα του ΕΑΓΜΕ ανταποκρίνονται στις προσδοκίες των πελατών. Βοηθούν αποτελεσματικά στην επίλυση των προβλημάτων τους.

1 2 3 4 5

30. Παρέχει συχνά νέες βελτιωμένες - καινοτόμες υπηρεσίες στους πελάτες;

1 2 3 4 5

Αξιολόγηση του μέλλοντος

Πόσο συμφωνείτε με τις παρακάτω διατυπώσεις

1=Καθόλου 2= Λίγο 3=Πολύ 4 =Πάρα πολύ 5=Απόλυτα

31. Για τα επόμενα χρόνια προβλέπεται να παρέχετε ιδιαίτερα καινοτόμες υπηρεσίες;

1 2 3 4 5

32. Ο οργανισμός σχεδιάζει το μέλλον σε ότι αφορά στα προσφερόμενα προϊόντα /υπηρεσίες;

1 2 3 4 5

Τιμολόγηση & Προώθηση

Πόσο συμφωνείτε με τις παρακάτω διατυπώσεις

1=Καθόλου 2= Λίγο 3=Πολύ 4 =Πάρα πολύ 5=Απόλυτα

34. Η στρατηγική τιμολόγησης συνάδει με την διαθεσιμότητα των τρεχόντων διαθέσιμων πόρων;

1 2 3 4 5

35. Γίνεται προβολή του έργου του ΕΑΓΜΕ από τους ίδιους τους εργαζόμενους ; (Μέσω ημερίδων, συνεδρίων, ΜΜΕ)

1 2 3 4 5

36. Γίνονται οι απαραίτητες ενέργειες (λήψη πιστοποιήσεων, συμμετοχή σε δίκτυα) που επιτρέπουν τη συμμετοχή σε διαγωνισμούς ανάληψης έργων

1 2 3 4 5

Διαχείριση ανθρώπινων πόρων

Πόσο συμφωνείτε με τις παρακάτω διατυπώσεις

1=Καθόλου 2= Λίγο 3=Πολύ 4=Πάρα πολύ 5=Απόλυτα

1. Πιστεύετε ότι οι υπάλληλοι με εμπειρία αυξάνουν την αποδοτικότητα του ινστιτούτου;

1 2 3 4 5

2. Δίνεται έμφαση στην έγκαιρη καταβολή της μισθοδοσίας σας , δαπανών μετακίνησης ή άλλων παροχών-αν προβλέπονται;

1 2 3 4 5

3. Ενθαρρύνεστε να συμμετέχετε σε προγράμματα επιμόρφωσης, συνέδρια, σεμινάρια ή εργασίες κέντρων ερευνών προκειμένου να βελτιώσετε τις δεξιότητές σας;

1 2 3 4 5

4. Ενθαρρύνεστε να συμμετέχετε σε προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών;

1 2 3 4 5

5. Η εκπαιδευτική σας βαθμίδα συνδέεται άμεσα με την εξέλιξη σας;

1 2 3 4 5

6. Θεωρείτε ότι έχετε την αναγνώριση που σας αξίζει για την απόδοσή σας;

1 2 3 4 5

7. Είναι σημαντικό για εσάς το τρίπτυχο αναγνώριση, ανταμοιβή, σεβασμός ;

1 2 3 4 5

8. Ο Οργανισμός σας αντιμετωπίζει με σεβασμό.

1 2 3 4 5

9. Όταν αντιμετωπίζετε μια κρίσιμη κατάσταση έχετε την υποστήριξη της διοίκησης;

1 2 3 4 5

10. Η σχέση σας με τους ανωτέρω σας είναι καλή;

1 2 3 4 5

11. Δεν υπάρχουν εμπόδια επικοινωνίας ενώ επικοινωνείτε με τον ανώτερο.

1 2 3 4 5

12. Έχετε φόρτο εργασίας;

1 2 3 4 5

13. Η εργασία που επιτελείτε είναι ικανοποιητική ;

1 2 3 4 5

14. Σας παρέχονται τα απαραίτητα εργαλεία / εξοπλισμός για την επιτέλεση του έργου σας;

1 2 3 4 5

15. Γίνεται η απαιτούμενη προμήθεια αναλώσιμων / συντήρηση μηχανημάτων / εργαλείων;

1 2 3 4 5

16. Υπάρχει εργονομικός σχεδιασμός κτιρίου / γραφείου / εργαστηρίων;

1 2 3 4 5

17. Τι πιστεύετε για το περιβάλλον εργασίας;

α) εξαιρετικά δυσαρεστημένος β) δυσαρεστημένος γ) ουδέτερος δ) ικανοποιημένος
ε) εξαιρετικά ικανοποιημένος

18. Ποια είναι η γνώμη σας για τους κανόνες και τους κανονισμούς της εταιρείας;

α) εξαιρετικά δυσαρεστημένος β) δυσαρεστημένος γ) ουδέτερος δ) ικανοποιημένος
ε) εξαιρετικά ικανοποιημένος

19. Οι διαπροσωπικές σχέσεις είναι ενθαρρυντικές σε αυτή την οργάνωση.

α) εξαιρετικά δυσαρεστημένος β) δυσαρεστημένος γ) ουδέτερος δ) ικανοποιημένος
ε) εξαιρετικά ικανοποιημένος

20. Θα θέλατε να παραμείνετε στο ΕΑΓΜΕ;

α) Ναι β) Όχι

21. Έχετε εργαστεί σε οποιονδήποτε άλλο οργανισμό πριν από το ΕΑΓΜΕ (ΙΓΜΕ);

α. Ναι β. Όχι

26. Οποιοσδήποτε προτάσεις: _____

**ΔΗΜΟΣΚΟΠΗΣΗ ΤΗΣ RASS ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ
ΟΡΥΚΤΟΥ ΠΛΟΥΤΟΥ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ ΚΑΙ ΤΟΝ ΕΞΟΡΥΚΤΙΚΟ
ΚΛΑΔΟ (ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ 2017)**

**Θα λέγατε ότι η στάση των κυβερνήσεων τα τελευταία χρόνια βοηθά ή
όχι στην προσέλκυση επενδύσεων στη χώρα;**

ΔΑ

ΔΕΝ βοηθά

Μάλλον ΔΕΝ βοηθά

Μάλλον βοηθά

Βοηθά

Τι αποθαρρύνει τους επενδυτές κατά τη γνώμη σας

(πολλαπλές απαντήσεις μέχρι 3 επιλογές)

Το ασταθές φορολογικό σύστημα

Η πολιτική ρευστότητα

Η περιορισμένη πρόσβαση στη χρηματοδότηση

Ο συνδικαλισμός

Οι αντιδράσεις κάποιων κοινωνικών ομάδων

ΔΓ/ΔΑ

Η γραφειοκρατία

**Ποια η γνώμη σας για τους υφιστάμενους μηχανισμούς ελέγχου των
βιομηχανικών και εξορυκτικών έργων στη χώρα μας;**

ΔΓ/ΔΑ

Αρνητική

Μάλλον αρνητική

Μάλλον θετική

Θετική

**Ποια έργα είναι, κατά τη γνώμη σας, πιο βλαβερά για το περιβάλλον;
(πολλαπλές απαντήσεις μέχρι 2 επιλογές)**

ΔΓ/ΔΑ

Τουριστικές εγκαταστάσεις

Αγροτικές καλλιέργειες

Έργα διαχείρισης αστικών αποβλήτων

Εξοριστικά έργα

Κατασκευαστικά οικοδομικά έργα

Βιομηχανικές εγκαταστάσεις

Πιστεύετε ότι η επέμβαση στο περιβάλλον από την εξορυκτική δραστηριότητα είναι ελεγχόμενη και με δυνατότητα αποκατάστασης ή όχι ;

ΔΓ/ΔΑ

Όχι

Μάλλον όχι

Μάλλον ναι

Ναι

Γνωρίζετε ότι οι εταιρείες εξόρυξης έχουν την υποχρέωση αποκατάστασης του περιβάλλοντος στο χώρο επέμβασης και κατά τη διάρκεια και μετά το πέρας του εξορυκτικού έργου ή όχι;

ΝΑΙ

ΟΧΙ

ΔΑ

Πρέπει οι εταιρείες μέλη του ΣΜΕ να εντείνουν τις προσπάθειές τους, ώστε να αποτελέσουν μοχλό διαφοροποίησης της κοινής γνώμης και αποδοχής του ρόλου τους, ωθώντας όλες τις επιχειρήσεις του κλάδου σε βέλτιστες πρακτικές λειτουργίας.

Εμπιστεύεστε τις αδειοδοτημένες εταιρείες εξόρυξης ορυκτών ή όχι;

ΔΓ/ΔΑ

Όχι

Μάλλον όχι

Μάλλον ναι

Ναι

Για ποιο λόγο δεν εμπιστεύεστε;

ΔΓ/ΔΑ

Διότι εκμεταλλεύονται τον εθνικό πλούτο χωρίς να αποδίδουν αυτά που θα έπρεπε στο κράτος

Διότι δεν τηρούν τους κανόνες ασφάλειας των εργαζομένων

Διότι δεν τηρούν τους περιβαλλοντικούς όρους

Αναφορικά με την εξόρυξη χρυσού στη Χαλκιδική, με δεδομένο ότι τηρούνται οι περιβαλλοντικοί όροι, πιστεύετε ότι πρέπει να γίνει;

ΔΓ/ΔΑ

Η επένδυση πρέπει να σταματήσει
Η επένδυση πρέπει να προχωρήσει

Πότε πιστεύετε ότι τηρούνται καλύτερα οι περιβαλλοντικοί όροι που καθορίζονται από την πολιτεία;

Όταν οι επενδυτές είναι Έλληνες
Όταν επενδυτής είναι το ίδιο το κράτος
ΔΓ/ΔΑ
Όταν οι επενδυτές είναι ξένοι

Με την προϋπόθεση ότι τηρούνται οι περιβαλλοντικοί όροι, όπως διασφαλίζονται από το κράτος και τους ανεξάρτητους φορείς, εσείς θα θέλατε ή όχι να συνεχιστούν επενδύσεις σε τομείς όπως μεταλλεία, ορυχεία, λατομεία;

ΔΓ/ΔΑ
Όχι
Μάλλον όχι
Μάλλον ναι
Ναι

Πιστεύετε ότι η χώρα μας πρέπει να συνεχίσει την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη για μεγαλύτερη ενεργειακή αυτονομία και περιορισμό εισαγωγών ηλεκτρικής ενέργειας ή όχι;

ΔΓ/ΔΑ
Όχι
Μάλλον όχι
Μάλλον ναι
Ναι

Θα συμφωνούσατε με τη μείωση της φορολογίας των επιχειρήσεων, προκειμένου να έλθουν επενδύσεις στη χώρα ή όχι;

ΔΓ/ΔΑ
Όχι
Μάλλον όχι
Μάλλον ναι
Ναι

Η δημοσκόπηση αφορούσε όλο τον εξορυκτικό κλάδο και όχι μόνο τα μέλη του ΣΜΕ. Δυστυχώς, υπάρχει σημαντική ποιοτική διαφορά στη λειτουργία επιχειρήσεων που ακολουθούν πρότυπα βιώσιμης ανάπτυξης και σε πολλές άλλες που είναι μακράν τέτοιων προτύπων. Ίσως θα ήταν μια λύση στην

πρόκληση της απόκτησης ενιαίας συμπεριφοράς από όλες τις επιχειρήσεις του κλάδου, η επιβολή τέτοιων προτύπων και δεικτών που θα απεικονίζουν ανάγλυφα την πορεία συμμόρφωσής τους. Κάτι τέτοιο, περνά μέσα από την ενδυνάμωση των ελεγκτικών μηχανισμών και της στελέχωσής τους με επιστημονικό δυναμικό που θα έχει την κατάλληλη εμπειρία να καθοδηγεί και να πείθει στο έργο γι' αυτά που πρέπει να γίνονται ,,

Είναι ιδιαίτερα θετικό το ότι το 85,9% των ερωτηθέντων, θεωρεί σημαντικό παράγοντα για την ανάπτυξη της εθνικής και περιφερειακής οικονομίας, την αξιοποίηση των ορυκτών πόρων □ Η απόκτηση κοινωνικής άδειας και κοινωνικής αποδοχής του έργου της εξόρυξης περνά μέσα από την ενδυνάμωση της εικόνας του κλάδου για το περιβάλλον και τις αποκαταστάσεις των χώρων εξόρυξης, την τήρηση των υποχρεώσεων του απέναντι στην πολιτεία και την εδραίωση της αντίληψης με έργα, δράσεις και ενέργειες, ότι η αξιοποίηση του ορυκτού πλούτου της χώρας είναι κύρια προς όφελος της ελληνικής κοινωνίας.

