



# ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ

ΤΜΗΜΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ

ΜΠΣ Οργάνωση και Διοίκηση Δημοσίων Υπηρεσιών, Δημοσίων  
Οργανισμών και Επιχειρήσεων

## Συγκριτική Χρηματοοικονομική Ανάλυση Γενικών Νοσοκομείων Περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατ. Μακεδονίας & Θράκης

Εργασία που υποβάλλεται για τη μερική ικανοποίηση των  
απαιτήσεων του

ΜΠΣ Οργάνωση και Διοίκηση Δημοσίων Υπηρεσιών, Δημοσίων  
Οργανισμών και Επιχειρήσεων

Σπήλιος Κ. Νικήτας  
(ΑΜ: 4042202002028)

Καθηγητής: Τιμόθεος Αγγελίδης

Τρίπολη, Αύγουστος 2022

Copyright © 2022

## ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ

Η παρούσα εργασία εκπονήθηκε για την μερική ικανοποίηση των απαιτήσεων των απαιτήσεων του ΜΠΣ «Οργάνωση και Διοίκηση Δημοσίων Υπηρεσιών, Δημοσίων Οργανισμών και Επιχειρήσεων», του τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου.

Επιβλέπον καθηγητής ήταν ο κ. Τιμόθεος Αγγελίδης, τον οποίο και θα ήθελα να ευχαριστήσω για τις πολύτιμες συμβουλές και τις εποικοδομητικές επισημάνσεις του σε όλα τα στάδια της εκπόνησης της εργασίας μου.

Ένα μεγάλο ευχαριστώ οφείλω στην οικογένειά μου για όλη την υποστήριξη και κατανόηση που έδειξαν καθ' όλη τη διάρκεια εκπόνησης της εργασίας μου, αλλά και παρακολούθησης των σπουδών μου.

*Αφιερωμένη στην Αγγελική,  
στην Μαριτίνα και στον μικρό Κανέλλο*

## ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η παρούσα εργασία προσπαθεί να αναδείξει την σημαντικότητα της χρηματοοικονομικής ανάλυσης και της πρόβλεψης χρηματοοικονομικών αναγκών για τα νοσοκομειακά ιδρύματα είτε αυτά είναι δημόσια είτε ιδιωτικά. Τα τελευταία χρόνια η χώρα μας βίωσε μια βίαιη και μακροχρόνια οικονομική κρίση. Αποτέλεσμα αυτής ήταν ο περιορισμός των διαθέσιμων πόρων που δαπανούνται τόσο από την πλευρά του δημοσίου όσο και από την πλευρά του ιδιωτικού τομέα για τον κλάδο της υγείας. Σε αυτό οδήγησε η ανάγκη λήψης μέτρων που σκοπό είχαν την βελτίωση των δημοσιονομικών της χώρας, παρασύροντας όμως και την ιδιωτική κατανάλωση.

Η χρηματοοικονομική ανάλυση, αλλά και η πρόβλεψη των μελλοντικών χρηματοοικονομικών αναγκών, μπορούν στη βάση αυτή να αποτελέσουν ένα χρήσιμο εργαλείο στα χέρια των διοικήσεων, των μετόχων και των πιθανών επενδυτών για τη λήψη αποφάσεων. Οι αποφάσεις αυτές θα στηριχθούν στα εξαγόμενα δεδομένα που θα προκύψουν και θα παίξουν καθοριστικό ρόλο αναφορικά με το μέλλον των νοσοκομειακών ιδρυμάτων.

Η έρευνα αφορά τα νοσοκομεία 2 περιφερειών της χώρας μας, Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, που προ κρίσης εμφάνιζαν παρεμφερή οικονομικά χαρακτηριστικά, ενώ δημογραφικά ομοιάζουν. Ταυτόχρονα επιχειρείται μια σύγκριση με ένα ιδιωτικό νοσοκομείο της χώρας που εδρεύει στην Αθήνα, το ΥΓΕΙΑ Α.Ε.

Έγινε συγκριτική χρηματοοικονομική ανάλυση ιστορικών δεδομένων που προέκυψαν από τους Ισολογισμούς και τις Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσης των νοσοκομείων από το 2015 και μετά, μέσω οριζόντιας, κάθετης και ανάλυσης τάσεων, υπολογισμού μιας σειράς αριθμοδεικτών, ενώ έγινε και μια προσπάθεια εύρεσης των μελλοντικών χρηματοοικονομικών αναγκών. Τέλος μέσω του μοντέλου Altman και του δείκτη z-score διερευνήθηκε η πιθανότητα πτώχευσής τους.

Η σύγκριση των αποτελεσμάτων πραγματοποιήθηκε σε δύο επίπεδα. Αρχικά μεταξύ των νοσοκομείων της ίδιας περιφέρειας και του ιδιωτικού ΥΓΕΙΑ και εν συνεχεία μεταξύ των μέσων όρων που προέκυψαν από τα ιστορικά στοιχεία για τις δύο περιφέρειες ξεχωριστά σε αντιπαραβολή με το ιδιωτικό νοσοκομείο.

**Λέξεις κλειδιά:** Υγεία, νοσοκομεία, χρηματοοικονομική ανάλυση, αριθμοδείκτες, πρόβλεψη χρηματοοικονομικών αναγκών, χρηματοοικονομικές καταστάσεις

## ABSTRACT

This dissertation aims to highlight the importance of financial analysis and the forecasting of financial needs for hospital institutions within the public and private sector. In recent years, Greece has experienced a violent and long-term economic crisis. The result of this crisis was the reduction of the private and public resources that were allocated to the healthcare sector. This was done because of the need to take measures aimed at improving the country's finances, but at the same time dragging down private consumption.

Against this backdrop, the research presented in this dissertation concerns a comparative analysis of the hospitals of the two regions of Peloponnese and Eastern Macedonia and Thrace. In both cases the hospitals shared similar financial characteristics before the start of the economic crisis while also being similar demographically. At the same time, a comparison is attempted with a private hospital of the country based in Athens, that is HYGEIA SA.

More specifically, a comparative financial analysis of historical data obtained from the Hospitals' Balance Sheets and Profit and Loss Statements from 2015 onwards was performed, through horizontal, vertical and trend analysis, calculation of a series of indicators, while an attempt was made to predict future financial needs. Finally, through the Altman model and the z-score index, the hospitals' bankruptcy probability was investigated.

The comparison of the results was carried out on two levels. Firstly, the hospitals of the same region were compared with the private hospital HYGEIA SA. Secondly, the averages obtained from the historical data for the two regions were compared separately with the private hospital HYGEIA SA.

The research demonstrates that the financial analysis of hospital institutions within the public and private sector but also the prediction of future financial needs can be a useful tool in the hands of managers, shareholders and potential investors for decision-making purposes. These decisions will be based on the extracted data and will play a decisive role regarding the future of hospital institutions.

Keywords: Health, hospitals, financial analysis, ratios, forecasting financial needs, financial statements

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΠΕΡΙΛΗΨΗ .....	4
ABSTRACT .....	5
ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ .....	6
ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΙΝΑΚΩΝ .....	10
ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΓΡΑΦΗΜΑΤΩΝ .....	13
ΕΙΣΑΓΩΓΗ .....	18
1 ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑΚΑ ΙΔΡΥΜΑΤΑ .....	21
1.1 Το αγαθό της Υγείας .....	21
1.1 Νοσοκομειακά ιδρύματα .....	22
1.2 Δημόσια νοσοκομεία .....	24
1.2.1 Το Εθνικό Σύστημα Υγείας στην Ελλάδα .....	24
1.3 Ιδιωτικά νοσοκομεία .....	26
1.3.1 Το Ιδιωτικό Νοσοκομειακό Ίδρυμα «ΥΓΕΙΑ» .....	27
2 ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑΚΩΝ ΙΔΡΥΜΑΤΩΝ .....	30
2.1 Δομή Νοσοκομειακών Ιδρυμάτων .....	30
2.2 Εξέλιξη χρηματοδότησης Δαπανών Υγείας στην Ελλάδα .....	32
2.3 Διπλογραφικό λογιστικό σύστημα στα νοσοκομεία της Ελλάδας .....	33
2.4 Βιβλιογραφική ανασκόπηση χρηματοοικονομικών αναλύσεων στον κλάδο της υγείας .....	34
3 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ .....	37
3.1 Γενικό Νοσοκομείο Κορίνθου .....	37
3.2 Γενικό Παναρκαδικό Νοσοκομείο Τρίπολης «Η Ευαγγελίστρια» .....	38
3.3 Γενικό Νοσοκομείο Αργολίδας .....	39
3.3.1 Νοσηλευτική Μονάδα Άργους .....	39
3.3.2 Νοσηλευτική Μονάδα Ναυπλίου .....	40
3.4 Γενικό Νοσοκομείο Λακωνίας .....	40
3.4.1 Νοσηλευτική Μονάδα Σπάρτης .....	40
3.4.2 Νοσηλευτική Μονάδα Μολάων .....	41
3.5 Γενικό Νοσοκομείο Μεσσηνίας .....	41
3.5.1 Νοσηλευτική Μονάδα Καλαμάτας .....	41
3.5.2 Νοσηλευτική Μονάδα Κυπαρισσίας .....	42
4 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ & ΘΡΑΚΗΣ .....	43
4.1 Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας .....	43

4.2	Γενικό Νοσοκομείο Δράμας .....	44
4.3	Γενικό Νοσοκομείο Κομοτηνής.....	44
4.4	Γενικό Νοσοκομείο Ξάνθης.....	45
4.5	Γενικό Νοσοκομείο Έβρου .....	46
4.5.1	Πανεπιστημιακό Νοσοκομείο Αλεξανδρούπολης.....	46
4.5.2	Νοσηλευτική Μονάδα Διδυμότειχου.....	47
5	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ .....	48
5.1	Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης – Ισολογισμός (ΙΣ).....	49
5.2	Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης (ΚΑΧ).....	49
5.3	Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων ή Καθαρής Θέσης (ΚΜΙΚ).....	49
5.4	Κατάσταση Ταμειακών Ροών (ΚΤΡ) .....	50
5.5	Προσάρτημα (ΠΡΣ).....	50
5.6	Τήρηση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων σε νοσοκομειακές μονάδες .....	50
6	ΘΕΩΡΙΑ ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	52
6.1	Οριζόντια & Κάθετη Ανάλυση (Ανάλυση κοινών μεγεθών).....	52
6.2	Αριθμοδείκτες .....	53
6.3	Ανάλυση τάσεων.....	54
7	ΘΕΩΡΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ .....	56
7.1	Δείκτες ικανότητας πληρωμής βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων.....	56
7.2	Αριθμοδείκτες Κυκλοφοριακής Ταχύτητας & Κύκλου Ταμειακής Μετατροπής .....	56
7.3	Αριθμοδείκτες δανειακής επιβάρυνσης – μόχλευσης.....	58
7.4	Αριθμοδείκτες μέτρησης κερδοφορίας .....	58
8	ΟΡΙΖΟΝΤΙΑ ΑΝΑΛΥΣΗ.....	60
8.1	Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ .....	60
8.2	Περιφέρεια Πελοποννήσου .....	63
8.3	Περιφέρεια Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης .....	81
8.4	Οριζόντια ανάλυση μέσων όρων Περιφερειών.....	98
8.4.1	Περιφέρεια Πελοποννήσου.....	98
8.4.2	Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης .....	102
8.5	Σύνοψη Οριζόντιας Ανάλυσης.....	106
9	ΚΑΘΕΤΗ ΑΝΑΛΥΣΗ .....	108
9.1	Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ .....	108
9.2	Περιφέρεια Πελοποννήσου .....	111
9.3	Περιφέρεια Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης .....	126

9.4	Κάθετη ανάλυση μέσων όρων περιφερειών.....	141
9.4.1	Περιφέρεια Πελοποννήσου.....	141
9.4.2	Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης .....	144
9.5	Σύνοψη Κάθετης Ανάλυσης.....	147
10	ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΑΣΕΩΝ .....	149
10.1	Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ .....	149
10.2	Ανάλυση τάσεων νοσοκομείων περιφέρειας Πελοποννήσου .....	152
10.3	Ανάλυση τάσεων νοσοκομείων περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης	168
10.4	Ανάλυση τάσεων μέσων όρων Περιφερειών.....	186
10.4.1	Περιφέρεια Πελοποννήσου.....	186
10.4.2	Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης .....	189
10.5	Σύνοψη Ανάλυσης Τάσεων .....	193
11	ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ.....	194
11.1	Ανάλυση αριθμοδεικτών νοσοκομείων περιφέρειας Πελοποννήσου .....	194
11.2	Ανάλυση αριθμοδεικτών μέσων όρων περιφερειών.....	213
11.3	Σύνοψη Ανάλυσης Αριθμοδεικτών .....	227
12	ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ .....	228
12.1	Πρόβλεψη Χρηματοοικονομικών Αναγκών νοσοκομείων περιφερειών	228
12.2	Μέθοδος Πρόβλεψης των Πωλήσεων .....	228
12.3	Κατάρτιση Προϋπολογιστικών Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων ετών X	229
12.4	Εύρεση πρόσθετων χρηματοδοτικών αναγκών (AFN) για το έτος X.....	232
12.5	Εσωτερικός Ρυθμός Ανάπτυξης & Βιώσιμος Ρυθμός Ανάπτυξης.....	233
12.5.1	Εσωτερικός Ρυθμός Ανάπτυξης & Βιώσιμος Ρυθμός Ανάπτυξης νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου.....	234
12.5.2	Εσωτερικός Ρυθμός Ανάπτυξης & Βιώσιμος Ρυθμός Ανάπτυξης νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατ. Μακεδονίας & Θράκης .....	236
12.6	Χρηματοοικονομική Δυσχέρεια – Μοντέλο Altman Z-score .....	237
13	ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ ΜΕΣΩΝ ΟΡΩΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΩΝ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΤΟΛ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ & ΘΡΑΚΗΣ	241
13.1	Πρόβλεψης των Πωλήσεων για έτος 2021.....	241
13.2	Κατάρτιση Προϋπολογιστικών Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων έτους 2021	241
13.3	Εύρεση πρόσθετων χρηματοδοτικών αναγκών (AFN) για το έτος 2021	243



13.4	Εσωτερικός Ρυθμός Ανάπτυξης, Βιώσιμος Ρυθμός Ανάπτυξης και Altman Z-score	244
14	ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ – ΕΠΙΛΟΓΟΣ.....	245
	ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ .....	248
	Ελληνική .....	248
	Ξένα .....	250

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΠΙΝΑΚΩΝ

Πίνακας 1: Δαπάνες υγείας στην Ελλάδα (σε δις ευρώ ) κατά την περίοδο 2009-2017 (Ελληνική Στατιστική Υπηρεσία (2017). <i>Δαπάνες Υγείας-Σύστημα Λογαριασμών Υγείας</i> . Αθήνα) .....	32
Πίνακας 2 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ .....	61
Πίνακας 3 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ .....	62
Πίνακας 4 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Αργολίδας.....	65
Πίνακας 5 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Αργολίδας .....	66
Πίνακας 6 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Κορίνθου .....	68
Πίνακας 7 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Κορίνθου .....	69
Πίνακας 8 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Λακωνίας.....	72
Πίνακας 9 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Λακωνίας.....	73
Πίνακας 10 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Μεσσηνίας.....	76
Πίνακας 11 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Μεσσηνίας.....	76
Πίνακας 12 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού ΓΠΝ Τρίπολης.....	79
Πίνακας 13 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Π.Ν. Τρίπολης.....	80
Πίνακας 14 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Έβρου .....	83
Πίνακας 15 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Έβρου .....	83
Πίνακας 16 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Δράμας .....	86
Πίνακας 17 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Δράμας .....	86
Πίνακας 18 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Καβάλας.....	89
Πίνακας 19 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Καβάλας.....	90
Πίνακας 20 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Κομοτηνής.....	93
Πίνακας 21 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Κομοτηνής.....	93
Πίνακας 22 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Ξάνθης.....	96
Πίνακας 23 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Ξάνθης.....	96
Πίνακας 24 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. Ισολογισμών Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	100
Πίνακας 25 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	101
Πίνακας 26 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. Ισολογισμών Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης.....	103
Πίνακας 27 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης.....	104
Πίνακας 28 Κάθετη ανάλυση ισολογισμού ΥΓΕΙΑ .....	109
Πίνακας 29 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ ΥΓΕΙΑ .....	109
Πίνακας 30 Κάθετη ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Αργολίδας .....	112
Πίνακας 31 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Άργους .....	113
Πίνακας 32 Κάθετη ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Κορίνθου .....	115
Πίνακας 33 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Κορίνθου .....	115
Πίνακας 34 Κάθετη ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Λακωνίας.....	118
Πίνακας 35 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Λακωνίας .....	118
Πίνακας 36 Κάθετη ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Μεσσηνίας.....	121
Πίνακας 37 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Μεσσηνίας .....	121
Πίνακας 38 Κάθετη ανάλυση Ισολογισμού Γ.Π.Ν. Τρίπολης.....	124

Πίνακας 39 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Π.Ν. Τρίπολης.....	124
Πίνακας 40 Κάθετη ανάλυση ισολογισμού Γ.Ν. Έβρου .....	127
Πίνακας 41 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Έβρου.....	128
Πίνακας 42 Κάθετη ανάλυση ισολογισμού Γ.Ν. Δράμας .....	130
Πίνακας 43 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Δράμας .....	131
Πίνακας 44 Κάθετη ανάλυση ισολογισμού Γ.Ν. Καβάλας .....	133
Πίνακας 45 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Καβάλας.....	134
Πίνακας 46 Κάθετη ανάλυση ισολογισμού Γ.Ν. Κομοτηνής.....	136
Πίνακας 47 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Κομοτηνής .....	137
Πίνακας 48 Κάθετη ανάλυση ισολογισμού Γ.Ν. Ξάνθης.....	139
Πίνακας 49 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Ξάνθης.....	140
Πίνακας 50 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. Ισολογισμών Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	142
Πίνακας 51 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	143
Πίνακας 52 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. Ισολογισμών Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.....	145
Πίνακας 53 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.....	146
Πίνακας 54 Ανάλυση τάσεων Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ .....	150
Πίνακας 55 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ.....	150
Πίνακας 56 Ανάλυση τάσεων ισολογισμού Γ.Ν. Αργολίδας .....	153
Πίνακας 57 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Αργολίδας.....	154
Πίνακας 58 Ανάλυση τάσεων ισολογισμού Γ.Ν. Κορίνθου.....	156
Πίνακας 59 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Κορίνθου .....	157
Πίνακας 60 Ανάλυση τάσεων ισολογισμού Γ.Ν. Λακωνίας .....	160
Πίνακας 61 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Λακωνίας.....	160
Πίνακας 62 Ανάλυση τάσεων ισολογισμού Γ.Ν. Μεσσηνίας .....	163
Πίνακας 63 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Μεσσηνίας.....	164
Πίνακας 64 Ανάλυση τάσεων ισολογισμού Γ.Π.Ν. Τρίπολης .....	166
Πίνακας 65 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Π.Ν. Τρίπολης .....	167
Πίνακας 66 Ανάλυση τάσεων ισολογισμού Γ.Ν. Έβρου.....	169
Πίνακας 67 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Έβρου .....	170
Πίνακας 68 Ανάλυση τάσεων ισολογισμού Γ.Ν. Δράμας.....	173
Πίνακας 69 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Δράμας.....	174
Πίνακας 70 Ανάλυση τάσεων ισολογισμού Γ.Ν. Καβάλας.....	176
Πίνακας 71 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Καβάλας .....	177
Πίνακας 72 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Κομοτηνής.....	180
Πίνακας 73 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Κομοτηνής.....	181
Πίνακας 74 Ανάλυση τάσεων Ισολογισμού Γ.Ν. Ξάνθης .....	183
Πίνακας 75 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Ξάνθης.....	184
Πίνακας 76 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου.....	187
Πίνακας 77 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	188
Πίνακας 78 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.....	191

Πίνακας 79 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.....	191
Πίνακας 80 Κεφάλαιο Κίνησης νοσοκομείων.....	194
Πίνακας 81 Δείκτης γενικής ρευστότητας νοσοκομείων.....	195
Πίνακας 82 Δείκτης άμεσης ρευστότητας νοσοκομείων.....	196
Πίνακας 83 Κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων νοσοκομείων.....	197
Πίνακας 84 Μέση διάρκεια παραμονής αποθεμάτων νοσοκομείων.....	198
Πίνακας 85 Κυκλοφοριακή ταχύτητα απαιτήσεων νοσοκομείων.....	199
Πίνακας 86 Μέση διάρκεια είσπραξης απαιτήσεων (ΜΔΕΑ) νοσοκομείων.....	200
Πίνακας 87 Κυκλοφοριακή ταχύτητα λογ. πληρωτέων νοσοκομείων.....	201
Πίνακας 88 Μέση διάρκεια εξόφλησης λογ. Πληρωτέων νοσοκομείων.....	202
Πίνακας 89 Κύκλος ταμειακής μετατροπής νοσοκομείων.....	203
Πίνακας 90 Δείκτης δανειακής επιβάρυνσης χρέους νοσοκομείων.....	204
Πίνακας 91 Δείκτης χρέους προς ίδια κεφάλαια νοσοκομείων.....	205
Πίνακας 92 Δείκτης ιδίων κεφαλαίων προς υποχρεώσεις νοσοκομείων.....	206
Πίνακας 93 Μικτό περιθώριο κέρδους νοσοκομείων.....	207
Πίνακας 94 Ποσοστιαίο περιθώριο καθαρού κέρδους νοσοκομείων.....	208
Πίνακας 95 Ποσοστιαίο περιθώριο λειτουργικού κέρδους νοσοκομείων.....	209
Πίνακας 96 Απόδοση ιδίων κεφαλαίων (ROE) νοσοκομείων.....	210
Πίνακας 97 Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού νοσοκομείων.....	211
Πίνακας 98 Απόδοση Ενεργητικού (ROA) νοσοκομείων.....	212
Πίνακας 99 Δείκτης μόχλευσης νοσοκομείων.....	213
Πίνακας 100 Κεφάλαιο κίνησης ΜΟ περιφερειών.....	214
Πίνακας 101 Δείκτης γενικής ρευστότητας ΜΟ περιφερειών.....	215
Πίνακας 102 Δείκτης άμεσης ρευστότητας ΜΟ περιφερειών.....	215
Πίνακας 103 Κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων ΜΟ περιφερειών.....	216
Πίνακας 104 Μέση διάρκεια παραμονής αποθεμάτων ΜΟ περιφερειών.....	217
Πίνακας 105 Κυκλοφοριακή ταχύτητα απαιτήσεων ΜΟ περιφερειών.....	217
Πίνακας 106 Μέση διάρκεια είσπραξης απαιτήσεων ΜΟ περιφερειών.....	218
Πίνακας 107 Κυκλοφοριακή ταχύτητα λογ. Πληρωτέων ΜΟ περιφερειών.....	219
Πίνακας 108 Μέση διάρκεια εξόφλησης λογ. Πληρωτέων ΜΟ περιφερειών.....	219
Πίνακας 109 Κύκλος ταμειακής μετατροπής ΜΟ περιφερειών.....	220
Πίνακας 110 Δείκτης δανειακής επιβάρυνσης χρέους ΜΟ περιφερειών.....	221
Πίνακας 111 Δείκτης χρέους προς ίδια κεφάλαια ΜΟ περιφερειών.....	221
Πίνακας 112 Δείκτης ιδίων κεφαλαίων προς υποχρεώσεις ΜΟ περιφερειών.....	222
Πίνακας 113 Μικτό περιθώριο κέρδους ΜΟ περιφερειών.....	223
Πίνακας 114 Ποσοστιαίο περιθώριο καθαρού κέρδους ΜΟ περιφερειών.....	223
Πίνακας 115 Ποσοστιαίο περιθώριο λειτουργικού κέρδους ΜΟ περιφερειών.....	224
Πίνακας 116 Απόδοση ιδίων κεφαλαίων (ROE) ΜΟ περιφερειών.....	225
Πίνακας 117 Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού ΜΟ περιφερειών.....	225
Πίνακας 118 Απόδοση ενεργητικού (ROA) ΜΟ περιφερειών.....	226
Πίνακας 119 Δείκτης μόχλευσης ΜΟ περιφερειών.....	227
Πίνακας 120 Προβλέψεις πωλήσεων νοσοκομείων περιφερειών Πελοποννήσου, Ανατολικής Μακ. & Θράκης και ΥΓΕΙΑ.....	229
Πίνακας 121 Αποτελέσματα Εις Νέο νοσοκομείων για έτος Χ.....	231
Πίνακας 122 Σύνολο Ενεργητικού νοσοκομείων για έτος Χ.....	231

Πίνακας 123	Σύνολο Παθητικού νοσοκομείων για έτος X .....	232
Πίνακας 124	Πρόσθετες χρηματοοικονομικές δαπάνες AFN νοσοκομείων για έτος X .....	233
Πίνακας 125	IGR – SGR νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου.....	235
Πίνακας 126	IGR – SGR νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης.....	236
Πίνακας 127	IGR – SGR ιδιωτικού νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ .....	236
Πίνακας 128	Altman Z-Score νοσοκομείων συνολικά.....	238
Πίνακας 129	Μεταβλητές Altman Z-Score για σύνολο νοσοκομείων διαχρονικά ...	240
Πίνακας 130	Πρόβλεψη Πωλήσεων ΜΟ για έτος 2021 .....	241
Πίνακας 131	Αποτελέσματα Εισ Νέο ΜΟ για έτος 2021 .....	242
Πίνακας 132	Σύνολο Ενεργητικού ΜΟ για έτος 2021 .....	242
Πίνακας 133	Σύνολο Παθητικού ΜΟ για έτος 2021 .....	243
Πίνακας 134	Πρόσθετες χρηματοδοτικές ανάγκες AFN ΜΟ για έτος 2021.....	243
Πίνακας 135	Εσωτερικός Ρυθμός Ανάπτυξης (IGR), ο Βιώσιμος Ρυθμός Ανάπτυξης (SGR) και Altman Z-score ΜΟ διαχρονικά .....	244

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ ΓΡΑΦΗΜΑΤΩΝ

Γράφημα 1	Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ.....	62
Γράφημα 2	Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ.....	63
Γράφημα 3	Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ.....	63
Γράφημα 4	Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Αργολίδας .....	66
Γράφημα 5	Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Αργολίδας.....	67
Γράφημα 6	Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Αργολίδας.....	67
Γράφημα 7	Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Κορίνθου.....	70
Γράφημα 8	Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Κορίνθου.....	70
Γράφημα 9	Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Κορίνθου.....	71
Γράφημα 10	Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Λακωνίας .....	73
Γράφημα 11	Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Λακωνίας.....	74
Γράφημα 12	Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Λακωνίας.....	74
Γράφημα 13	Οριζόντια ανάλυση Αποτελεσμάτων εις Νέον Γ.Ν. Λακωνίας.....	75
Γράφημα 14	Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Μεσσηνίας .....	77
Γράφημα 15	Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Μεσσηνίας.....	77
Γράφημα 16	Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Μεσσηνίας.....	78
Γράφημα 17	Οριζόντια ανάλυση Προβλέψεων κινδύνων Γ.Ν. Μεσσηνίας.....	78
Γράφημα 18	Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού ΓΠΝ Τρίπολης .....	80
Γράφημα 19	Οριζόντια ανάλυση Παθητικού ΓΠΝ Τρίπολης.....	81
Γράφημα 20	Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Π.Ν. Τρίπολης.....	81
Γράφημα 21	Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Έβρου.....	84
Γράφημα 22	Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Έβρου .....	84
Γράφημα 23	Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Έβρου .....	85
Γράφημα 24	Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Δράμας.....	87
Γράφημα 25	Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Δράμας.....	87
Γράφημα 26	Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Δράμας.....	88
Γράφημα 27	Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Καβάλας.....	91

Γράφημα 28 Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Καβάλας .....	91
Γράφημα 29 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Καβάλας .....	92
Γράφημα 30 Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Κομοτηνής .....	94
Γράφημα 31 Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Κομοτηνής .....	94
Γράφημα 32 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Κομοτηνής .....	95
Γράφημα 33 Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Ξάνθης .....	97
Γράφημα 34 Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Ξάνθης .....	97
Γράφημα 35 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Ξάνθης .....	98
Γράφημα 36 Οριζόντια ανάλυση Λογαριασμών τάξεως πιστωτικών Γ.Ν. Ξάνθης ....	98
Γράφημα 37 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. Ενεργητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	101
Γράφημα 38 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. Παθητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	101
Γράφημα 39 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	102
Γράφημα 40 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. Ενεργητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης .....	105
Γράφημα 41 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. Παθητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης .....	105
Γράφημα 42 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης .....	106
Γράφημα 43 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού ΥΓΕΙΑ .....	110
Γράφημα 44 Κάθετη ανάλυση Παθητικού ΥΓΕΙΑ .....	110
Γράφημα 45 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ ΥΓΕΙΑ .....	111
Γράφημα 46 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Αργολίδας .....	113
Γράφημα 47 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Αργολίδας .....	113
Γράφημα 48 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Αργολίδας .....	114
Γράφημα 49 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Κορίνθου .....	116
Γράφημα 50 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Κορίνθου .....	116
Γράφημα 51 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Κορίνθου .....	117
Γράφημα 52 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Λακωνίας .....	119
Γράφημα 53 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Λακωνίας .....	119
Γράφημα 54 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Λακωνίας .....	120
Γράφημα 55 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Μεσσηνίας .....	122
Γράφημα 56 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Μεσσηνίας .....	122
Γράφημα 57 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Μεσσηνίας .....	123
Γράφημα 58 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Π.Ν. Τρίπολης .....	125
Γράφημα 59 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Π.Ν. Τρίπολης .....	125
Γράφημα 60 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Π.Ν. Τρίπολης .....	126
Γράφημα 61 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Έβρου .....	128
Γράφημα 62 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Έβρου .....	129
Γράφημα 63 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Έβρου .....	129
Γράφημα 64 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Δράμας .....	131
Γράφημα 65 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Δράμας .....	131
Γράφημα 66 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Δράμας .....	132
Γράφημα 67 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Καβάλας .....	134

Γράφημα 68 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Καβάλας .....	134
Γράφημα 69 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Καβάλας .....	135
Γράφημα 70 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Κομοτηνής .....	137
Γράφημα 71 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Κομοτηνής .....	137
Γράφημα 72 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Κομοτηνής .....	138
Γράφημα 73 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Ξάνθης .....	140
Γράφημα 74 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Ξάνθης .....	141
Γράφημα 75 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Ξάνθης .....	141
Γράφημα 76 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. Ενεργητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	143
Γράφημα 77 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. Παθητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	144
Γράφημα 78 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	144
Γράφημα 79 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. Ενεργητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	146
Γράφημα 80 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. Παθητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	147
Γράφημα 81 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	147
Γράφημα 82 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ .....	151
Γράφημα 83 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ .....	151
Γράφημα 84 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ .....	151
Γράφημα 85 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Αργολίδας .....	154
Γράφημα 86 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Αργολίδας .....	154
Γράφημα 87 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Αργολίδας .....	155
Γράφημα 88 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Κορίνθου .....	157
Γράφημα 89 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Κορίνθου .....	158
Γράφημα 90 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Κορίνθου .....	158
Γράφημα 91 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Λακωνίας .....	161
Γράφημα 92 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Λακωνίας .....	161
Γράφημα 93 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Λακωνίας .....	162
Γράφημα 94 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Μεσσηνίας .....	164
Γράφημα 95 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Μεσσηνίας .....	165
Γράφημα 96 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Μεσσηνίας .....	165
Γράφημα 97 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Π.Ν. Τρίπολης .....	167
Γράφημα 98 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Π.Ν. Τρίπολης .....	168
Γράφημα 99 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Π.Ν. Τρίπολης .....	168
Γράφημα 100 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Έβρου .....	171
Γράφημα 101 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Έβρου .....	171
Γράφημα 102 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Έβρου .....	172
Γράφημα 103 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Δράμας .....	174
Γράφημα 104 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Δράμας .....	175
Γράφημα 105 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Δράμας .....	175
Γράφημα 106 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Καβάλας .....	178
Γράφημα 107 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Καβάλας .....	178

Γράφημα 108 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Καβάλας.....	179
Γράφημα 109 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Κομοτηνής.....	181
Γράφημα 110 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Κομοτηνής .....	182
Γράφημα 111 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Κομοτηνής .....	182
Γράφημα 112 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Ξάνθης.....	185
Γράφημα 113 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Ξάνθης.....	185
Γράφημα 114 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Ξάνθης.....	186
Γράφημα 115 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. Ενεργητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	188
Γράφημα 116 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. Παθητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	189
Γράφημα 117 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου .....	189
Γράφημα 118 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. Ενεργητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.....	192
Γράφημα 119 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. Παθητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.....	192
Γράφημα 120 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.....	193
Γράφημα 121 Κεφάλαιο Κίνησης.....	194
Γράφημα 122 Δείκτης γενικής ρευστότητας .....	195
Γράφημα 123 Δείκτης άμεσης ρευστότητας.....	196
Γράφημα 124 Κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων .....	197
Γράφημα 125 Μέση διάρκεια παραμονής αποθεμάτων .....	198
Γράφημα 126 Κυκλοφοριακή ταχύτητα απαιτήσεων .....	199
Γράφημα 127 Μέση διάρκεια είσπραξης απαιτήσεων (ΜΔΕΑ) .....	200
Γράφημα 128 Κυκλοφοριακή ταχύτητα λογ. πληρωτέων (βρ. υποχρεώσεις).....	201
Γράφημα 129 Μέση διάρκεια εξόφλησης λογ. Πληρωτέων .....	202
Γράφημα 130 Κύκλος ταμειακής μετατροπής.....	203
Γράφημα 131 Δείκτης δανειακής επιβάρυνσης χρέους.....	204
Γράφημα 132 Δείκτης χρέους προς ίδια κεφάλαια.....	205
Γράφημα 133 Δείκτης ιδίων κεφαλαίων προς υποχρεώσεις.....	206
Γράφημα 134 Μικτό περιθώριο κέρδους.....	207
Γράφημα 135 Ποσοστιαίο περιθώριο καθαρού κέρδους.....	208
Γράφημα 136 Ποσοστιαίο περιθώριο λειτουργικού κέρδους.....	209
Γράφημα 137 Απόδοση ιδίων κεφαλαίων (ROE).....	210
Γράφημα 138 Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού .....	211
Γράφημα 139 Απόδοση Ενεργητικού (ROA) .....	212
Γράφημα 140 Δείκτης μόχλευσης.....	213
Γράφημα 141 Κεφάλαιο κίνησης.....	214
Γράφημα 142 Δείκτης γενικής ρευστότητας .....	214
Γράφημα 143 Δείκτης άμεσης ρευστότητας.....	215
Γράφημα 144 Κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων .....	216
Γράφημα 145 Μέση διάρκεια παραμονής αποθεμάτων .....	216
Γράφημα 146 Κυκλοφοριακή ταχύτητα απαιτήσεων .....	217
Γράφημα 147 Μέση διάρκεια είσπραξης απαιτήσεων .....	218



Γράφημα 148 Κυκλοφοριακή ταχύτητα λογ. Πληρωτέων .....	218
Γράφημα 149 Μέση διάρκεια εξόφλησης λογ. Πληρωτέων .....	219
Γράφημα 150 Κύκλος ταμειακής μετατροπής.....	220
Γράφημα 151 Δείκτης δανειακής επιβάρυνσης χρέους.....	220
Γράφημα 152 Δείκτης χρέους προς ίδια κεφάλαια.....	221
Γράφημα 153 Δείκτης ιδίων κεφαλαίων προς υποχρεώσεις.....	222
Γράφημα 154 Μικτό περιθώριο κέρδους.....	222
Γράφημα 155 Ποσοστιαίο περιθώριο καθαρού κέρδους.....	223
Γράφημα 156 Ποσοστιαίο περιθώριο λειτουργικού κέρδους.....	224
Γράφημα 157 Απόδοση ιδίων κεφαλαίων (ROE).....	224
Γράφημα 158 Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού .....	225
Γράφημα 159 Απόδοση ενεργητικού (ROA).....	226
Γράφημα 160 Δείκτης μόχλευσης.....	226

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η χρηματοοικονομική ανάλυση των λογιστικών καταστάσεων αποτελεί μια μέθοδο βάση της οποίας είναι η άντληση πληροφοριών από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις μιας επιχείρησης με απώτερο στόχο την λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων. Ως χρηματοοικονομικές καταστάσεις μιας επιχείρησης νοούνται οι Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσης (ΚΑΧ), οι Πίνακες Αποτελεσμάτων εις Νέον (ΠΑΝ), οι ισολογισμοί (ΙΣ) και οι Καταστάσεις Ταμειακών Ροών (ΚΤΡ).

Οι αναλύσεις των καταστάσεων αυτών μπορούν να φανερώσουν και να αποκαλύψουν μια πλειάδα πρόσθετων πληροφοριών που θα αποτελέσουν την βάση πάνω στην οποία μέτοχοι μιας επιχείρησης, ενδιαφερόμενοι επενδυτές, η διοίκηση, διάφοροι οικονομικοί αναλυτές ακόμα πιθανόν και οι εργαζόμενοι θα λάβουν βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες επιχειρηματικές αποφάσεις σχετιζόμενες με την υπό μελέτη επιχείρηση. Οι πληροφορίες αυτές εξαιτίας του ότι εξάγονται από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις είναι ποσοτικοποιημένες και γι' αυτό το λόγο θεωρείται ότι εμπεριέχουν υψηλή αξιοπιστία.

Στο σύγχρονο ανταγωνιστικό περιβάλλον που δραστηριοποιούνται οι επιχειρήσεις σήμερα, είναι απαραίτητο, αν όχι αναγκαίο, τα στελέχη τους να έχουν την δυνατότητα γρήγορα να συλλέγουν, να ελέγχουν και να επεξεργάζονται πληροφορίες που θα συνδράμουν στην σωστή λειτουργία και ανάπτυξη της επιχείρησης. Με αυτό τον τρόπο οι ιθύνοντες καθίστανται ικανοί να λαμβάνουν γρήγορες και σωστές αποφάσεις αναφορικά με το μέλλον της. Αποφάσεις που σχετίζονται με την παραγωγή, την πώληση και την προώθηση, την μέτρηση δεικτών της αγοράς, ακόμα και την αξιολόγηση επενδύσεων μπορούν να επηρεασθούν και να παρθούν αφού αναλυθούν μια σειρά από οικονομικά στοιχεία προερχόμενα από τις οικονομικές καταστάσεις.

Συνεπώς, η λογιστική δεν θα πρέπει να προσφέρει πληροφορίες μόνο για τα αποτελέσματα πράξεων και ενεργειών προηγούμενων ετών, αλλά να δίνει τις απαιτούμενες εκείνες πληροφορίες που θα αποτελέσουν τη βάση για τον προγραμματισμό δράσεων και αποφάσεων για το μέλλον. Αυτό παρέχεται μέσω της χρηματοοικονομικής ανάλυσης.

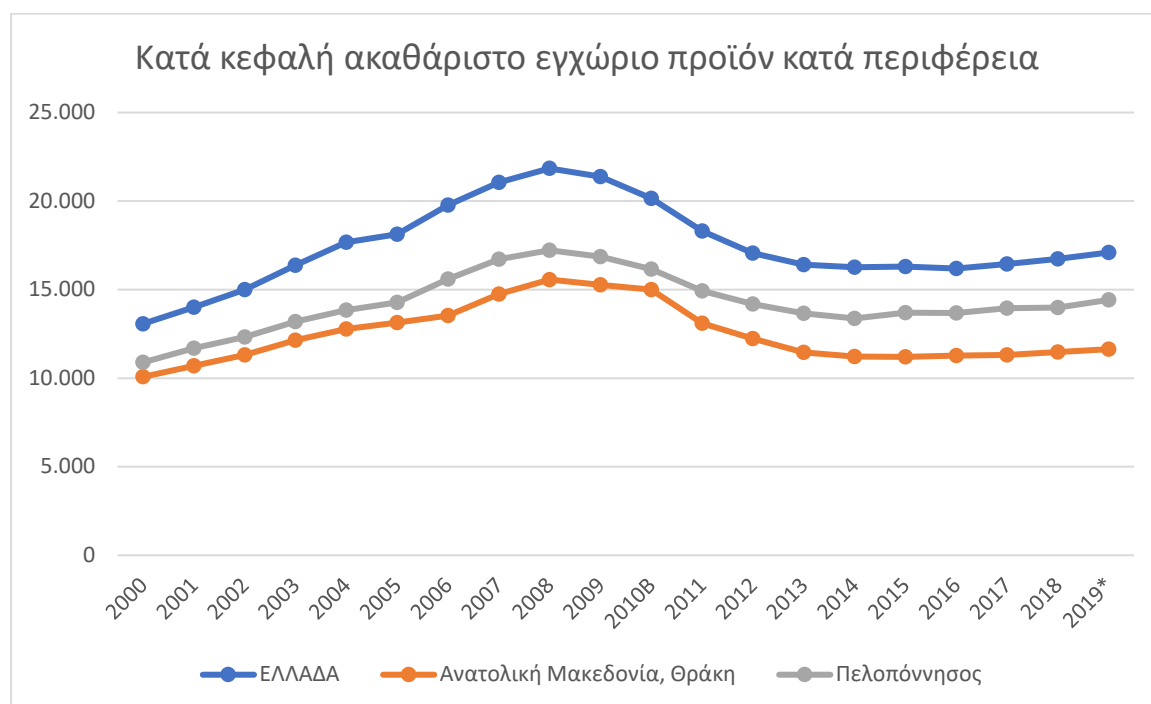
Η χρηματοοικονομική ανάλυση λοιπόν είναι εκείνο το σύστημα παροχής πληροφοριών, που αφορούν την εκάστοτε υπό μελέτη οικονομική μονάδα και απευθύνεται σε διάφορες ομάδες που ενδιαφέρονται για αυτές. Το σύστημα πληροφοριών αυτό λαμβάνει δεδομένα από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και εν συνεχεία τα επεξεργάζεται, τα αναλύει και τα «μεταφράζει» με σκοπό την λήψη αποφάσεων.

Μέσα από την διαδικασία αυτή οι επιχειρήσεις μπορούν να εντοπίσουν κινδύνους που τυχόν θα κληθούν να αντιμετωπίσουν ή να βρει κάποια οικονομική ευκαιρία και να την εκμεταλλευτεί σωστά. Αυτό γίνεται αφού μέσω της χρηματοοικονομικής ανάλυσης εντοπίζουν σχεδόν το σύνολο των μεταβολών σε λογαριασμούς και σε τάσεις, καθώς και τις αιτίες που προκαλούν τις αλλαγές αυτές. Όπως γίνεται αντιληπτό μια τέτοιου είδους ανάλυση απαιτεί υψηλή κριτική ικανότητα από τον αναλυτή και συνεπώς τα αποτελέσματά της είναι αλληλένδετα με την εμπειρία του.

Αντιλαμβανόμενοι λοιπόν την σημαντικότητα της χρηματοοικονομικής ανάλυσης για την πορεία μια οικονομικής μονάδας – επιχείρησης – στην παρούσα εργασία θα προσπαθήσουμε να αναδείξουμε την σπουδαιότητα αυτής, αλλά και τα οφέλη που μπορεί να έχει για τα νοσοκομειακά ιδρύματα. Πιο συγκεκριμένα θα αναλυθούν οι ΙΣ και οι ΚΑΧ για όλα τα νοσοκομεία 2 παρεμφερών διοικητικών περιφερειών της χώρας, της Περιφέρειας

Πελοποννήσου και της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης. Πρόκειται για 2 περιφέρειες με αρκετά παρεμφερή δημογραφικά χαρακτηριστικά, αλλά και οικονομικά. Ταυτόχρονα αποτελούνται από 5 νομούς, οι οποίοι έχουν και τα ανάλογα νοσοκομειακά ιδρύματα.

Από οικονομικής πλευράς ένα χαρακτηριστικό είναι η εξέλιξη του κατά κεφαλήν ΑΕΠ στις δύο περιφέρειες. Όπως διαπιστώνεται από το ακόλουθο διάγραμμα το ΑΕΠ και στις δύο ακολουθεί την τάση του ΑΕΠ της χώρας και αυξάνεται έως το 2008. Μετά το 2013, διαπιστώνεται μια σταθεροποίηση στο ΑΕΠ των δύο περιφερειών με ελαφρά αύξηση. Σε κάθε περίπτωση, το χάσμα μεταξύ των δύο περιφερειών μετά το 2010 διευρύνεται με τη Περιφέρεια Πελοποννήσου να έχει για το έτος 2019 κατά κεφαλήν ΑΕΠ 14.421 ευρώ, όταν αντίστοιχα η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης έχει 11.639 και η χώρα συνολικά 17.092 ευρώ.



Διάγραμμα 1: Εξέλιξη του κατά κεφαλήν ακαθάριστου εγχώριου προϊόντος κατά περιφέρεια

Ωστόσο, πέρα από το ΑΕΠ κατά περιφέρεια, ενδιαφέρον παρουσιάζουν και οι επιμέρους διαφορές του κατά κεφαλήν ΑΕΠ ανά Περιφερειακή Ενότητα. Για παράδειγμα, στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης, για το έτος 2019 το χαμηλότερο κατά κεφαλήν ΑΕΠ είναι στην Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης, όντας κάτω από 10.000 ευρώ, ενώ αντίστοιχα το υψηλότερο είναι στην Περιφερειακή Ενότητα Καβάλας με περίπου 14.200 ευρώ. Αντίστοιχα, διαφορές υπάρχουν και μεταξύ των Περιφερειακών Ενοτήτων της Περιφέρειας Πελοποννήσου. Για το 2019, το υψηλότερο κατά κεφαλήν ΑΕΠ υπάρχει στην Αρκαδία, το οποίο αγγίζει τις 18.450 ευρώ, ενώ αντίστοιχα το χαμηλότερο στην Περιφερειακή Ενότητα Μεσσηνίας, φθάνοντας τις 12.800 ευρώ περίπου. Θα έχει ενδιαφέρον να μελετηθεί αν η εξέλιξη αυτή των οικονομικών στοιχείων των περιφερειών αντικατοπτρίζονται στα οικονομικά μεγέθη των νοσοκομειακών τους μονάδων.

Οι αναλύσεις που θα γίνουν στην παρούσα εργασία είναι Οριζόντια χρηματοοικονομική ανάλυση, Κάθετη ανάλυση καθώς και ανάλυση Τάσεων επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων των νοσοκομείων για τα έτη 2015-2020. Επιπλέον θα υπολογισθούν και θα διερευνηθούν κάποιοι αριθμοδείκτες, θα γίνει μια πρόβλεψη χρηματοοικονομικών αναγκών

των νοσοκομείων για το επόμενο έτος από το τελευταίο που υπάρχουν ιστορικά δεδομένα και τέλος θα γίνει μια πρόβλεψη χρεοκοπίας μέσω του μοντέλου Altman και του δείκτη Z-score.

Οι παραπάνω χρηματοοικονομικές αναλύσεις θα γίνει σε 2 επίπεδα. Καταρχάς θα γίνει συγκριτική ανάλυση για τα νοσοκομεία εντός της κάθε περιφέρειας ξεχωριστά, με ταυτόχρονη αντιπαραβολή ενός ιδιωτικού νοσηλευτικού ιδρύματος, του «ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟΝ ΚΑΙ ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΟΝ ΚΕΝΤΡΟΝ ΑΘΗΝΩΝ “ΥΓΕΙΑ” Α.Ε.». Σε δεύτερο επίπεδο θα δημιουργηθούν ΙΣ και ΚΑΧ για κάθε διοικητική περιφέρεια, με δεδομένα που θα προκύψουν από τους μέσους όρους των επιμέρους νοσοκομείων για το αντίστοιχο έτος. Έτσι θα γίνει μια συγκριτική χρηματοοικονομική ανάλυση, όπως στην πρώτη περίπτωση, αλλά αυτή τη φορά θα αφορά δύο εικονικούς ΙΣ και ΚΑΧ των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης. Και εδώ θα γίνει αντιπαραβολή των αποτελεσμάτων με αυτά που θα προκύψουν από την χρηματοοικονομική ανάλυση του ΥΓΕΙΑ.

# 1 ΥΓΕΙΑ ΚΑΙ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑΚΑ ΙΔΡΥΜΑΤΑ

## 1.1 Το αγαθό της Υγείας

Η έννοια της υγείας έχει επιχειρηθεί να ορισθεί με διαφορετικούς τρόπους από τους ερευνητές και τους αρμόδιους φορείς. Ένας ιδιαίτερα αντιπροσωπευτικός ορισμός για την έννοια της υγείας είναι αυτός που δίνεται στο καταστατικό του Παγκόσμιου Οργανισμού Υγείας (ΠΟΥ), και το οποίο συντάχθηκε το 1946. Βάση αυτού η υγεία αποτελεί «μια κατάσταση πλήρους φυσικής, διανοητικής και κοινωνικής ευεξίας και σε καμία περίπτωση δεν περιορίζεται στην απουσία ασθένειας ή αναπηρίας» (<https://el.wikipedia.org/wiki/ΥΓΕΙΑ>). Είναι εύκολα αντιληπτό από τον παραπάνω ορισμό που δίνει ο ΠΟΥ ότι υγεία και ασθένεια (ή αναπηρία) μπορεί να είναι έννοιες αλληλένδετες, ταυτόχρονα όμως η ύπαρξη της μιας δεν αναιρεί την άλλη. Από την στιγμή που η υγεία είναι ένα χαρακτηριστικό που προϋποθέτει την συνύπαρξη τριών καταστάσεων (φυσικής, διανοητικής και κοινωνικής ευεξίας) προφανώς και πρόκειται για μια δυναμική κατάσταση και όχι στατική, που μεταβάλλεται και αλλάζει επηρεαζόμενη από άλλους παράγοντες.

Ένας άλλος ορισμός που δίνεται για την υγεία, από τον φιλόσοφο Jeremy Bentham στο βιβλίο του «*An Introduction to the Principles of Morals and Legislation*» το 1789 είναι ότι «η υγεία συνιστά την απουσία νόσου και κατά συνέπεια όλων εκείνων των ειδών πόνου που συγκαταλέγονται στην έννοια της ασθένειας». Από την άλλη, υπάρχει ο λειτουργικός ορισμός, όπου με την έννοια της υγείας νοείται η ικανότητα που διαθέτει ένα άτομο να ανταποκρίνεται στους κοινωνικούς του ρόλους, σύμφωνα με το πλαίσιο που έχει επιλέξει για τις σχέσεις του με το κοινωνικό περιβάλλον. Δεν θα πρέπει να παραβλέπεται και το γεγονός ότι υπάρχει και βιωματικός ορισμός της έννοιας της υγείας, η οποία δίνει έμφαση στον άνθρωπο, καθώς επίσης και στον τρόπο αντίληψης της υγείας (Γείτονα & Κυριόπουλος, 2000).

Με δεδομένη την σημαντικότητά της, όπως προκύπτει και από τον ίδιο τον ορισμό της, η υγεία συνιστά θεμελιώδες αγαθό, με το κράτος να διαθέτει την υποχρέωση να φροντίζει για την προστασία της, καθώς επίσης και για την προαγωγή αυτής στους πολίτες, με τρόπο καθολικό, χωρίς αποκλεισμούς. Αποτελεί αγαθό συνυφασμένο όχι μόνο με την ποιότητα ζωής του ανθρώπου, αλλά και την ίδια την ύπαρξή του. Η σπουδαιότητά της από μόνη της δημιουργεί την απαίτηση για χωρίς όρους παροχή των υπηρεσιών της σε όλους τους πολίτες, και μάλιστα σε όσο το δυνατό ποιοτικότερο επίπεδο. Αυτό μάλιστα έγινε περισσότερο αντιληπτό τα τελευταία χρόνια μέσα από την πανδημία του κορωνοϊού COVID-19 που γνώρισε ο πλανήτης.

Το σύνολο των αγαθών αλλά και των υπηρεσιών που σχετίζονται με την υγεία και παρέχονται σε άτομα, αλλά και κοινωνικές ομάδες, με σκοπό την προαγωγή, την πρόληψη, την διατήρηση και την αποκατάσταση αυτής, απαρτίζουν αυτό που ορίζει η Φροντίδα Υγείας. Πρόκειται για αγαθά και υπηρεσίες που αποτελούν «εμπορεύσιμο» προϊόν, ακολουθώντας σε μεγάλο βαθμό τους νόμους της αγοράς. Για παράδειγμα η ζήτησή της προέρχεται από την ανάγκη-ζήτηση για υγεία και μάλιστα με σχέση φθίνουσας συνάρτησης. Η «κατανάλωσή» της επηρεάζεται από το επίπεδο-κατάσταση υγείας των ατόμων, ενώ ταυτόχρονα συναρτάται θετικά του εισοδήματος αυτών.

Το αγαθό της υγείας παρουσιάζει διαφοροποιήσεις από άλλες υπηρεσίες-αγαθά, καθώς υπάρχει παρέμβαση από το κράτος, όπως επίσης και αβεβαιότητα από τη ζήτησή του. Ακόμη, υπάρχει ασυμμετρία πληροφόρησης μεταξύ των παροχών φροντίδας υγείας και των ασθενών

(Αλεξιάδης & Σιγάλας, 1999). Είναι αρκετά σύνηθες ο όρος υγείας να συγχέεται με την έννοια των Υπηρεσιών Υγείας και ειδικότερα με τη Φροντίδα Υγείας. Ουσιαστικά, η υγεία αφορά μια κατάσταση που απολαμβάνουν οι άνθρωποι, κάνοντας χρήση οικονομικών και μη οικονομικών παραγόντων, ενώ αντίστοιχα, οι Υπηρεσίες Υγείας συνδέονται με την Φροντίδα Υγείας, καθώς και με τους μηχανισμούς που διέπουν την παραγωγή, όπως και τη διανομή των υπηρεσιών (Κυριόπουλος κ.α., 1999).

Η παραγωγή αγαθών, αλλά και υπηρεσιών υγείας, δύναται να συμβεί μέσω των μηχανισμών της ελεύθερης αγοράς, επηρεαζόμενα από τους νόμους της προσφοράς και της ζήτησης, χωρίς όμως ταυτόχρονα να αποκλείεται η παροχή αυτών από το ίδιο το κράτος (κοινωνικό κράτος). Στη δεκαετία του 1960 περίπου, άρχισε να αναπτύσσεται έντονα η άποψη ότι η υγεία μπορεί να θεωρηθεί και ως ιδιωτικό αγαθό υπό την παραπάνω έννοια της ελεύθερης αγοράς. Σύμφωνα με την προσέγγιση αυτή, οι δυνάμεις της αγοράς είναι σε θέση να δημιουργήσουν μια αποτελεσματική και ταυτόχρονα άριστη κατανομή των πόρων που αφορούν την Φροντίδα Υγείας, με τρόπο ανάλογο με αυτόν που γίνεται στα ιδιωτικά αγαθά. Ακόμη, η υγεία, πέρα από τον δημόσιο ή ιδιωτικό της χαρακτήρα, μπορεί να διαθέτει επενδυτικό και καταναλωτικό χαρακτήρα. Ειδικότερα, ως επένδυση επιδρά θετικά και αποτελεί κίνητρο για την οικονομική ανάπτυξη, αλλά και ευρύτερα για την παραγωγικότητα της κοινωνίας, ενώ από την άλλη, ως καταναλωτικό αγαθό επιδιώκει να ικανοποιήσει τις άμεσες ανάγκες των ατόμων (Ιωαννίδη & Μάντη, 1999).

Η Φροντίδα Υγείας έτσι όπως έχει δομηθεί και παρέχεται σήμερα μέσω των διαφόρων συστημάτων υγείας ανά τον κόσμο, απαρτίζεται από τέσσερα επίπεδα:

- Φροντίδα στην οικογένεια, που αφορά την παροχή υπηρεσιών υγείας στο σπίτι και κυρίως σε άτομα με χρόνια νοσήματα,
- Πρωτοβάθμια Φροντίδα Υγείας (ΠΦΥ), που αποτελεί κύρια είσοδο των ατόμων-χρηστών στα συστήματα υπηρεσιών υγείας και αφορά τόσο την περίθαλψη και φροντίδα σε πρώτο βαθμό, αλλά και την πρόληψη και προαγωγή της υγείας,
- Δευτεροβάθμια Φροντίδα Υγείας, που περιορίζεται στις υπηρεσίες και τα αγαθά που προσφέρονται μέσω των νοσηλευτικών ιδρυμάτων (νοσοκομείων),
- Τριτοβάθμια Φροντίδα Υγείας, που πρόκειται για τις μεγάλες νοσοκομειακές μονάδες (και τις Πανεπιστημιακές) όπου πραγματοποιείται ερευνητική δραστηριότητα στην υγεία και εφαρμόζονται ειδικές θεραπείες υψηλού κόστους.

Όπως γίνεται αντιληπτό σε Δευτεροβάθμιο και Τριτοβάθμιο επίπεδο, όπου και τα κόστη αλλά και οι παρεχόμενες υπηρεσίες είναι πολύ υψηλές, η ανάλυση των χρηματοοικονομικών μεγεθών και η εξαγωγή συμπερασμάτων από αυτά είναι σημαντικά. Για το λόγο αυτό η παρούσα εργασία επικεντρώνεται στην ανάλυση νοσοκομειακών ιδρυμάτων και την σύγκριση αυτών μέσω χρηματοοικονομικής ανάλυσης.

## 1.1 Νοσοκομειακά ιδρύματα

Παρά το γεγονός ότι τα πρώτα νοσοκομεία ξεκίνησαν να λειτουργούν τον 4ο μ.Χ. αιώνα, η ταχεία ανάπτυξή τους συνδέθηκε με την διαρκή βελτίωση της τεχνολογίας, η οποία έλαβε χώρα περίπου γύρω στο 1950. Οι υπηρεσίες που παρέχονται από τα νοσοκομειακά ιδρύματα συνδέονται άμεσα με την ποιότητα, αλλά και με τη ποσότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας. Ουσιαστικά, το νοσοκομείο συνιστά ίδρυμα υγειονομικής περίθαλψης, το οποίο μπορεί να παρέχει θεραπείες από εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό και εξοπλισμό, ενώ παράλληλα είναι σε θέση να υποστηρίξει και την μακροχρόνια παραμονή των ασθενών στο νοσοκομείο.

Κατά κύριο λόγο τα νοσοκομεία λαμβάνουν χρηματοδότηση από το Κράτος, αλλά όχι μόνο, όπως επίσης και από οργανώσεις υγείας, οι οποίες δύναται να έχουν κερδοσκοπικό ή μη κερδοσκοπικό χαρακτήρα. Αναφορικά με την υποδομή των νοσοκομείων, αυτά είτε μπορεί να στεγάζονται σε ένα μόνο κτίριο, είτε μπορεί να αποτελούν μέρος ενός συγκροτήματος, ενώ τα πανεπιστημιακά νοσοκομεία αξιοποιούν και τις σχετικές υποδομές των ακαδημαϊκών ιδρυμάτων, έτσι ώστε να είναι σε θέση να εξάγουν την ιατρική έρευνα, όπως επίσης και να συμβάλλουν στην κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού που απασχολούν, είτε πρόκειται για ιατρικό, είτε για νοσηλευτικό προσωπικό (Καλογεροπούλου & Μουρδουκούτας, 2007).

Τα νοσοκομεία έχουν ως κύριο ρόλο την κάλυψη πέντε βασικών λειτουργιών που είναι οι ακόλουθες (Θεοδώρου κ.α., 2001):

- Ιατρική φροντίδα υγείας,
- Παροχή κοινωνικής υποστήριξης,
- Προληπτική υποστήριξη,
- Παροχή εκπαιδευτικής υποστήριξης,
- Τεχνική και συνάμα επιστημονική υποστήριξη.

Τα νοσοκομεία μπορούν να κατηγοριοποιηθούν ως ακολούθως:

**Γενικά Νοσοκομεία:** Ο τύπος των συγκεκριμένων νοσοκομείων θεωρείται και ο πλέον διαδεδομένος, με τα νοσοκομεία της κατηγορίας αυτής να έχουν διαμορφωθεί με τρόπο τέτοιο, έτσι ώστε να είναι σε θέση να εξυπηρετήσουν έναν μεγάλο αριθμό περιστατικών, είτε αυτά προέρχονται από ατυχήματα, είτε από ασθένειες. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι τα νοσοκομεία αυτά διαθέτουν κατ' ελάχιστο μία μονάδα επειγόντων περιστατικών, έτσι ώστε να μπορούν να αντιμετωπίσουν προβλήματα που είναι αναγκαίο να αντιμετωπιστούν άμεσα. Ακόμη, ένα νοσοκομείο της κατηγορίας αυτής, διαθέτει την επιχειρησιακή ικανότητα, έτσι ώστε να αποστείλει βοήθεια όπου είναι αναγκαίο, ενώ μπορεί να μεταφέρει τον ασθενή σε κάποιο μεγαλύτερο ή εξειδικευμένο νοσοκομείο, εφόσον κάτι τέτοιο κρίνεται αναγκαίο (Δικαίος κ.α., 1999).

**Επαρχιακά Νοσοκομεία:** Τα συγκεκριμένα νοσοκομεία είναι μικρού μεγέθους και βρίσκονται κατά κύριο λόγο σε περιοχές που θεωρείται ότι είναι απομακρυσμένες από τα αστικά κέντρα, έχοντας τη δυνατότητα να καλύψουν ήπια περιστατικά. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι ορισμένα τέτοια νοσοκομεία απαντώνται σε τουριστικές περιοχές και καλύπτουν τις εποχιακές ανάγκες των επισκεπτών των συγκεκριμένων περιοχών. Στις περιπτώσεις όπου κρίνεται από το νοσοκομείο ότι ο ασθενής θα πρέπει να μεταφερθεί σε κάποια πιο μεγάλη νοσηλευτική δομή, τότε λαμβάνει χώρα μεταφορά, σύμφωνα με τα διαθέσιμα μέσα της κάθε περιοχής, αλλά και σύμφωνα με τον βαθμό του επείγοντος του περιστατικού.

**Εξειδικευμένες Νοσοκομειακές Μονάδες:** Οι δομές αυτές μπορεί να αφορούν την πρωτοβάθμια, είτε τη δευτεροβάθμια, αλλά και τη τριτοβάθμια φροντίδα υγείας. Ουσιαστικά, η κατηγορία αυτή περιλαμβάνει κέντρα αποκατάστασης τραυμάτων, νοσοκομεία παιδών, όπως επίσης και κλινικές αποτοξίνωσης. Ακόμη, μπορεί να περιλαμβάνονται στην κατηγορία αυτή νοσοκομειακές μονάδες για την αντιμετώπιση συγκεκριμένων ασθενειών και προβλημάτων, όπως για παράδειγμα μπορεί να είναι τα δερματικά, είτε τα ψυχιατρικά νοσοκομεία, αλλά και τα αντικαρκινικά νοσοκομεία, με τις μονάδες αυτές να είναι μεγάλες.

**Πανεπιστημιακά Νοσοκομεία:** Στα νοσοκομεία αυτά υπάρχει δυνατότητα συνδυασμού της περίθαλψης των ασθενών, με τη διδασκαλία των φοιτητών της Ιατρικής σχολής. Ιδιαίτερα

σημαντικό είναι το γεγονός ότι στα νοσοκομεία αυτά μπορούν και εφαρμόζονται καινοτομίες, οι οποίες αφορούν ένα ευρύ φάσμα εφαρμογών ιατρικής και νοσηλευτικής (Wolper, 2007).

## 1.2 Δημόσια νοσοκομεία

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι τα δημόσια νοσοκομεία αποτελούν τα σημαντικότερα ιδρύματα παροχής υπηρεσιών υγείας, έχοντας μακρά προσφορά στο πέρασμα του χρόνου, ενώ δεν θα πρέπει να παραβλέπεται το γεγονός ότι η λειτουργία τους στηρίζεται στον βιομηχανικού τύπου οργάνωση της παραγωγής. Ουσιαστικά, μέσω της εξειδίκευσης της εργασίας που υπάρχει στα νοσοκομεία, παρέχεται η δυνατότητα σε έναν μεγάλο αριθμό ασθενών να γίνουν αποδέκτες των ωφελειών που έχουν δημιουργηθεί εξαιτίας της εξέλιξης της επιστημονικής γνώσης. Τα δημόσια νοσοκομεία έχουν ιδρυθεί από το κράτος, έτσι ώστε να μπορούν να παρέχουν υγειονομική περίθαλψη, αλλά και άλλες υπηρεσίες υγείας, μέσω ειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού που διαθέτουν, κάνοντας χρήση του κατάλληλου εξοπλισμού. Αποτελούν το σημαντικότερο υποσύστημα παροχής υπηρεσιών ιατρικού, αλλά και νοσηλευτικού χαρακτήρα και αποσκοπούν στην προσφορά υπηρεσιών δευτεροβάθμιας, αλλά και τριτοβάθμιας φροντίδας υγείας, ενώ ταυτόχρονα, μπορούν να παρέχουν εξειδικευμένες υπηρεσίες προς τους ασθενείς του (Αλεξιάδης & Σιγάλας, 1999).

Παρά το γεγονός ότι τα δημόσια νοσοκομεία αποτελούν οργανισμούς που δεν έχουν κερδοσκοπικό χαρακτήρα, έχουν την ευθύνη για την ορθή διαχείριση και την καταγραφή των λογιστικών γεγονότων που επιδρούν κατά τη διάρκεια της λειτουργίας τους. Επιπλέον, παρόλο που δεν υπάρχει ανταγωνισμός στην αγορά εξαιτίας του μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα των νοσοκομείων, είναι αναγκαίο οι δομές αυτές να διαθέτουν αξιόπιστες λογιστικές πληροφορίες προς το ευρύ κοινό. Ουσιαστικά, μέσω της αποτύπωσης των λογιστικών γεγονότων μπορεί να υπάρξει σύγκριση των αποτελεσμάτων λειτουργίας των οργανισμών με άλλες αντίστοιχες μονάδες υγείας. Οι πληροφορίες αυτές μπορεί να είναι προσβάσιμες στο ευρύ κοινό, αλλά αφορούν κυρίως τα στελέχη που υπηρετούν στους αρμόδιους φορείς διαχείρισης των πόρων που διοχετεύονται προς τις νοσοκομειακές μονάδες.

### 1.2.1 Το Εθνικό Σύστημα Υγείας στην Ελλάδα

Το Εθνικό Σύστημα Υγείας (ΕΣΥ) στην Ελλάδα συστάθηκε το 1983, έχοντας ως βασική επιδίωξη τη μεταρρύθμιση του συστήματος υγείας και εστίαζε εξ' αρχής στην ισότιμη παροχή υπηρεσιών υγείας προς τους πολίτες, καθώς επίσης και στη χρηματοδότηση των υπηρεσιών υγείας για το σύνολο του πληθυσμού. Ακόμη, έμφαση δίνονταν στα πλαίσια της μεταρρύθμισης αυτής στην πρωτοβάθμια φροντίδα υγείας, όπως επίσης και στον αποκεντρωμένο σχεδιασμό, αλλά και στην αυξημένη οργάνωση των υπηρεσιών υγείας (Λιαρόπουλος, 2010).

Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι το Εθνικό Σύστημα Υγείας αποτέλεσε μία από τις πλέον σημαντικές μεταρρυθμίσεις της μεταπολίτευσης, η οποία και υλοποιήθηκε σε μεγάλο βαθμό, σύμφωνα με τον αρχικό σχεδιασμό, χωρίς ωστόσο να ολοκληρώνεται πλήρως. Ουσιαστικά, η ίδρυση του ΕΣΥ αποτέλεσε την πιο σημαντική μεταρρύθμιση καθώς την περίοδο εκείνη ήταν σχεδόν καθολική απαίτηση της κοινωνίας η λειτουργία ενός δημοσίου συστήματος υγείας, ενώ ταυτόχρονα υπήρξε έντονη πολιτική βούληση. Ακόμη, διασφαλίστηκε επαρκής χρηματοδότηση και ικανοποιητικά κίνητρα για την ανάπτυξη του συγκεκριμένου εγχειρήματος, ενώ υπήρξε και υποστήριξη από μεγάλο μέρος του ιατρικού σώματος.

Το Υπουργείο Υγείας θεωρείται υπεύθυνο για τη διαμόρφωση των σχετικών πολιτικών υγείας στη χώρα, με τη χρηματοδότηση όμως των πολιτικών αυτών να γίνεται μέσω μεικτού



συστήματος, δηλαδή αφενός μέσω της φορολογίας, αφετέρου δε, μέσω της κοινωνικής ασφάλισης, ενώ ένα τμήμα των δαπανών αυτών καλύπτεται άμεσα από τους ίδιους τους πολίτες. Αξιοσημείωτο είναι το γεγονός ότι οι δαπάνες αυτές κυμαίνονται σε υψηλά επίπεδα στην περίπτωση της Ελλάδος, σε αντίθεση με άλλες χώρες της Ευρώπης (Καλογεροπούλου & Μουρδουκούτας, 2009). Η πρωτοβάθμια περίθαλψη παρέχεται από τα νοσοκομεία της χώρας, από τα Κέντρα Υγείας, τις Τοπικές Μονάδες Υγείας (ΤΟΜΥ), αλλά και από ιδιώτες ιατρούς με τις τρεις πρώτες δομές να οργανώνονται και να χρηματοδοτούνται από το Υπουργείο Υγείας και τον κρατικό προϋπολογισμό.

Το 2001 ιδρύθηκε ο θεσμός των Υγειονομικών Περιφερειών (Υ.ΠΕ.), στις οποίες υπήρξε και μεταβίβαση ορισμένων αρμοδιοτήτων, ωστόσο, σε κάθε περίπτωση στο Υπουργείο Υγείας παρέμειναν οι αρμοδιότητες που αφορούν τις βασικές λειτουργίες του συστήματος υγείας, όπως είναι η ρύθμιση, ο σχεδιασμός, καθώς επίσης και η διαχείριση του ΕΣΥ. Η ίδρυση των Υ.ΠΕ. έγινε στα πρότυπα αποκέντρωσης που εφάρμοσαν άλλες χώρες της Ευρώπης, όπως για παράδειγμα η Γαλλία. Αρκετά χρόνια αργότερα και λαμβάνοντας υπόψη τη διεθνή εμπειρία, διαπιστώθηκε ότι έπρεπε να προχωρήσει ο διαχωρισμός των λειτουργιών που αφορούν την προσφορά, αλλά και τη σχετική ζήτηση των υπηρεσιών υγείας, γεγονός που είχε ως αποτέλεσμα την ψήφιση του σχετικού Ν. 3918/2011. Μέσω της εφαρμογής του συγκεκριμένου νόμου, θεσμοθετήθηκε ο συντονισμός της αγοράς των ασφαλιστικών ταμείων στα οποία εντάσσονταν μεγάλος αριθμός ασφαλισμένων, δηλαδή των ΟΠΑΔ, ΙΚΑ, ΟΓΑ, ΟΑΕΕ σε ένα ενιαίο συντονιστικό όργανο, που έλαβε και τη μορφή Νομικού Προσώπου Δημοσίου Δικαίου (ΝΠΔΔ), ενώ είχε ως επωνυμία το «Εθνικός Οργανισμός Παροχής Υπηρεσιών Υγείας-ΕΟΠΥΥ». Ο οργανισμός αυτός είχε ως αρμοδιότητα μεταξύ άλλων να προβεί σε διαπραγματεύσεις των τιμών, εκπροσωπώντας όλα τα ταμεία, ενώ παράλληλα, στις αρμοδιότητες αυτές εντάσσονταν και η διαπραγμάτευση των τιμών με ιατρούς και διαγνωστικά κέντρα (Καρακόλιας, 2013).

Σήμερα το ΕΣΥ παρουσιάζει αδυναμίες ως προς την αντιμετώπιση των αυξημένων αναγκών του πληθυσμού, αλλά και τις σύγχρονες προκλήσεις, οι οποίες αυξήθηκαν ακόμη περισσότερο εξαιτίας της πανδημίας που βρίσκεται σε εξέλιξη. Ακόμη και σήμερα, παρά τις θεσμικές αλλαγές που έχουν πραγματοποιηθεί, ιδίως κατά τη διάρκεια των τελευταίων χρόνων, φαίνεται να υπάρχει απουσία οργανωμένης Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας, όπως επίσης και απουσία σύγχρονων μονάδων περίθαλψης, όπως είναι για παράδειγμα η νοσηλεία από το σπίτι, οι μονάδες ημερήσιας νοσηλείας, τα κέντρα αποκατάστασης κτλ. Εξίσου σημαντικό θεωρείται και το γεγονός ότι δεν υπάρχουν έως και σήμερα ουσιαδείς μηχανισμοί αξιολόγησης, ελέγχου, αλλά και ποιότητας, ενώ η παραοικονομία βρίσκεται σε υψηλά επίπεδα και λαμβάνει τη μορφή άτυπων πληρωμών (Τούντας κ.α., 2020).

Εξαιτίας της κατάστασης που έχει διαμορφωθεί στο ΕΣΥ, μεγάλο μέρος των αναγκών υγείας του πληθυσμού δεν μπορεί να καλυφθεί, με το ποσοστό αυτό του πληθυσμού να αφορά τον γενικό πληθυσμό, όπως επίσης και ειδικές ομάδες ασθενών, ενώ δεν θα πρέπει να παραβλέπεται και το γεγονός ότι εντοπίζονται σημαντικά προβλήματα στην πρόσβαση στο σύστημα υγείας, καθώς και ελλείψεις που συνδέονται με τις υποδομές και τις υπηρεσίες. Ταυτόχρονα, η ανταπόκριση των υπηρεσιών υγείας στις προσδοκίες των πολιτών θεωρείται ότι κυμαίνεται σε χαμηλά επίπεδα και έτσι η Ελλάδα διαθέτει από τα πιο χαμηλά επίπεδα ικανοποίησης που αφορούν τις παρεχόμενες υπηρεσίες στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Παρά το γεγονός ότι έγιναν αρκετές παρεμβάσεις στο σύστημα υγείας, ιδίως κατά την περίοδο της οικονομικής κρίσης, η οικονομική επιβάρυνση του πληθυσμού για την παροχή των σχετικών υπηρεσιών υγείας κυμαίνεται σε υψηλά επίπεδα, με τη συμμετοχή των πολιτών να λαμβάνει τη μορφή των άμεσων

ιδιωτικών πληρωμών, αλλά και τη μορφή των παραπληρωμών. Σε κάθε περίπτωση, οι υψηλές αυτές δαπάνες επιδρούν περισσότερο στα νοικοκυριά που διαθέτουν χαμηλότερο εισόδημα (Ινστιτούτο Πολιτικής Υγείας, 2018).

Θα πρέπει να αναφερθεί ότι η απόδοση που επιτυγχάνει το σύστημα υγείας και ιδίως τα νοσοκομεία ως προς την χρήση των πόρων με τρόπο αποδοτικό, αλλά και την εκτέλεση των προϋπολογισμών τους και παρακολούθησης των οικονομικών τους καταστάσεων, θεωρείται ότι κυμαίνεται σε χαμηλά επίπεδα στη χώρα μας. Το γεγονός αυτό συνδέεται με τον τρόπο οργάνωσης, αλλά και λειτουργίας του συστήματος, το οποίο δεν βρίσκεται σε σύμπτωση με τις ανάγκες, αλλά και τις προσδοκίες του πληθυσμού. Είναι σημαντικό να τονιστεί ότι από τη διαχείριση των ανθρωπίνων πόρων, απουσιάζουν οι πολιτικές κινήτρων, αλλά και αξιολόγησης, γεγονός που έχει ως αποτέλεσμα το προσωπικό να κατανέμεται ανομοιόμορφα και έτσι εμφανίζεται εργασιακή εξουθένωση, ενώ δεν είναι μικρός ο αριθμός των εργαζομένων, οι οποίοι και αναζητούν φυγή από την εργασία τους (Τούντας κ.α., 2020).

Ιδιαίτερα σημαντικό είναι το γεγονός ότι οι δημόσιες μονάδες που παρέχουν υπηρεσίες δευτεροβάθμιας φροντίδας υγείας, υποχρεώνονται κάθε μήνα να προβαίνουν σε αποστολή στοιχείων τα οποία αφορούν τη λειτουργία τους σε μια ενιαία εφαρμογή που αποτελεί Σύστημα Επιχειρηματικής Ευφυίας (BI Health). Οι Υγειονομικές Περιφέρειες όπου ανήκουν οι σχετικές νοσοκομειακές μονάδες αναλαμβάνουν να συγκεντρώσουν τα δεδομένα αυτά, αλλά και να τα ταξινομήσουν κατάλληλα, ενώ στη συνέχεια τα αποστέλλουν στην Κεντρική Διοίκηση του Υπουργείου Υγείας. Ουσιαστικά, με τον τρόπο αυτό, το Υπουργείο Υγείας έχει τη δυνατότητα να παρέχει οποιαδήποτε χρονική στιγμή τις πληροφορίες που απαιτούνται για την κατάσταση της διοικητικής λειτουργίας της εκάστοτε νοσοκομειακής μονάδας. Τέλος, θα πρέπει να σημειωθεί ότι τα δημόσια νοσοκομεία, εφόσον λειτουργούν υπό τη μορφή Μη Κερδοσκοπικού χαρακτήρα Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου, είναι υποχρεωμένα να προβαίνουν σε καταβολή φόρου για τα έσοδα τα οποία προέρχονται από τα περιουσιακά στοιχεία που διαθέτουν, ενώ εξαιρούνται της καταβολής φόρου για τα έσοδα που προέρχονται από κρατικές επιχορηγήσεις, αλλά και από σχετικές δωρεές (Νεγκάκης & Κουσενίδης, 2015).

### 1.3 Ιδιωτικά νοσοκομεία

Είναι γεγονός ότι κατά τη δεκαετία του 1980, ο δημόσιος τομέας της υγείας γνώρισε μεγάλη άνθηση στην Ελλάδα και στα πλαίσια αυτά κατασκευάστηκαν νέες νοσοκομειακές μονάδες. Εξαιτίας της ανάπτυξης αυτής, η ιδιωτική πρωτοβουλία έδωσε έμφαση στην εξωνοσοκομειακή περίθαλψη και συγκεκριμένα στην διαγνωστική αγορά. Ουσιαστικά, η ανάπτυξη αυτή στηρίχθηκε στην αδυναμία του δημοσίου τομέα να αποκτήσει σύγχρονο ιατροτεχνολογικό εξοπλισμό, με την αδυναμία αυτή να οφείλεται αφενός στις χρηματοοικονομικές δυσκολίες, αφετέρου δε, στις γραφειοκρατικές διαδικασίες με τις οποίες βρισκόνταν αντιμέτωπο το δημόσιο. Αξιοσημείωτο είναι το γεγονός κατά τη διάρκεια των ετών 1986-1991, η ανάπτυξη των διαγνωστικών κέντρων στην Ελλάδα ανέρχονταν στα επίπεδα του 25% (Μπέσης, 1993).

Ακολούθως, κατά τη δεκαετία του 1990, καθώς υπήρξαν αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο που σχετίζονταν με την ίδρυση και λειτουργία ιδιωτικών νοσοκομείων και κλινικών, άρχισαν να αναπτύσσονται ιδιωτικές νοσοκομειακές μονάδες με στόχο την παροχή υπηρεσιών περίθαλψης. Αρχικά, οι πρώτες ιδιωτικές μονάδες περίθαλψης διαμορφώθηκαν από ιατρούς, ωστόσο το υψηλό κόστος κατασκευής και λειτουργίας των σχετικών δομών, είχε ως αποτέλεσμα γρήγορα να εισέλθουν στον χώρο αυτό μεγάλοι χρηματοδοτικοί μηχανισμοί, αλλά και ασφαλιστικές εταιρείες, οι οποίες διέθεταν τα αναγκαία κεφάλαια, ενώ είχαν και την αντίστοιχη τεχνογνωσία. Ουσιαστικά, διαμορφώθηκαν σύγχρονες επιχειρηματικές μονάδες που είχαν ως στόχο την

καλύτερη δυνατή απόδοση των επενδύσεων τους, καθώς επίσης και την εφαρμογή ανταγωνιστικής στρατηγικής, έτσι ώστε να μπορέσουν να αποκτήσουν σημαντικό μερίδιο αγοράς. Ωστόσο, δεν θα πρέπει να παραβλεφθεί το γεγονός ότι η παραδοσιακή μορφή μικρής κλίμακας ιδιωτικών κλινικών, όπου ιδιοκτήτες είναι ιατροί διατηρήθηκε, έχοντας ωστόσο περιορισμένες δυνατότητες ως προς τα οικονομικά μεγέθη (Παπαθεοδώρου & Μωυσίδου, 2011).

Τα ιδιωτικά νοσοκομεία αποτελούνται από τρεις βασικές υπηρεσίες, την ιατρική, τη νοσηλευτική, καθώς και τη διοικητική, ενώ για τη λειτουργία αυτών έχει διαμορφωθεί το ανάλογο θεσμικό πλαίσιο, το οποίο αφορά τόσο τον εξοπλισμό των δομών αυτών, όσο και τα εργαστήρια, αλλά και ζητήματα που άπτονται του ανθρώπινου δυναμικού που στελεχώνει τις μονάδες αυτές. Συνήθως, τα ιδιωτικά νοσοκομεία απασχολούν ένα συγκεκριμένο αριθμό ιατρών μόνιμα, ενώ διαθέτουν πλήθος ιατρών συνεργατών, οι οποίοι επιλέγουν να κάνουν συγκεκριμένες ιατρικές πράξεις. Σημαντική συμβολή στη λειτουργία των ιδιωτικών νοσοκομείων διαδραματίζουν συμβάσεις που υπάρχουν με σχετικές ασφαλιστικές εταιρείες, μέσω των οποίων καλύπτονται δαπάνες νοσηλείας των ασθενών (Πολύζος, 2014).

### 1.3.1 Το Ιδιωτικό Νοσοκομειακό Ίδρυμα «ΥΓΕΙΑ»

Το ιδιωτικό νοσοκομειακό ίδρυμα ΥΓΕΙΑ, «ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟΝ ΚΑΙ ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΟΝ ΚΕΝΤΡΟΝ ΑΘΗΝΩΝ “ΥΓΕΙΑ” Α.Ε.» με την πλήρη ονομασία του, λειτουργεί εδώ και πενήντα χρόνια, με έτος ίδρυσης 1970, και αποτελεί κορυφαία ιδιωτική δομή υγείας της χώρας. Το όραμα του οργανισμού είναι να αποτελεί σημείο αναφοράς στην Ελλάδα ως προς την παροχή υπηρεσιών υγείας υψηλής ποιότητας, καθώς επίσης και να αποτελεί ένα από τα καλύτερα νοσοκομεία της Ευρώπης. Αποστολή του νοσοκομείου είναι να παρέχει άριστη ποιότητα υπηρεσιών, οι οποίες να χαρακτηρίζονται με διεθνή διαπίστευση, όπως επίσης και εκπαίδευση και διαρκή ενημέρωση του επιστημονικού και λοιπού προσωπικού, αλλά και των άμεσων συνεργατών που διαθέτει.

Ταυτόχρονα, το νοσοκομείο επιδιώκει να επενδύει σε νέες τεχνολογίες και τεχνικές, οι οποίες στηρίζονται σε διεθνώς αναγνωρισμένες πρακτικές. Έμφαση δίνεται επίσης στην εταιρική υπευθυνότητα, καθώς και σε στοχευμένες δράσεις, αναλαμβάνοντας ευθύνη στους τομείς της αγοράς, του περιβάλλοντος, του προσωπικού, όπως επίσης και της χώρας (ΥΓΕΙΑ Α.Ε, 2022). Είναι χαρακτηριστικό ότι για το έτος 2019 εξυπηρετήθηκαν 176.904 ασθενείς (17.406 εσωτερικοί και 159.495 εξωτερικοί), έγιναν 16.681 χειρουργεία και η μέση πληρότητα κλινών άγγιξε το 74% (στοιχεία από τον Απολογισμό Εταιρικής Υπευθυνότητας 2019)

Το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ διαθέτει ένα μεγάλο αριθμό τμημάτων και υπηρεσιών, τα οποία είναι τα ακόλουθα (ΥΓΕΙΑ Α.Ε, 2022).

- PET/CT.
- Ακτινοδιαγνωστικό, Ακτινοθεραπεία, Ακτινοχειρουργική Εγκεφάλου Gamma Knife, Αναπνευστικής Λειτουργίας, Αξονικής-Μαγνητικής Τομογραφίας, καθώς επίσης και Απεικόνισης Μαστού.
- Βραχυθεραπείας Προστάτη και Βρογχοσκοπικό Εργαστήριο.
- Γαστρεντερολογικό, Γενετικής Ογκολογίας.
- Δερματολογικό, Διαιτολογίας, Διακοπής Καπνίσματος, Δομικών Καρδιοπαθειών και Διαδερμικών Βαλβίδων.

- Ενδοκρινολογίας, Ενδοκρινολογίας και Σακχαρώδους Διαβήτη, Ενδοσκοπικής Χειρουργικής Παρρινίων και Βάσης Κρανίου, Επείγοντα Περιστατικά-Εξωτερικά Ιατρεία, Επεμβατικής Ακτινολογίας, Ενδοσκοπικής Χειρουργικής Γυναικείας Αναπαραγωγής.
- Ηπατολογικό, Κλιντικής Ηλεκτροφυσιολογίας.
- Ιατρείο Πόνου, Ιατρική Φυσική, Ιατρείο Post-Covid.
- Κεντρικά Εργαστήρια, Κυτταρολογικό Εργαστήριο, Συγγενείς Καρδιοπάθειες ενηλίκων.
- Μαγνητικής Τομογραφίας Καρδιάς, Μαστού, Μελέτης Διαταραχών Ύπνου, Μεταμόσχευσης Μαλλιών, Μελέτης Δυναμικών Εγκεφαλονωτιαίου Υγρού.
- Νευροεκφυλιστικών Παθήσεων Εγκεφάλου-Ιατρείο Μνήμης, Νευροτροποίηση, Νευροφυσιολογία, Νευροχειρουργική και Επεμβατική Νευροακτινολογία, Νεφρολογικό Κέντρο, όπου πρόκειται για Κέντρο Διάγνωσης, Θεραπείας και Έρευνας Νεφρικών Νοσημάτων.
- Οδοντικών Εμφυτευμάτων & Ιστικής Αναγέννησης, Οστική Πυκνότητα, Ουροδυναμικό, Οφθαλμολογικό, Κέντρο Ογκολογίας, Οφθαλμό-Ογκολογικό Κέντρο.
- Παθολογοανατομικό Εργαστήριο, Πάρκινσον & Κινητικές Διαταραχές, Πολλαπλής Σκλήρυνσης και Απομυλεωτικών Νοσημάτων, Προληπτικός Έλεγχος Υγείας, Πυρηνική Ιατρική.
- Ρευματολογία.
- Στοματική και Γναθοπροσωπική Χειρουργική, Επεμβατική Καρδιολογία, Τμήμα Σπονδυλικής Στήλης.
- Γενικοί Υπέρηχοι, Υπέρηχοι Καρδιάς, Υπερτρίχωση Laser.
- Φυσική και Ιατρική Αποκατάσταση.
- Χειρουργική Ήπατος & Χοληφόρων.
- Ψυχολογία.
- ΩΡΛ.

Το νοσοκομείο «ΥΓΕΙΑ» δίνει ιδιαίτερη σημασία στη πολιτική ποιότητας και για το λόγο αυτό εφαρμόζει ένα Σύστημα Ολοκληρωμένης Διαχείρισης Ποιότητας, Περιβάλλοντος και Εργασιακής Ασφάλειας και Υγείας, με το σύστημα αυτό να καλύπτει το σύνολο των παρεχόμενων λειτουργιών, δηλαδή αφενός τις κλινικές λειτουργίες, αφετέρου δε, τις διοικητικές και υποστηρικτικές. Βασική επιδίωξη της νοσηλευτικής μονάδας συνιστά η κάλυψη των επιθυμιών και προσδοκιών των ασθενών, καθώς και των οικείων τους, έτσι ώστε να παρέχονται οι βέλτιστες προς αυτούς υπηρεσίες. Ταυτόχρονα, το νοσοκομείο δεσμεύεται έτσι ώστε να παρέχει άριστες υπηρεσίες, και έτσι, στα πλαίσια αυτά διαθέτει το κατάλληλα εκπαιδευμένο ανθρώπινο δυναμικό, όπως και την τεχνολογία αιχμής. Επιπρόσθετα, το νοσοκομείο συμμορφώνεται με τις ισχύουσες νομικές διατάξεις και τις κανονιστικές απαιτήσεις που ισχύουν και αφορούν την παροχή φροντίδα υγείας, καθώς και την ασφάλεια και υγεία των εργαζομένων, το περιβάλλον, αλλά και την προστασία των προσωπικών δεδομένων.

Επιπρόσθετα, θα πρέπει να σημειωθεί ότι το νοσοκομείο εφαρμόζει τη βασική αρχή της πρόληψης στο σύνολο των εταιρικών του δραστηριοτήτων, ενώ επιδιώκει να παρέχει ένα περιβάλλον εμπιστοσύνης, όπου κυριαρχεί η κουλτούρα ασφάλειας στο προσωπικό. Τέλος, το νοσοκομείο ελαχιστοποιεί την εμφάνιση αποκλίσεων από τα πρότυπα λειτουργίας που έχει επιλέξει να εφαρμόσει, ενώ δεσμεύεται για τη διαρκή βελτίωση του Συστήματος Ολοκληρωμένης Διαχείρισης Ποιότητας, Περιβάλλοντος και Ασφάλειας και Υγείας που εφαρμόζει, έτσι ώστε να μπορεί να επιτυγχάνει τους στρατηγικούς στόχους, υπό το πρίσμα της επιχειρηματικής αριστείας (ΥΓΕΙΑ Α.Ε, 2022).



## 2 ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΑΚΩΝ ΙΔΡΥΜΑΤΩΝ

### 2.1 Δομή Νοσοκομειακών Ιδρυμάτων

Το νοσοκομείο, όπως λειτουργεί κατά τη διάρκεια των τελευταίων ετών, διαθέτει δομή είτε πυραμιδικού, είτε ιεραρχικού οργανωτικού σχηματισμού. Ουσιαστικά, οι εν λόγω μορφές αποτελούν πυραμίδες όπου η εξουσία μεταφέρεται από τα ανώτερα επίπεδα προς τα κατώτερα με τη μορφή εντολών που παρέχονται από τους προϊσταμένους προς τους υφισταμένους. Συνεπώς, με τον συγκεκριμένο τρόπο, η εξουσία στο νοσοκομείο διαχέεται σε ολόκληρο τον οργανισμό. Προκειμένου να μπορεί να λειτουργήσει ένα νοσοκομειακό ίδρυμα με τρόπο σύγχρονο και αποδοτικό, είναι αναγκαίο να υπάρχουν σαφείς ρόλοι, αλλά και σχέσεις μεταξύ των εμπλεκόμενων. Ακόμη, είναι αναγκαίο το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού ενός νοσοκομείου, είτε πρόκειται για ιατρικό προσωπικό, είτε για νοσηλευτικό προσωπικό, είτε για διοικητικό-τεχνικοί, να τηρούν τους κανονισμούς που έχουν θεσπιστεί, αλλά και να θέτουν όρια στις πράξεις τους (Δικαίος κ.α., 1999).

Στα πλαίσια της οργάνωσης που αναφέρθηκε παραπάνω, η νοσοκομειακή οργάνωση μπορεί να προσδιοριστεί ως το σύστημα που είναι πλήρες και σχηματίζεται από διάφορες λειτουργικές μονάδες, οι οποίες βρίσκονται σε διαδικασία αλληλοεπίδρασης μεταξύ τους. Για να μπορέσει να υπάρξει επιτυχία της οργάνωσης μιας νοσοκομειακής μονάδας, θα πρέπει να υπάρχει η κατάλληλη οργάνωση και στελέχωση αυτής και στα πλαίσια αυτά θα πρέπει να διαθέτει η μονάδα ικανά και έμπειρα στελέχη, τα οποία διαθέτουν σχετική εξειδίκευση (Θεοδώρου κ.α., 2005).

Καθώς το αγαθό της υγείας παρουσιάζει ιδιομορφίες, δημιουργούνται ιδιαίτερες συνθήκες που συνδέονται με τον τρόπο οργάνωσης, αλλά και λειτουργίας των νοσοκομειακών μονάδων. Στην οργάνωση, αλλά και στην αποτελεσματικότητα της λειτουργίας των νοσοκομειακών μονάδων επιδρούν αφενός η παρέμβαση του κράτους, αφετέρου δε, η αδυναμία του ίδιου του ασθενούς να αντιληφθεί μόνος του τις παραμέτρους που συνδέονται με την υγεία του. Ο τρόπος λειτουργίας ενός νοσοκομείου συνδέεται σε μεγάλο βαθμό με τον οργανισμό του νοσοκομείου, ο οποίος διαμορφώνεται κατά τη σύσταση του νοσοκομείου (μέσω ΦΕΚ), ενώ αυτός δύναται να τροποποιηθεί μέσω Κοινών Υπουργικών Αποφάσεων οι οποίες εκδίδονται από το Υπουργείο Εσωτερικών και το Υπουργείο Υγείας.

Θα πρέπει να επισημανθεί ότι ως «Οργανισμός Νοσοκομείου» νοείται το σύνολο των στοιχείων που ορίζουν την επωνυμία του, το σύνολο των κλινών κατανεμημένων ανά τομέα, η διάρθρωση της Ιατρικής Υπηρεσίας, της Νοσηλευτικής Υπηρεσίας, της Διοικητικής Υπηρεσίας, της Τεχνικής Υπηρεσίας, οι αρμοδιότητες αυτών και τέλος οι κλάδοι του προσωπικού, καθώς και το πλήθος αυτών ανά κλάδο. Στο ΦΕΚ που εκδίδεται κατά την ίδρυση του οργανισμού ενός νοσοκομείου αναφέρεται επίσης η περιοχή ευθύνης του, αλλά και ο σκοπός ίδρυσής του.

Έτσι η κάθε νοσοκομειακή μονάδα αποτελείται από: α) Ιατρική Υπηρεσία β) Νοσηλευτική Υπηρεσία γ) Διοικητική-Οικονομική Υπηρεσία δ) Τεχνική-Ξενοδοχειακή Υπηρεσία. Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι οι υπηρεσίες του νοσοκομείου θεωρούνται ιεραρχικά ισότιμες, ενώ σε κάθε περίπτωση θα πρέπει οι υπηρεσίες αυτές να συνεργάζονται αρμονικά, έτσι ώστε να μπορεί να επιτυγχάνεται το καλύτερο δυνατό αποτέλεσμα τόσο για το ίδιο το νοσοκομείο, αλλά κυρίως για τον ασθενή που είτε νοσηλεύεται, είτε εξυπηρετείται από το νοσοκομείο. Σε πρώτη φάση θα πρέπει να γίνεται η κατάλληλη διάγνωση και εν συνεχεία να ακολουθεί και η

αντίστοιχη θεραπεία, όπου αυτό κρίνεται αναγκαίο. Οι υπηρεσίες του νοσοκομείου διαθέτουν δική τους ιεραρχική διάρθρωση και αποτελούνται από διευθύνσεις, ενώ υπάγονται στον Γενικό Διευθυντή του Νοσοκομείου (Λιαρόπουλος, 2007).

Ειδικότερα, στην Ιατρική Υπηρεσία του νοσοκομείου υπάγονται ιατροί, φαρμακοποιοί, φυσικοί, κλινικοί χημικοί, όπως επίσης και βιολόγοι, διαιτολόγοι, αλλά και τεχνολόγοι τροφίμων, καθώς και άλλοι επιστήμονες του κλάδου υγείας και των τμημάτων κοινωνικής εργασίας. Βασική επιδίωξη του διευθυντή της Ιατρικής Υπηρεσίας συνιστά η παρακολούθηση της αποτελεσματικής λειτουργίας της υπηρεσίας που προΐσταται. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι η Ιατρική Υπηρεσία διαρθρώνεται ως ακολούθως (Δικαίος κ.α., 1999):

- Παθολογικός Τομέας (Τμήματα: Παθολογικό, Παιδιατρικό, Νεογνολογικό, Νευρολογικό, Ακτινοθεραπείας).
- Χειρουργικός Τομέας (Τμήματα: Χειρουργικό, Ορθοπαιδικό, Νευροχειρουργικό, Παιδοχειρουργικό, ΩΡΛ, Οφθαλμολογικό, Αναισθησιολογικό, Μαιευτικό-Γυναικολογικό, Καρδιοχειρουργικό, Οδοντιατρικό).
- Ψυχιατρικός Τομέας (Τμήματα: Ψυχιατρικό).
- Εργαστηριακός Τομέας (Τμήματα: Ανοσολογία-Ιστοσυμβατότητας, Αιματολογικό-Αιμοδοσία, Παθολογοανατομικό-Κυτταρολογικό-Ιστοπαθολογικό, Μικροβιολογικό-Βιοχημικό-Ιολογικό, Τμήμα Πυρηνικής Ιατρικής, Φαρμακευτικό, Ιατρικής απεικόνισης).
- Τομέας Κοινωνικής Ιατρικής (Τμήματα: Επιδημιολογίας, Κοινωνικής Προστασίας, Μέριμνας τοξικομανών, Ιατρική της εργασίας, Κοινωνικής και εργασιακής επανένταξης).
- Διατομεακά τμήματα (Μονάδα Επειγόντων Περιστατικών, Γενική ΜΕΘ, Γενική ΜΕΠ, Μονάδα Βραχείας Νοσηλείας).

Αναφορικά με τη Νοσηλευτική Υπηρεσία, σε κάθε νοσοκομείο διαμορφώνεται Νοσηλευτική Επιτροπή, η οποία έχει συμβουλευτικό ρόλο στην οργάνωση, αλλά και στη λειτουργία της Νοσηλευτικής Υπηρεσίας. Στόχος της Νοσηλευτικής Υπηρεσίας αποτελεί η παροχή της αναγκαίας νοσηλευτικής φροντίδας προς τους ασθενείς, λαμβάνοντας υπόψη τους κανόνες της Νοσηλευτικής Επιστήμης, όπως επίσης και ο προγραμματισμός και έλεγχος του ανθρώπινου δυναμικού που στελεχώνει την υπηρεσία αυτή, αλλά και των ίδιων των παρεχόμενων υπηρεσιών. Επιπλέον, η Νοσηλευτική Υπηρεσία συνεργάζεται με τις άλλες υπηρεσίες του νοσοκομείου, έτσι ώστε να μπορεί να παρέχεται φροντίδα υγείας κατάλληλης ποιότητας. Η Νοσηλευτική Υπηρεσία του νοσοκομείου διαρθρώνεται σε νοσηλευτικούς τομείς, όπου ο κάθε τομέας αποτελείται από αντίστοιχα νοσηλευτικά τμήματα και αυτοτελείς μονάδες (Λιαρόπουλος, 2007).

Σχετικά με την Διοικητική-Οικονομική Υπηρεσία του Νοσοκομείου, αυτή είναι επιφορτισμένη με την άσκηση ποικίλων δραστηριοτήτων, καθώς συντονίζει και υποστηρίζει όλες τις λειτουργίες και τα έργα των υπολοίπων υπηρεσιών του νοσοκομείου. Ειδικότερα, μεταξύ άλλων, η Διοικητική-Οικονομική Υπηρεσία του Νοσοκομείου ασχολείται με ζητήματα λογιστικά, μισθοδοσίας, διαχείρισης υλικών, διαχείρισης προμηθειών, καθώς επίσης και με θέματα που αφορούν την ακίνητη περιουσία που πιθανώς διαθέτει το νοσοκομείο. Ταυτόχρονα, η υπηρεσία αυτή είναι υπεύθυνη για την κατάρτιση του ισολογισμού και απολογισμού, αλλά και για την τήρηση των λογιστικών βιβλίων, ενώ είναι υπεύθυνη και για την είσπραξη των εσόδων του νοσοκομείου (Δικαίος κ.α., 1999).

Τέλος, όσον αφορά την Τεχνική Υπηρεσία του νοσοκομείου, αυτή είναι αρμόδια για την επιτέλεση εργασιών, όπως για παράδειγμα μπορεί να είναι οι μελέτες έργων και κατασκευών, είτε οι εργασίες συντήρησης και επισκευής της υποδομής του νοσοκομείου. Η υπηρεσία αυτή προβαίνει σε σχετικές εισηγήσεις προς τη διοίκηση του νοσοκομείου, έτσι ώστε να υπάρχει διαρκής βελτίωση των κτιριακών και μηχανολογικών εγκαταστάσεων και υποδομών, αλλά και προμήθεια του απαραίτητου για τη λειτουργία του οργανισμού εξοπλισμού (Δικαίος κ.α., 1999).

## 2.2 Εξέλιξη χρηματοδότησης Δαπανών Υγείας στην Ελλάδα

Είναι γεγονός ότι κατά τη διάρκεια της τελευταίας δεκαετίας, όπου η χώρα κλήθηκε να αντιμετωπίσει την οικονομική κρίση, οι δαπάνες στον τομέα της υγείας περιορίστηκαν σημαντικά και πλέον κυμαίνονται στα επίπεδα του 5% του ΑΕΠ, όταν πριν από περίπου μια δεκαετία, οι δαπάνες αυτές ανέρχονταν στα επίπεδα του 7%, ενώ δεν θα πρέπει να παραβλέπεται το γεγονός ότι στα επίπεδα του 7% κυμαίνεται ο μέσος όρος των δαπανών υγείας στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Αξιοσημείωτο δε, είναι το γεγονός ότι στην Ελλάδα λόγω της μείωσης της δημόσιας δαπάνης υγείας, η υγεία λαμβάνει μόλις το 8,9% επί του συνόλου των κρατικών δαπανών, ενώ το αντίστοιχο ποσοστό στις χώρες του ΟΟΣΑ ανέρχεται περίπου στο 15%. Σε πολύ χαμηλότερα επίπεδα στην Ελλάδα βρίσκεται και η κατά κεφαλήν δαπάνη υγείας, καθώς φθάνει τα 2.223 (\$ ΙΑΔ), όταν η δαπάνη αυτή στις χώρες του ΟΟΣΑ ανέρχεται σε 4.003 (\$ΙΑΔ). Παρόλο που το διαθέσιμο εισόδημα των πολιτών περιορίστηκε σημαντικά, μεγάλο μέρος των δαπανών υγείας καλύπτεται από ιδιωτικές πληρωμές και παραπληρωμές (Chantzaras & Yfantopoulos, 2018).

Στον πίνακα 1 παρουσιάζονται οι δαπάνες υγείας στην Ελλάδα σε δισεκατομμύρια ευρώ κατά την περίοδο 2009-2017.

<b>Χρηματοδότηση δαπανών υγείας (σε δις ευρώ)</b>			
<b>Έτη</b>	<b>Συνολική Δαπάνη Υγείας (Δισ. Ευρώ)</b>	<b>Δημόσια Δαπάνη (Δισ. Ευρώ)</b>	<b>Ιδιωτική Δαπάνη (Δισ. Ευρώ)</b>
2009	22,5	15,4	7,1
2010	21,6	14,9	6,7
2011	18,8	12,4	6,4
2012	17,0	11,3	5,7
2013	15,2	9,4	5,8
2014	14,2	8,3	5,9
2015	14,4	8,4	6,0
2016	14,7	9,0	5,7
2017	14,9	9,1	5,8

**Πίνακας 1: Δαπάνες υγείας στην Ελλάδα (σε δις ευρώ ) κατά την περίοδο 2009-2017 (Ελληνική Στατιστική Υπηρεσία (2017). Δαπάνες Υγείας-Σύστημα Λογαριασμών Υγείας. Αθήνα)**

Όπως προκύπτει από τον παραπάνω πίνακα, η συνολική δαπάνη για την υγεία βαίνει διαρκώς μειούμενη από το 2009 έως και το 2014, ενώ στη συνέχεια έως και το 2017 φαίνεται να υπάρχει



μια σταθεροποίηση στα επίπεδα των 14,5 δισεκατομμυρίων ευρώ. Ενδιαφέρον έχει το γεγονός ότι δεν υπήρξε η ίδια μείωση μεταξύ της δημόσιας και της ιδιωτικής δαπάνης για την υγεία. Έτσι, η δημόσια δαπάνη για την υγεία από 15,4 δισεκατομμύρια το 2009 ανήλθε το 2017 σε 9,1 δισεκατομμύρια ευρώ, ενώ αντίστοιχα η ιδιωτική δαπάνη για την υγεία από 7,1 δισεκατομμύρια ευρώ το 2009 έφτασε να κυμαίνεται στα 5,8 δισεκατομμύρια ευρώ το 2017. Ουσιαστικά, οι πολίτες αναγκάστηκαν να καλύψουν τις δαπάνες υγείας με δικούς τους πόρους και όχι μέσω των δημοσίων δαπανών για την υγεία.

Η υποχρηματοδότηση του συστήματος υγείας, έχει ως αποτέλεσμα να δημιουργούνται σημαντικά προβλήματα στη λειτουργία του, καθώς παρουσιάζεται αδυναμία πλήρους, αλλά και καθολικής κάλυψης των αναγκών υγείας των πολιτών. Επιπρόσθετα, εξαιτίας της υποχρηματοδότησης του συστήματος υγείας, διατηρείται το διοικητικό κόστος σε υψηλά επίπεδα, όπως και το κόστος χρόνου, το οποίο ουσιαστικά καθυστερεί τη ροή των πόρων, ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η αβεβαιότητα σε υψηλά επίπεδα για τους πολίτες, οι οποίοι αναγκάζονται να στραφούν σε άμεσες πληρωμές και παραπληρωμές για την κάλυψη των αναγκών τους (Anagnostopoulos & Soumaki, 2013).

### 2.3 Διπλογραφικό λογιστικό σύστημα στα νοσοκομεία της Ελλάδας

Καθώς τα νοσοκομεία είναι οικονομικές μονάδες, υπάρχει η ανάγκη καταγραφής, αλλά και παρακολούθησης των περιουσιακών στοιχείων που διαθέτουν, όπως και των αποθεμάτων, αλλά και των απαιτήσεων και υποχρεώσεών τους. Συνεπώς, είναι αναγκαία η εφαρμογή του διπλογραφικού συστήματος, καθώς μέσω αυτού μπορεί να υπάρξει απεικονιστική παρακολούθηση των λογαριασμών, έτσι ώστε να μπορούν να συνταχθούν οι οικονομικές καταστάσεις. Μέσω της διπλογραφικής μεθόδου υπάρχει η δυνατότητα ομοιόμορφης διαχείρισης των συναλλαγών του νοσοκομειακού ιδρύματος με τρίτους, ενώ ταυτόχρονα δίνεται η δυνατότητα σωστής απεικόνισης των οικονομικών καταστάσεων των φορέων αυτών. Ουσιαστικά οι χρήστες των οικονομικών καταστάσεων ενός νοσοκομείου μπορούν να λαμβάνουν αξιόπιστες πληροφορίες αναφορικά με τη πιστοληπτική ικανότητα του ιδρύματος, τις απαιτήσεις, αλλά και τα μέσα δράσης αυτού. Παράλληλα, δεν θα πρέπει να παραβλέπετε το γεγονός ότι με το εν λόγω σύστημα διευκολύνεται ο οποιοσδήποτε έλεγχος από φορείς του εσωτερικού της χώρας, όπως και αντίστοιχα από διεθνείς φορείς (Παπαδέας & Συκιανάκης, 2014).

Στο επίκεντρο του διπλογραφικού συστήματος βρίσκεται ο ίδιος ο ασθενής, καθώς αυτός μπορεί να δημιουργήσει έσοδα, αλλά και αντίστοιχα μπορεί να δημιουργήσει δαπάνες. Μέσω του διπλογραφικού συστήματος μπορεί να διασφαλιστεί η σύνταξη ισολογισμών και καταστάσεων αποτελεσμάτων οικονομικής διαχείρισης σε πραγματική λογιστική βάση και όχι ταμειακά, όπως επίσης επιτυγχάνεται αιτιολόγηση της επιχορήγησης. Επίσης μπορούν να εξαχθούν συμπεράσματα αναφορικά με τον έλεγχο των δαπανών, ενώ οι δαπάνες μπορούν να αναλυθούν κατ' είδος και κατά προορισμό. Ακόμη μπορεί να υπάρξει αποτίμηση και διαχείριση των παγίων περιουσιακών στοιχείων, παρακολούθηση των απαιτήσεων και υποχρεώσεων, ενώ επιτυγχάνεται αποτελεσματικότητα η οποία συνδέεται με τη διαχείριση των πόρων. Το διπλογραφικό σύστημα εφαρμόστηκε στην Ελλάδα στα πλαίσια τα ευρύτερης προσπάθειας διαχείρισης της περιουσίας, αλλά και καταγραφής του χρέους και των απαιτήσεων των δημοσίων φορέων, με το σύστημα αυτό να έχει ξεκινήσει να εφαρμόζεται σταδιακά από το 1997. Κατόπιν, το 2003, με το Π.Δ. 146/2003, θεσμοθετήθηκε το κλαδικό λογιστικό σχέδιο των νοσοκομείων, ενώ στη συνέχεια με διάφορες εγκυκλίους ορίστηκαν χρονοδιαγράμματα, αλλά και στόχοι εκτέλεσης του διπλογραφικού συστήματος και της αναλυτικής λογιστικής. Η

προσέγγιση αυτή συνάδει και με τις διεθνείς πρακτικές και αντιλήψεις, σύμφωνα με τις οποίες οι πόροι που διατίθενται στον τομέα της υγείας είναι περιορισμένοι και επομένως είναι αναγκαίο να υπάρξει βέλτιστη δυνατή διαχείριση αυτών (Υφαντόπουλος, 2018).

Προκειμένου να εφαρμοστεί με επιτυχία το διπλογραφικό σύστημα και λόγω του μεγάλου όγκου συναλλαγών που πραγματοποιούνται στις δημόσιες μονάδες υγείας σε καθημερινή βάση αλλά και της πολυπλοκότητάς τους, είναι αναγκαίο να υπάρχει η κατάλληλη υποστήριξη, η οποία παρέχεται μέσω των αντίστοιχων μηχανογραφικών συστημάτων υποστήριξης. Ειδικότερα, τα συστήματα αυτά είναι τα ακόλουθα:

- Σύστημα δημόσιας λογιστικής, μέσω του οποίου παρακολουθείται η χρήση των λογαριασμών τάξεων, καθώς επίσης και η πορεία εκτέλεσης του προϋπολογισμού του νοσοκομείου.
- Σύστημα γενικής λογιστικής, το οποίο και παρέχει οικονομική πληροφόρηση προς τρίτους εξωτερικούς ενδιαφερόμενους σχετικά με τα οικονομικά μεγέθη της νοσοκομειακής μονάδας.
- Σύστημα αναλυτικής λογιστικής, το οποίο και είναι υπεύθυνο για τη διαχείριση των λογαριασμών των αποθεμάτων των πρώτων υλών, των υλικών, καθώς επίσης και των αντίστοιχων αγορών τους. Επίσης, το εν λόγω σύστημα διαχειρίζεται τους λογαριασμούς των εσόδων, αναλύοντας έτσι το λειτουργικό αποτέλεσμα του νοσοκομείου, τόσο σε επίπεδο παραγωγής, όσο και σε επίπεδο διοικητικής λειτουργίας.

Οι οικονομικές πληροφορίες που παράγονται από τα τρία λογιστικά συστήματα δύναται να είναι αξιοποιήσιμες από τη διοίκηση, τόσο σε μακροχρόνια, όσο και σε βραχυχρόνια βάση. Ακόμη, σύμφωνα με το κλαδικό λογιστικό σχέδιο, υπάρχουν δέκα ομάδες λογαριασμών, με αυτές από το 1 έως και 8 να αφορούν το κύκλωμα της Γενικής Λογιστικής, όπου αποτυπώνονται λογιστικά τα οικονομικά γεγονότα, τα οποία λαμβάνουν χώρα σε έναν φορέα υγείας του δημοσίου και μπορεί να επηρεάζουν την περιουσιακή του κατάσταση. Ακόμη, θα πρέπει να σημειωθεί ότι η ομάδα 9 σχετίζεται με το κύκλωμα της αναλυτικής λογιστικής, το οποίο συνδέεται με τη περιγραφή της λειτουργίας κόστους και οργάνωσης της νοσοκομειακής μονάδας. Αντίστοιχα, η ομάδα 10 εκφράζει το ανεξάρτητο και αυτόνομο κύκλωμα των Λογαριασμών Τάξεως και αποσκοπεί στην καταγραφή των περιουσιακών στοιχείων τα οποία διαθέτει στη κατοχή της μια δημόσια μονάδα υγείας.

Θα πρέπει να επισημανθεί ότι οι δέκα ομάδες λογαριασμών του κλαδικού λογιστικού σχεδίου αποτελούνται η κάθε μία από δέκα συγκεντρωτικούς λογαριασμούς, οι οποίοι έχουν ένα γενικότερο χαρακτήρα έτσι ώστε να καταγράφουν τα οικονομικά μεγέθη κάθε βασικής δομής ενός δημόσιου φορέα υγείας. Τέλος αυτοί οι πρωτοβάθμιοι 10 λογαριασμοί αναπτύσσονται σε υποκατηγορίες τόσο σε δεύτερο βαθμό όσο και σε τρίτο και τέταρτο, σύμφωνα με τις κατευθύνσεις που έχουν προσδιοριστεί από το Π.Δ. 146/2003.

## 2.4 Βιβλιογραφική ανασκόπηση χρηματοοικονομικών αναλύσεων στον κλάδο της υγείας

Η Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων με τις μεθόδους της Οριζόντιας-Κάθετης Ανάλυσης και την χρήση αριθμοδεικτών είναι κάτι που εφαρμόζεται χρόνια σε διάφορους οικονομικούς κλάδους, όπου υπάρχουν επιχειρήσεις. Η ευρεία χρήση της έγκειται στο γεγονός ότι είναι απλή στην εφαρμογή και στον υπολογισμό της, ενώ ταυτόχρονα μπορεί να γίνει εύκολα κατανοητή από ένα ευρύ φάσμα ανθρώπων διαφορετικού επαγγελματικού προσανατολισμού. Παράλληλα τα αποτελέσματα που εξάγονται από την Ανάλυση

Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και τους αριθμοδείκτες είναι έγκυρα και αποτελεί μια κοινώς αποδεκτή μέθοδο προσέγγισης και αξιολόγησης των επιδόσεων των επιχειρήσεων.

Στον κλάδο της υγείας και στα νοσοκομεία ωστόσο ως μέθοδο άργησε να υιοθετηθεί και να εφαρμοστεί. Μόλις στα τέλη της δεκαετίας του 1970 ξεκινά δειλά η εφαρμογή της μεθόδου και των αριθμοδεικτών. Οι βασικοί λόγοι αυτής της αργοπορίας ήταν δύο. Από την μια η έλλειψη στοιχείων και δεδομένων αναφορικά με τα οικονομικά στοιχεία και τις καταστάσεις των νοσοκομείων και από την άλλη το γεγονός ότι έως τότε ο κλάδος της υγείας δεν παρουσίαζε ιδιαίτερες μεταβολές ειδικά σε ότι αφορά τα οικονομικά του. Ήταν ακόμα η περίοδος που έμφαση δινόταν στην διαμόρφωση βιώσιμων και αποτελεσματικών συστημάτων υγείας, με έμφαση στην παροχή υπηρεσιών και δευτερευόντως στην οικονομική βιωσιμότητά τους (Zeller et al, 1996).

Το 1979 οι Choate G.M. και Tanaka K. κάνουν μια συγκριτική χρηματοοικονομική ανάλυση σε δείγμα 209 νοσοκομείων στις ΗΠΑ αναδεικνύοντας την σημαντικότητα της αξιολόγησης της απόδοσης των νοσοκομείων με την πάροδο του χρόνου για τη λήψη διοικητικών αποφάσεων. Κάνοντας χρήση ιστορικών οικονομικών δεδομένων, τα οποία και επεξεργάζονται και αναλύουν, υπολογίζουν μια σειρά από αριθμοδείκτες, ενώ προχωρούν και σε μια σύγκριση των δεικτών μεταξύ των νοσοκομείων. Την αναγκαιότητα και την χρησιμότητα εφαρμογής μεθόδων και τεχνικών χρηματοοικονομικής ανάλυσης στη λήψη αποφάσεων αναδεικνύει και ο Eresian J.G. επίσης το 1979.

Μια ενδιαφέρουσα μελέτη πάνω στην σημαντικότητα των αριθμοδεικτών για τα νοσηλευτικά ιδρύματα είναι αυτή των Cleverley και Rohleder (1985). Απομονώνοντας και χρησιμοποιώντας 29 αριθμοδείκτες τους οποίους και υπολόγισαν πάνω σε ιστορικά οικονομικά δεδομένα από το “Health Financial Management Association”, διαπίστωσαν πως αυτοί θα μπορούσαν να συνδράμουν στην εξέλιξη των νοσοκομείων αυτών μέσω της ορθής λήψης αποφάσεων που αφορούσε το βραχυπρόθεσμο, αλλά και μακροπρόθεσμο μέλλον τους. Επιπλέον οι 29 δείκτες αυτοί ταξινομούνται σε 10 διαφορετικές διαστάσεις.

Παρόμοια είναι και η μελέτη των Counte et al. (1988), όπου εδώ όμως επιχειρείται μια απλοποίηση της μεθόδου, έτσι ώστε να είναι εύκολα διαχειρίσιμη και εφαρμόσιμη από τις μονάδες υγείας. Η έρευνα γίνεται με 25 αριθμοδείκτες και εφαρμόζεται σε δείγμα 114 νοσοκομείων του Illinois.

Οι Zeller et al. (1996) προσπαθούν να περιορίσουν περεταίρω το πλήθος των αριθμοδεικτών, δίνοντας βαρύτητα σε αυτούς που απεικονίζουν την κερδοφορία, την ρευστότητα, τα πάγια στοιχεία του Ενεργητικού (απόδοση και παλαιότητα), την επάρκεια των Ιδίων Κεφαλαίων και την κεφαλαιακή διάρθρωση. Η έρευνα γίνεται πάνω σε 2189 νοσοκομειακά ιδρύματα με στοιχεία της περιόδου 1989-1992. Σε παρόμοια αποτελέσματα καταλήγουν αρκετές έρευνες από τότε όπως για παράδειγμα αυτή του Liesz (2002) στην οποία και συνδέει την οικονομική βιωσιμότητα των νοσοκομείων με την αποτελεσματική και επικερδή χρήση των πάγιων στοιχείων τους. Ταυτόχρονα όμως εισαγάγει και ποιοτικά χαρακτηριστικά τα οποία τα συνδέει κυρίως με τις πωλήσεις (έσοδα), όπως τη μέση διάρκεια νοσηλείας και τη κάλυψη-πληρότητα των υφιστάμενων κλινών.

Κυρίως από την δεκαετία του 2000 επιχειρείται η σύνδεση των καθαρά χρηματοοικονομικών δεικτών των νοσοκομείων με κάποια ποιοτικά χαρακτηριστικά, που όμως για τον κλάδο της υγείας είναι σημαντικά. Έτσι ο A. L. Watkins (2000) συνδέει τους παραδοσιακούς αριθμοδείκτες με διαστάσεις όπως των αριθμό των κλινών, τη μέση διάρκεια νοσηλείας

ασθενών, την απόδοση του προσωπικού κ.α. καταλήγοντας στο συμπέρασμα ότι στον κλάδο της υγείας, δεδομένης της ιδιαιτερότητάς του, απαιτείται μια συνολική θεώρηση των παραπάνω πληροφοριών για να εξαχθούν ασφαλής και ολοκληρωμένες χρηματοοικονομικές πληροφορίες. Μια ενδιαφέρουσα μελέτη επί των ποιοτικών χαρακτηριστικών και την σύνδεσή τους με τα χρηματοοικονομικά στοιχεία των νοσοκομείων γίνεται το 2015 από τον Dong. Επικεντρώνεται κυρίως στο πως η οικονομική θέση μιας μονάδας υγείας επηρεάζει την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών. Έτσι η μόχλευση, οι πωλήσεις, η ρευστότητα, τα κόστη και η αποδοτικότητα των κεφαλαίων αναδεικνύονται σε καθοριστικούς παράγοντες ποιοτικής παροχής υπηρεσιών. Μάλιστα καταλήγει η έρευνα στο συμπέρασμα ότι η αύξηση της κερδοφορίας, η βελτίωση του δείκτη μόχλευσης και η αύξηση του κύκλου εργασιών κάποιο έτος X, βελτιώνει σημαντικά την ποιότητα των θεραπειών και την αποτελεσματικότητά τους το επόμενο ακριβώς έτος X+1.

Σε ότι αφορά την σημαντικότητα των αριθμοδεικτών και την σημασία τους στη λήψη διοικητικών αποφάσεων στα νοσοκομεία οι Burkhardt & Wheeler (2013), στηριζόμενοι πάνω σε παλαιότερες έρευνες που αφορούσαν γενικότερα οικονομικές μονάδες (Barney, 1991 - Teitelbaum, 1996), υποδεικνύουν τη βαρύτητα των αριθμοδεικτών ROA (Απόδοση Ενεργητικού) και ROE (Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων). Μέσω αυτών αποκαλύπτουν την σημαντικότητα της διάστασης της απόδοσης των επενδύσεων. Ταυτόχρονα όμως υποστηρίζουν ότι και η διάσταση της κερδοφορίας είναι εξίσου σημαντική η οποία μπορεί να αξιολογηθεί μέσω των δεικτών μικτού κέρδους και καθαρού κέρδους.

Μια ενδιαφέρουσα μελέτη δημοσιεύεται το 2006 από τους Pink et al. Η ιδιαιτερότητά της έγκειται στο γεγονός ότι επικεντρώνεται στη μελέτη δυσπρόσιτων και απομακρυσμένων μονάδων υγείας. Σε αυτές τις περιπτώσεις τα μειωμένα έσοδα των μονάδων, σε σχέση με άλλες μικρές που βρίσκονται όμως σε μεγάλες πόλεις, δημιουργούν αυξημένο κίνδυνο χρηματοπιστωτικής αφερεγγυότητας. Οι Pink et al διαπιστώνουν ότι 20 αριθμοδείκτες που αξιολογούν 5 διαφορετικές διαστάσεις είναι ικανοί να αποκαλύψουν με αρκετά μεγάλη βεβαιότητα την οικονομική θέση των μικρών αυτών νοσοκομειακών μονάδων. Οι διαστάσεις που πρέπει να μελετηθούν είναι η απόδοση ενεργητικού, η απόδοση ιδίων κεφαλαίων, η κερδοφορία, η ρευστότητα και η διάρθρωση των κεφαλαίων. Το συμπέρασμα στο οποίο και καταλήγουν είναι ότι οι υψηλοί δείκτες κερδοφορίας δεν εξασφαλίζουν την βιωσιμότητα των μονάδων, δεδομένου ότι οι δείκτες ρευστότητας μπορεί να αποκαλύπτουν προβλήματα στην αποπληρωμή υποχρεώσεων με συνέπεια την αύξηση του χρέους.

Μια άλλη παράμετρος που αναδεικνύεται σε σειρά ερευνών είναι αυτή της αδυναμίας των διοικήσεων να διακρίνουν τα στοιχεία εκείνα που προμηνύουν τη δυσμενή οικονομική εξέλιξη των μονάδων τους. Αυτή την δυσμενή εξέλιξη που μπορεί να οδηγήσει σε πτώχευση και αναστολή λειτουργίας των μονάδων προσπαθούν να προβλέψουν οι Morey et al. (2004) μέσω της ανάπτυξης ενός μοντέλου πρόβλεψης πτώχευσης που είναι προσαρμοσμένο στις ιδιαιτερότητες του κλάδου. Η μελέτη αφορούσε 5 νοσοκομεία της Νέας Υόρκης που το διάστημα 1994-2001 πτώχευσαν. Το ίδιο επιχειρήσαν να κάνουν και οι Coyne & Singh (2008). Εδώ βέβαια οι αριθμοδείκτες αποτέλεσαν εργαλείο πρόβλεψης της πτώχευσης. Η έρευνα έγινε πάνω σε οικονομικά ιστορικά δεδομένα και στοιχεία επταετίας 13 νοσοκομείων που πτώχευσαν. Για τον προσδιορισμό των στοιχείων που αποκάλυπταν την δυσχερή οικονομική εξέλιξη των μονάδων, έγινε σύγκριση με 5 οικονομικά εύρωστα νοσοκομειακά ιδρύματα για την ίδια χρονική περίοδο. Οι διαστάσεις που μελετήθηκαν ήταν η ρευστότητα, η μόχλευση και η αποδοτικότητα ενεργητικού και ιδίων κεφαλαίων. Τα συμπεράσματα είναι αποκαλυπτικά αναδεικνύοντας την σημαντικότητα της διαχείρισης των ταμειακών ροών.

### 3 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ

Η Περιφέρεια Πελοποννήσου βρίσκεται στο πιο νότιο χερσαίο τμήμα της Ευρώπης, καλύπτοντας ποσοστό της τάξεως του 11,7% της χώρας, με την έκταση αυτή να μεταφράζεται σε 15.490km<sup>2</sup>. Η Περιφέρεια Πελοποννήσου συνορεύει δυτικά με την Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας, καθώς επίσης και βορειοανατολικά με την Περιφέρεια Αττικής. Από τα πλέον σημαντικά χαρακτηριστικά της Περιφέρειας αυτής αποτελεί το έντονο ανάγλυφο του εδάφους της, το οποίο διαφοροποιείται μεταξύ των διαφορετικών Περιφερειακών Ενοτήτων, όπως επίσης και εντός αυτών. Αναφορικά με το κλίμα της περιοχής, θεωρείται ότι είναι μεσογειακό ή ξηρού θέρους υποτροπικό, ενώ δεν είναι λίγες οι φορές όπου ο χειμώνας είναι δριμύς, ιδίως στις ορεινές περιοχές.

Σε διοικητικό επίπεδο, η Περιφέρεια Πελοποννήσου αποτελείται από πέντε Περιφερειακές Ενώτητες, και συγκεκριμένα την Περιφερειακή Ενότητα Αργολίδος με έδρα το Ναύπλιο, την Περιφερειακή Ενότητα Αρκαδίας με έδρα την Τρίπολη, την Περιφερειακή Ενότητα Κορινθίας με έδρα την Κόρινθο, την Περιφερειακή Ενότητα Λακωνίας με έδρα τη Σπάρτη, όπως επίσης και την Περιφερειακή Ενότητα Μεσσηνίας με έδρα την Καλαμάτα. Ο πληθυσμός της Περιφέρειας Πελοποννήσου ανέρχονταν κατά το έτος 2013 σε 586.863 κατοίκους, ενώ το 2018, πληθυσμός αυτός είχε υποστεί μείωση, με τους κατοίκους να φθάνουν τους 576.749. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι η μείωση αυτή του πληθυσμού έχει συμβεί σε όλες τις Περιφερειακές Ενώτητες, με εξαίρεση τη Κορινθία όπου ο πληθυσμός παρέμεινε σταθερός, ενώ η μεγαλύτερη μείωση υπήρξε στην Περιφερειακή Ενότητα Αρκαδίας. Η υγεία ενός πληθυσμού επηρεάζεται άμεσα από την ηλικιακή σύνθεση αυτού, καθώς οι μεγαλύτεροι σε ηλικία πληθυσμοί είναι πιθανό να αντιμετωπίζουν περισσότερα προβλήματα υγείας. Στη περίπτωση της Περιφέρειας Πελοποννήσου, θα πρέπει να σημειωθεί ότι σημειώνεται μια πτώση στις ηλικίες 20-24 ετών, όπως επίσης και στις ηλικίες 25-29 ετών. Αντίστοιχα, οι ηλικίες 15-19, εντός της Περιφέρειας Πελοποννήσου παρουσίαζαν αύξηση (INSETE,2019).

#### 3.1 Γενικό Νοσοκομείο Κορίνθου

Το Γενικό Νοσοκομείο Κορίνθου βρίσκεται στο Δήμο Κορινθίων, σε κοντινή απόσταση από το κέντρο της πόλης και θεωρείται ότι είναι εύκολα προσβάσιμο. Το Νοσοκομείο Κορίνθου ιδρύθηκε το 1941. Με τη δημοσίευση του Ν.1397/7-10-1983 (ΦΕΚ 1432Α), έλαβαν χώρα κομβικές καινοτομίες στο Νοσοκομείο Κορίνθου, ενώ τρία χρόνια αργότερα μετονομάστηκε σε Νομαρχιακό και ξεκίνησε η λειτουργία του σύμφωνα με τον οργανισμό Α3β/ Οικ. 14155/30-09-1986 (ΦΕΚ 647/Β/86). Στη συνέχεια, έγινε αναμόρφωση του οργανισμού του νοσοκομείου κατόπιν της αρ. πρ. Υ4α/οικ. 112159/23-11-12 (ΦΕΚ 3284/12τ.Β.). Το νοσοκομείο αυτό εξυπηρετεί κατά κύριο λόγο τους κατοίκους της περιοχής της Κορινθίας, ενώ παράλληλα εξυπηρετεί και ένα σημαντικό αριθμό μεταναστών οι οποίοι φιλοξενούνται στο Κέντρο Υποδοχής αλλοδαπών της Κορίνθου. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι το Γενικό Νοσοκομείο Κορίνθου διαθέτει μεγάλο αριθμό τμημάτων όπως είναι το παθολογικό, το καρδιολογικό, το παιδιατρικό, το χειρουργικό, το ορθοπαιδικό, το οδοντιατρικό, το ουρολογικό, το τμήμα ΩΡΛ, το γυναικολογικό-μαιευτικό, το αιματολογικό, το κυτταρολογικό και το φαρμακευτικό. Ακόμη, το νοσοκομείο διαθέτει Τακτικά Εξωτερικά Ιατρεία με τις ειδικότητες που διαθέτει το νοσοκομείο, ενώ ορισμένα τμήματα του Γενικού Νοσοκομείου Κορίνθου, όπως είναι το Οφθαλμολογικό κτλ. δέχονται επισκέψεις και από ασθενείς που βρίσκονται στην ευρύτερη περιοχή. Ιδιαίτερη μνεία θα πρέπει να γίνει στο Τμήμα Επειγόντων Περιστατικών (ΤΕΠ), το οποίο εξυπηρετεί μεγάλο αριθμό τροχαίων ατυχημάτων, ενώ καλύπτει και ευρύτερα

χειρουργικά και ορθοπεδικά περιστατικά και λειτουργεί σε 24ωρη βάση καθημερινά (Γενικό Νοσοκομείο Κορίνθου, 2021).

Ειδικότερα, ο Παθολογικός Τομέας του Γενικού Νοσοκομείου Κορίνθου περιλαμβάνει το Καρδιολογικό, το Παιδιατρικό, καθώς επίσης και το Παθολογικό Τμήμα, ενώ οι Ειδικές Μονάδες του τομέα αυτού είναι η Μονάδα Εντατικής Θεραπείας (ΜΕΘ), η Μονάδα Τεχνητού Νεφρού (MTN), η Μονάδα Μεσογειακής Αναιμίας (ΜΜΑ), αλλά και η Μονάδα Εμφραγμάτων. Αντίστοιχα, ο Χειρουργικός Τομέας περιλαμβάνει το Αναισθησιολογικό Τμήμα, το Μαιευτικό-Γυναικολογικό Τμήμα, το Οδοντιατρικό, το Ορθοπεδικό, το Ουρολογικό, το Οφθαλμολογικό και το Χειρουργικό Τμήμα. Ακόμη, υπάρχει η Μονάδα Μεταναισθητικής Φροντίδας, καθώς και η Μονάδα Ω.Ρ.Λ. Ακόμη, ο Εργαστηριακός Τομέας περιλαμβάνει το Αιματολογικό Εργαστήριο, το Εργαστήριο Αιμοδοσίας, το Ακτινοδιαγνωστικό Τμήμα, το Κυτταρολογικό Τμήμα, το Μικροβιολογικό-Βιοχημικό Τμήμα, το Παθολογοανατομικό Τμήμα, καθώς και το Φαρμακευτικό Τμήμα (Γενικό Νοσοκομείο Κορίνθου, 2021).

### 3.2 Γενικό Παναρκαδικό Νοσοκομείο Τρίπολης «Η Ευαγγελίστρια»

Το Παναρκαδικό Νοσοκομείο Τρίπολης «Η Ευαγγελίστρια», βρίσκεται στην Τρίπολη και εντάσσεται στην 6<sup>η</sup> Υγειονομική Περιφέρεια Πελοποννήσου, Ιονίων Νήσων, Ηπείρου και Δυτικής Ελλάδας. Το Νοσοκομείο αυτό ιδρύθηκε το 1896 και με το Φ.Ε.Κ. 9/9.1.1987 υπήρξε αναμόρφωση του Οργανισμού του Νοσοκομείου. Έτσι δημιουργήθηκαν νέα τμήματα, όπως για παράδειγμα η Μονάδα Εντατικής Θεραπείας, ενώ η δυναμικότητα του νοσοκομείου ανήλθε σε 300 κλίνες. Με το Φ.Ε.Κ. 2578/τ.Β'/2014 προστέθηκε στο Καρδιολογικό Τμήμα του Παθολογικού Τομέα Ειδική Αιμοδυναμική Μονάδα.

Σκοπός του νοσοκομείου αποτελεί η παροχή Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας φροντίδας υγείας, όπως επίσης και η παροχή περίθαλψης στον τομέα της ψυχικής υγείας στον πληθυσμό ευθύνης του. Το εν λόγω νοσοκομείο δίνει έμφαση στην ειδίκευση, στη διαρκή εκπαίδευση, όπως επίσης και στην επιμόρφωση του ιατρικού και νοσηλευτικού προσωπικού, όπως και των υπολοίπων επαγγελματιών υγείας. Ταυτόχρονα, το Παναρκαδικό Νοσοκομείο Τρίπολης εστιάζει στην ανάπτυξη και στην προαγωγή της έρευνας στον τομέα της υγείας, αναπτύσσοντας ερευνητικά προγράμματα, αλλά και συμμετέχοντας σε αντίστοιχα προγράμματα που διοργανώνονται από άλλους φορείς, εθνικούς και διεθνείς οργανισμούς, όπως και από ερευνητικά κέντρα που δραστηριοποιούνται στον τομέα της υγείας. Επιπρόσθετα, η υπό εξέταση νοσοκομειακή μονάδα αναπτύσσει συνεργασία με νοσηλευτικά ιδρύματα, καθώς και με άλλες δομές υγείας, οι οποίες βρίσκονται εντός της ίδιας υγειονομικής περιφέρειας. Ακόμη το νοσοκομείο εφαρμόζει νέους μεθόδους καθώς και μορφές περίθαλψης, έτσι ώστε να μπορέσει να πετύχει αποτελεσματική προώθηση της υγείας των πολιτών (Εθνικό Μητρώο Διαδικασιών, 2022).

Αναφορικά με τη λειτουργία του νοσοκομείου, αυτό διαρθρώνεται στις επιμέρους διευθύνσεις Ιατρικής Υπηρεσίας, Νοσηλευτικής Υπηρεσίας και Διοικητικής-Οικονομικής Υπηρεσίας. Ειδικότερα, η Ιατρική Υπηρεσία, αποτελείται από τους ακόλουθους τομείς:

Παθολογικός Τομέας: Ο παθολογικός τομέας αποτελείται από το παθολογικό τμήμα, το οποίο με τη σειρά του περιλαμβάνει τις ειδικές λοιπές μονάδες όπου πρόκειται για το γαστρεντερολογικό και το δερματολογικό. Ακόμη, στον ίδιο τομέα εντάσσεται το νεφρολογικό τμήμα, το καρδιολογικό, το παιδιατρικό-νεογνολογικό, το πνευμονολογικό, το νευρολογικό, όπως επίσης και τα τμήματα παθολογικής και ακτινοθεραπευτικής ογκολογίας.



Χειρουργικός Τομέας: Ο χειρουργικός τομέας περιλαμβάνει το χειρουργικό τμήμα, το ουρολογικό, το οφθαλμολογικό, το ορθοπαιδικό, καθώς επίσης και το αναισθησιολογικό τμήμα. Ακόμη, στον ίδιο τομέα ανήκουν το γυναικολογικό/μαιευτικό τμήμα, το νευροχειρουργικό, το τμήμα χειρουργικής παιδών, όπως επίσης και το τμήμα στοματικής και γναθοπροσωπικής χειρουργικής.

Εργαστηριακός Τομέας: Ο εργαστηριακός τομέας περιλαμβάνει τα ακόλουθα τμήματα: Βιοπαθολογικό, Αιματολογικό, Ανοσολογίας, Βιοχημικό, Αιμοδοσίας, Παθολογικής Ανατομικής/Κυτταρολογικό, Ακτινοδιαγνωστικό-Επεμβατικής Ακτινολογίας, Πυρηνικής Ιατρικής και Φαρμακευτικό.

Τομέας Ψυχικής Υγείας: Ο τομέας ψυχικής υγείας περιλαμβάνει το Ψυχιατρικό Τμήμα Ενηλίκων, το Ψυχιατρικό Τμήμα Παιδών και εφήβων, το Κέντρο Ψυχικής Υγείας, όπως επίσης και το Κέντρο Αποκατάστασης Κοινωνικής και Ψυχιατρικής Εργαστηριακής Επανάταξης (Παναρκαδικό Γενικό Νοσοκομείο Τρίπολης-Η Ευαγγελίστρια, 2022).

### 3.3 Γενικό Νοσοκομείο Αργολίδας

Το Γενικό Νοσοκομείο Αργολίδας δημιουργήθηκε κατόπιν συνένωσης των νοσοκομείων Άργους και Ναυπλίου, σε έναν φορέα ενιαίο, έπειτα από τη σχετική δυνατότητα που έδωσε ο Ν.3918/2011. Ουσιαστικά, το Γενικό Νοσοκομείο Αργολίδας ξεκίνησε να λειτουργεί στη μορφή αυτή έπειτα από την έκδοση του Φ.Ε.Κ. 3284-10/12/2012, όπου ορίστηκε ο νέος οργανισμός του Γενικού Νοσοκομείου Άργους, στον οποίο γινόταν σαφής αναφορά ότι υπάρχει διασύνδεση του Γενικού Νοσοκομείου Άργους, με το Γενικό Νοσοκομείο Ναυπλίου.

#### 3.3.1 Νοσηλευτική Μονάδα Άργους

Η Νοσηλευτική Μονάδα Άργους που εντάσσεται στο Γενικό Νοσοκομείο Αργολίδας, υπάγεται στην 6<sup>η</sup> Υγειονομική Περιφέρεια Πελοποννήσου, Ιονίων Νήσων, Ηπείρου και Δυτικής Ελλάδος και επιδιώκει να προσφέρει υψηλής ποιότητας υπηρεσίες υγείας ισότιμα προς όλους τους πολίτες (Γενικό Νοσοκομείο Αργολίδας-Νοσηλευτική Μονάδας Άργους, 2021).

Η Ιατρική Υπηρεσία της Νοσηλευτικής Μονάδας Άργους αποτελείται από τους παρακάτω τομείς:

Παθολογικός Τομέας, που αποτελείται από το παθολογικό, το καρδιολογικό τμήμα, καθώς και το παιδιατρικό τμήμα. Ακόμη, στον παθολογικό τομέα εντάσσονται και η μονάδα εμφραγμάτων, όπως και η Μονάδα Τεχνητού Νεφρού.

Χειρουργικός Τομέας, ο οποίος αποτελείται από τα τμήματα γενικής χειρουργικής, ορθοπαιδικής, ουρολογικής, μαιευτικής/γυναικολογικής, καθώς επίσης από το αναισθησιολογικό τμήμα. Στον χειρουργικό τομέα εντάσσεται και η Μονάδα Μεταναισθητικής Φροντίδας.

Τομέας Ψυχικής Υγείας: Ο τομέας ψυχικής υγείας αποτελείται από το ψυχιατρικό τμήμα, καθώς και από τη κινητή μονάδα ψυχικής υγείας.

Εργαστηριακός Τομέας: Ο εν λόγω τομέας περιλαμβάνει τα ακόλουθα τμήματα: βιοχημικό, αιματολογικό, αιμοδοσία, βιοπαθολογικό, ακτινοδιαγνωστικό, παθολογοανατομικό, φαρμακευτικό.

Αναφορικά με τα διατομεακά τμήματα του νοσοκομείου, αυτά είναι το Αυτοτελές Τμήμα Επειγόντων Περιστατικών (ΤΕΠ), το Τμήμα Ημερήσιας Νοσηλείας, το Κέντρο Φυσικής

Ιατρικής και Αποκατάστασης (ΚΕΦΙΑΠ), το Τμήμα Κοινωνικής Εργασίας, το Τμήμα Παραϊατρικού Προσωπικού, καθώς και το Τμήμα Διαιτολογίας/Διατροφής (Γενικό Νοσοκομείο Αργολίδας-Νοσηλευτική Μονάδας Άργους, 2021).

### 3.3.2 Νοσηλευτική Μονάδα Ναυπλίου

Η Νοσηλευτική Μονάδα του Ναυπλίου διαθέτει 110 αναπτυγμένες κλίνες, ενώ 22 ανήκουν στο πρόγραμμα ψυχικής υγείας «Ψυχαργός». Ιδιαίτερη μνεία θα πρέπει να γίνει στο Κέντρο Ψυχικής Υγείας, το οποίο υπάγεται στη Νοσηλευτική Μονάδα του Ναυπλίου και αποτελεί μια δομή που έχει ως στόχο τη δωρεάν δημόσια παροχή υπηρεσιών ψυχικής υγείας στη κοινότητα. Στόχος του Κέντρου Ψυχικής Υγείας αποτελεί η προαγωγή της ψυχικής υγείας, καθώς και της ποιότητας ζωής των κατοίκων της Αργολίδας, εστιάζοντας στην παροχή υπηρεσιών ψυχιατρικής φροντίδας, θεραπείας, πρόληψης, όπως επίσης και συμβουλευτικής παρέμβασης και ευαισθητοποίησης στον τομέα της ψυχικής υγείας. Στη Νοσηλευτική Μονάδα Ναυπλίου λειτουργούν εξωτερικά ιατρεία (Παθολογικό, Χειρουργικό, Καρδιολογικό, Πνευμονολογικό, Παιδιατρικό, Γυναικολογικό, Οφθαλμολογικό, Ορθοπαιδικό, Ωτορινολαρυγγολογικό καθώς επίσης και Δερματολογικό), ενώ λειτουργούν και εργαστήρια που είναι το Μικροβιολογικό και το Ακτινολογικό (Γενικό Νοσοκομείο Αργολίδας-Νοσηλευτική Μονάδα Ναυπλίου, 2021).

## 3.4 Γενικό Νοσοκομείο Λακωνίας

Το Γενικό Νοσοκομείο Λακωνίας ιδρύθηκε σύμφωνα με την αριθμό Υ4α/οικ. 123794/31-11-2012 Απόφαση (ΦΕΚ 3486/31-12-2012 τεύχος Β'). Σύμφωνα με το εν λόγω ΦΕΚ, το έως τότε διασυνδεδεμένο Κέντρο Υγείας Μολάων ενοποιήθηκε με το Γενικό Νοσοκομείο Σπάρτης, αποτελώντας πλέον ένα ενιαίο Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου, όπου η συνολική δυναμικότητα αυτού ανέρχεται σε 240 κλίνες, με τις 60 εξ' αυτών να κατανέμονται στο Νοσοκομείο Μολάων.

### 3.4.1 Νοσηλευτική Μονάδα Σπάρτης

Η Νοσηλευτική Μονάδα Σπάρτης αποτελεί τμήμα του Γενικού Νοσοκομείου Λακωνίας. Η Ιατρική Υπηρεσία του Νοσηλευτικής Μονάδας Σπάρτης περιλαμβάνει τους ακόλουθους τομείς (Γενικό Νοσοκομείο Λακωνίας-Νοσηλευτική Μονάδα Σπάρτης, 2021):

Παθολογικός Τομέας, ο οποίος περιλαμβάνει την Παθολογική Κλινική, την Καρδιολογική Κλινική και την Μονάδα Εμφραγμάτων, την Παιδιατρική Κλινική και τη Μονάδα Πρόωρων, τη Μονάδα Τεχνητού Νεφρού, όπως επίσης και το Πνευμονολογικό Ιατρείο.

Χειρουργικός Τομέας, όπου σ' αυτό εντάσσονται η Χειρουργική Κλινική, το Ανασθησιολογικό /Χειρουργικό Τμήμα, η Ορθοπαιδική Κλινική, η Οφθαλμολογική Κλινική, η Ω.Ρ.Λ. Κλινική, η Μαιευτική/Γυναικολογική Κλινική, η Ουρολογική Κλινική, καθώς επίσης και η Μονάδα Εντατικής Θεραπείας (ΜΕΘ), όπως και το Οδοντιατρείο.

Εργαστηριακός Τομέας, ο οποίος περιλαμβάνει το Μικροβιολογικό Τμήμα, το Βιοχημικό Τμήμα, το Ακτινοδιαγνωστικό Τμήμα, το Αιματολογικό Τμήμα, το Τμήμα Αιμοδοσίας, όπως επίσης και το Φαρμακευτικό Τμήμα, αλλά και το Κυτταρολογικό Τμήμα.

Εξχωριστή αναφορά θα πρέπει να γίνει στο νέο Γενικό Νοσοκομείο Σπάρτης, το οποίο αναμένεται να υλοποιηθεί κατόπιν σχετικής δωρεάς του Ιδρύματος Σταύρος Νιάρχος. Το νέο νοσοκομείο θα περιλαμβάνει υπερσύγχρονες εγκαταστάσεις και αναμένεται να αναγερθεί στη θέση του υφιστάμενου οικοπέδου. Η δομή αυτή υγείας αναμένεται να αποτελέσει πρότυπο νοσηλείας, περίθαλψης και φροντίδας, ενώ η κατασκευή της μονάδας αυτής θα αποτελέσει



πρότυπο καλών ιατρικών και νοσηλευτικών πρακτικών, συμβάλλοντας στην ενδυνάμωση και περαιτέρω ανάπτυξη του Εθνικού Συστήματος Υγείας.

### 3.4.2 Νοσηλευτική Μονάδα Μολάων

Η Νοσηλευτική Μονάδα Μολάων έχει ως σκοπό να παρέχει ισότιμα για τους πολίτες της ευρύτερης περιοχής υπηρεσίες πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας περίθαλψης, όπως επίσης και ανάπτυξη και προαγωγή της ιατρικής έρευνας, αλλά και εφαρμογή προγραμμάτων ειδίκευσης, διαρκούς εκπαίδευσης ιατρών και επιμόρφωσης λειτουργών, καθώς και άλλων κλάδων υγείας. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι η Νοσηλευτική Μονάδα Μολάων εξυπηρετεί έναν πληθυσμό της τάξεως των 41.000, ενώ κατά τη διάρκεια της θερινής περιόδου όπου πρόκειται για περίοδο αιχμής ο πληθυσμός αυτός ενδέχεται και να τριπλασιάζεται (Γενικό Νοσοκομείο Λακωνίας-Νοσηλευτική Μονάδα Μολάων, 2021).

Η Μονάδα Μολάων αποτελείται από την Παθολογική Κλινική, την Καρδιολογική Κλινική, και το Παιδιατρικό Τμήμα. Επιπλέον, υπάρχει το Ορθοπεδικό Τμήμα, το Αναισθησιολογικό Τμήμα, το Ωτορινολαρυγγολογικό Τμήμα, το Μαιευτικό/Γυναικολογικό τμήμα, το Βιοπαθολογικό τμήμα, το Αιματολογικό-Αιμοδοσίας, όπως επίσης και το Ακτινολογικό. Ακόμη, υπάρχει Φαρμακείο, καθώς επίσης και Οδοντιατρείο (Γενικό Νοσοκομείο Λακωνίας-Νοσηλευτική Μονάδα Μολάων, 2021).

## 3.5 Γενικό Νοσοκομείο Μεσσηνίας

Αρχικά θα πρέπει να αναφερθεί ότι το Γενικό Νοσοκομείο Μεσσηνίας, προήλθε από τη διασύνδεση του Γενικού Νοσοκομείου Καλαμάτας και του Γενικού Νοσοκομείου-Κέντρου Υγείας Κυπαρισσίας, με τη διασύνδεση αυτή να λαμβάνει χώρα μέσω της Κοινής Υπουργικής Απόφασης αριθμ. Υ4α/οικ. 123890, η οποία δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ υπ. αριθμό β3499/31-12-2012.

### 3.5.1 Νοσηλευτική Μονάδα Καλαμάτας

Η Νοσηλευτική Μονάδα Καλαμάτας καταλαμβάνει έκταση μεγαλύτερη από 24.000 τετραγωνικά μέτρα και έχει κτιστεί σε οικόπεδο σχεδόν διπλάσιας έκτασης, εντός του οποίου βρίσκονται το κυρίως κτίριο, η Ψυχιατρική Μονάδα, καθώς επίσης και τα υπόλοιπα βοηθητικά κτίρια. Αναφορικά με την Ιατρική Υπηρεσία της Νοσηλευτικής Μονάδας Καλαμάτας, αυτή αποτελείται από τον Παθολογικό Τομέα, τον Χειρουργικό Τομέα, τον Ψυχιατρικό Τομέα, καθώς και από τις επιμέρους ειδικές μονάδες. Ειδικότερα, ο Παθολογικός Τομέας αποτελείται από τα Α' και Β' Παθολογικά Τμήματα, όπως επίσης και από το Καρδιολογικό Τμήμα, τη Μονάδα Εμφραγμάτων, το Παιδιατρικό Τμήμα και το Τμήμα Νεογνών. Αντίστοιχα, ο Χειρουργικός Τομέας του νοσοκομείου αποτελείται από το Αγγειοχειρουργικό Τμήμα, το Χειρουργικό Τμήμα, το Γυναικολογικό-Μαιευτικό Τμήμα, το Ορθοπεδικό Τμήμα, το Ουρολογικό Τμήμα, το Οφθαλμολογικό Τμήμα, το ΩΡΛ Τμήμα, καθώς και τη Μονάδα Εντατικής Θεραπείας (ΜΕΘ). Ο Ψυχιατρικός Τομέας αποτελείται από το Ψυχιατρικό Τμήμα, ενώ οι ειδικές Μονάδες είναι η Μονάδα Μεσογειακής Αναιμίας, η Μονάδα Τεχνητού Νεφρού, καθώς επίσης και η Μονάδα Βραχείας Νοσηλείας (Γενικό Νοσοκομείο Καλαμάτας, 2022).

Επιπλέον στο Νοσοκομείο Καλαμάτας λειτουργούν Βιοχημικό, Παθολογοανατομικό, Κυτταρολογικό, καθώς επίσης και Μικροβιολογικό Εργαστήριο, όπως επίσης και Σταθμός Αιμοδοσίας. Περαιτέρω, υπάρχει Αξονικός Τομογράφος, όπως και αντίστοιχο Τμήμα Υπερήχων. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι στο Νοσοκομείο Καλαμάτας το Τμήμα Επειγόντων Περιστατικών λειτουργεί καθ' όλη τη διάρκεια του 24ωρου χωρίς ραντεβού, αντιμετωπίζοντας

περιστατικά τα οποία είναι αναγκαίο να αντιμετωπιστούν Ο συνολικός αριθμός των κλινών της νοσηλευτικής μονάδας ανέρχονται σε 330 (Γενικό Νοσοκομείο Καλαμάτας, 2022).

### 3.5.2 Νοσηλευτική Μονάδα Κυπαρισσίας

Η Νοσηλευτική Μονάδα Κυπαρισσίας λειτουργεί περισσότερα από εβδομήντα χρόνια, σε μια περιοχή που εξυπηρετεί περίπου 50.000 κατοίκους. Σήμερα, η δυναμικότητα της συγκεκριμένης νοσηλευτικής μονάδας ανέρχεται σε 70 κλίνες, εκ των οποίων οι 42 αφορούν κλίνες του Παθολογικού Τομέα και αντίστοιχα οι υπόλοιπες 28 αφορούν κλίνες του Χειρουργικού Τομέα. Ο Παθολογικός Τομέας του νοσοκομείου αποτελείται από την Παθολογική Κλινική, την Καρδιολογική Κλινική, την Παιδιατρική Κλινική, καθώς επίσης και τη Μονάδα Τεχνητού Νεφρού, ενώ ο Χειρουργικός Τομέας αποτελείται από τη Χειρουργική Κλινική, τη Μαιευτική Κλινική, την Ορθοπαιδική Κλινική, την Ουρολογική Κλινική και το Οδοντιατρείο. Ακόμη, ο Εργαστηριακός Τομέας περιλαμβάνει το Αιματολογικό Τμήμα, το Ακτινοδιαγνωστικό, καθώς και το Μικροβιολογικό. Επιπλέον, στο νοσοκομείο λειτουργεί το Τμήμα Επειγόντων Περιστατικών, όπως επίσης και λοιπά Τμήματα (Τμήμα Κοινωνικής Υπηρεσίας, Τμήμα Διαιτολογίας, Τμήμα Πρόληψης και Αγωγής της Υγείας, καθώς και Φαρμακείο) (Νοσηλευτική Μονάδα Κυπαρισσίας, 2022).

## 4 ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ & ΘΡΑΚΗΣ

Η Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης αποτελεί το ανατολικότερο ηπειρωτικό σημείο της χώρας. Εκτός από μια ακριτική περιοχή της Ελλάδος, αποτελεί και πύλη εισόδου στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Ενδιαφέρον έχει το γεγονός ότι η θέση της Περιφέρειας αυτής θεωρείται στρατηγική, καθώς ένα σημαντικό μέρος αυτής βρέχεται από θάλασσα, ενώ συνορεύει με την Τουρκία, αλλά και με τη Βουλγαρία. Σχετικά με τη διοικητική διάρθρωση της Περιφέρειας, αυτή αποτελείται από την Περιφερειακή Ενότητα Έβρου, την Περιφερειακή Ενότητα Ροδόπης, την Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης, καθώς επίσης και τις Περιφερειακές Ενότητες Καβάλας και Δράμας. Πρωτεύουσα της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης είναι η Κομοτηνή, ενώ μεγάλες πόλεις είναι η Αλεξανδρούπολη, η Καβάλα, η Δράμα, η Ξάνθη. Σύμφωνα με τα στοιχεία που προέρχονται από τη προηγούμενη απογραφή, ο πληθυσμός της Περιφέρειας αυτής ανέρχεται σε περίπου 600.000, κατοίκους, οι οποίοι αποτελούν και ένα ποσοστό της τάξεως του 5,5% του συνολικού πληθυσμού της χώρας. Αντίστοιχα, η έκταση που καταλαμβάνει η Περιφέρεια αυτή ανέρχεται στο 10,7% της χώρας. Ο πληθυσμός της Περιφέρειας συγκεντρώνεται στα αστικά κέντρα που αναφέρθηκαν παραπάνω κατά 2/3, ωστόσο και οι πόλεις αυτές διαφέρουν μεταξύ τους ως προς την κατανομή αυτή του πληθυσμού. Στην Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης υπάρχουν και δύο νησιά, η Θάσος, με πληθυσμό περίπου 14.000, σύμφωνα και πάλι με τα στοιχεία που αφορούν τη προηγούμενη απογραφή πληθυσμού, καθώς επίσης και η Σαμοθράκη, όπου ο πληθυσμός της ανέρχεται σε περίπου 2.800 κατοίκους. Η μεγαλύτερη σε πληθυσμό Περιφερειακή Ενότητα είναι η Περιφερειακή Ενότητα Έβρου, με τον πληθυσμό αυτής να προσεγγίζει τους 150.000 κατοίκους, ενώ η μεγαλύτερη πόλη είναι η Αλεξανδρούπολη, ο ο πληθυσμός της οποίας φθάνει τους 70.000 κατοίκους (Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης, 2015).

### 4.1 Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας

Το Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας υπάγεται στην 4<sup>η</sup> Υγειονομική Περιφέρεια Μακεδονίας & Θράκης και παρέχει πρωτοβάθμια και δευτεροβάθμια περίθαλψη, στους κατοίκους της περιοχής που εξυπηρετεί, θέτοντας στο επίκεντρο τη ποιότητα. Το νοσοκομείο διαθέτει μεγάλο αριθμό ιατρών, οι οποίοι διαθέτουν την κατάλληλη εξειδίκευση, όπως επίσης και ειδικά εκπαιδευμένο νοσηλευτικό και παραϊατρικό προσωπικό. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι το Νοσοκομείο Καβάλας είναι ένα από τα μεγαλύτερα στην περιοχή Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης. Το Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας, έπειτα από πλήθος αλλαγών στη λειτουργία του στο πέρασμα του χρόνου, πλέον λειτουργεί με τον Οργανισμό που έχει δημοσιευθεί στο ΦΕΚ. 3506/2012 (31 Δεκεμβρίου 2012).

Η ιατρική υπηρεσία οργανώνεται στον Παθολογικό Τομέα, τον Χειρουργικό Τομέα, τον Τομέα Ψυχικής Υγείας, τον Εργαστηριακό Τομέα, καθώς επίσης και στα Διατομεακά Τμήματα, όπως και στα Λοιπά Τμήματα. Πιο αναλυτικά, ο Παθολογικός Τομέας περιλαμβάνει το Α' Παθολογικό Τμήμα, το οποίο με τη σειρά του περιλαμβάνει τη Μονάδα Ρευματολογικού και τη Μονάδα Ογκολογικού-Χημειοθεραπείας, όπως επίσης και το Β' Παθολογικό Τμήμα, το οποίο περιλαμβάνει τη Μονάδα Δερματολογικού και τη Μονάδα Μεσογειακής Αναιμίας & Δρεπανοκυτταρικής Νόσου. Επιπρόσθετα, υπάρχει το Νεφρολογικό Τμήμα, που διαθέτει τη Μονάδα Τεχνητού Νεφρού και τη Μονάδα Συνεχούς Φορητής Περιτοναϊκής Κάθαρσης. Ακόμη, στο Καρδιολογικό Τμήμα εντάσσονται η Μονάδα Στεφανιαίων Νόσων, η Μονάδα Νευρολογικού, όπως και η Μονάδα Αιμοδυναμικής. Στο Πνευμονολογικό-Φυματιολογικό

Τμήμα περιλαμβάνεται η Μονάδα Μελέτης Ύπνου, καθώς και η Μονάδα Αναπνευστικής Ανεπάρκειας, ενώ η Παιδιατρική Κλινική περιλαμβάνει Τμήμα Πρόωρων Νεογνών, καθώς και Νεογνολογικό Τμήμα (Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας, 2021).

Επιπλέον, ο Χειρουργικός Τομέας, αποτελείται από τα Τμήμα Α' και Β' Χειρουργικό, όπου στο Β' Χειρουργικό περιλαμβάνεται και η Μονάδα Χειρουργικού Θώρακος. Ακόμη, στον ίδιο Τομέα εντάσσεται το Οφθαλμολογικό Τμήμα, το Ορθοπαιδικό, το Ουρολογικό, το Μαιευτικό-Γυναικολογικό, το Νευροχειρουργικό, το Αναισθησιολογικό, καθώς επίσης και η Μονάδα ΩΡΛ, η Μονάδα Οδοντιατρικού και η Μονάδα Ανακούφισης Χρόνιου Πόνου-ΜΜΑΦ. Άλλοι Τομείς της Ιατρικής Υπηρεσίας του Γενικού Νοσοκομείου Καβάλας είναι ο Τομέας Ψυχικής Υγείας, ο Εργαστηριακός Τομέας που αποτελείται από το Αιματολογικό Τμήμα, το Τμήμα Αιμοδοσίας, το Ακτινοδιαγνωστικό, το Βιοπαθολογικό, το Βιοχημικό, το Κυτταρολογικό, το Τμήμα Παθολογικής Ανατομικής και Ιατροδικαστικής, το Τμήμα Πυρηνικής Ιατρικής, καθώς και το Φαρμακευτικό Τμήμα (Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας, 2021).

## 4.2 Γενικό Νοσοκομείο Δράμας

Το Γενικό Νοσοκομείο Δράμας λειτουργεί εδώ και περίπου πενήντα χρόνια, έχοντας ως βασικό στόχο να προσφέρει στον πολίτη τις καλύτερες δυνατές ιατρικές και νοσοκομειακές υπηρεσίες. Το νοσοκομείο αυτό υπάγεται διοικητικά στην 4<sup>η</sup> Διοίκηση Υγειονομικής Περιφέρειας Μακεδονίας & Θράκης. Οι οργανικές κλίνες του νοσοκομείου ανέρχονται σε 270, ενώ όσον αφορά το ανθρώπινο δυναμικό, η στελέχωση του νοσοκομείου κυμαίνεται στα επίπεδα του 70%. Η οργάνωση, αλλά και η λειτουργία του Νοσοκομείου διέπεται από τις διατάξεις των Ν. 2889/2001 (ΦΕΚ 32/Α/1986), Ν. 3329/2005 (Φ.Ε.Κ. 81/4-4-2005) και Ν. 3527/2007 (Φ.Ε.Κ. 25/9-2-2007), όπως επίσης και από τον Οργανισμό του που είναι σε ισχύ (Γενικό Νοσοκομείο Δράμας, 2021).

Αναφορικά με την Ιατρική Υπηρεσία του Νοσοκομείου Δράμας, αυτή αποτελείται από τον Παθολογικό Τομέα, τον Χειρουργικό Τομέα, τον Εργαστηριακό Τομέα, καθώς και από τα Διατομεακά Τμήματα. Πιο συγκεκριμένα, ο Παθολογικός Τομέας αποτελείται από την Παθολογική Κλινική, το Νευρολογικό Ιατρείο, την Παιδιατρική Κλινική, την Καρδιολογική Κλινική, τη Μονάδα Τεχνητού Νεφρού, Μονάδα Εμφραγμάτων, το Πνευμονολογικό Ιατρείο, καθώς επίσης και το Ψυχιατρικό Ιατρείο. Όσον αφορά τον Χειρουργικό Τομέα, αυτός αποτελείται από Χειρουργική Κλινική, την Ορθοπαιδική Κλινική, την Ουρολογική Κλινική, Οφθαλμολογική-Ω.Ρ.Λ. Κλινική, τη Μαιευτική Κλινική, τη Μονάδα Εντατικής Θεραπείας Μ.Ε.Θ., το Αναισθησιολογικό Τμήμα, καθώς και το Οδοντιατρικό Τμήμα. Σχετικά με τον Εργαστηριακό Τομέα, αυτός αποτελείται από το Αιμοδοσία-Αιματολογικό Τμήμα, από το Μικροβιολογικό-Βιοχημικό Τμήμα, από το Ακτινολογικό Τμήμα και το Παθολογοανατομικό Τμήμα (Γενικό Νοσοκομείο Δράμας, 2021).

## 4.3 Γενικό Νοσοκομείο Κομοτηνής

Το Γενικό Νοσοκομείο Κομοτηνή «Σισμανόγλειο» υπάγεται στην 4<sup>η</sup> Υγειονομική Περιφέρεια Μακεδονίας & Θράκης και παρέχει υπηρεσίες στους πολίτες της Περιφερειακής Ενότητας Ροδόπης και όχι μόνο ως προς την πρωτοβάθμια και δευτεροβάθμια υγεία. Το νοσοκομείο διαθέτει 200 αναπτυγμένες κλίνες, 4 κλίνες Μονάδας Εντατικής Θεραπείας, καθώς επίσης και 26 κλίνες μονάδας τεχνητού νεφρού, αλλά και 8 κλίνες βραχείας νοσηλείας. Σκοπός του Γενικού Νοσοκομείου Κομοτηνής συνιστά η παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών υγείας, δίνοντας έμφαση στην ισότητα πρόσβασης και χρησιμοποίησης των υπηρεσιών. Παράλληλα, επιδιώκεται να υπάρξει όσο το δυνατόν φιλικότερο περιβάλλον, καθώς επίσης και ποιοτική

εξυπηρέτηση, αλλά και σεβασμός των αναγκών των πολιτών. Το Γενικό Νοσοκομείο Κομοτηνής λειτουργεί με τον Οργανισμό όπως αυτός έχει δημοσιευτεί στην υπ. αριθμ. Υ4α/οικ. 112163/ΦΕΚ 3283/Β'/2012 (Γενικό Νοσοκομείο Κομοτηνής-«Σισμανόγλειο», 2022).

Η Ιατρική Υπηρεσία του Γενικού Νοσοκομείου Κομοτηνής αποτελείται από τον Παθολογικό Τομέα, τον Χειρουργικό Τομέα, τον Εργαστηριακό Τομέα, καθώς επίσης και από τα Διατομεακά & Αυτοτελή Τμήματα. Πιο αναλυτικά, ο Παθολογικός Τομέας περιλαμβάνει το Παθολογικό Τμήμα, τη Μονάδα Τεχνητού Νεφρού, το Παιδιατρικό Τμήμα, καθώς και το Καρδιολογικό Τμήμα. Ο Χειρουργικός Τομέας περιλαμβάνει το Χειρουργικό Τμήμα, το Ορθοπεδικό Τμήμα, το Ουρολογικό Τμήμα, το Οφθαλμολογικό Τμήμα, το Ω.Ρ.Λ. Τμήμα, καθώς επίσης και το Αναισθησιολογικό Τμήμα. Ακόμη, στον ίδιο τομέα εντάσσονται το Γυναικολογικό/Μαιευτικό Τμήμα, καθώς και η Μονάδα Εντατικής Θεραπείας (ΜΕΘ). Ο Εργαστηριακός Τομέας περιλαμβάνει το Αιματολογικό Τμήμα, το Βιοχημικό, το Τμήμα Αιμοδοσίας, όπως επίσης και το Μικροβιολογικό και Ακτινοδιαγνωστικό Τμήμα, αλλά και το Φαρμακείο. Στα Διατομεακά και Αυτοτελή Τμήματα εντάσσονται το Τμήμα Επειγόντων Περιστατικών, τα Τακτικά Εξωτερικά Ιατρεία, αλλά και το Τμήμα Ημερήσιας Νοσηλείας (Γενικό Νοσοκομείο Κομοτηνής-«Σισμανόγλειο», 2022).

Θα πρέπει να αναφερθεί επίσης ότι το νοσοκομείο συμμετέχει σε διακρατικά προγράμματα με τη Βουλγαρία, προκειμένου να υπάρξει μεταφορά τεχνογνωσίας, όπως επίσης και ανταλλαγή καλών πρακτικών. Ταυτόχρονα, μέσω των προγραμμάτων αυτών είναι εφικτή η αντιμετώπιση των κοινών προκλήσεων που δημιουργούνται στη διασυνοριακή περιοχή.

#### 4.4 Γενικό Νοσοκομείο Ξάνθης

Το Γενικό Νοσοκομείο Ξάνθης μαζί με το Κέντρο Ψυχικής Υγείας και το Κέντρο Φυσικής Ιατρικής και Αποκατάστασης (ΚΕΦΙΑΠ), παρέχουν υπηρεσίες πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας φροντίδας υγείας στη Περιφερειακή Ενότητα Ξάνθης, εξυπηρετώντας στο βαθμό που είναι εφικτό και την ευρύτερη περιοχή. Το Γενικό Νοσοκομείο Ξάνθης υπάγεται στην 4<sup>η</sup> Υγειονομική Περιφέρεια (4<sup>η</sup> ΥΠΕ) Μακεδονίας & Θράκης και διαθέτει έντεκα κτίρια, με τη συνολική έκταση αυτών να ξεπερνούν τα 100.000 τετραγωνικά μέτρα, ενώ διαθέτει και ελικοδρόμιο για την επείγουσα μεταφορά ασθενών, εφόσον κάτι τέτοιο κριθεί αναγκαίο. Το Γενικό Νοσοκομείο Ξάνθης έλαβε το σημερινό όνομα του σύμφωνα με τον Ν. 2889/2001, ενώ ο οργανισμός του νοσοκομείου αναμορφώθηκε σύμφωνα με το υπ' αριθμ. ΦΕΚ Β' 3496/31-12-2012 ΚΥΑ (Γενικό Νοσοκομείο Ξάνθης, 2021).

Η Ιατρική Υπηρεσία του νοσοκομείου αποτελείται από τον Παθολογικό Τομέα, από τον Χειρουργικό Τομέα, από τον Τομέα Ψυχικής Υγείας, καθώς επίσης και από Διατομεακά Τμήματα και Λοιπά Τμήματα. Ειδικότερα, ο Παθολογικός Τομέας αποτελείται από το Παθολογικό Τμήμα, το οποίο με τη σειρά του περιλαμβάνει την Ειδική Μονάδα Μεσογειακής Αναιμίας, καθώς επίσης και το Καρδιολογικό Τμήμα, το οποίο αποτελείται από την Ειδική Μονάδα Εμφραγμάτων. Αντίστοιχα, υπάρχει το Παιδιατρικό Τμήμα, το οποίο αποτελείται από την Ειδική Μονάδα Βρεφών και Πρόωρων, το Νευρολογικό Τμήμα και η Μονάδα Τεχνητού Νεφρού και Χρόνιας Περιτοναϊκής Δύλισης. Ειδικότερα, ο Χειρουργικός Τομέας περιλαμβάνει το Χειρουργικό Τμήμα, το Ορθοπεδικό Τμήμα, το οποίο περιλαμβάνει την Ειδική Μονάδα Χρόνιων Ορθοπεδικών Περιστατικών, το Οφθαλμολογικό Τμήμα, το Ουρολογικό Τμήμα, την Ειδική Μονάδα Ω.Ρ.Λ. Επιπλέον, στον Χειρουργικό Τομέα περιλαμβάνεται το Γυναικολογικό-Μαιευτικό Τμήμα, το Αναισθησιολογικό Τμήμα, όπου περιλαμβάνει και την Ειδική Μονάδα Ανακούφισης Χρόνιου Πόνου, αλλά και η Μονάδα Εντατικής Θεραπείας (ΜΕΘ), καθώς και η Μονάδα Μεταναισθητικής Φροντίδας.

Ο Τομέας Ψυχικής Υγείας περιλαμβάνει ο Ψυχιατρικό Τμήμα, ενώ ο Εργαστηριακός Τομέας περιλαμβάνει το Βιοπαθολογικό Τμήμα, το Βιοχημικό, το Ακτινοδιαγνωστικό, το Τμήμα Παθολογικής Ανατομικής, το Αιματολογικό, το Τμήμα Αιμοδοσίας, καθώς επίσης και το Φαρμακευτικό Τμήμα. Στα Διατομεακά Τμήματα περιλαμβάνεται το Τμήμα Βραχείας Νοσηλείας, το Τμήμα Επειγόντων Περιστατικών, καθώς επίσης και το ΚΕΦΙΑΠ, ενώ στην κατηγορία των Λοιπών Τμημάτων εντάσσονται τα Τμήματα Παραϊατρικού Προσωπικού, Διαιτολογίας και Διατροφής, καθώς επίσης και το Τμήμα Κοινωνικής Εργασίας (Γενικό Νοσοκομείο Ξάνθης, 2021).

## 4.5 Γενικό Νοσοκομείο Έβρου

Το Γενικό Νοσοκομείο Έβρου αποτελούνταν από το Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Αλεξανδρούπολης, καθώς επίσης και από το Γενικό Νοσοκομείο Διδυμοτείχου. Σύμφωνα με το ΦΕΚ 3499/Β/31-12-2012 το Γενικό Νοσοκομείο Αλεξανδρούπολης και το Γενικό Νοσοκομείο Διδυμοτείχου λειτουργούν υπό κοινή διοίκηση και αποτελούν διασυνδεδεμένα νοσοκομεία του ΕΣΥ.

### 4.5.1 Πανεπιστημιακό Νοσοκομείο Αλεξανδρούπολης

Σκοπός του Πανεπιστημιακού Νοσοκομείου Αλεξανδρούπολης, αποτελεί η παροχή φροντίδα υγείας στους κατοίκους της Περιφερειακής Ενότητας Έβρου, καθώς και η παροχή τριτοβάθμιας φροντίδας υγείας προς όλους τους ασθενείς που παραπέμπονται στο νοσοκομείο από το σύνολο της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης. Η φροντίδα υγείας παρέχεται ισότιμα προς τους πολίτες, ανεξάρτητα από την κοινωνική και επαγγελματική τους κατάσταση. Ακόμη, το Πανεπιστημιακό Νοσοκομείο Αλεξανδρούπολης προσφέρει διαρκή εκπαίδευση και επιμόρφωση των ιατρών, των νοσηλευτών, καθώς και των λειτουργών και άλλων επαγγελματιών υγείας, αναπτύσσοντας τα κατάλληλα εκπαιδευτικά προγράμματα. Προκειμένου να υπάρξει βελτίωση της περίθαλψης των ασθενών, το νοσοκομείο εφαρμόζει νέες μεθόδους και μορφές περίθαλψης (Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Αλεξανδρούπολης, 2022).

Η Ιατρική Υπηρεσία του Πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Αλεξανδρούπολης περιλαμβάνει τον Α' Παθολογικό Τομέα, τον Β' Παθολογικό Τομέα, τον Χειρουργικό Τομέα, τον Εργαστηριακό Τομέα, τον Ψυχιατρικό Τομέα, καθώς επίσης και Διατομεακά Τμήματα-Μονάδες, αλλά και Λοιπά Τμήματα. Πιο αναλυτικά, ο Παθολογικός Τομέας περιλαμβάνει Νοσηλευτικές Μονάδες, Στεφανιαία Μονάδα, Μονάδα Ειδικών Λοιμώξεων, Μονάδα Τεχνητού Νεφρού, Μονάδα Μεσογειακής Αναιμίας, Μονάδα Προώρων Μ.Ε.Ν., καθώς επίσης και Βραχεία Νοσηλεία. Αντίστοιχα, ο Χειρουργικός Τομέας περιλαμβάνει Νοσηλευτικές Μονάδες, Μονάδα Εντατικής Θεραπείας (Γενική), Μονάδα Εντατικής Θεραπείας (Κ/Χ), Μονάδα Εγκαυμάτων, καθώς επίσης και Μονάδα Τεχνητής Γονιμοποίησης. Τα Διαγνωστικά Εργαστήρια του Πανεπιστημιακού Γενικού Νοσοκομείου Αλεξανδρούπολης περιλαμβάνουν εργαστήρια Μικροβιολογίας, Αιματολογίας, Βιοχημείας, Ακτινοδιαγνωστικής, Υπερηχογραφίας, Αξονικής Τομογραφίας, Μαγνητικής Τομογραφίας, Αγγειογραφίας, Πυρηνικής Ιατρικής, Κυτταρολογίας, καθώς επίσης και Ιστοσυμβατότητας. Το Μαιευτικό και Γυναικολογικό Τμήμα του νοσοκομείου περιλαμβάνει Αίθουσες Τοκετών, Μονάδα Τεχνητής Γονιμοποίησης, καθώς επίσης και πλήρεις χειρουργικές αίθουσες. Στην κατηγορία των Εξειδικευμένων Μονάδων Θεραπείας εντάσσονται το Τμήμα Ακτινοθεραπείας, η Μονάδα Εγκαυμάτων, η Μονάδα Τεχνητού Νεφρού, η Μονάδα Περιτοναϊκής Κάθαρσης, καθώς επίσης και το Τμήμα Φυσιοθεραπείας (Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Αλεξανδρούπολης, 2022).



Ο ψυχιατρικός τομέας αποτελείται από τη Πανεπιστημιακή Ψυχιατρική Κλινική, από το Ψυχιατρικό Τμήμα ΕΣΥ, καθώς επίσης και από την Πανεπιστημιακή Παιδοψυχιατρική Κλινική. Επιπρόσθετα, στο Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Αλεξανδρούπολης λειτουργεί αμφιθέατρο 300 θέσεων το οποίο διαθέτει πλήρη οπτικοακουστικό εξοπλισμό, ενώ υπάρχει και εκπαιδευτικό συγκρότημα με επτά μεγάλες αίθουσες διδασκαλίας, αλλά και εργαστήριο πειραματόζωων (Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Αλεξανδρούπολης, 2022).

#### 4.5.2 Νοσηλευτική Μονάδα Διδυμότειχου

Το Γενικό Νοσοκομείο Διδυμότειχου υπάγεται στην 4<sup>η</sup> Υγειονομική Περιφέρεια και διαθέτει 130 αναπτυγμένες κλίνες, από τις οποίες οι 10 αφορούν τη Μονάδα Τεχνητού Νεφρού. Η Ιατρική Υπηρεσία του Νοσοκομείου αποτελείται από τον Παθολογικό Τομέα, τον Χειρουργικό Τομέα, καθώς και από τον Εργαστηριακό Τομέα, ενώ στα Διατομεακά Τμήματα περιλαμβάνονται τα Τμήματα Βραχείας Νοσηλείας, καθώς Επειγόντων Περιστατικών ΚΕΦΙΑΠ. Στην κατηγορία των Λοιπών Τμημάτων εντάσσονται τα Τμήματα Παραϊατρικού Προσωπικού, το Τμήμα Κοινωνικής Εργασίας, καθώς επίσης και το Τμήμα Διαιτολογίας-Διατροφής (Γενικό Νοσοκομείο Διδυμοτείχου, 2021).

Το Γενικό Νοσοκομείο Διδυμότειχου, αποτελεί από την ίδρυσή του έως και σήμερα το μοναδικό νοσηλευτικό ίδρυμα που λειτουργεί στην περιοχή του Βόρειου Έβρου, με την περιοχή αυτή να παρουσιάζει μεγάλες ιδιαιτερότητες εξαιτίας της γειτνίασης με τη Βουλγαρία και τη Τουρκία, καθώς επίσης και εξαιτίας του γεγονότος ότι πρόκειται για μια απομακρυσμένη περιοχή από την υπόλοιπη χώρα. Ουσιαστικά, ως περιοχή ευθύνης του νοσοκομείου αυτού θεωρούνται οι Δήμοι Διδυμοτείχου, Ορεστιάδας και Σουφλίου, με τον πληθυσμό ευθύνης της περιοχής να προσεγγίζει τους 70.000 κατοίκους, λαμβάνοντας υπόψη το γεγονός ότι στην περιοχή αυτή υπηρετεί μεγάλος αριθμός στρατιωτικών (Γενικό Νοσοκομείο Διδυμοτείχου, 2021).

## 5 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Η παρούσα εργασία όπως ειπώθηκε και αναλύθηκε θα στηριχθεί σε δεδομένα που θα αντλήσει από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις των νοσοκομείων των δύο υπό εξέταση περιφερειών, αλλά και του ιδιωτικού νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ. Στο κεφάλαιο αυτό θα γίνει μια συνοπτική παρουσίαση τους.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις είναι πίνακες στους οποίους απεικονίζονται σημαντικά οικονομικά στοιχεία και συναλλαγές που αφορούν την αναφερόμενη οικονομική μονάδα και αποσκοπούν κατά κύριο λόγο στην παροχή πληροφοριών στους εκάστοτε εν δυνάμει ενδιαφερόμενους τόσο εντός όσο και εκτός επιχείρησης.

Για το λόγο αυτό οι πληροφορίες που παρέχουν θα πρέπει να χαρακτηρίζονται από (Tinkelman, 2015):

1. Συνάφεια
2. Αξιοπιστία
3. Συγκρισιμότητα
4. Συνοχή
5. Κατανόηση

Καταρτίζονται από την ίδια την επιχείρηση (οντότητες) στο τέλος του έτους χρήσης, που αυτές ορίζουν, και πρέπει να είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (ΔΛΠ) και τα Ελληνικά Λογιστικά Πρότυπα (ΕΛΠ). Την ευθύνη για τη σύνταξη και δημοσιοποίηση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων φέρει αποκλειστικά η διοίκηση των επιχειρήσεων (Τουρνά-Γερμανού, 2003). Δημοσιεύονται μια φορά κάθε έτος και συνήθως στο τέλος κάθε χρήσης. Εν συνεχεία Ορκωτοί Λογιστές μελετούν και εκθέτουν την γνώμη τους αναφορικά με την αξιοπιστία των δημοσιευμένων καταστάσεων.

Κατά το παρελθόν, σύμφωνα με τον Εμπορικό Νόμο (άρθρο 42α & 43β του Ν.2190/1920), οι ανώνυμες εταιρείες (ΑΕ) υποχρεούνται να καταρτίσουν:

- ✓ Ισολογισμό (ΙΣ) ή Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης
- ✓ Κατάσταση - Λογαριασμό Αποτελεσμάτων Χρήσης (ΚΑΧ)
- ✓ Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (ΚΜΙΚ) ή Καθαρής Θέσης
- ✓ Κατάσταση Ταμειακών Ροών (ΚΤΡ).
- ✓ Προσάρτημα (ΠΡΣ).

Οι εταιρείες περιορισμένης ευθύνης (ΕΠΕ) σύμφωνα με τον Ν. 3190/1955, ο οποίος παραπέμπει στις διατάξεις 42α έως και 43β του Ν. 2190/1920, υποχρεούνται να καταρτίζουν τις ίδιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις με τις ανώνυμες εταιρείες. Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις των μεγάλων ΕΠΕ ελέγχονται από Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή, ενώ όσον αφορά τις καταστάσεις των μικρών ΕΠΕ δεν υπάρχει υποχρέωση ελέγχου.

Από το 2014 και βάση του Ν.4308/24.11.2014 οι επιχειρήσεις-οντότητες διαχωρίζονται βάση μεγέθους και υποχρεώνονται βάση αυτού να τηρούν τις ακόλουθες χρηματοοικονομικές καταστάσεις (Κοντός, 2015):

Για τις μεγάλες επιχειρήσεις:



- ✓ Ισολογισμό ή Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης
- ✓ Κατάσταση Αποτελεσμάτων
- ✓ Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων
- ✓ Προσάρτημα
- ✓ Κατάσταση χρηματοροών ή Ταμειακών Ροών

Για τις μεσαίες επιχειρήσεις:

- ✓ Ισολογισμό ή Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης
- ✓ Κατάσταση Αποτελεσμάτων
- ✓ Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων
- ✓ Προσάρτημα

Για τις μικρές και πολύ μικρές επιχειρήσεις:

- ✓ Ισολογισμό ή Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης
- ✓ Κατάσταση Αποτελεσμάτων
- ✓ Προσάρτημα

Τέλος για τις επιχειρήσεις με μορφή ΟΕ, ΕΕ και τις ατομικές επιχειρήσεις, που ο κύκλος εργασιών τους δεν υπερβαίνει το 1500000€, απαιτείται Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

## 5.1 Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης – Ισολογισμός (ΙΣ)

Δείχνει σε μια συγκεκριμένη χρονική στιγμή ποια είναι η οικονομική θέση-κατάσταση της επιχείρησης. Απαρτίζεται από τρία κύρια μέρη:

1. Ενεργητικό, που αφορά το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων της επιχείρησης
2. Παθητικό, που απεικονίζονται τις συνολικές υποχρεώσεις της επιχείρησης προς τρίτους
3. Ιδία Κεφάλαια, που αφορούν το καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο, αλλά και τα αποτελέσματα εις νέο, το ποσό δηλαδή που παρακρατήθηκε για επαναχρησιμοποίηση από την κερδοφορία της επιχείρησης

Ο Ισολογισμός διέπεται από την βασική λογιστική εξίσωση σύμφωνα με την οποία το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων της επιχείρησης (Ενεργητικό) πρέπει να είναι ίσο με το άθροισμα των συνολικών υποχρεώσεων (Παθητικό + Ιδία Κεφάλαια) (Αγγελίδης, 2020).

## 5.2 Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης (ΚΑΧ)

Πρόκειται για μία έκθεση, όπου απεικονίζονται τα αποτελέσματα λειτουργίας της επιχείρησης αναφορικά με μια χρονική περίοδο, συνήθως για ένα ημερολογιακό έτος. Η κατάσταση αποτελεσμάτων αθροίζει τα έσοδα και τα έξοδα, και κατά επέκταση τα κέρδη και τις ζημιές, έτσι ώστε να προσδιορισθεί το τελικό καθαρό αποτέλεσμα στο τέλος χρήσης (Αγγελίδης, 2020).

## 5.3 Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων ή Καθαρής Θέσης (ΚΜΙΚ)

Αφορά έναν πίνακα που σκοπό έχει την παροχή πληροφοριών για τυχόν μεταβολές στα στοιχεία των Ιδίων Κεφαλαίων (Καθαρής Θέσης). Δεδομένου ότι η Καθαρή Θέση δείχνει τη λογιστική αξία που θα προκύψει και θα απομείνει στους μετόχους, αν πουληθούν όλα τα περιουσιακά στοιχεία και αποπληρωθούν όλες οι υποχρεώσεις προς τους πιστωτές της, η

κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων περιέχει για δύο συνεχόμενες λογιστικές χρήσεις τα ακόλουθα στοιχεία:

1. Τα υπόλοιπα των λογαριασμών των στοιχείων που συνθέτουν την καθαρή θέση (ίδια κεφάλαια) στην αρχή της χρήσης ή στο τέλος της προηγούμενης.
2. Τα γεγονότα (αίτια) που οδήγησαν σε αύξηση ή μείωση των υπολοίπων των λογαριασμών των στοιχείων της καθαρής θέσης στη διάρκεια της χρήσης.
3. Τα νέα (προσαρμοσμένα) υπόλοιπα των λογαριασμών των στοιχείων της Καθαρής Θέσης στο τέλος της χρήσης.

#### 5.4 Κατάσταση Ταμειακών Ροών (ΚΤΡ)

Σε αυτήν απεικονίζονται οι χρηματοροές διαθεσίμων από τρεις διαφορετικές πηγές: Τις λειτουργικές δραστηριότητες, τις επενδυτικές δραστηριότητες και τις χρηματοδοτικές δραστηριότητες. Με την κατάρτισή τους επιτρέπεται η βαθύτερη μελέτη της ρευστότητας της επιχείρησης και η ικανότητα αυτής να δημιουργεί ταμειακά διαθέσιμα. Ταυτόχρονα γίνεται μια «ποιοτική» εκτίμηση των κερδών της επιχείρησης. Οι πληροφορίες που περιέχονται στις ΚΤΡ διευκολύνουν την πρόβλεψη τόσο σε μελλοντικές ταμειακές ροές, αλλά και κέρδη. Στην ουσία αποκαλύπτεται μέσω των καταστάσεων η δυνατότητα της επιχείρησης να βρίσκει χρηματικά διαθέσιμα έτσι ώστε να καλύψει μελλοντικές ανάγκες της, αλλά και να εκμεταλλευτεί ευκαιρίες που θα προκύψουν (Αγγελίδης, 2020).

#### 5.5 Προσάρτημα (ΠΡΣ)

Προσάρτημα είναι μια έκθεση που συνοδεύει τον Ισολογισμό και την Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης, παρέχοντας πρόσθετες πληροφορίες επί αυτών. Οι πληροφορίες είναι μη μετρήσιμες σε αυτό, σχετίζονται με τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα της επιχείρησης και διευκολύνουν τρίτους να κατανοήσουν καλύτερα τα λογιστικά στοιχεία (Αγγελίδης, 2020).

Το Γενικό Λογιστικό Σχέδιο ορίζει τα πληροφοριακά στοιχεία που πρέπει να περιέχονται στο προσάρτημα:

- Μεθόδους υπολογισμού των αποσβέσεων.
- Κανόνες αποτίμησης των στοιχείων του Ισολογισμού.
- Αγορές, βελτιώσεις, προσθήκες και πωλήσεις παγίων στοιχείων.
- Μεταβολές των σωρευμένων αποσβέσεων.
- Συνδεσμολογία και κανόνες λειτουργίας των λογαριασμών.
- Πιθανές παρεκκλίσεις από καθιερωμένες μεθόδους.
- Το προσωπικό που ασχολήθηκε στη διάρκεια της λογιστικής χρήσης και τις αποδοχές του.

#### 5.6 Τήρηση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων σε νοσοκομειακές μονάδες

Αρχικά θα πρέπει να αναφερθεί ότι σύμφωνα με τον υπ' αριθμ. 1126/2008 κανονισμό του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου που εκδόθηκε την 3<sup>η</sup> Νοεμβρίου του 2008 και αφορούσε την τήρηση ορισμένων διεθνών λογιστικών προτύπων σύμφωνα με τον κανονισμό (ΕΚ)

αριθ. 1606/2002 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, «οι οικονομικές καταστάσεις αποτελούν μια δομημένη απεικόνιση της οικονομικής θέσης και της επίδοσης μιας οικονομικής μονάδας, μέσω των οποίων επιδιώκεται να δοθούν πληροφορίες στους χρήστες, με τις πληροφορίες αυτές να είναι ικανές να κατανοήσουν την χρηματοοικονομική θέση, την αποδοτικότητα, όπως επίσης και τις μεταβολές στην οικονομική θέση της επιχείρησης-οργανισμού, έτσι ώστε να μπορούν να ληφθούν οικονομικές αποφάσεις»

Ουσιαστικά, η ανάλυση και η διερεύνηση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων εξετάζει τις σχέσεις που υπάρχουν μεταξύ των οικονομικών στοιχείων που περιλαμβάνουν, αλλά και των τάσεων που επικρατούν τη συγκεκριμένη χρονική στιγμή. Η σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων λαμβάνει χώρα με σαφήνεια, σύμφωνα με την αρχή του δεδουλευμένου και της συνέχισης της δραστηριότητας, ενώ το σύνολο των συναλλαγών, αλλά και των γεγονότων που καταχωρούνται στα λογιστικά αρχεία εισάγονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης της νοσοκομειακής μονάδας (Αλετράς κ.α., 2002).

Λαμβάνοντας υπόψη το Π.Δ. 146/2003, «οικονομικές καταστάσεις που δημοσιεύονται στο τέλος της χρήσης αφορούν την κατάσταση ισολογισμού τέλους χρήσης, την κατάσταση ισολογισμού αποτελεσμάτων χρήσης, τον πίνακα διάθεσης αποτελεσμάτων, καθώς επίσης και το προσάρτημα ισολογισμού και αποτελεσμάτων χρήσης».

Περαιτέρω, οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις αφορούν τα ακόλουθα (Καζαντζής, 2008):

– Τον ισολογισμό, όπου «αποτελεί και τη συνολική εικόνα της περιουσιακής κατάστασης ενός οικονομικού οργανισμού, με τη σύνταξη αυτού να είναι υποχρεωτική στο τέλος της κάθε οικονομικής χρήσης». Ουσιαστικά, ο ισολογισμός της νοσοκομειακής μονάδας θεωρείται ότι είναι στατικός καθώς περιλαμβάνει στοιχεία μιας συγκεκριμένης χρονικής περιόδου και απεικονίζει το ενεργητικό και το παθητικό.

– Τα αποτελέσματα χρήσης, τα οποία διαμορφώνονται στο τέλος της οικονομικής χρήσης και εκφράζουν τα τελικά κέρδη ή αντίστοιχα ζημίες που έχει πετύχει ο οργανισμός.

– Προσάρτημα του ισολογισμού και των αποτελεσμάτων χρήσεως, όπου περιλαμβάνονται διάφορες πληροφορίες, αλλά και τυχόν επεξηγήσεις, οι οποίες αφορούν τα όσα αναγράφονται στον ισολογισμό και στα αποτελέσματα χρήσης. Μέσω του προσαρτήματος επιδιώκεται να υπάρξει ενημέρωση και κατανόηση των αποτελεσμάτων της οικονομικής μονάδας από το σύνολο των εμπλεκόμενων και ενδιαφερομένων.

– Πίνακας διάθεσης αποτελεσμάτων, στον οποίο περιγράφεται η διανομή των κερδών, αλλά και η σύνδεση των αποτελεσμάτων με τους ισολογισμούς της αρχής και του τέλους της οικονομικής χρήσης.

Μέσω της ανάλυσης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων προσδιορίζεται η θέση και η λειτουργία της νοσοκομειακής μονάδας, όπως επίσης και οι περαιτέρω προοπτικές εξέλιξης αυτής. Ωστόσο, σε κάθε περίπτωση θα πρέπει να επισημαίνεται ότι η ανάλυση των δεδομένων αυτών είναι στατική, δηλαδή αφορά κάποια συγκεκριμένη χρονική στιγμή, ωστόσο αποσκοπεί στη πρόβλεψη της μελλοντικής πορείας του νοσοκομείου. Ταυτόχρονα, μέσω της ανάλυσης αυτής μπορούν να διαπιστωθούν τα δυνατά και αδύνατα σημεία του νοσοκομείου, κάτι που επιτυγχάνεται μέσω της συσχέτισης των δεδομένων της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης και του ισολογισμού (Αλετράς κ.α., 2002).

## 6 ΘΕΩΡΙΑ ΑΝΑΛΥΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Σκοπός της εργασίας είναι πάνω σε ιστορικά δεδομένα που θα βρεθούν από τα δημοσιοποιημένα στοιχεία των νοσοκομείων να γίνει μια Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Στην ουσία πρόκειται για εφαρμογή αναλυτικών μεθόδων επεξεργασίας των διάφορων αριθμητικών στοιχείων, που προκύπτουν από τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Αποβλέπει στην εξαγωγή χρήσιμων πληροφοριών, αρχικά για σύγκριση και αξιολόγηση της οικονομικής θέσης και εξέλιξης της επιχείρησης και εν συνεχεία στην λήψη αποφάσεων.

Με απλά λόγια η ανάλυση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων εξυπηρετεί τη μετατροπή των απλών αριθμών σε χρήσιμες πληροφορίες για την επιχείρηση. Μέσω των αναλύσεων αυτών εντοπίζονται βασικές μεταβολές στα ποσά, στις τάσεις και στα μεγέθη, αναζητώντας παράλληλα τις αιτίες αυτών. Οι μεταβολές αυτές πολλές φορές αποκαλύπτουν παρελθούσες ή επερχόμενες αλλαγές που μπορεί στο μέλλον να οδηγήσουν την επιχείρηση σε επιτυχίες ή αποτυχίες.

Προκειμένου να υλοποιηθεί η χρηματοοικονομική ανάλυση στον κλάδο της υγείας μπορούν να χρησιμοποιηθούν διαφορετικές τεχνικές, μέσω των οποίων ο αναλυτής μπορεί να επιλέξει την πλέον κατάλληλη μέθοδο, μέσω της οποίας μπορεί να εξυπηρετήσει τον επιθυμητό σκοπό. Η ανάλυση μπορεί να διακριθεί σε δύο κατηγορίες, στην εσωτερική και στην εξωτερική. Κατά την εξωτερική ανάλυση χρησιμοποιούνται στοιχεία τα οποία έχουν δημοσιευτεί στις οικονομικές καταστάσεις της μονάδας, όπως είναι ο ισολογισμός, αλλά και η κατάσταση των αποτελεσμάτων χρήσης. Η εν λόγω ανάλυση είναι διαθέσιμη για το ευρύτερο εξωτερικό περιβάλλον του νοσοκομείου. Από την άλλη, υπάρχει η εσωτερική ανάλυση, η οποία λαμβάνει πληροφορίες μόνο από το εσωτερικό περιβάλλον του νοσοκομείου, όπου ουσιαστικά έχουν πρόσβαση μόνο τα αρμόδια στελέχη του νοσοκομείου. Για την πραγματοποίηση της ανάλυσης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, χρησιμοποιούνται εργαλεία ή τεχνικές που διευκολύνουν την εξαγωγή των κατάλληλων συμπερασμάτων (Παπαδέας & Συκιανάκης, 2014).

Οι τεχνικές που χρησιμοποιούνται περιλαμβάνουν την ανάλυση με τη χρήση αριθμοδεικτών, την ανάλυση κοινών μεγεθών (Οριζόντια & Κάθετη Ανάλυση), την ανάλυση νεκρού σημείου και την μελέτη-σύγκριση των στοιχείων των χρηματοοικονομικών καταστάσεων μεταξύ επιχειρήσεων του ίδιου κλάδου.

Όμως καμία ανάλυση μεμονωμένα δεν παρέχει όλες τις απαιτούμενες πληροφορίες για την οικονομική κατάσταση της υπό μελέτη επιχείρησης, και ταυτόχρονα δεν πληροφορεί ολοκληρωμένα τους ενδιαφερόμενους. Για το λόγο αυτό απαιτείται ένας συνδυασμός των πληροφοριών που θα προκύψουν από τις παραπάνω αναλύσεις έτσι ώστε να καθορισθεί ορθά η οικονομική θέση της επιχείρησης. Εξάλλου όπως έχει ήδη αναφερθεί η ανάλυση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαιτεί επαυξημένη κριτική ικανότητα και εμπειρία από τον αναλυτή. (Gibson, 1995).

### 6.1 Οριζόντια & Κάθετη Ανάλυση (Ανάλυση κοινών μεγεθών)

Η ανάλυση αυτού του είδους εκφράζει τα στοιχεία του ισολογισμού και της ΚΑΧ ως ποσοστά. Η μετατροπή των απόλυτων αριθμών των καταστάσεων αυτών σε ποσοστά εξυπηρετεί κατά κύριο λόγο τη συγκρισιμότητα μεταξύ τόσο διαφορετικών χρονικών περιόδων όσο και διαφορετικών των επιχειρήσεων.

Εξάλλου τα δεδομένα που απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις είναι ονομαστικά στοιχεία, εκφρασμένα σε τιμές ανάλογες της χρονικής περιόδου δημοσίευσής τους. Συνεπώς η σύγκριση διαφορετικών ετών, εξαιτίας της μεταβολής της αξίας του χρήματος, καθίσταται δύσκολη. Από την άλλη πλευρά στον ίδιο κλάδο υφίστανται επιχειρήσεις με διαφορετικό μέγεθος, πράγμα που επίσης καθιστά την μεταξύ τους σύγκριση αδύνατη όταν αυτή γίνεται σε απόλυτα νούμερα.

Η Οριζόντια και η Κάθετη ανάλυση λοιπόν έρχεται να επιλύσει αυτά τα προβλήματα, μέσω της αναγωγής των απόλυτων αριθμών του Ισολογισμού και της Κατάστασης Αποτελέσματος Χρήσης σε ποσοστά.

Στην Οριζόντια Ανάλυση (με Ανάλυση Τάσεων) τα επιμέρους ποσά της χρήσης μετατρέπονται σε ποσοστό βάση των ποσών μιας επιλεγμένης χρήσης (έτος βάσης). Για το λόγο αυτό γίνεται ανάλυση τάσεων. Σε αυτήν απεικονίζονται τα στοιχεία των καταστάσεων διαδοχικών ετών (περιόδων χρήσης), αποκαλύπτοντας της διαχρονική εξέλιξη αυτών. Τα νούμερα του έτους βάσης ορίζονται ως το 100%, ενώ τα επιμέρους στοιχεία των υπόλοιπων ετών εκφράζονται ως ποσοστά-μεταβολές επί του έτους βάσης αυτού. Έτσι επιτυγχάνεται η σύγκριση και εν συνεχεία αξιολόγηση των μεταβολών των στοιχείων των καταστάσεων της ίδιας επιχείρησης για διάστημα 2 ή περισσότερων περιόδων χρήσης (Αγγελίδης, 2020).

Στην Κάθετη Ανάλυση (Κατάσταση Κοινών Μεγεθών) από την άλλη πλευρά, συγκρίνεται το κάθε στοιχείο της οικονομικής κατάστασης μιας χρήσης βάση ενός προεπιλεγμένου στοιχείου της ίδιας κατάστασης και χρήσης. Με αυτό τον τρόπο περιορίζεται η επίδραση του μεγέθους της επιχείρησης και επιτρέπεται η σύγκριση με άλλες, του ίδιου συνήθως κλάδου, αλλά διαφορετικού μεγέθους. Για παράδειγμα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης αν ορίσουμε τις πωλήσεις ως στοιχείο βάσης, τότε τα υπόλοιπα στοιχεία μετατρέπονται σε ποσοστά προς αυτές. Με αυτό τον τρόπο επιτυγχάνεται σύγκριση και αξιολόγηση των επιμέρους στοιχείων της κατάστασης βάση ενός κοινού μεγέθους-στοιχείου.

## 6.2 Αριθμοδείκτες

Οι αριθμοδείκτες ή χρηματοοικονομικοί δείκτες είναι το πηλίκο (ή ποσοστό) μεταξύ επιλεγμένων αριθμητικών τιμών που λαμβάνονται από τις οικονομικές καταστάσεις μιας επιχείρησης. Σύμφωνα με το Ελληνικό Λογιστικό Σχέδιο, αριθμοδείκτες είναι «σχέσεις μεταξύ μεγεθών, λογιστικής ή στατιστικής προέλευσης, που καταρτίζονται με σκοπό τον προσδιορισμό της πραγματικής θέσης ή της αποδοτικότητας των διάφορων τμημάτων ή ολόκληρων τομέων της οικονομικής μονάδας και, σε τελική ανάλυση, της πραγματικής κατάστασης ολόκληρης της οικονομικής μονάδας ή και γενικότερα του κλάδου στον οποίο ανήκει η μονάδα αυτή». Συνεπώς οι αριθμοδείκτες είναι ένα σύνολο από εργαλεία ανάλυσης, τα οποία μπορούν να χρησιμοποιήσουν στη λήψη αποφάσεων.

Σχεδιάζονται βάση μεγεθών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, αλλά εξαιτίας του ότι πρόκειται για πηλίκο ή ποσοστό αυτών, προσφέρει μια νέα εντελώς νέα πληροφορία διαφορετική από τα μεγέθη που προήλθε (Αγγελίδης, 2020).

Οι αριθμοδείκτες κατηγοριοποιούνται ως εξής:

1. Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας (Profitability ratios). Πρόκειται για αριθμοδείκτες που μετρούν την ικανότητα της επιχείρησης να παράγει κέρδη. Περιλαμβάνονται και αριθμοδείκτες μέτρησης της αποδοτικότητας χρήσης των περιουσιακών της στοιχείων.

Μέσω αυτών οι επενδυτές που ενδιαφέρονται να εκτεθούν στην επιχείρηση εξετάζουν την κερδοφορία της και τις προοπτικές της.

2. Αριθμοδείκτες ρευστότητας (Liquidity ratios). Αναπτύχθηκαν για να προσδιορίσουν τη δυνατότητα μίας επιχείρησης να ανταποκριθεί στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της. Επιπλέον εδώ περιλαμβάνονται και αριθμοδείκτες που αποκαλύπτουν το κατά πόσο αποδοτική μπορεί να υπάρξει η χρήση των κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων μια οικονομικής μονάδας.
3. Αριθμοδείκτες μόχλευσης ή δανειακής επιβάρυνσης (Borrowing capacity leverage ratios). Μέσω αυτών των αριθμοδεικτών αποκαλύπτεται το κατά πόσο η επιχείρηση χρηματοδοτείται από ξένα κεφάλαια. Έτσι οι επενδυτές και οι πιστωτές μιας οικονομικής μονάδας αξιολογούν την ασφάλεια της έκθεσης τους στην οικονομική μονάδα.
4. Αριθμοδείκτες ταμειακής ροής (Cash flow ratios). Αφορά αριθμοδείκτες που δρούν συμπληρωματικά στην ανάλυση ρευστότητας, δανειακής επιβάρυνσης και αποδοτικότητας.
5. Αριθμοδείκτες που χρησιμοποιούνται από τους επενδυτές (Analysis for the investor). Πρόκειται για αριθμοδείκτες που εξετάζουν την απόδοση των επενδεδυμένων κεφαλαίων και προφανώς ενδιαφέρουν τους επενδυτές.

Οι αριθμοδείκτες έχουν την ικανότητα να παρέχουν ένα πλήθος στοιχείων σε έναν περιορισμένο αριθμό αριθμοδεικτών, εκφρασμένων είτε σε απόλυτο αριθμό, είτε σε ποσοστό. Έτσι ο αναλυτής έχει στη διάθεση του γρήγορα αξιόπιστα και άμεσα σημαντικές και καίριες πληροφορίες για την επιχείρηση.

Ως απόλυτα νούμερα οι αριθμοδείκτες έχουν περιορισμένη χρησιμότητα, όμως εγγυώνται σε μεγάλο βαθμό τον εντοπισμό αδυναμιών. Η χρήση τους έχει αξία όταν γίνονται συγκρίσεις. Αν και σε πολλές περιπτώσεις δεν δίνουν πολλές πληροφορίες μεμονωμένοι, ούτε ανιχνεύουν τα αίτια των αδυναμιών και προφανώς δεν επιλύουν προβλήματα, εντούτοις είναι ιδανικοί στην επισήμανση και στον εντοπισμό προβλημάτων και αδυναμιών της επιχείρησης.

Οι κύριες μορφές ανάλυσης με αριθμοδείκτες είναι (Βασιλείου & Ηρειώτης, 2008):

- Διαχρονική ανάλυση (time-series analysis), αφορά τη συγκριτική ανάλυση των χρηματοοικονομικών στοιχείων της επιχείρησης σε διαφορετικές περιόδους χρήσης. Διερευνάται εάν η χρηματοοικονομική κατάσταση ή απόδοση της επιχείρησης έχει βελτιωθεί ή έχει χειροτερεύσει με την πάροδο του χρόνου.
- Διαστρωματική ανάλυση (comparative analysis or cross-sectional analysis), αφορά την συγκριτική ανάλυση των χρηματοοικονομικών στοιχείων της επιχείρησης με τα αντίστοιχα παρόμοιων επιχειρήσεων ή τη μέση κλαδική τιμή κατά τη διάρκεια του ίδιου χρονικού διαστήματος. Κάποιες φορές η ανάλυση γίνεται και σε σχέση με τιμές στόχους αριθμοδεικτών που έχουν τεθεί.

### 6.3 Ανάλυση τάσεων

Στην ανάλυση Τάσεων διερευνάται η οικονομική πορεία της επιχείρησης στο χρόνο, από έτος σε έτος. Τα δεδομένα που προκύπτουν συγκρίνονται και αξιολογούνται καταλήγοντας σε συμπεράσματα (Gibson, 1995). Οι τάσεις των αριθμοδεικτών και η εξέλιξή τους στο χρόνο αποκαλύπτουν αν ο συγκεκριμένος αριθμοδείκτης αυξήθηκε, μειώθηκε ή παρέμεινε

αμετάβλητος. Έτσι μέσω της ανάλυσης των τάσεων εντοπίζονται προβλήματα και αδυναμίες, έτσι ώστε να διευκολυνθεί η λήψη των ανάλογων αποφάσεων.

## 7 ΘΕΩΡΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ

Όπως έχει ήδη αναφερθεί οι αριθμοδείκτες είναι «σχέσεις μεταξύ μεγεθών, λογιστικής ή στατιστικής προέλευσης, που καταρτίζονται με σκοπό τον προσδιορισμό της πραγματικής θέσης ή της αποδοτικότητας των διάφορων τμημάτων ή ολόκληρων τομέων της οικονομικής μονάδας και, σε τελική ανάλυση, της πραγματικής κατάστασης ολόκληρης της οικονομικής μονάδας ή και γενικότερα του κλάδου στον οποίο ανήκει η μονάδα αυτή». Αυτοί συσχετίζουν στοιχεία του Ισολογισμού, στοιχεία των Αποτελεσμάτων Χρήσης ή ταυτόχρονα στοιχεία Ισολογισμού και Αποτελεσμάτων Χρήσης (Gibson, 1995).

### 7.1 Δείκτες ικανότητας πληρωμής βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων

Εδώ θα υπολογισθούν και θα αναλυθούν 3 αριθμοδείκτες που σχετίζονται με την ικανότητα των νοσοκομείων να αποπληρώνουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις τους.

Ο αριθμοδείκτης «Κεφάλαιο Κίνησης» αποκαλύπτει την ικανότητα της επιχείρησης να καλύπτει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της από άμεσα ρευστοποιήσιμα κεφάλαια, το Κυκλοφορούν Ενεργητικό. Δυστυχώς δεν προσφέρει συγκρισιμότητα μεταξύ επιχειρήσεων διαφορετικών μεγεθών (Αγγελίδης, 2020).

$$\text{Κεφάλαιο Κίνησης} = \text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό} - \text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}$$

όπου

$$\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό} = \text{Αποθέματα} + \text{Απαιτήσεις} + \text{Διαθέσιμα}$$

Ο Δείκτης Γενικής Ρευστότητας εξομαλύνει το πρόβλημα του Κεφαλαίου Κίνησης αναφορικά με το μέγεθος των επιχειρήσεων.

$$\text{Δείκτης Γενικής Ρευστότητας} = \frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$

Τέλος ο Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας δείχνει την δυνατότητα κάλυψης των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων με άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία, Απαιτήσεις, Διαθέσιμα και πιθανές Βραχυπρόθεσμες Επενδύσεις.

$$\text{Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας} = \frac{\text{Απαιτήσεις} + \text{Διαθέσιμα} + \text{Βραχ. Επενδύσεις}}{\text{Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις}}$$

### 7.2 Αριθμοδείκτες Κυκλοφοριακής Ταχύτητας & Κύκλου Ταμειακής Μετατροπής

Πρόκειται για δείκτες μέτρησης της αποδοτικότητας. Η αποδοτικότητα μετριέται με βάση τη χρησιμοποίηση των περιουσιακών τους στοιχείων του Ενεργητικού. Η κυκλοφοριακή ταχύτητα αφορά τον χρόνο (ταχύτητα) μέσα στον οποίο μετατρέπεται ένα περιουσιακό στοιχείο από το Κυκλοφορούν Ενεργητικό σε ρευστό. (Γκίκας, 2002).



Στην παρούσα εργασία θα εξετάσουμε τους αριθμοδείκτες κυκλοφοριακής ταχύτητας Αποθεμάτων, Απαιτήσεων και Λογαριασμών Πληρωτέων. Αυτό που εξετάζουν οι παραπάνω δείκτες είναι αν οι πολιτικές αναφορικά με τα αντίστοιχα στοιχεία, που ακολουθούνται από τις οικονομικές μονάδες, είναι αποδοτικές. Έτσι για παράδειγμα η Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Αποθεμάτων δείχνει πόσες φορές κατά μέσο όρο έχουν πωληθεί τα αποθέματα μέσα στην χρήση και κατά επέκταση πόσο η πολιτική διαχείρισης αποθεμάτων της επιχείρησης αποδίδει. Τα αποθέματα δεσμεύουν κεφάλαιο τόσο για την απόκτηση τους όσο και την αποθήκευσή τους, ενώ δεν πρέπει να αγνοείται ο παράγοντας να χάσουν την αξία τους (Γκίκας, 2002). Συνήθως, όσο μεγαλύτερος είναι αυτός ο αριθμοδείκτης, τόσο καλύτερα.

Αναλυτικότερα οι τύποι υπολογισμού των αριθμοδεικτών αυτών είναι:

$$\text{Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Αποθεμάτων} = \frac{\text{Κόστος Πωληθέντων}}{\text{ΜΟ Αποθεμάτων}}$$

όπου ΜΟ Αποθεμάτων

$$\text{ΜΟ Αποθεμάτων} = \frac{\text{Απόθεμα Τρέχοντος Έτους} + \text{Απόθεμα Προηγούμενου Έτους}}{2}$$

Τώρα αν διαιρέσουμε την Κυκλοφοριακή Ταχύτητα με το 365 (ημέρες έτους), ο αριθμοδείκτης μετατρέπεται σε ημέρες και έχουμε έτσι το πόσες μέρες απαιτούνται ώστε το συγκεκριμένο στοιχείο (Αποθέματα εδώ) να ανανεωθεί μέσω μετατροπής του σε κόστος πωληθέντων και να πωληθεί εν τέλει.

$$\text{Μέση Διάρκεια Παραμονής Αποθεμάτων (ΜΔΠΑ)} = \frac{365}{\text{Κυκλοφοριακή Ταχύτητα}}$$

Αντίστοιχα προκύπτουν και τα ακόλουθα:

$$\text{Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Απαιτήσεων} = \frac{\text{Κόστος Πωληθέντων}}{\text{ΜΟ Απαιτήσεων}}$$

με

$$\text{ΜΟ Απαιτήσεων} = \frac{\text{Απαιτήσεις Τρέχοντος Έτους} + \text{Απαιτήσεις Προηγούμενου Έτους}}{2}$$

και

$$\text{Μέση Διάρκεια Είσπραξης Απαιτήσεων (ΜΔΕΑ)} = \frac{365}{\text{Κυκλοφοριακή Ταχύτητα}}$$

Για τους Λογαριασμούς Πληρωτέους (διάρκεια ή φορές αποπληρωμής προμηθευτών και λοιπών πιστωτών):

$$\text{Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Λογ. Πληρωτέων} = \frac{\text{Κόστος Πωληθέντων}}{\text{ΜΟ Λογ. Πληρωτέων}}$$

με

$$\text{ΜΟ Λογ. Πληρωτέων} = \frac{\text{Λογ. Πληρωτέοι Τρέχοντος Έτους} + \text{Λογ. Πληρωτέοι Προηγούμενου Έτους}}{2}$$

και

$$\text{Μέση Διάρκεια Εξόφλησης Λογ. Πληρωτέων (ΜΔΛΠ)} = \frac{365}{\text{Κυκλοφοριακή Ταχύτητα}}$$

Τέλος ο Κύκλος Ταμειακής Μετατροπής αποκαλύπτει τη συνολική ρευστότητα υπολογίζοντας τις ημέρες που απαιτούνται ώστε τα Αποθέματα να μετατραπούν σε Απαιτήσεις και σε μετρητά, μείον τις ημέρες που απαιτούνται για την εξόφληση των προμηθευτών.

$$\text{Κύκλος Ταμειακής Μετατροπής} = \text{ΜΔΠΑ} + \text{ΜΔΕΑ} - \text{ΜΔΛΠ}$$

### 7.3 Αριθμοδείκτες δανειακής επιβάρυνσης – μόχλευσης

Πρόκειται για αριθμοδείκτες που αποκαλύπτουν την ικανότητα της επιχείρησης να ανταποκριθεί στις δανειακές υποχρεώσεις της. Εδώ θα πρέπει να τονισθεί για άλλη μια φορά ότι τα νοσοκομεία εν γένει δεν έχουν την δυνατότητα δανεισμού. Ο δανεισμός τους γίνεται κατ' ουσίαν μέσω των κρατικών επιχορηγήσεων από τον προϋπολογισμό και το Υπουργείο Υγείας. Ένα μέρος των επιχορηγήσεων αυτών αποτυπώνεται στα Ιδία Κεφάλαια. Αυτό έχει ως συνέπεια να αυξάνεται στο Παθητικό η αναλογία Ιδίων Κεφαλαίων προς Σύνολο Υποχρεώσεων και κατά επέκταση να βελτιώνεται η καθαρή θέση τους.

Οι αριθμοδείκτες που θα εξετασθούν εδώ είναι ο Δείκτης Δανειακής Επιβάρυνσης, ο Δείκτης Χρέους προς Ιδία Κεφάλαια και ο Δείκτης Ιδία Κεφάλαια προς Υποχρεώσεις. Αναλυτικότερα για τους υπολογισμούς των παραπάνω ισχύουν τα εξής:

$$\text{Δείκτης Δανειακής Επιβάρυνσης (Χρέους)} = \frac{\text{Συνολικές Υποχρεώσεις}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$$

$$\text{Δείκτης Χρέους προς Ιδία Κεφάλαια} = \frac{\text{Δείκτης Δανειακής Επιβάρυνσης}}{\text{Ιδία Κεφάλαια}}$$

$$\text{Δείκτης Ιδίων Κεφαλαίων προς Υποχρεώσεις} = \frac{\text{Ιδία Κεφάλαια}}{\text{Συνολικές Υποχρεώσεις}}$$

### 7.4 Αριθμοδείκτες μέτρησης κερδοφορίας

Οι αριθμοδείκτες που θα αναλυθούν αφορούν κυρίως επενδυτές, και αποσκοπούν στην λεπτομερέστερη μέτρηση του κατά πόσο κερδοφόρα είναι η οικονομική μονάδα μέσω των πωλήσεων, των προσφερόμενων υπηρεσιών εν προκειμένω.

Τέτοιοι αριθμοδείκτες, καθώς και οι σχέσεις μέσω των οποίων προσδιορίζονται, είναι οι ακόλουθοι:

$$\text{Μικτό Περιθώριο Κέρδους} = \frac{\text{Μικτά Κέρδη}}{\text{Καθαρές Πωλήσεις}}$$

$$\begin{aligned} \text{Ποσοστιαίο Περιθώριο Καθαρού Κέρδους (Αποδοτικότητα Πωλήσεων)} \\ = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη}}{\text{Καθαρές Πωλήσεις}} \end{aligned}$$

$$\text{Ποσοστιαίο Περιθώριο Λειτουργικού Κέρδους} = \frac{\text{Λειτουργικά Κέρδη}}{\text{Καθαρές Πωλήσεις}}$$

$$\text{Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων (DuPont)} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη}}{\text{ΜΟ Ιδίων Κεφαλαίων}}$$

$$\text{Κυκλοφοριακή Ταχύτητα Ενεργητικού} = \frac{\text{Καθαρές Πωλήσεις}}{\text{ΜΟ Ενεργητικού}}$$

$$\text{Απόδοση Ενεργητικού} = \text{Αποδοτικότητα Πωλήσεων} \times \text{Κυκλ. Ταχ. Ενεργητικού}$$

ή

$$\text{Απόδοση Ενεργητικού} = \frac{\text{Καθαρά Κέρδη}}{\text{ΜΟ Ενεργητικού}}$$

$$\text{Δείκτης Μόχλευσης} = \frac{\text{ΜΟ Ενεργητικού}}{\text{ΜΟ Ιδίων Κεφαλαίων}}$$

## 8 ΟΡΙΖΟΝΤΙΑ ΑΝΑΛΥΣΗ

### 8.1 Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ

Ξεκινώντας με την ανάλυση του ισολογισμού του νοσοκομείου Υγεία το οποίο θα αποτελέσει και τη βάση σύγκρισης και για τα υπόλοιπα νοσοκομεία που θα αναλυθούν στην παρούσα εργασία προκύπτει ότι, όσον αφορά την οριζόντια ανάλυση του ισολογισμού το βασικό χαρακτηριστικό που προκύπτει είναι ότι το νοσοκομείο φαίνεται να παρουσιάζει σημαντική βελτίωση όσον αφορά την αξία του κατά την εξεταζόμενη περίοδο καθώς φαίνεται ότι η συνολική αξία του νοσοκομείου το 2020 έχει βελτιωθεί σημαντικά σε ποσοστό 63,13% σε σχέση με το 2015.

Μια αιτία για αυτήν την παρατηρούμενη αύξηση του συνόλου του ενεργητικού είναι η σημαντική αύξηση των απαιτήσεων και συνολικά του κυκλοφορούντος ενεργητικού καθώς φαίνεται διαχρονικά το νοσοκομείο να αντιμετωπίζει δυσκολία στην είσπραξη των απαιτήσεων του από τους πελάτες καθώς κάθε χρόνο το ύψος των απαιτήσεων αυξάνεται ενώ το 2020 είναι αυξημένο κατά 73,05% σε σχέση με το 2015.

Αντίστοιχα όσον αφορά το παθητικό παρατηρείται ότι υπάρχει πάρα πολύ μεγάλη αύξηση των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων του νοσοκομείου διαχρονικά κάτι που σημαίνει ότι υπάρχει μεγάλη αύξηση στη χρηματοδότηση του νοσοκομείου με δανειακά κεφάλαια. Επιπλέον παρατηρείται αύξηση της χρηματοδότησης του νοσοκομείου από ίδια κεφάλαια εξαιτίας της βελτίωσης των κερδών. Πιο συγκεκριμένα οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις το 2020 ήταν αυξημένες κατά 537,1% σε σχέση με το 2015 ενώ τα αποτελέσματα εις νέον ήταν βελτιωμένα περνώντας από το αρνητικό πρόσημο του 2015 σε θετικό το 2020.

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>					
Έξοδα εγκατάστασης					
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	-8,72%	-12,90%	-13,68%	-12,38%	105,70%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-8,02%	-17,09%	-18,17%	-15,14%	64,56%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	-9,54%	-3,18%	2,91%	12,66%	20,89%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	12,65%	11,66%	25,52%	45,51%	73,05%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	-71,20%	-45,28%	-25,98%	309,87%	-4,19%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-3,47%	4,32%	13,98%	82,18%	56,92%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού					
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	-7,17%	-13,08%	-12,15%	3,08%	63,13%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί					

<b>Παθητικό</b>					
Κεφάλαιο	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	-41,88%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων					
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	0,00%	0,00%	0,00%	-79,57%	-79,57%
Αποτέλεσμα εις νέον	1,23%	4,54%	-0,15%	-111,41%	-116,55%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	-2,52%	-9,28%	0,30%	23,32%	39,91%
Προβλέψεις κινδύνων					
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-12,88%	-73,86%	-76,34%	-65,72%	18,49%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-1,03%	378,97%	341,53%	332,71%	537,21%
Σύνολο Υποχρεώσεων	-11,38%	-16,53%	-23,43%	-15,27%	84,17%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού					
Σύνολο Παθητικού	-7,17%	-13,08%	-12,15%	3,08%	63,13%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί					

**Πίνακας 2 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ**

Συνεχίζοντας, για την οριζόντια ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσεως, παρατηρείται ότι οι πωλήσεις παρουσιάζουν μια διαρκή βελτίωση μέχρι το 2019 οπότε και παρουσιάζονται αυξημένες κατά 15,01% ενώ το 2020 παρουσιάζουν μια ελαφριά πτώση, αλλά και πάλι διαμορφώνονται αυξημένες σε σχέση με το 2015 κατά 13,13%. Αυτό σε συνδυασμό με την διαχρονική βελτίωση των χρηματοοικονομικών εσόδων (από αρνητικό πρόσημο σε θετικό, -40,28% το 2020) οδηγούν στην αύξηση των αποτελεσμάτων εις νέον 116,55% το 2020 σε σχέση με το 2015.

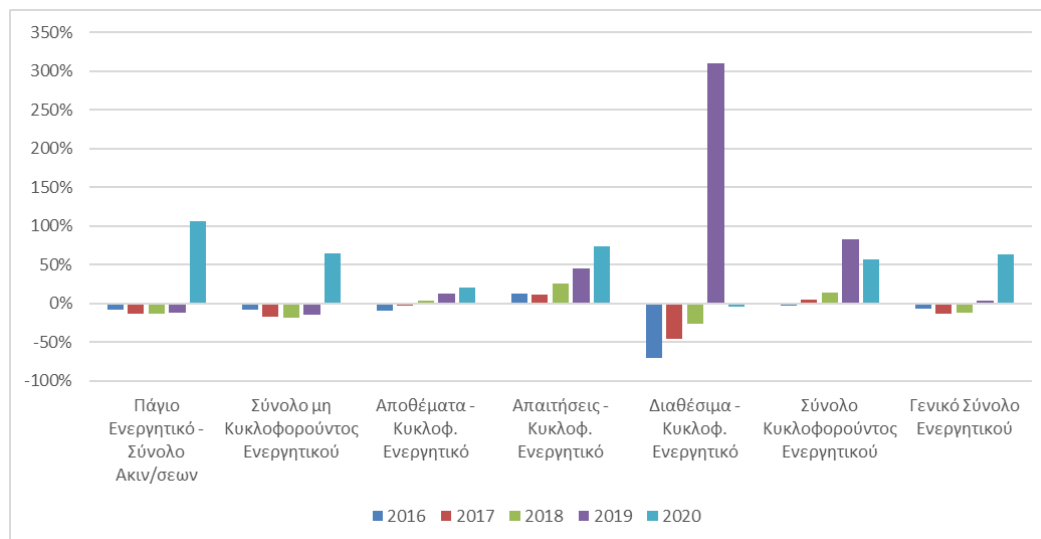
Η βελτίωση αυτή οφείλεται στις αποφάσεις της εταιρείας για συμψηφισμό των «προς απόσβεση ζημιών του λογαριασμού «ζημιές εις νέον» της Εταιρείας ποσού Ευρώ 286.937.154,63 με ισόποσο ποσό του λογαριασμού «υπέρ το άρτιον» δυνάμει του άρθρου 35 παρ.3 του Ν. 4548/2018.» Με αυτή την απόφαση τα Αποτελέσματά Εις Νέο από -290.641.000,00€ το 2018, φτάνουν σε θετικό πρόσημο 33.199.000,00€ το 2019.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	0,00%	1,30%	0,64%	6,36%	15,01%	13,13%
Μείον Κόστος	0,00%	-3,68%	-8,08%	-2,99%	-1,89%	-4,28%
Μικτά Αποτελέσματα	0,00%	32,31%	54,96%	64,64%	120,36%	121,67%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	0,00%	-62,33%	-48,15%	-69,59%	-66,78%	-11,04%
Σύνολο	0,00%	19,58%	41,10%	46,59%	95,19%	103,82%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	0,00%	-7,41%	-7,11%	0,13%	-15,49%	-0,85%

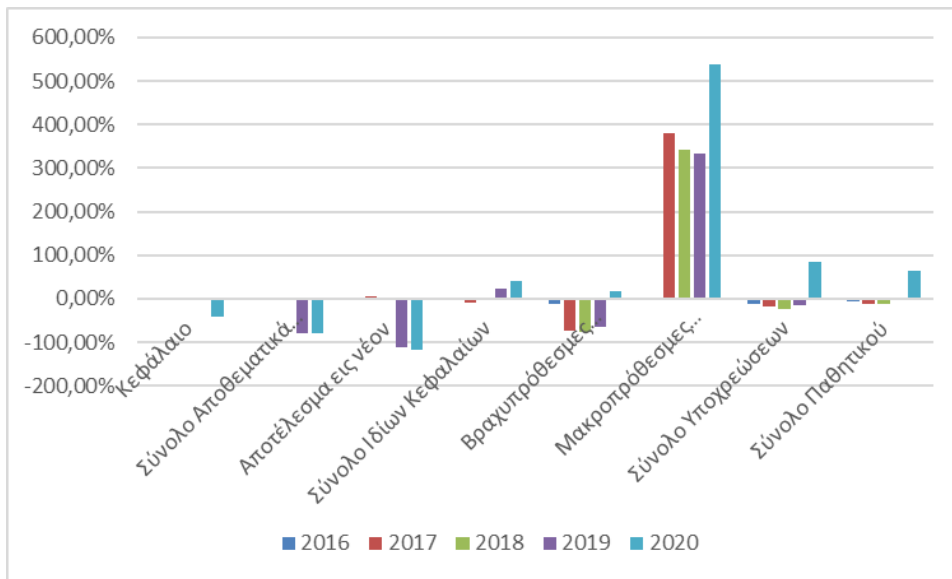
Μερικά Αποτελέσματα	0,00%	39,16%	76,07%	80,30%	175,50%	179,77%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	-48,84%	-39,54%	-81,40%	-76,74%	237,21%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	-0,24%	-8,07%	-38,06%	-36,49%	-40,28%
Ολικά Αποτελέσματα	0,00%	-88,38%	-80,01%	-132,41%	-159,98%	-161,86%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	0,00%	-88,38%	-80,01%	-132,41%	-159,98%	-161,86%
Αποσβέσεις	0,00%	-6,87%	-22,18%	-34,75%	-84,76%	-90,98%
Καθαρά Αποτελέσματα	0,00%	-88,38%	-80,01%	-132,41%	-159,98%	-161,86%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	0,00%	17,94%	19,39%	23,30%	17,77%	-113,45%
Φόροι	0,00%	-2,75%	-126,33%	-147,85%	276,42%	-485,96%
Αποτελέσματα Εις Νέο	0,00%	1,23%	4,54%	-0,15%	-111,41%	-116,55%

Πίνακας 3 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ

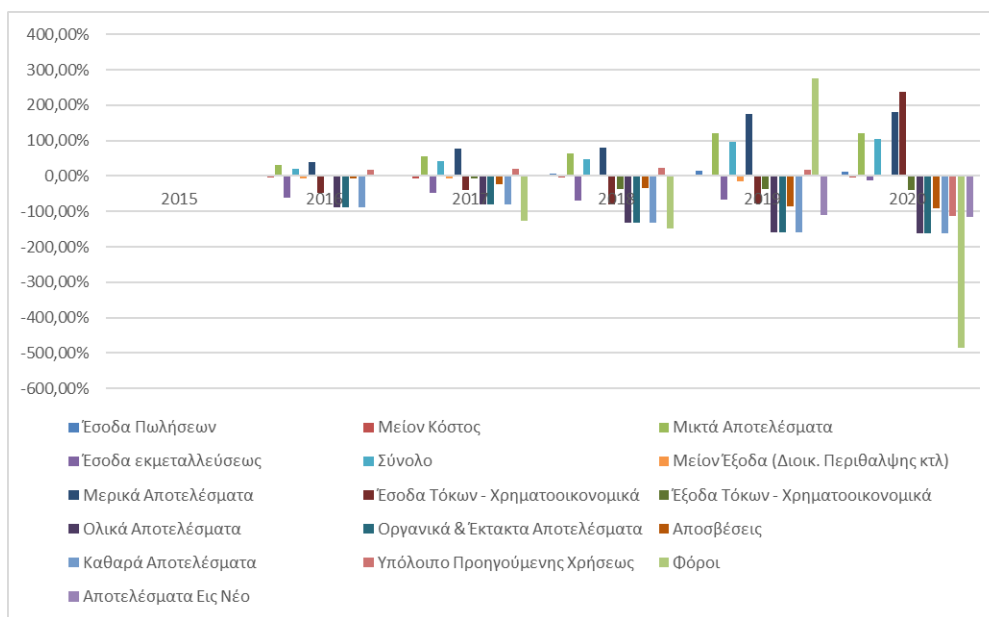
Στη συνέχεια παρατίθενται διαγραμματικά οριζόντια ανάλυση του ενεργητικού και του παθητικού του νοσοκομείου υγεία όπως και η οριζόντια ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσεως του νοσοκομείου για την εξεταζόμενη περίοδο.



Γράφημα 1 Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ



Γράφημα 2 Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ



Γράφημα 3 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ

## 8.2 Περιφέρεια Πελοποννήσου

Στο σημείο αυτό ξεκινά η ανάλυση των νοσοκομείων, αρχικά της Περιφέρειας Πελοποννήσου και στη συνέχεια της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.

Ξεκινώντας με την οριζόντια ανάλυση του ισολογισμού του Γενικού Νοσοκομείου Αργολίδας, προκύπτει ότι η συνολική αξία του νοσοκομείου κατά την εξεταζόμενη περίοδο έχει μειωθεί κατά 19,46% όσον αφορά το 2020, ενώ διαχρονικά παρατηρούνται σημαντικές μεταβολές στην αξία του. Πιο συγκεκριμένα το 2016 η μείωση της αξίας του να διαμορφώνεται σχεδόν στο 29,70%, ενώ επίσης υπάρχουν και χρονιές με σημαντικές βελτιώσεις όπως το 2018 οπότε και η μείωση ανήλθε στο 8,6%. Μια αιτία που μπορεί να εξηγήει την παραπάνω εικόνα είναι ότι έχει μειωθεί το κυκλοφορούν ενεργητικό όσον αφορά π.χ. τις απαιτήσεις του νοσοκομείου, ενώ

συνολικά το κυκλοφορούν ενεργητικό κινείται σε αρνητικά πλαίσια καθ' όλη τη διάρκεια της εξεταζόμενης περιόδου.

Όσον αφορά το παθητικό του νοσοκομείου, παρατηρούνται διαχρονικά μειώσεις όσον αφορά το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων. Αυτό οφείλεται τόσο στη μείωση των επιχορηγήσεων που λαμβάνει το νοσοκομείο, όσο και στην μείωση των αποθεματικών κεφαλαίων. Ταυτόχρονα επιτυγχάνει βελτίωση των αποτελεσμάτων εις νέον της τάξεως του 30,22%, αν και παραμένουν σε αρνητικό πρόσημο. Παρόλα αυτά επιτυγχάνει σημαντική μείωση (αν και με διακυμάνσεις) των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεών του.

Σε σύγκριση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, το Γ.Ν. Αργολίδας έχει σημαντικά υποδεέστερη επίδοση κατά την εξεταζόμενη περίοδο καθώς παρουσιάζει μείωση της συνολικής αξίας του νοσοκομείου αλλά και μείωση της αξίας των ιδίων κεφαλαίων του.

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>					
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	-3,06%	-5,87%	-27,54%	-30,79%	-28,23%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-3,06%	-5,87%	-27,54%	-30,79%	-28,23%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	14,90%	46,26%	73,48%	48,57%	130,15%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	-24,27%	-13,43%	-18,82%	-40,07%	-42,33%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	36,47%	86,84%	98,61%	85,76%	39,43%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-43,25%	-18,24%	-2,74%	-36,07%	-14,85%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	-25,84%	-10,67%	11,40%	6,76%	-21,80%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	-29,70%	-13,85%	-8,60%	-30,22%	-19,46%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	-4,25%	-17,43%	-18,89%	-35,09%	-61,12%
<b>Παθητικό</b>					
Κεφάλαιο	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	0,00%	0,00%	-10,79%	-10,32%	-7,00%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	-30,80%	-15,55%	-6,24%	-34,80%	-26,72%
Αποτέλεσμα εις νέον	1,22%	-10,67%	-18,70%	-21,86%	-30,22%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	-27,16%	-10,08%	-3,92%	-27,53%	-16,43%
Προβλέψεις κινδύνων					
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-50,86%	-53,10%	-67,85%	-64,25%	-54,88%



Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Σύνολο Υποχρεώσεων	-50,86%	-53,10%	-67,85%	-64,25%	-54,88%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού					
Σύνολο Παθητικού	-29,70%	-13,85%	-8,60%	-30,20%	-19,46%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	-4,25%	-17,43%	-18,89%	-35,09%	-61,12%

Πίνακας 4 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Αργολίδας

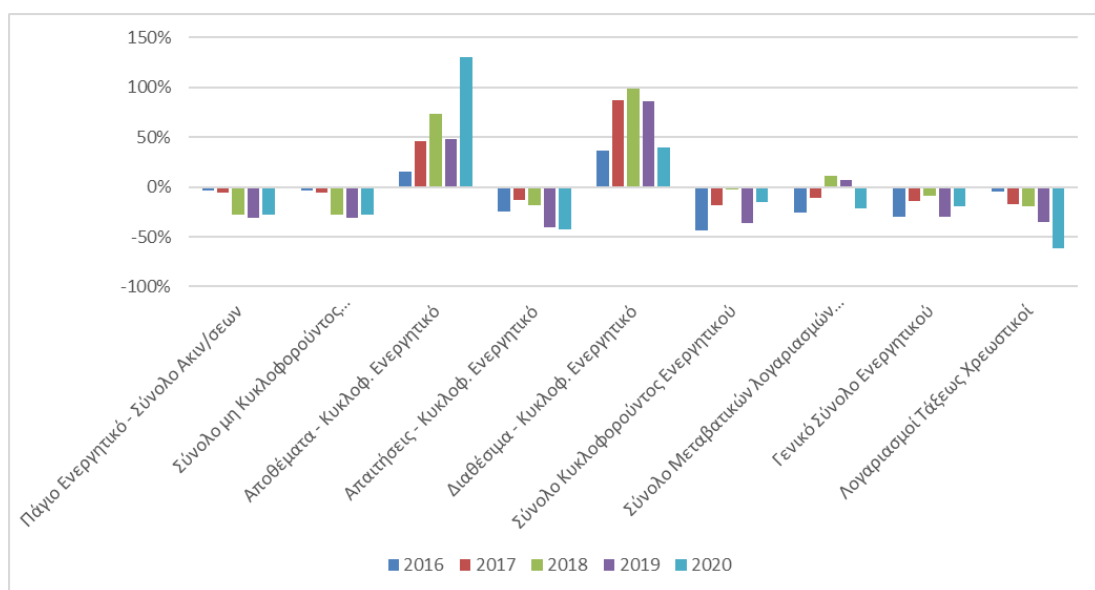
Συνεχίζοντας με την ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσεως προκύπτει ότι με εξαίρεση το 2016 το Γ.Ν. Αργολίδας καταφέρνει να πετύχει αυξημένα έσοδα από τις πωλήσεις με καλύτερη επίδοση το 2017 οπότε και αύξηση των εσόδων οπότε πωλήσεις διαμορφώνεται στο 19,39%, ενώ στη συνέχεια μέχρι και το 2020 παρατηρείται μια επιβράδυνση των εσόδων από πωλήσεις. Όπως φαίνεται και στον πίνακα που ακολουθεί, τα καθαρά αποτελέσματα παρουσιάζουν σημαντικές εναλλαγές στα πρόσημα τους από χρονιά σε χρονιά, κινούμενα όμως πάντα σε θετικό πρόσημο με εξαίρεση το 2016, εξασφαλίζοντας με αυτό τον τρόπο μια σημαντική και σταθερή μείωση των ζημιών στα αποτελέσματα εις νέον.

Σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, το Γ.Ν. Αργολίδας παρουσιάζει καλύτερες επιδόσεις όσον αφορά τα έσοδα από πωλήσεις για την εξεταζόμενη περίοδο, ενώ η συνολική επίδοση όπως αυτή εκφράζεται από τα αποτελέσματα εις νέον της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης είναι επίσης καλύτερη.

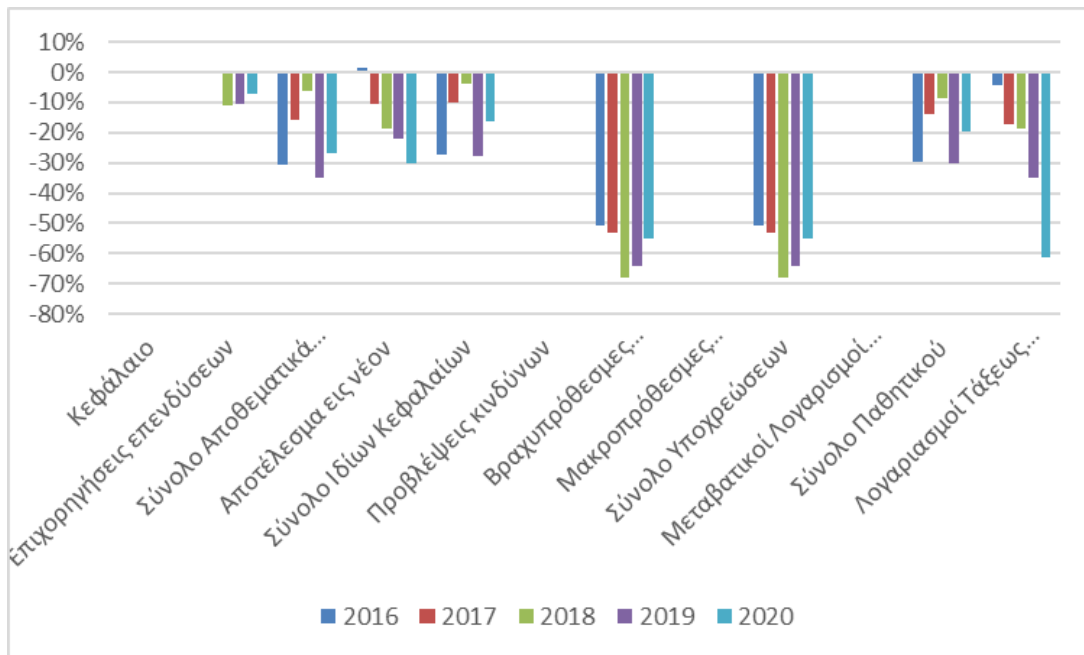
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	0,00%	-14,88%	19,39%	17,33%	13,89%	7,23%
Μείον Κόστος	0,00%	-1,98%	-2,86%	-1,51%	4,53%	5,61%
Μικτά Αποτελέσματα	0,00%	6,84%	-18,06%	-14,39%	-1,86%	4,51%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	0,00%	3,41%	-4,52%	-1,73%	7,26%	17,64%
Σύνολο	0,00%	-16,36%	73,74%	71,42%	59,96%	93,56%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	0,00%	-14,02%	-9,83%	-4,32%	21,76%	29,12%
Μερικά Αποτελέσματα	0,00%	9,24%	-840,45%	-757,01%	-357,97%	-611,29%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	609,22%	476,07%	970,88%	2575,38%	2937,00%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά						
Ολικά Αποτελέσματα	0,00%	5,48%	-848,70%	-767,83%	-376,34%	-633,51%

Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	0,00%	-125,24%	148,72%	68,22%	-33,24%	75,81%
Αποσβέσεις	0,00%	-0,46%	-8,16%	16,45%	17,69%	27,39%
Καθαρά Αποτελέσματα	0,00%	-125,24%	148,72%	68,22%	-33,24%	75,81%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	0,00%	-4,57%	-3,40%	-14,75%	-22,42%	-25,42%
Φόροι	0,00%	309,53%	274,28%	411,93%	1171,98%	1395,14%
Αποτελέσματα Εις Νέο	0,00%	1,22%	-10,67%	-18,70%	-21,86%	-30,22%

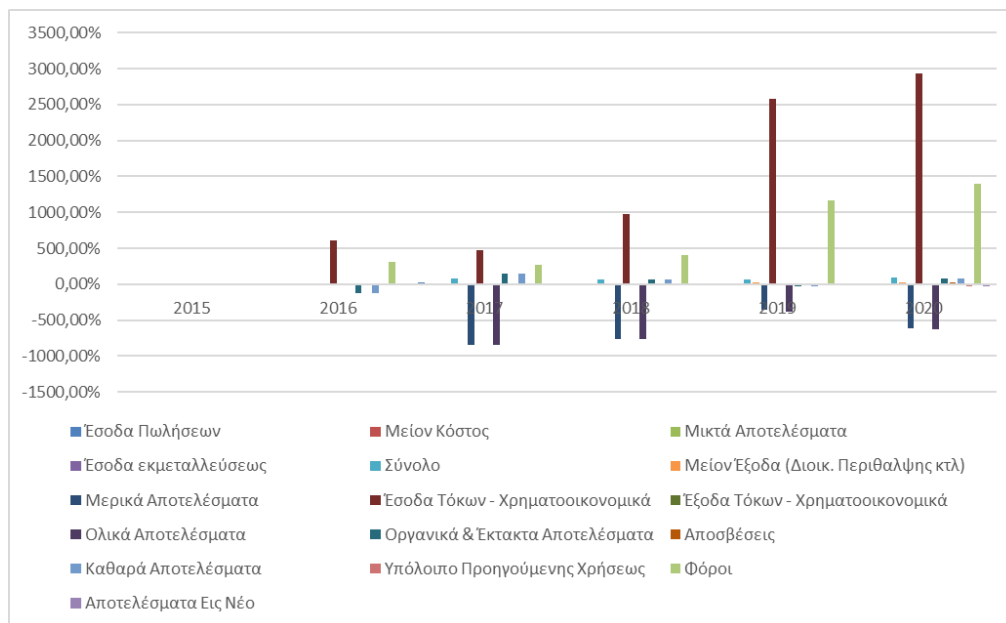
Πίνακας 5 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Αργολίδας



Γράφημα 4 Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Αργολίδας



Γράφημα 5 Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Αργολίδας



Γράφημα 6 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Αργολίδας

Συνεχίζοντας με την οριζόντια ανάλυση του ισολογισμού του Γενικού Νοσοκομείου Κορίνθου, το βασικό χαρακτηριστικό που προκύπτει είναι η αύξηση της συνολικής αξίας του ενεργητικού στο τέλος της εξεταζόμενης περιόδου κατά 14,01% σε σχέση με το 2015. Η αύξηση αυτή οφείλεται στην αύξηση του κυκλοφορούντος ενεργητικού τόσο σε επίπεδο αποθεμάτων (+52,53%) και απαιτήσεων (+14,16%), όσο και διαθεσίμων (+161,3%). Αντίστοιχα όσον αφορά το παθητικό, η αύξηση του οφείλεται κατά κύριο λόγο στην αύξηση του επιπέδου των ιδίων κεφαλαίων κατά 18,52%. Αντίθετα οι υποχρεώσεις παρουσιάζουν σταθερά μείωση κατά την εξεταζόμενη περίοδο σε ποσοστό άνω του 50% για όλα τα έτη ενώ το 2019 επιτυγχάνεται μείωση των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων κατά 70,8% σε σχέση με το 2015.

	2016	2017	2018	2019	2020

<b>Ενεργητικό</b>					
Έξοδα εγκατάστασης	-29,53%	27,06%	3,80%	-24,16%	-52,11%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	-8,40%	-8,99%	-9,57%	-11,03%	-12,32%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-8,36%	-8,99%	-9,57%	-11,03%	-12,32%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	44,87%	16,69%	60,20%	59,26%	52,53%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	-43,65%	-20,72%	2,25%	-12,35%	14,16%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	253,85%	325,32%	312,74%	260,11%	161,30%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-29,52%	-5,39%	16,41%	0,43%	-82,46%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	-28,75%	16,32%	81,46%	77,11%	74,64%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	-24,91%	-6,08%	11,04%	-1,73%	14,01%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	-27,21%	-23,55%	-9,65%	-6,65%	-6,48%
<b>Παθητικό</b>					
Κεφάλαιο	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	-6,32%	61,39%	81,18%	83,57%	110,12%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	-35,00%	-22,43%	-13,24%	-47,41%	-35,85%
Αποτέλεσμα εις νέον	-49,44%	-165,28%	-290,58%	-438,62%	-523,70%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	-23,17%	-2,18%	15,90%	1,81%	18,52%
Προβλέψεις κινδύνων	-27,72%	-15,81%	-14,08%	-18,59%	-31,16%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-52,91%	-58,15%	-62,09%	-70,80%	-57,14%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Σύνολο Υποχρεώσεων	-52,91%	-58,15%	-62,09%	-70,80%	-57,14%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού					
Σύνολο Παθητικού	-24,91%	-6,08%	11,04%	-1,73%	14,01%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	-27,21%	-23,55%	-9,65%	-6,65%	-6,48%

**Πίνακας 6 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Κορίνθου**

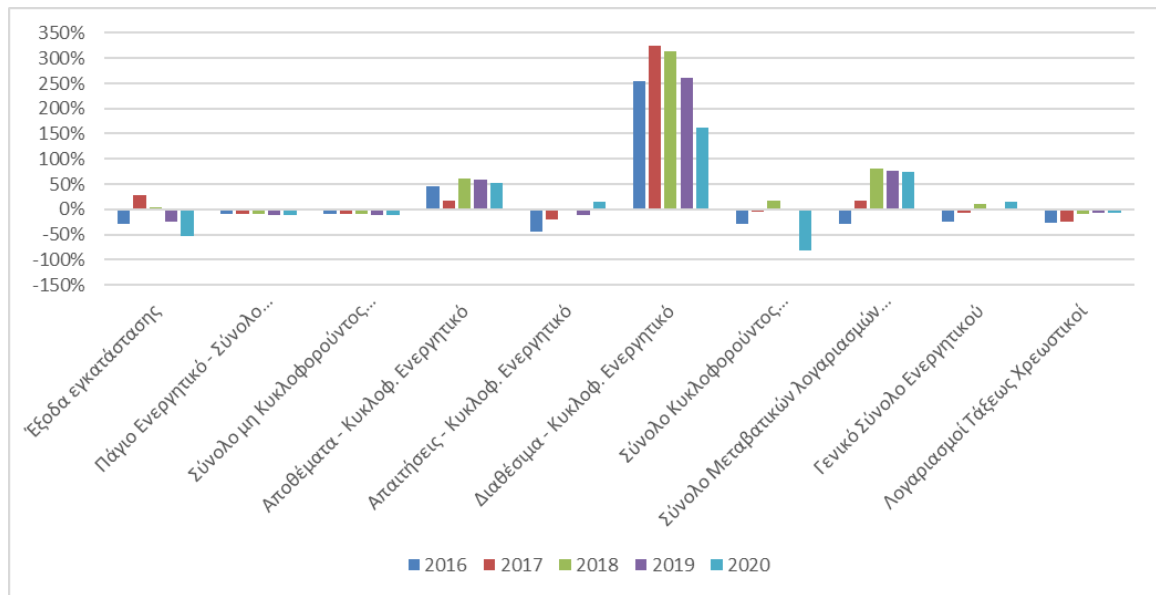
Όσον αφορά την οριζόντια ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης, τα έσοδα πωλήσεων παρουσιάζονται αυξημένα σε σημαντικό ποσοστό καθώς ήδη από το 2017 οι αυξήσεις ανέρχονται σε ποσοστό άνω του 30% ενώ τα έτη 2018 και 2019 η αύξηση ξεπερνά το 40%. Αυτό σε συνδυασμό με την αύξηση των εσόδων εκμεταλλεύσεως (27,70%) και των λοιπών χρηματοοικονομικών εσόδων (τόκους κτλ) οδηγούν σε αύξηση των καθαρών κερδών

και βελτίωση των αποτελεσμάτων εις νέον (523,70%), επιτυγχάνοντας να περάσουν από αρνητικό πρόσημο το 2015 σε θετικό το 2020.

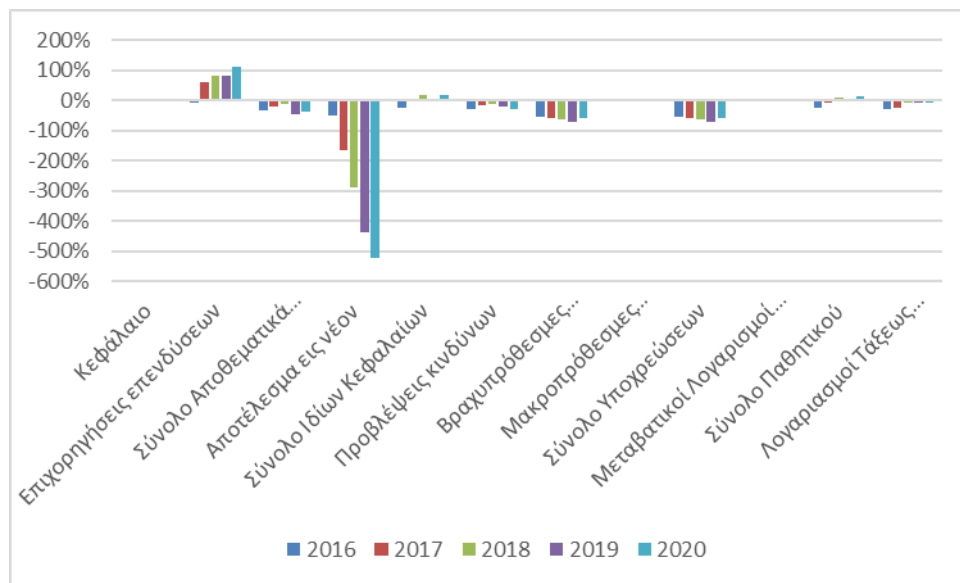
Σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, το Γ.Ν. Κορίνθου παρουσιάζει καλύτερες επιδόσεις όσον αφορά τα έσοδα από πωλήσεις για την εξεταζόμενη περίοδο, ενώ και η επίδοση στα αποτελέσματα εις νέον είναι σημαντικά καλύτερη ποσοστιαία σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	0,00%	-6,09%	34,08%	42,96%	42,51%	36,22%
Μείον Κόστος	0,00%	-10,50%	-2,49%	1,52%	7,98%	20,12%
Μικτά Αποτελέσματα	0,00%	-13,99%	-31,41%	-31,27%	-19,33%	7,38%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	0,00%	-8,43%	-2,18%	8,76%	11,29%	27,70%
Σύνολο	0,00%	1,82%	61,76%	99,43%	77,19%	64,78%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	0,00%	-10,73%	6,00%	16,16%	15,18%	19,69%
Μερικά Αποτελέσματα	0,00%	52,63%	287,40%	436,40%	328,12%	247,24%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	138,08%	465,58%	578,38%	577,66%	422,36%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	121,24%	-91,59%	-83,77%	-99,50%	-92,58%
Ολικά Αποτελέσματα	0,00%	53,04%	296,08%	446,59%	338,73%	255,28%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	0,00%	27,38%	198,44%	222,84%	281,41%	119,18%
Αποσβέσεις	0,00%	-5,64%	-6,00%	-42,10%	-38,19%	-35,60%
Καθαρά Αποτελέσματα	0,00%	27,38%	198,44%	222,84%	281,41%	119,18%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	0,00%	-27,96%	-63,58%	-147,02%	-237,30%	-343,94%
Φόροι						
Αποτελέσματα Εις Νέο	0,00%	-49,44%	-165,28%	-290,58%	-438,62%	-523,70%

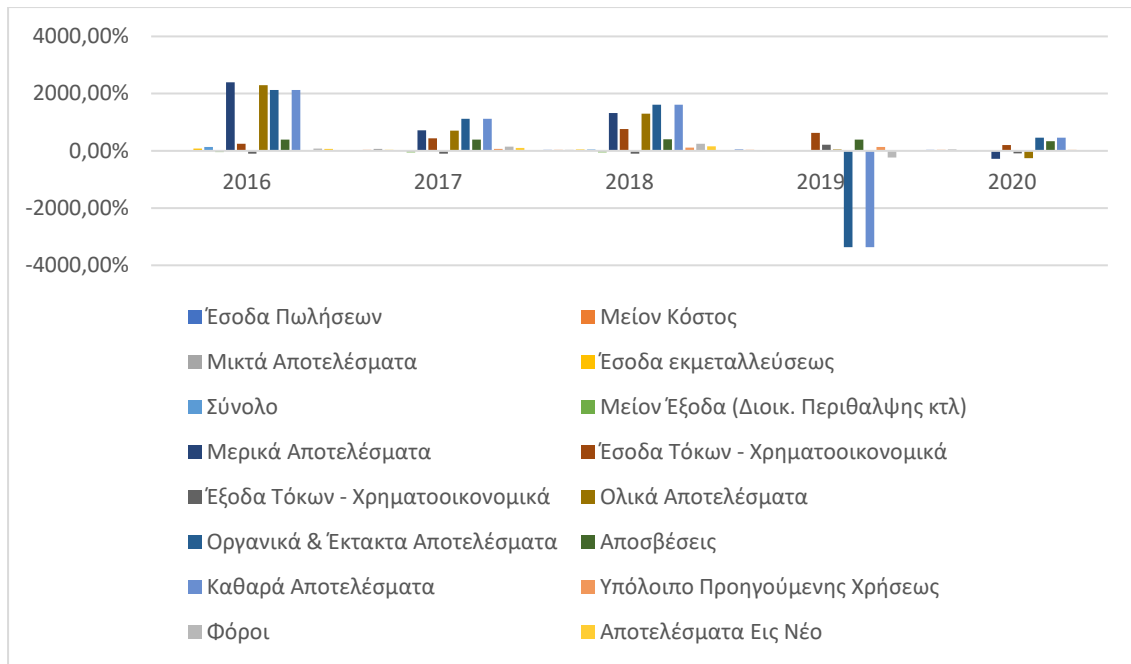
Πίνακας 7 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Κορίνθου



Γράφημα 7 Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Κορίνθου



Γράφημα 8 Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Κορίνθου



Γράφημα 9 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Κορίνθου

Το νοσοκομείο που ακολουθεί είναι το γενικό νοσοκομείο Λακωνίας. Στην οριζόντια ανάλυση του ισολογισμού του παρατηρείται ότι αναφορικά με τη συνολική αξία του παρουσιάζει για την περίοδο 2015-2020 μικρές αυξομειώσεις. Χαρακτηριστικό είναι ότι το 2016 το σύνολο του ενεργητικού μειώθηκε κατά 18,15%, το 2017 υπήρξε επίσης μείωση του ενεργητικού κατά 8,74%, ενώ το 2018 αυξήθηκε 5,99%. Όπως είναι αναμενόμενο, αντίστοιχη είναι και η εικόνα του κυκλοφορούντος ενεργητικού με αυξομειώσεις κατά την εξεταζόμενη περίοδο και εν τέλει διαμόρφωση στο +11,15% κατά το τελευταίο έτος στις εξεταζόμενες περιόδους.

Όσον αφορά το παθητικό, δεν παρατηρούνται και εδώ σημαντικές μεταβολές στο σύνολο του. Παρόλα αυτά με μια πιο προσεκτική ματιά φαίνεται πως το νοσοκομείο επιτυγχάνει μείωση σημαντική των υποχρεώσεων του την περίοδο 2015-2020 (74,28%) η οποία και οφείλεται κατά κύριο λόγο στην εντυπωσιακή βελτίωση των αποτελεσμάτων εις νέον (1952,66%) και λιγότερο στην αύξηση των επιχορηγήσεων. Τα αποτελέσματα εις νέον από αρνητικά το 2015 περνούν σε θετικά πρόσημα όλη την περίοδο 2016-2020.

	2016	2017	2018	2019	2020
Έξοδα εγκατάστασης	-46,70%	-51,25%	316,90%	225,06%	133,51%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	-4,17%	-5,56%	-0,22%	0,45%	-3,32%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-4,17%	-5,56%	-0,22%	0,45%	-3,32%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	-5,80%	-30,78%	-18,89%	2,39%	19,64%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	-33,61%	-16,24%	2,66%	-9,43%	10,66%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	124,83%	154,21%	174,34%	81,72%	15,85%

Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-23,15%	-5,83%	13,01%	-3,50%	11,15%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	-13,17%	-51,22%	-49,69%	-63,55%	-64,79%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	-18,15%	-8,74%	5,99%	-6,42%	2,93%
<b>Παθητικό</b>					
Κεφάλαιο	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	-6,57%	2,78%	25,48%	24,32%	14,17%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	-30,90%	-22,96%	-16,09%	-43,09%	-34,73%
Αποτέλεσμα εις νέον	-420,40%	-766,88%	-1250,81%	-1655,39%	-1952,66%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	-14,46%	-2,05%	13,17%	1,58%	11,78%
Προβλέψεις κινδύνων	-27,37%	-2,77%	18,25%	8,95%	13,97%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-52,06%	-67,42%	-56,30%	-74,73%	-74,28%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Σύνολο Υποχρεώσεων	-52,06%	-67,42%	-56,30%	-74,73%	-74,28%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	98,09%	116,38%	119,29%	88,44%	153,49%
Σύνολο Παθητικού	-18,15%	-8,74%	5,99%	-6,42%	2,93%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί					

**Πίνακας 8 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Λακωνίας**

Η οριζόντια ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσεως του νοσοκομείου φανερώνει ότι κατά την εξεταζόμενη περίοδο τα έσοδα από πωλήσεις κυμάνθηκαν κατά κύριο λόγο σε θετικό έδαφος, με καλύτερη επίδοση το 2017 οπότε και παρουσιάστηκαν αυξημένα κατά 10,08%. Σημαντική είναι η συνεισφορά για των εσόδων από τόκους για την εξεταζόμενη περίοδο καθώς είναι διαχρονικά θετική ενώ αντίστοιχα έχουν μειωθεί σημαντικά τα έξοδα για τόκους κάτι που φανερώνει μια στροφή στη χρηματοοικονομική διαχείριση του εν λόγω νοσοκομείου. Χαρακτηριστικά αναφέρεται ότι το 2020 τα έσοδα από τόκους ήταν αυξημένα κατά 134,01% ενώ αντίστοιχα τα έξοδα ήταν μειωμένα κατά 81,55%. Τέλος είναι εντυπωσιακή η βελτίωση των αποτελεσμάτων εις νέον που από ζημίες το 2015, φτάνουν σε κέρδη το 2020 με ποσοστιαία μεταβολή 1952,66%

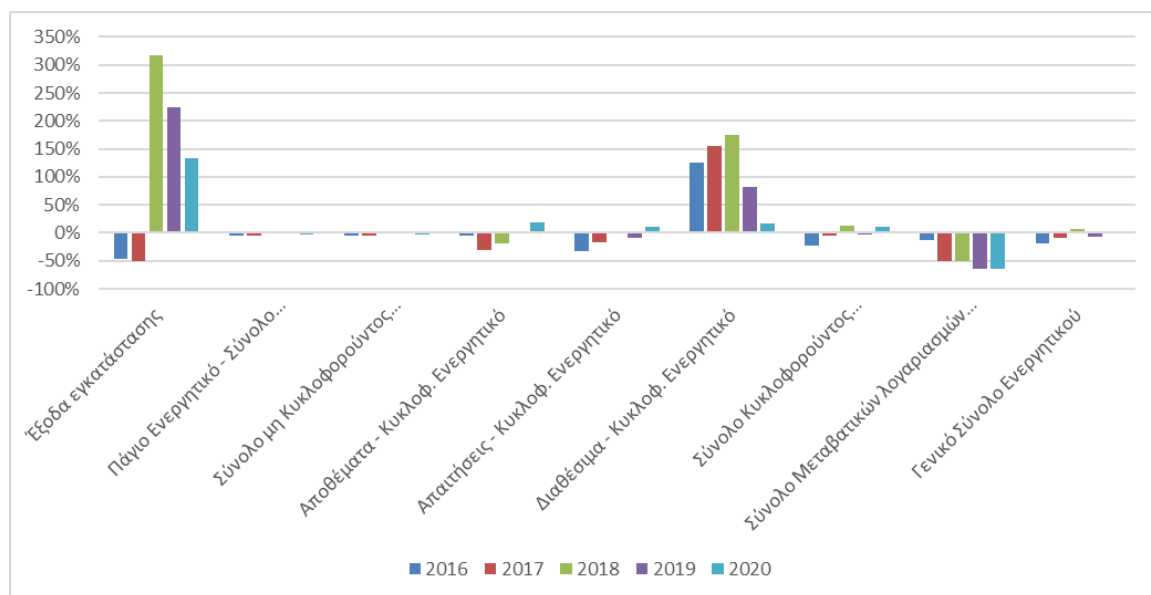
Σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, το Γ.Ν. Λακωνίας έχει υποδεέστερες επιδόσεις κατά την διάρκεια της εξεταζόμενης περιόδου, τόσο σε επίπεδο ισολογισμού -με εξαίρεση τις υποχρεώσεις όπου το Γ.Ν. Λακωνίας επιτυγχάνει καλύτερα μεγέθη- όσο και σε επίπεδο κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης.

2015      2016      2017      2018      2019      2020

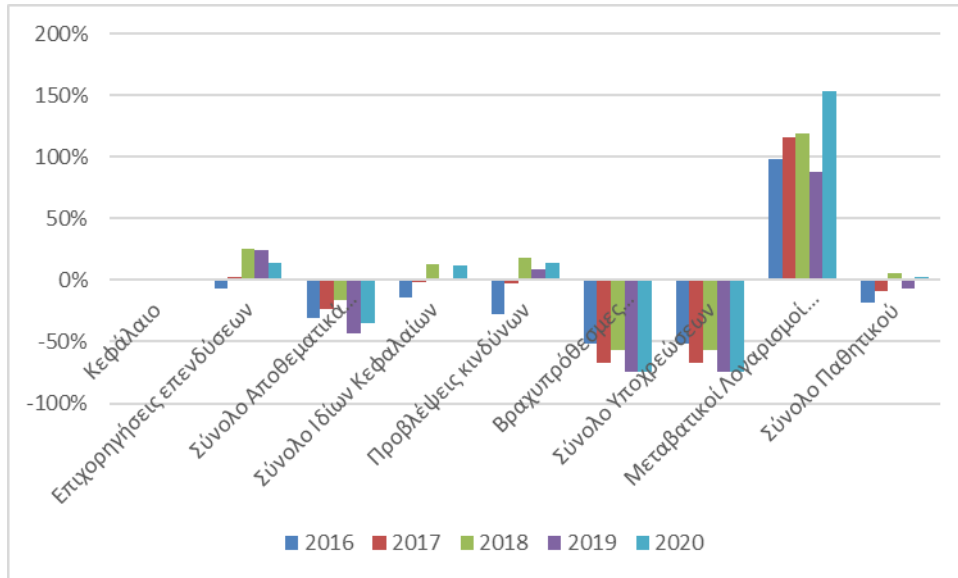


Έσοδα Πωλήσεων	0,00%	7,23%	10,08%	5,83%	7,46%	-2,71%
Μείον Κόστος	0,00%	-3,81%	0,81%	6,87%	5,10%	7,45%
Μικτά Αποτελέσματα	0,00%	-21,72%	-14,26%	8,55%	1,27%	23,95%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	0,00%	-7,10%	-1,72%	16,15%	7,64%	14,75%
Σύνολο	0,00%	4,74%	7,27%	18,86%	9,41%	-0,90%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	0,00%	-8,75%	-3,52%	21,74%	14,74%	22,83%
Μερικά Αποτελέσματα	0,00%	19,65%	19,25%	15,66%	3,50%	-27,24%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	19,41%	61,58%	538,59%	438,32%	134,01%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	-50,65%	-9,23%	-61,13%	-74,43%	-81,55%
Ολικά Αποτελέσματα	0,00%	19,66%	19,68%	20,93%	7,88%	-25,61%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	0,00%	16,02%	-4,38%	33,55%	11,65%	-17,96%
Αποσβέσεις	0,00%	-2,89%	-3,65%	-2,49%	11,44%	19,45%
Καθαρά Αποτελέσματα	0,00%	16,02%	-4,38%	33,55%	11,65%	-17,96%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	0,00%	-78,37%	-169,30%	-244,23%	-324,13%	-436,40%
Φόροι						
Αποτελέσματα Εις Νέο	0,00%	-420,40%	-766,88%	-1250,81%	-1655,39%	-1952,66%

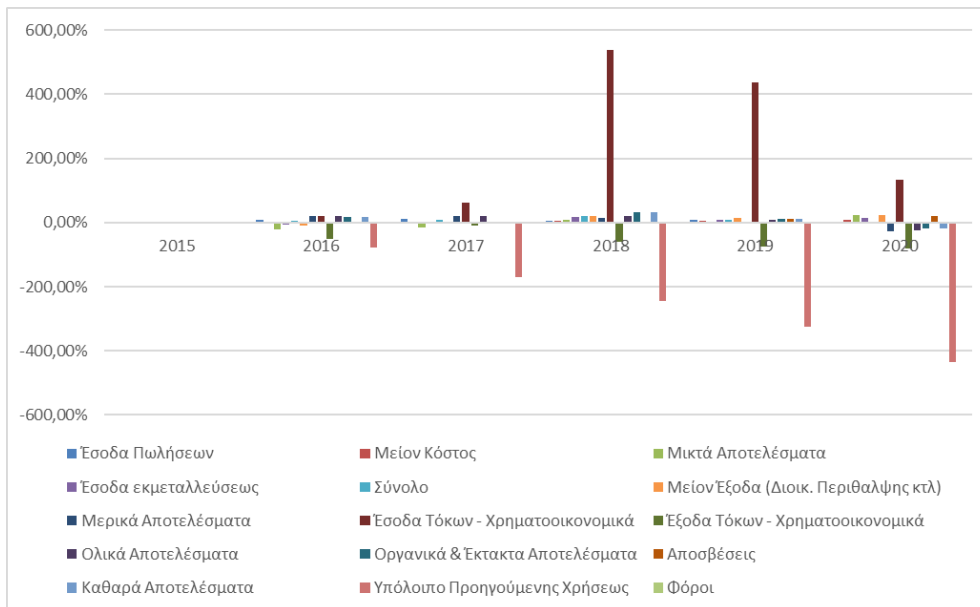
Πίνακας 9 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Λακωνίας



Γράφημα 10 Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Λακωνίας



Γράφημα 11 Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Λακωνίας



Γράφημα 12 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Λακωνίας



**Γράφημα 13 Οριζόντια ανάλυση Αποτελεσμάτων εις Νέον Γ.Ν. Λακωνίας**

Το νοσοκομείο που ακολουθεί προς ανάλυση είναι το Γ.Ν. Μεσσηνίας στο οποίο όμως τα διαθέσιμα δεδομένα αφορούν μόνο τα έτη 2015, 2016 και 2017 και ως εκ τούτου η ανάλυση είναι συγκριτικά πιο περιορισμένη σε σχέση με τα υπόλοιπα νοσοκομεία. όπως παρατηρείται στον πίνακα που ακολουθεί το 2016 συνολική αξία του νοσοκομείου μειώθηκε κατά 18% ενώ το 2017 παρουσιάστηκε οριακά αυξημένη κατά 4,72%. Επιπλέον παρατηρείται ότι και τις δυο χρονιές για τις οποίες υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία, το σύνολο του κυκλοφορούντος ενεργητικού είναι μειωμένο σε σχέση με το 2015, και συγκεκριμένα μειωμένο κατά 25,43% το 2016 και μειωμένο κατά 6,36% το 2017, παρόλη την αύξηση των διαθεσίμων.

Όσον αφορά το παθητικό, τα ίδια κεφάλαια παρουσιάζονται μειωμένα και τις 2 χρονιές κατά -12,38% για το 2016 και -2,34% για το 2017 ένα αξιοσημείωτη είναι η πολύ μεγάλη αύξηση των προβλέψεων για κινδύνους. Επιπλέον πρέπει να αναφερθεί ότι το σύνολο των υποχρεώσεων του νοσοκομείου παρουσιάζεται αισθητά μειωμένο κατά 62,44% το 2016 και 57,59% το 2017.

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>					
Έξοδα εγκατάστασης	57,20%	49,81%			
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	-5,02%	-7,10%			
ύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-5,02%	-7,10%			
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	10,43%	7,49%			
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	-38,69%	-13,39%			
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	149,23%	136,19%			
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-25,43%	-6,36%			
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	-6,73%	65,71%			
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	-18,00%	4,72%			
<b>Παθητικό</b>					
Κεφάλαιο	0,00%	0,00%			
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	-9,86%	-13,91%			
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	-60,49%	-60,45%			
Αποτέλεσμα εις νέον	6,18%	30,91%			
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	-12,38%	-2,34%			

Προβλέψεις κινδύνων	2,07%	2683,32%			
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-62,44%	-57,59%			
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Σύνολο Υποχρεώσεων	-62,44%	-57,59%			
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	-88,24%	-60,20%			
Σύνολο Παθητικού	-18,00%	4,72%			
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί					

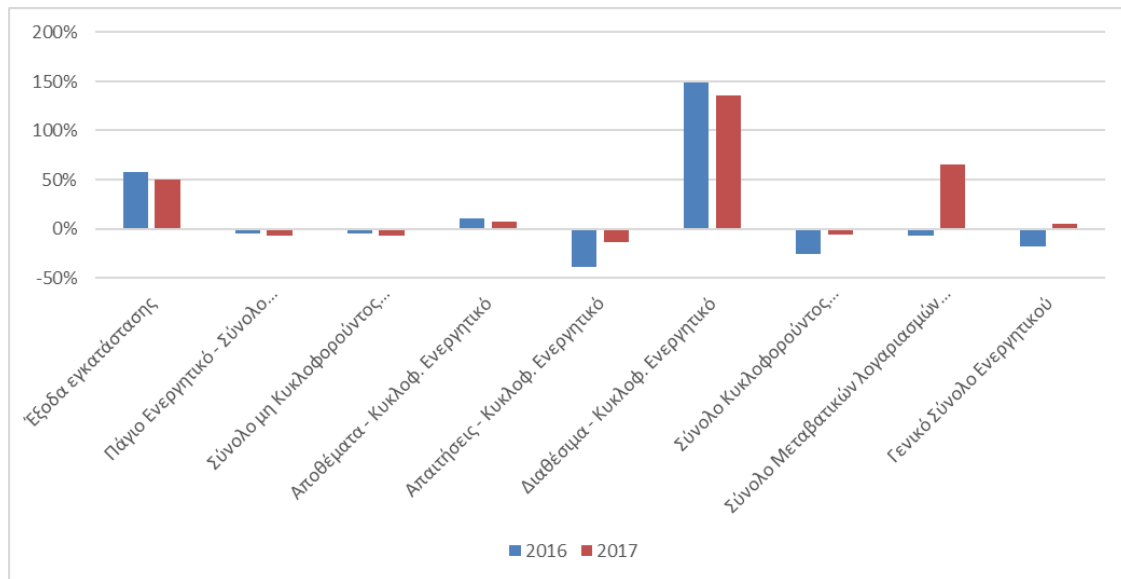
Πίνακας 10 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Μεσσηνίας

Η ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης φανερώνει ότι για τα έτη για τα οποία υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία το εν λόγω νοσοκομείο πέτυχε αύξηση στα έσοδα από πωλήσεις, ενώ επιπλέον θα σημαντικά ήταν και τα έσοδα από τόκους (+96,28% το 2017). Ωστόσο, τα καθαρά αποτελέσματα κινούνται μειούμενα αν και σε θετικό έδαφος και για τις 2 χρονιές ενώ τα αποτελέσματα εις νέο είναι θετικά και διαμορφώνονται το 2016 σε επίπεδο 6,18% υψηλότερα σε σχέση με το 2015 και 30,91% υψηλότερα το 2017 σε σχέση με την ίδια χρονιά.

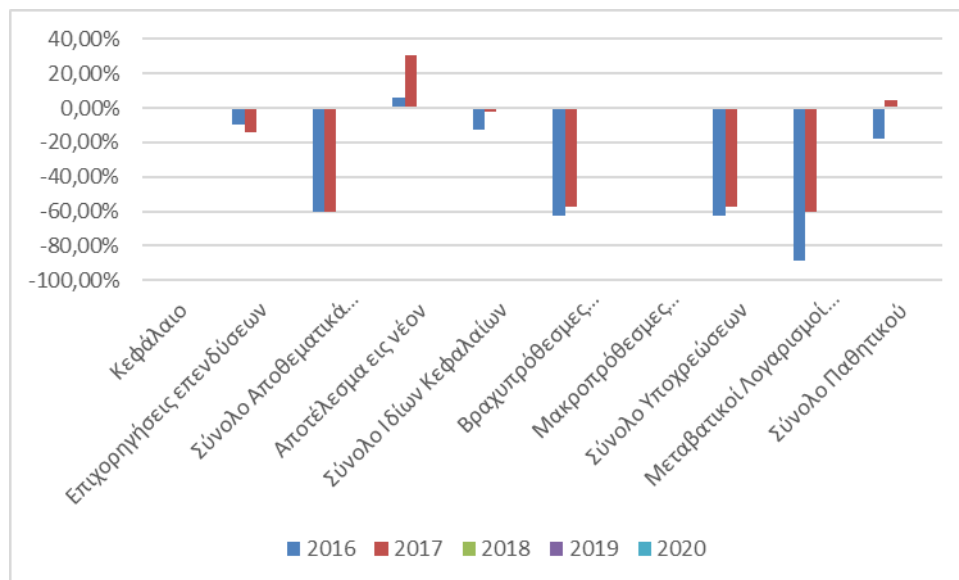
Σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, το Γ.Ν. Μεσσηνίας σε επίπεδο ισολογισμού, έχει υποδεέστερες επιδόσεις κατά την διάρκεια της εξεταζόμενης περιόδου, -με εξαίρεση τις υποχρεώσεις όπου το Γ.Ν. Μεσσηνίας επιτυγχάνει καλύτερα μεγέθη-, ενώ σε επίπεδο κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης παρουσιάζει καλύτερα αποτελέσματα από το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, τόσο όσον αφορά τα έσοδα από πωλήσεις όσο και τα αποτελέσματα εις νέο.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	0,00%	20,02%	116,71%			
Μείον Κόστος	0,00%	-1,54%	17,26%			
Μικτά Αποτελέσματα	0,00%	-11,39%	-28,17%			
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	0,00%	-24,06%	28,01%			
Σύνολο	0,00%	-41,93%	107,18%			
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	0,00%	-2,01%	6,98%			
Μερικά Αποτελέσματα	0,00%	-105,95%	267,89%			
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	6,63%	96,28%			
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	-34,93%	71,50%			
Ολικά Αποτελέσματα	0,00%	-105,65%	267,87%			
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	0,00%	-85,74%	-42,93%			
Αποσβέσεις	0,00%	15,97%	15,94%			
Καθαρά Αποτελέσματα	0,00%	-85,74%	-42,93%			
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	0,00%	76,48%	87,39%			
Φόροι						
Αποτελέσματα Εις Νέο	0,00%	6,18%	30,91%			

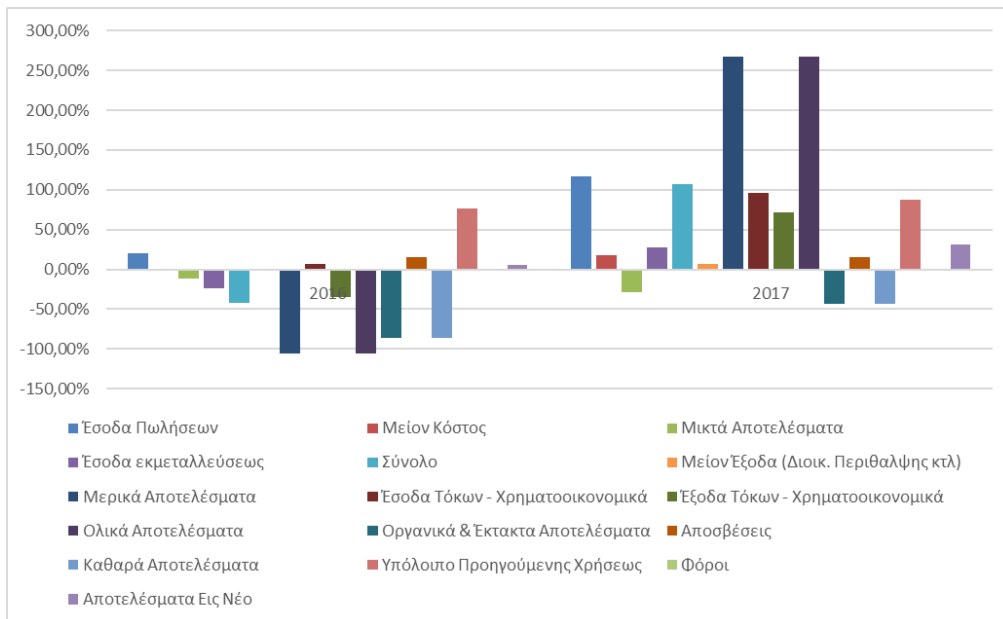
Πίνακας 11 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Μεσσηνίας



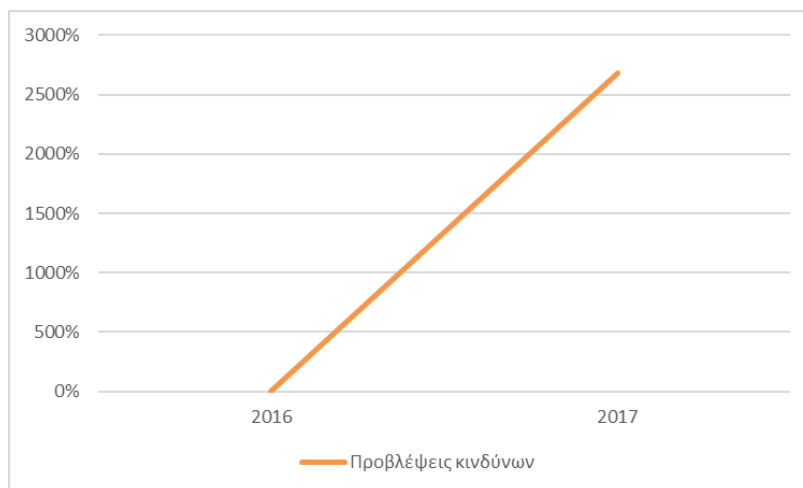
Γράφημα 14 Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Μεσσηνίας



Γράφημα 15 Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Μεσσηνίας



Γράφημα 16 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Μεσσηνίας



Γράφημα 17 Οριζόντια ανάλυση Προβλέψεων κινδύνων Γ.Ν. Μεσσηνίας

Συνεχίζοντας με την οριζόντια ανάλυση του ισολογισμού του νοσοκομείου της Γ.Π.Ν. της Τρίπολης, το κύριο χαρακτηριστικό που προκύπτει είναι η σημαντική αύξηση της αξίας του νοσοκομείου όπως αυτή προκύπτει από το γενικό σύνολο του ενεργητικού και μάλιστα καθ' όλη τη διάρκεια της εξεταζόμενης περιόδου. Όπως φαίνεται στον πίνακα που ακολουθεί, το σύνολο του ενεργητικού του εν λόγω νοσοκομείου παρουσιάζεται αυξημένο κατά 48,32% για το έτος 2016 ενώ συνεχίζει και αυξάνεται σταθερά μέχρι και το 2018 οπότε και παρουσιάζει αύξηση 105,24% σε σχέση με το 2015 ενώ για την τελευταία διαθέσιμη χρονιά που υπάρχουν στοιχεία το 2019 η αύξηση του συνόλου του ενεργητικού ανέρχεται σε 49,96% σε σχέση με το 2015. Αξιοσημείωτο είναι ωστόσο να αναφερθεί ότι λόγω αύξησης είναι αποτέλεσμα αυξήσεων του κυκλοφορούντος ενεργητικού καθώς τα στοιχεία του πάγιου ενεργητικού διαχρονικά παρουσιάζουν μειώσεις οι οποίες το 2019 ανέρχονται σε 37,58%.

	2016	2017	2018	2019
<b>Ενεργητικό</b>				
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	-11,14%	-24,74%	-32,30%	-37,58%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-11,14%	-24,74%	-32,30%	-37,58%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	18,04%	23,30%	18,68%	68,11%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	13,28%	60,82%	94,36%	13,83%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	187,48%	331,79%	311,24%	279,17%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	33,80%	91,15%	119,17%	44,90%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	17,61%	-12,69%	-34,63%	944,07%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	48,32%	87,53%	105,24%	49,96%
<b>Παθητικό</b>				
Κεφάλαιο	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	-4,50%	-18,13%	9,46%	14,15%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	37,28%	62,92%	73,61%	15,76%
Αποτέλεσμα εις νέον	-13,37%	-18,44%	-21,91%	-32,88%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	82,55%	132,98%	157,42%	74,47%
Προβλέψεις κινδύνων	63,83%	63,83%	63,83%	63,83%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-43,86%	-27,09%	-24,11%	-15,67%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις				
Σύνολο Υποχρεώσεων	-43,86%	-27,09%	-24,11%	-15,67%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	-6,43%	-24,18%	-24,18%	-24,18%
Σύνολο Παθητικού	48,32%	87,53%	105,24%	49,96%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί				

Πίνακας 12 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού ΓΠΝ Τρίπολης

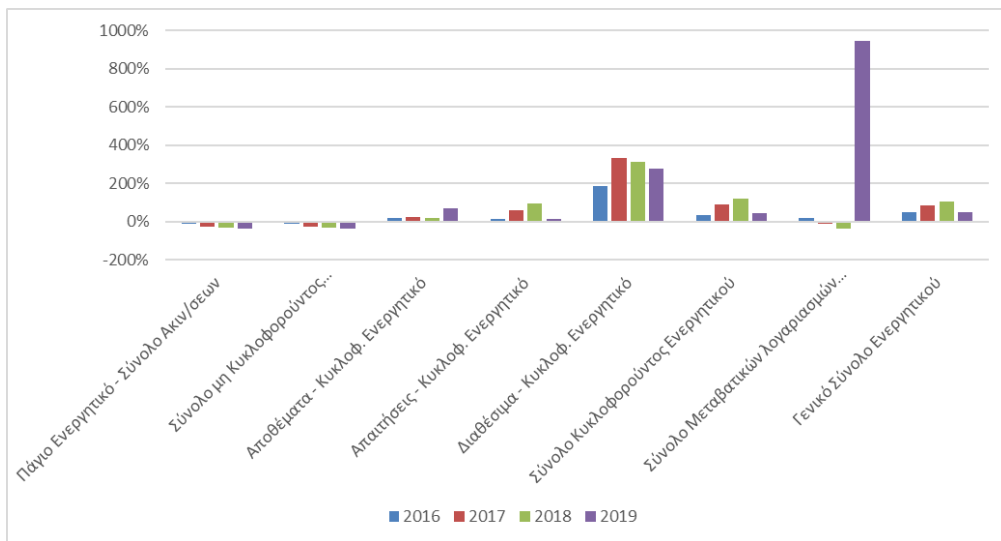
Όσον αφορά την οριζόντια ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσεως του Γ.Π.Ν. Τρίπολης, τα έσοδα από πωλήσεις του νοσοκομείου παρουσιάζουν αυξομειώσεις κατά την εξεταζόμενη περίοδο καθώς τόσο το 2016 όσο και το 2017 ήταν μειωμένα σε σχέση με το 2015 κατά 9,06% και 21,78% αντίστοιχα, ενώ το 2018 και το 2019 ήταν αυξημένα κατά 7,05% και 14,14% αντίστοιχα. Ωστόσο θα πρέπει να αναφερθεί ότι τα έξοδα παρουσιάζουν μείωση κατά τα έτη 2018 και 2019, ενώ τα έσοδα από τόκους παρουσιάζονται σημαντικά αυξημένα καθ' όλη τη διάρκεια της εξεταζόμενης περιόδου. Τέλος, τα αποτελέσματα εις νέον παρουσιάζονται για όλα τα έτη βελτιωμένα γεγονός που οφείλεται στα θετικά καθαρά αποτελέσματα. Έτσι επιτυγχάνεται μείωση των ζημιών σε αυτά της τάξεως 32,88% σε σχέση με το 2015.

Από τα όσα αναφέρθηκαν προκύπτει ότι σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, το Γ.Π.Ν. Τρίπολης σε επίπεδο ισολογισμού, έχει καλύτερες επιδόσεις κατά την διάρκεια της εξεταζόμενης περιόδου, καθώς παρουσιάζει μεγαλύτερη αύξηση του συνόλου του ενεργητικού ενώ και τα ίδια κεφάλαια παρουσιάζουν σημαντική αύξηση. Σε επίπεδο κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης η εικόνα είναι μικτή καθώς υπάρχουν χρονιές που το ένα νοσοκομείο πετυχαίνει καλύτερες επιδόσεις από το άλλο και αντίστροφα. Ωστόσο, λαμβάνοντας υπόψιν τα αποτελέσματα εις νέο, το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ πετυχαίνει διαχρονικά καλύτερες επιδόσεις.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	0,00%	-9,06%	-21,78%	7,05%	14,14%	
Μείον Κόστος	0,00%	-14,81%	-15,80%	-3,84%	-12,91%	
Μικτά Αποτελέσματα	0,00%	-18,27%	-12,20%	-10,39%	-29,19%	
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	0,00%	-18,56%	-16,73%	-4,59%	-10,95%	
Σύνολο	0,00%	-19,64%	-33,22%	16,54%	55,45%	

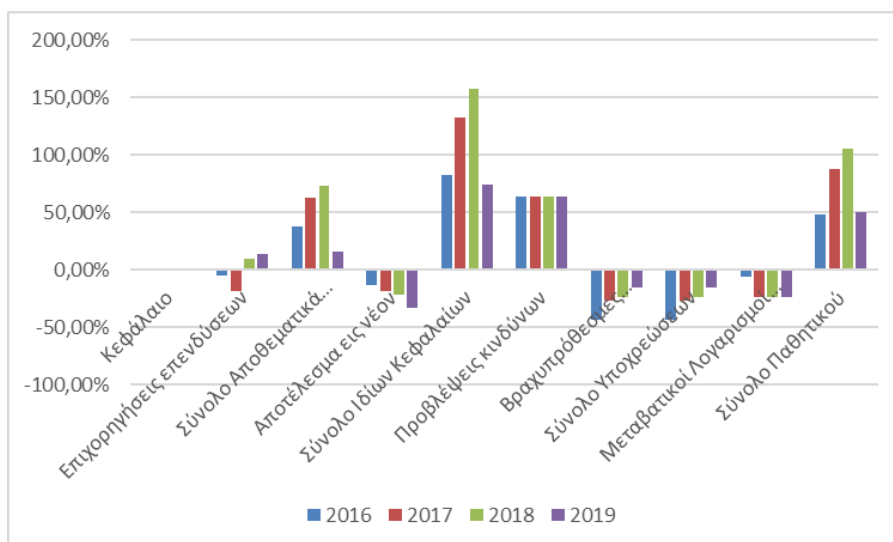
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	0,00%	-5,07%	-1,73%	2,95%	15,50%
Μερικά Αποτελέσματα	0,00%	-70,31%	-142,71%	63,78%	194,39%
Έσοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	0,00%	7,41%	304,42%	421,87%	382,04%
Έξοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	0,00%				
Ολικά Αποτελέσματα	0,00%	-66,34%	-119,91%	82,05%	203,97%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	0,00%	-37,97%	-75,36%	-82,45%	-48,04%
Αποσβέσεις	0,00%	-15,04%	-9,06%	-44,65%	-41,65%
Καθαρά Αποτελέσματα	0,00%	-37,97%	-75,36%	-82,45%	-48,04%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	0,00%	-17,73%	-28,73%	-32,90%	-35,76%
Φόροι					
Αποτελέσματα Εις Νέο	0,00%	-13,37%	-18,44%	-21,91%	-32,88%

Πίνακας 13 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Π.Ν. Τρίπολης

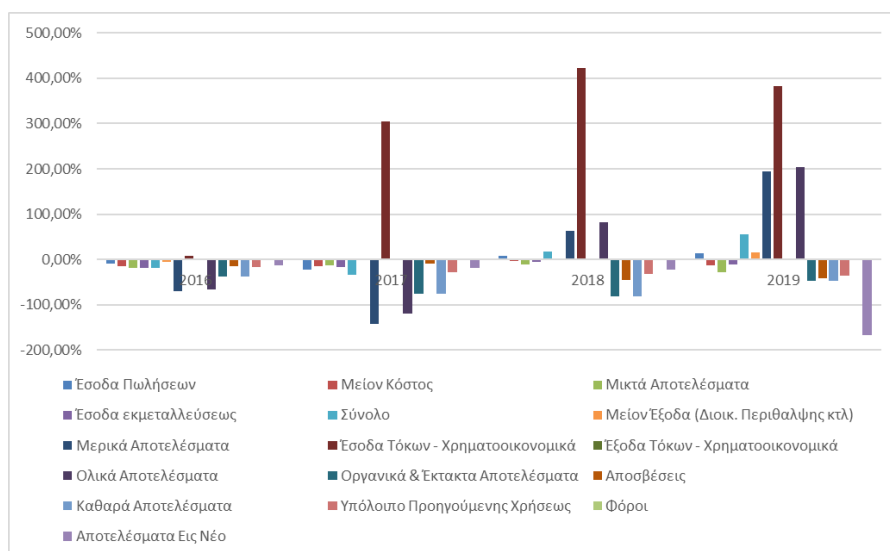


Γράφημα 18 Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού ΓΠΝ Τρίπολης





Γράφημα 19 Οριζόντια ανάλυση Παθητικού ΓΠΝ Τρίτολης



Γράφημα 20 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Π.Ν. Τρίτολης

### 8.3 Περιφέρεια Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης

Στη συνέχεια ακολουθεί η οριζόντια ανάλυση των ισολογισμών και των καταστάσεων αποτελεσμάτων χρήσης των νοσοκομείων της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.

Ξεκινώντας με το Γ.Ν. Έβρου, παρατηρείται ότι επιτυγχάνει σταθερά αυξήσεις τις αξίας του συνόλου του Ενεργητικού οι οποίες ξεκινούν από 2,73% το 2016 και φτάνουν μέχρι 22,67% το 2017. Το 2020 το γενικό σύνολο του Ενεργητικού ήταν αυξημένο κατά 18,18% σε σχέση με το 2015. Αυτές οι αυξήσεις του ενεργητικού κατά κανόνα οδηγούνται από τις αυξήσεις των παγίων στοιχείων του ενεργητικού και γενικότερα του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού τα οποία έχουν παρουσιάσει για όλη την εξεταζόμενη περίοδο αυξήσεις άνω του 300%.

Αντίστοιχα όσον αφορά το παθητικό οι αυξήσεις οφείλονται σε μεγάλο βαθμό στις σημαντικές αυξήσεις των επιχορηγήσεων επενδύσεων, των αποτελεσμάτων εις νέον και της χρήσης ιδίων κεφαλαίων.

Σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, το Γ.Ν. Έβρου παρουσιάζει μικρότερη βελτίωση του ύψους του Ενεργητικού του ενώ επίσης παρατηρείται διαφορά όσον αφορά το κυκλοφορούν ενεργητικό των δυο νοσοκομείων. Πιο συγκεκριμένα, το Γ.Ν. Έβρου παρουσιάζει μείωση των στοιχείων του κυκλοφορούντος ενεργητικού του ενώ το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ πετυχαίνει αυξήσεις των στοιχείων αυτών.

Αντίστοιχα όσον αφορά το παθητικό παρατηρείται ότι το Γ.Ν. Έβρου επιτυγχάνει καλύτερη απόδοση όσον αφορά την μείωση των υποχρεώσεων του νοσοκομείου διαχρονικά, ενώ το ΥΓΕΙΑ παρόλο που πετυχαίνει μειώσεις στο σύνολο των υποχρεώσεων από το 2016 έως το 2019, το 2020 αυτές αυξάνονται σημαντικά.

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>					
Έξοδα εγκατάστασης	-24,30%	63,11%	27,64%	147,36%	210,08%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	356,77%	341,41%	326,77%	308,21%	305,38%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	356,77%	341,41%	326,77%	308,21%	305,38%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	21,81%	25,49%	28,23%	25,69%	37,15%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	-52,02%	-46,60%	-31,47%	-48,95%	-25,96%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	290,76%	320,57%	262,82%	152,10%	76,58%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-36,63%	-30,30%	-18,35%	-39,09%	-20,27%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	137,05%	237,07%	480,99%	555,63%	438,48%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	2,73%	8,83%	22,67%	3,92%	18,18%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	-6,04%	-5,39%	-18,71%	-16,50%	-2,80%
<b>Παθητικό</b>					
Κεφάλαιο	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	485,88%	486,93%	489,05%	484,96%	495,57%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	-86,38%	-86,38%	-87,77%	-66,76%	-87,25%
Αποτέλεσμα εις νέον	66,66%	102,91%	153,86%	27,83%	44,40%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	7,01%	16,41%	28,87%	8,52%	22,09%
Προβλέψεις κινδύνων	-15,87%	-15,87%	-15,87%	-2,69%	244,77%

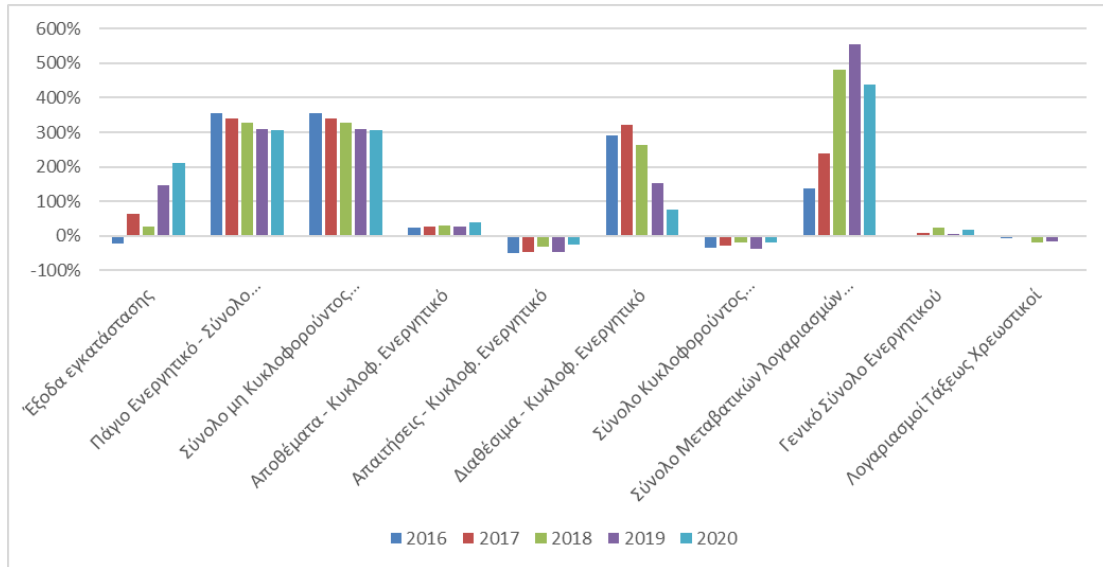
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-18,12%	-29,86%	-5,51%	-16,92%	-0,26%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Σύνολο Υποχρεώσεων	-18,12%	-29,86%	-5,51%	-16,92%	-0,26%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	-43,42%	-44,56%	-76,11%	-75,81%	-82,86%
Σύνολο Παθητικού	2,73%	8,83%	22,67%	3,92%	18,21%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	-6,04%	-5,39%	-18,71%	-0,88%	-2,80%

Πίνακας 14 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Έβρου

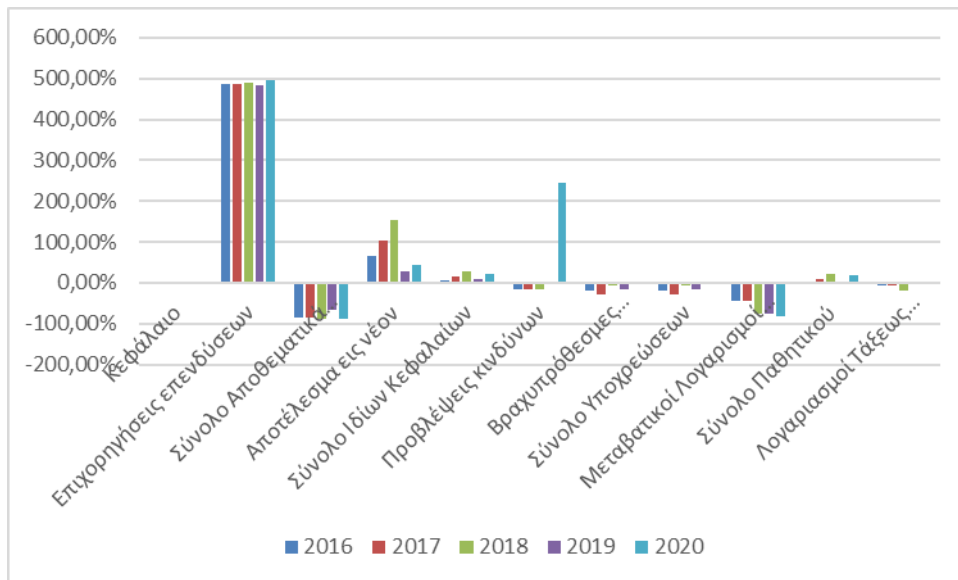
Η οριζόντια ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσεως για το Γ.Ν. Έβρου φανερώνει ότι το νοσοκομείο πετυχαίνει διαχρονικά σημαντικές αυξήσεις στα έσοδα από πωλήσεις, ωστόσο παρουσιάζει και αντίστοιχες αυξήσεις και στο κόστος πωλήσεων. Ωστόσο, τα αποτελέσματα εις νέον είναι ιδιαίτερα ενθαρρυντικά καθώς για το σύνολο της εξεταζόμενης περιόδου αυτά παρουσιάζονται βελτιωμένα σε σχέση με το 2015, παρόλες τις σημαντικές ζημιές που καταγράφει το έτος 2019. Σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ το Γ.Ν. Έβρου πετυχαίνει καλύτερες επιδόσεις καθώς τόσο τα έσοδα των πωλήσεων όσο και τα αποτελέσματα εις νέο είναι σημαντικά πιο βελτιωμένα σε σχέση με το 2015.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	0,00%	27,48%	25,83%	37,42%	45,80%	36,66%
Μείον Κόστος	0,00%	24,18%	39,32%	38,47%	31,10%	40,85%
Μικτά Αποτελέσματα	0,00%	17,06%	68,45%	40,74%	-0,68%	49,90%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	0,00%	81,62%	33,96%	44,62%	1,69%	18,19%
Σύνολο	0,00%	141,60%	1,91%	48,23%	3,89%	-11,27%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	0,00%	-43,24%	-57,17%	-56,10%	3,00%	10,50%
Μερικά Αποτελέσματα	0,00%	2391,85%	721,13%	1318,35%	14,77%	-276,27%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	250,36%	438,51%	765,64%	627,33%	208,42%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	-100,00%	-100,00%	-95,09%	210,62%	-90,76%
Ολικά Αποτελέσματα	0,00%	2297,45%	710,14%	1296,28%	43,31%	-253,78%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	0,00%	2133,00%	1121,29%	1616,82%	- 3370,93%	458,37%
Αποσβέσεις	0,00%	394,61%	387,97%	401,99%	392,78%	342,57%
Καθαρά Αποτελέσματα	0,00%	2133,00%	1121,29%	1616,82%	- 3370,93%	458,37%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	0,00%	2,94%	71,55%	108,87%	132,82%	31,59%
Φόροι	0,00%	81,84%	145,64%	242,56%	-236,82%	18,22%
Αποτελέσματα Εις Νέο	0,00%	66,66%	102,91%	153,86%	27,83%	27,66%

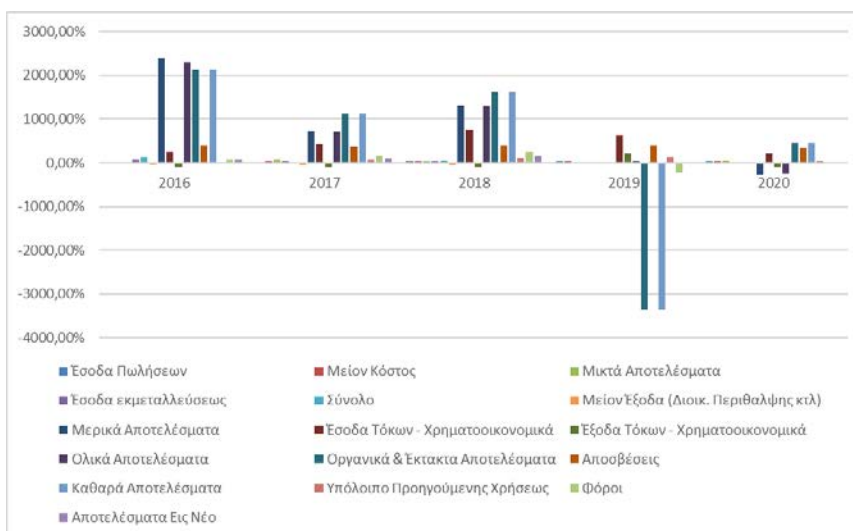
Πίνακας 15 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Έβρου



Γράφημα 21 Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Έβρου



Γράφημα 22 Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Έβρου



Γράφημα 23 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Έβρου

Συνεχίζοντας με το Γενικό Νοσοκομείο Δράμας προκύπτει ότι όσον αφορά το γενικό σύνολο ενεργητικού, οι επιδόσεις του νοσοκομείου αυτού είναι σταθερά αρνητικές τόσο σε επίπεδο κυκλοφορούντος ενεργητικού όσο και σε επίπεδο γενικό σύνολο ενεργητικού καθώς διαχρονικά αυτές είναι χειρότερες σε σχέση με το 2015. Αυτό συμβαίνει παρά το γεγονός ότι τα στοιχεία του πάγιου ενεργητικού ιδιαίτερα κατά το έτος 2019 παρουσιάζονται αυξημένα κατά 23,73%. Εντούτοις η μείωση της αξίας δείχνει ότι οφείλεται στην μείωση των απαιτήσεων, γεγονός που είναι ενθαρρυντικό αναφορικά με την ικανότητα του νοσοκομείου να εισπράττει τα οφειλούμενα.

Όσον αφορά τα στοιχεία του παθητικού παρατηρείται ότι η συμμετοχή των ιδίων κεφαλαίων στο παθητικό είναι σταθερά μειωμένη και σε χαμηλότερα επίπεδα σε σχέση με το 2015, ενώ επίσης παρατηρείται μείωση τόσο στις προβλέψεις για κινδύνους όσο και στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του νοσοκομείου. Χαρακτηριστικά αναφέρεται ότι οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του νοσοκομείου παρουσίασαν μείωση κατά -68,79% το 2019 σε σχέση με το 2015. Όλες οι μειώσεις αντισταθμίζονται από την αύξηση των μεταβατικών λογαριασμών.

Από τα παραπάνω προκύπτει ότι σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, το Γ.Ν. Δράμας παρουσιάζει σε επίπεδο ισολογισμού χειρότερες επιδόσεις με σημαντικότερη από αυτές την μείωση του συνόλου του Ενεργητικού του νοσοκομείου και μάλιστα για όλο το εξεταζόμενο διάστημα.

	2016	2017	2018	2019
<b>Ενεργητικό</b>				
Έξοδα εγκατάστασης	-95,78%	509,60%	447,07%	384,55%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	-4,08%	-3,25%	1,21%	23,73%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-4,08%	-3,25%	1,21%	23,73%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	179,21%	214,07%	130,46%	178,43%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	-29,56%	-50,68%	-34,36%	-46,67%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	828,97%	1122,38%	1083,18%	844,57%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-17,69%	-34,58%	-19,54%	-34,29%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	45,53%	32,29%	162,89%	81,54%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	-15,89%	-31,83%	-15,19%	-29,39%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	13,69%	-100,00%	-100,00%	-100,00%

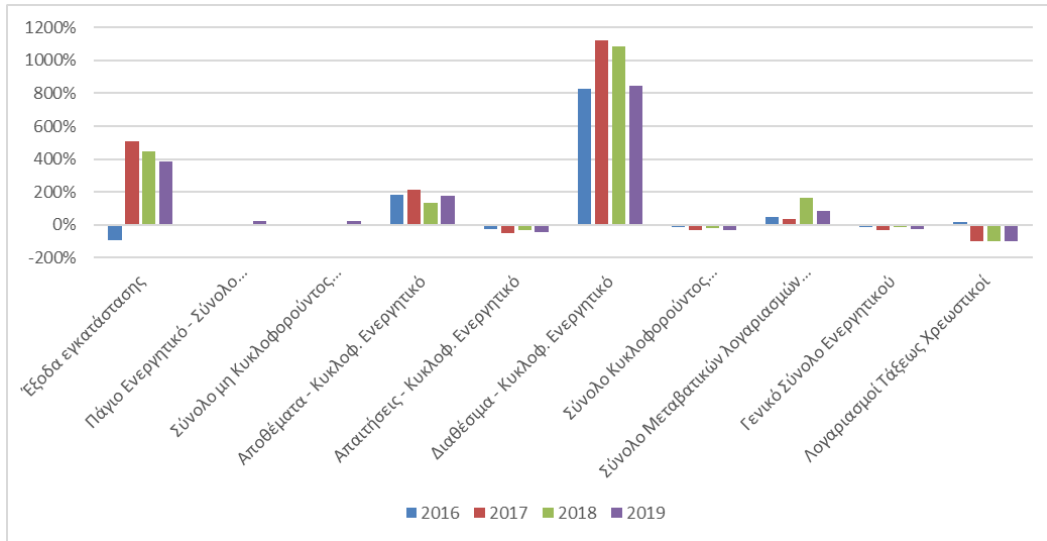
<b>Παθητικό</b>				
Κεφάλαιο	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	-75,40%	-91,08%	-91,31%	-86,01%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια				
Αποτέλεσμα εις νέον	13,45%	-90,17%	-73,22%	-54,50%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	-10,87%	-28,54%	-10,18%	-25,20%
Προβλέψεις κινδύνων	-66,55%	-66,55%	-66,55%	-66,55%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-59,89%	-64,99%	-61,53%	-68,79%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις				
Σύνολο Υποχρεώσεων	-59,89%	-64,99%	-61,53%	-68,79%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	255,39%	539,43%	479,10%	405,51%
Σύνολο Παθητικού	-15,89%	-31,83%	-15,19%	-29,39%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	13,69%	-100,00%	-100,00%	-100,00%

**Πίνακας 16 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Δράμας**

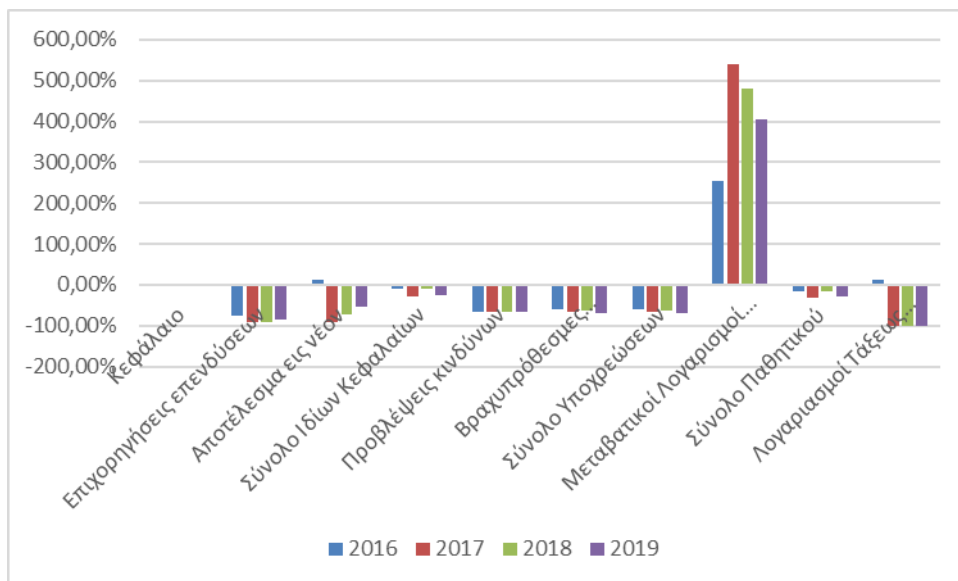
Η οριζόντια ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσεως για το γενικό νοσοκομείο Δράμας φανερώνει ότι τα έσοδα από πωλήσεις αυξάνονται διαχρονικά με καλύτερη επίδοση το +27,89% του 2019. Αυτή η βελτίωση αποτυπώνεται στα καθαρά αποτελέσματα τα οποία για όλη την εξεταζόμενη περίοδο είναι θετικά όχι όμως στα αποτελέσματα εις νέο τα οποία από το 2017 και μετά διαμορφώνονται σε χαμηλότερο επίπεδο σε σχέση με το 2015 (-73,22% το 2018 και -54,50% το 2019). Σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, το Γ.Ν. Δράμας παρουσιάζει καλύτερη εικόνα των εσόδων από πωλήσεις αλλά και των καθαρών αποτελεσμάτων κάτι που όμως που δεν μεταφράζεται σε κέρδη εις νέον και φανερώνει τις δυσκολίες που αντιμετωπίζει το νοσοκομείο.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	0,00%	7,12%	10,77%	19,96%	27,89%	
Μείον Κόστος	0,00%	6,26%	19,07%	22,99%	23,14%	
Μικτά Αποτελέσματα	0,00%	4,67%	34,49%	28,60%	14,33%	
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	0,00%	-13,54%	11,96%	11,77%	12,47%	
Σύνολο	0,00%	-28,15%	-6,11%	-1,74%	10,98%	
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	0,00%	-69,75%	-70,54%	-70,29%	-69,98%	
Μερικά Αποτελέσματα	0,00%	72,34%	149,52%	163,85%	206,52%	
Έσοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	0,00%	255,29%	549,36%	1557,20%	1200,29%	
Έξοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά						
Ολικά Αποτελέσματα	0,00%	73,16%	152,26%	170,26%	211,10%	
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	0,00%	65,66%	66,88%	109,84%	130,08%	
Αποσβέσεις	0,00%	-5,77%	-3,38%	17,96%	36,76%	
Καθαρά Αποτελέσματα	0,00%	65,66%	66,88%	109,84%	130,08%	
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	0,00%	8,78%	-103,99%	-89,31%	-70,87%	
Φόροι	0,00%	16,97%	51,32%	97,41%	40,49%	
Αποτελέσματα Εις Νέο	0,00%	13,45%	-90,17%	-73,22%	-54,50%	

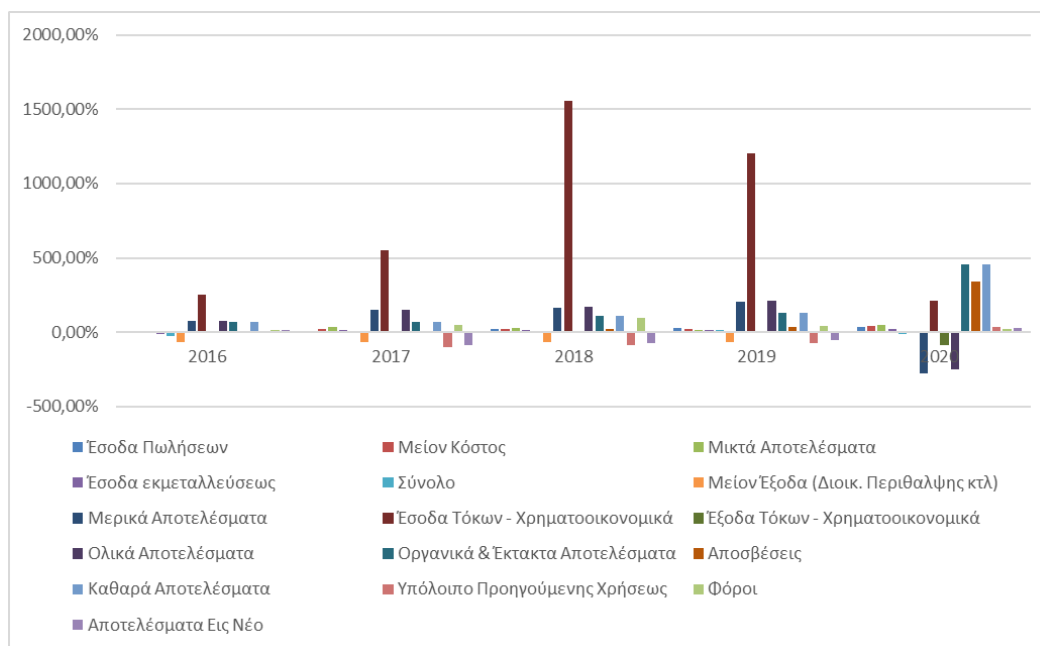
**Πίνακας 17 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Δράμας**



Γράφημα 24 Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Δράμας



Γράφημα 25 Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Δράμας



Γράφημα 26 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Δράμας

Το επόμενο νοσοκομείο που αναλύεται είναι το Γ.Ν. Καβάλας. Για την εξεταζόμενη περίοδο το νοσοκομείο αυτό παρατηρείται ότι έχει προβεί σε σημαντικές αυξήσεις του ενεργητικού του οι οποίες ωστόσο οφείλονται κατά κανόνα στις αυξήσεις των στοιχείων του κυκλοφορούντος ενεργητικού και όχι στα πάγια περιουσιακά στοιχεία του καθώς αυτά παρουσιάζονται μειωμένα. πιο συγκεκριμένα το γενικό σύνολο του ενεργητικού πέρα από την πρώτη χρονιά όπου παρουσίασε πτώση της τάξης του 3,9% τις υπόλοιπες χρονιές παρουσιάζει σταθερά αυξήσεις σε σχέση με το 2015 με μεγαλύτερη αυτή του 2018 οπότε και το ενεργητικό παρουσιάστηκε αυξημένο κατά 40%. Όσον αφορά τα πάγια στοιχεία του ενεργητικού αυτά παρουσιάζουν μειώσεις για όλα τα έτη που εξετάζονται και μάλιστα όσο περνούν τα χρόνια τόσο μεγαλύτερες είναι αυτές οι μειώσεις καθώς το 2016 υπήρξε μείωση της αξίας του παγίου ενεργητικού κατά 10,85% ενώ το 2020 η μείωση αυτή έχει φτάσει στο 30,13%.

Όσον αφορά το παθητικό, παρατηρείται ότι τα ίδια κεφάλαια παρουσιάζουν σημαντική αύξηση με αποκορύφωμα το 2018 οπότε και είναι αυξημένα κατά 61,24% σε σχέση με το 2015 ενώ σημαντική και συνεχής είναι η μείωση του συνόλου των υποχρεώσεων οι οποίες το 2020 παρουσιάζουν την μεγαλύτερη μείωση (-37,88%).

Συγκρίνοντας τις επιδόσεις του νοσοκομείου αυτού με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, προκύπτει ότι σε επίπεδο ισολογισμού το Γ.Ν. Καβάλας είναι άμεσα συγκρίσιμο με το ΥΓΕΙΑ καθώς η αξία του νοσοκομείου παρουσιάζεται αυξημένη ενώ και τα ίδια κεφάλαια παρουσιάζονται αυξημένα. Τέλος, αξίζει να αναφερθεί ότι το Γ.Ν. Καβάλας πετυχαίνει σημαντική μείωση του συνόλου των υποχρεώσεων σε αντίθεση με το ΥΓΕΙΑ.

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>					
Έξοδα εγκατάστασης	-99,92%	-64,86%	-72,16%	-79,43%	-86,70%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	-10,85%	-17,68%	-23,02%	-25,79%	-30,13%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-10,85%	-17,68%	-23,02%	-25,79%	-30,13%



Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	40,53%	33,84%	40,47%	56,59%	154,45%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	-7,22%	32,22%	79,66%	2,16%	47,23%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	44,52%	265,30%	209,65%	147,20%	66,28%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-1,26%	51,03%	88,64%	15,88%	52,81%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	109,76%	180,78%	248,58%	348,35%	518,42%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	-3,90%	21,61%	40,00%	2,36%	23,59%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	4,49%	0,23%	29,13%	10,65%	23,11%
<b>Παθητικό</b>					
Κεφάλαιο	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	190,73%	156,75%	314,59%	598,30%	872,27%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	79,98%	221,82%	300,30%	16,02%	68,75%
Αποτέλεσμα εις νέον	82,07%	31,33%	5,58%	-152,48%	-249,74%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	10,01%	42,68%	61,24%	18,22%	37,99%
Προβλέψεις κινδύνων					
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-66,96%	-75,43%	-64,92%	-65,99%	-37,88%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Σύνολο Υποχρεώσεων	-66,96%	-75,43%	-64,92%	-65,99%	-37,88%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	-49,35%	-39,12%	16,52%	-68,34%	-43,60%
Σύνολο Παθητικού	-3,90%	21,61%	40,00%	2,36%	23,59%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	4,49%	0,23%	29,13%	10,65%	23,11%

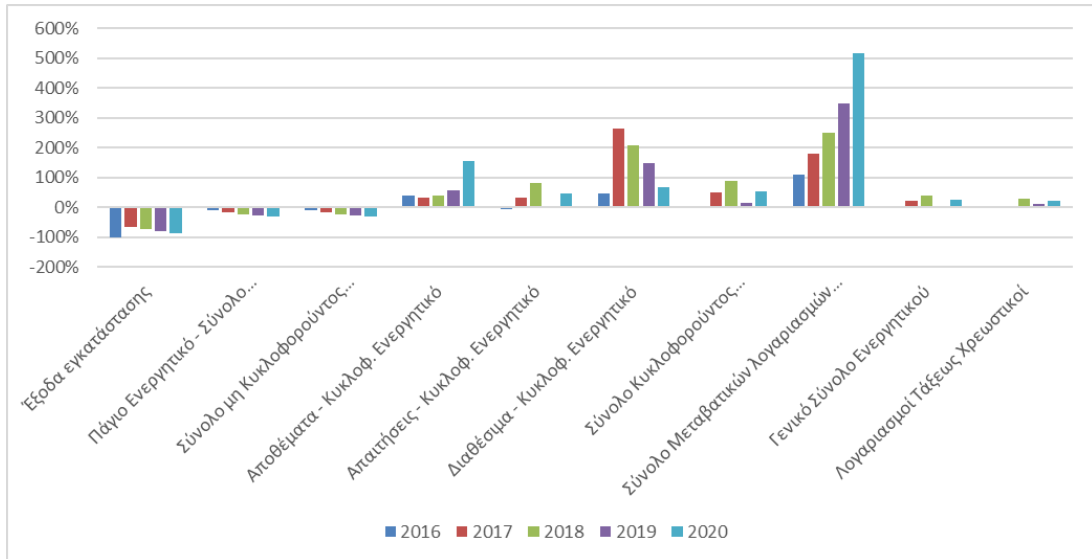
**Πίνακας 18 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Καβάλας**

Συνεχίζοντας με την οριζόντια ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσεως του Γενικού Νοσοκομείου Καβάλας, προκύπτει ότι το νοσοκομείο παρουσιάζει στην αρχή της περιόδου αύξησης στα έσοδα αυτά (μέχρι και το 2018), ενώ στη συνέχεια για τα 2 τελευταία έτη παρουσιάζει σημαντικές μειώσεις οι οποίες ανέρχονται σε 38,37% το 2019 και 33,19% το 2020. Τέλος τα καθαρά αποτελέσματα παρουσιάζονται σημαντικά αυξημένα ιδιαίτερα μετά το 2019 (1115,09%) κυρίως λόγω της αύξησης των εσόδων εκμεταλλεύσεως. Αυτό έχει ως συνέπεια την βελτίωση των αποτελεσμάτων εις νέον που φτάνει από αρνητικό πρόσημο το 2015 σε θετικό το 2020, αυξανόμενα σε ποσοστό 249,74%.

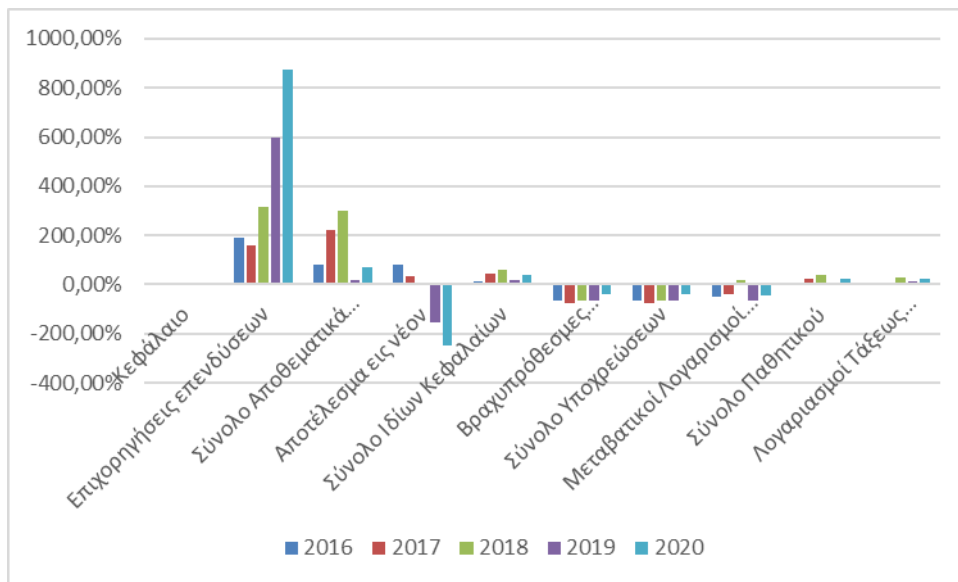
Σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ παρατηρείται ότι το Γ.Ν. Καβάλας πετυχαίνει όσον αφορά τα έσοδα των πωλήσεων καλύτερες επιδόσεις για τα έτη ως το 2018 ενώ στη συνέχεια η κατάσταση αντιστρέφεται και το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ πετυχαίνει καλύτερες επιδόσεις. Αντίθετα όσον αφορά τα αποτελέσματα εις νέο η εικόνα είναι ότι το νοσοκομείο Καβάλας πετυχαίνει καλύτερες επιδόσεις από αυτό του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ, καθώς καταφέρνει να έχει αύξηση στα αποτελέσματα εις νέο για τα 3 πρώτα έτη ενώ και τα 2 νοσοκομεία έχουν μικρότερα αποτελέσματα εις νέο σε σχέση με του 2015 για τα έτη 2019 και 2020.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	0,00%	2,14%	16,32%	20,70%	-38,37%	-33,19%
Μείον Κόστος	0,00%	4,92%	8,91%	15,05%	-206,86%	-215,66%
Μικτά Αποτελέσματα	0,00%	-17,03%	67,25%	59,56%	-349,40%	-369,07%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	0,00%	-73,84%	-73,10%	-74,65%	2437,44%	2695,82%
Σύνολο	0,00%	-25,66%	45,93%	39,17%	73,94%	96,51%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	0,00%	-210,16%	-208,84%	-218,17%	-209,75%	18,78%
Μερικά Αποτελέσματα	0,00%	17616,28%	-18222,65%	-10306,26%	-31541,05%	-38187,02%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	121,86%	197,97%	2053,72%	1199,76%	315,91%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	49,25%	2427,50%	5606,63%	8795,50%	6643,38%
Ολικά Αποτελέσματα	0,00%	-229072,63%	241508,91%	163953,23%	430076,33%	504692,58%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	0,00%	-717,07%	294,62%	114,58%	1115,09%	646,30%
Αποσβέσεις	0,00%	0,88%	-191,79%	-192,08%	-164,57%	-166,36%
Καθαρά Αποτελέσματα	0,00%	-717,07%	294,62%	114,58%	1115,09%	646,30%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	0,00%	-10,94%	62,15%	16,96%	-5,97%	-146,73%
Φόροι	0,00%	23,95%	26,98%	187,36%	76,76%	-186,30%
Αποτελέσματα Εις Νέο	0,00%	82,07%	31,33%	5,58%	-152,48%	-249,74%

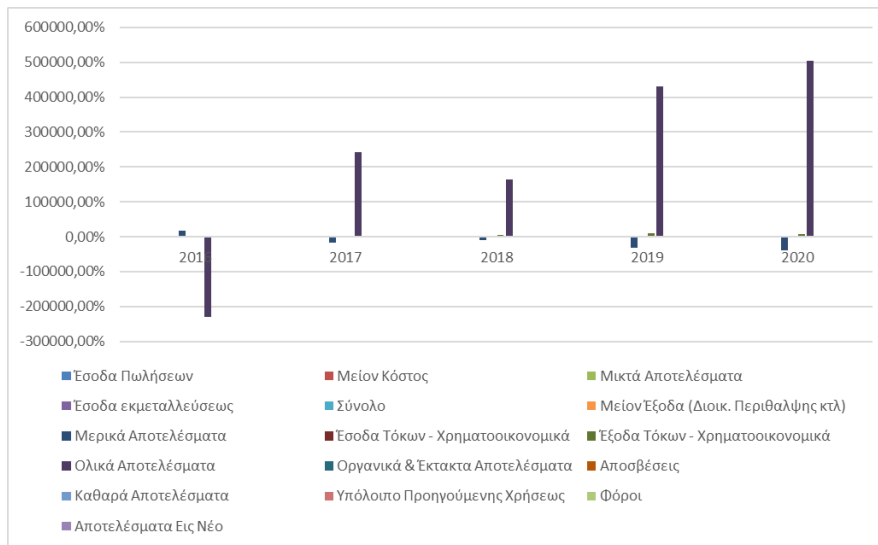
Πίνακας 19 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Καβάλας



Γράφημα 27 Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Καβάλας



Γράφημα 28 Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Καβάλας



**Γράφημα 29 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Καβάλας**

Όσον αφορά το Γ.Ν. Κομοτηνής, διαχρονικά φαίνεται η αξία του νοσοκομείου να βελτιώνεται παρόλο που ξεκινά από αρνητικό έδαφος τα έτη 2016 και 2017. Χαρακτηριστικά αναφέρεται ότι για το 2020 η αξία του νοσοκομείου είναι αυξημένη κατά 8,54% σε σχέση με το 2015. Και σε αυτό το νοσοκομείο η αύξηση του συνόλου του ενεργητικού οφείλεται κατά κανόνα στις αυξήσεις των στοιχείων του κυκλοφορούντος ενεργητικού.

Όσον αφορά το παθητικό οι μειωμένες επιχορηγήσεις αντισταθμίζονται από την βελτίωση των ζημιών στα αποτελέσματα εις νέον. Σημαντική είναι και η μείωση στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις -53,64% την περίοδο 2015-2020. Εδώ θα πρέπει να επισημανθεί ότι το νοσοκομείο της Κομοτηνής είναι το μοναδικό νοσοκομείο που ενσωματώνει στο παθητικό του μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις και μάλιστα διαρκώς αυξανόμενες (+156,46% 2015-2020).

Από τα παραπάνω προκύπτει ότι σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, το Γ.Ν. Κομοτηνής υστερεί σε απόδοση ωστόσο οι σημαντικές διαφορές εντοπίζονται κυρίως στα στοιχεία του τελευταίου έτους.

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>					
Έξοδα εγκατάστασης	-23,33%	-40,80%	-58,28%	-71,38%	-83,84%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	-3,80%	-7,28%	0,51%	19,64%	14,73%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-3,80%	-7,28%	0,51%	19,64%	14,73%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	7,86%	11,34%	21,21%	30,74%	41,28%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	-44,95%	-29,80%	-8,78%	-18,76%	0,68%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	213,72%	173,47%	200,10%	128,30%	129,20%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-32,01%	-19,64%	1,45%	-11,06%	7,36%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού					
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	-27,37%	-17,62%	1,28%	-6,04%	8,54%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί					
<b>Παθητικό</b>					
Κεφάλαιο	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	-17,48%	-13,70%	-3,90%	-21,45%	-14,80%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Αποτέλεσμα εις νέον	-8,53%	-26,03%	-42,53%	-66,54%	-83,08%

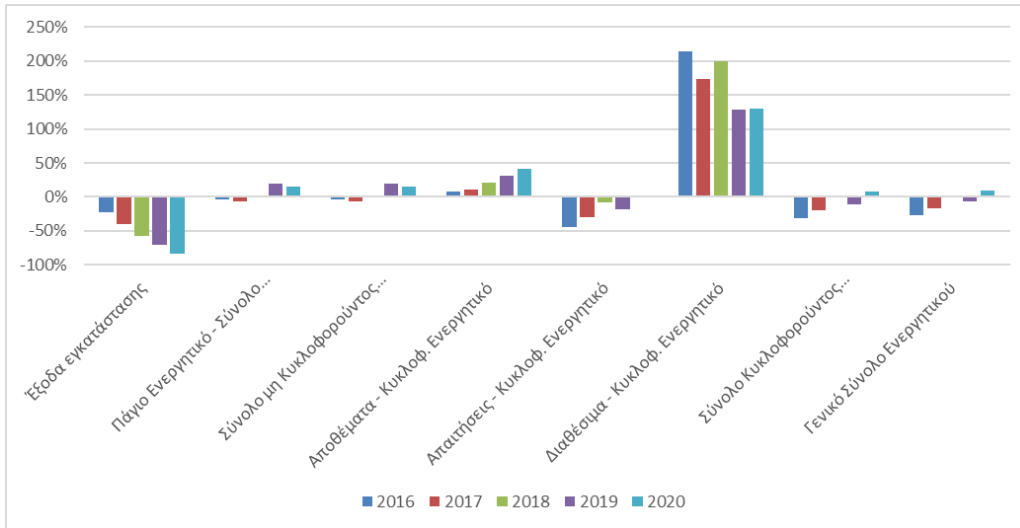
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	-25,26%	-12,20%	8,04%	-2,85%	13,40%
Προβλέψεις κινδύνων					
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-44,30%	-54,87%	-59,02%	-65,09%	-53,64%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-9,02%	1,47%	87,98%	173,89%	156,46%
Σύνολο Υποχρεώσεων	-37,94%	-44,71%	-32,51%	-22,00%	-15,76%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού					
Σύνολο Παθητικού	-27,37%	-17,62%	1,28%	-6,04%	8,54%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί					

Πίνακας 20 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Κομοτηνής

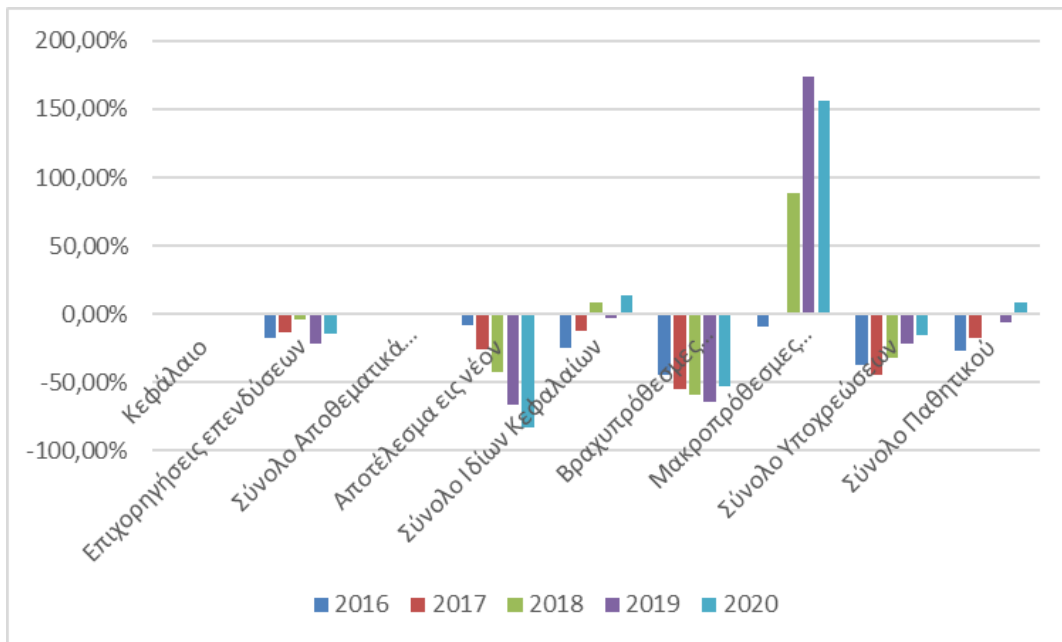
Συνεχίζοντας με την οριζόντια ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης παρατηρείται ότι τα έσοδα από πωλήσεις ιδιαίτερα μετά το 2017 παρουσιάζονται διαρκώς αυξημένα σε σχέση με το έτος βάσης 2015, ενώ αντίστοιχα σημαντικές αυξήσεις παρουσιάζονται και στα έσοδα εκμετάλλευσης και από τόκους καθ' όλη τη διάρκεια της εξεταζόμενης περιόδου. Αυτό συμπαρασύρει τα καθαρά αποτελέσματα και παρουσιάζουν σημαντικές αυξήσεις για όλη την εξεταζόμενη περίοδο. Έτσι οι ζημιές στα αποτελέσματα εις νέον είναι μειούμενες φτάνοντας μια συνολική μείωση -82,17% για την περίοδο 2015-2020.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	σ	-6,44%	11,26%	9,29%	20,64%	3,44%
Μείον Κόστος	0,00%	-5,60%	-2,84%	5,06%	1,71%	5,05%
Μικτά Αποτελέσματα	0,00%	-4,38%	-23,48%	-1,13%	-26,00%	7,40%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	0,00%	1,31%	7,02%	30,77%	28,32%	41,72%
Σύνολο	0,00%	11,77%	63,04%	89,34%	128,08%	104,74%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	0,00%	5,55%	8,51%	62,23%	56,01%	85,99%
Μερικά Αποτελέσματα	0,00%	21,30%	146,54%	130,87%	238,44%	133,47%
Έσοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	0,00%	161,37%	488,39%	557,51%	569,62%	325,66%
Έξοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	0,00%	278,46%	341,17%	487,91%	589,20%	127,41%
Ολικά Αποτελέσματα	0,00%	22,89%	150,44%	135,73%	242,22%	135,66%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα						
Αποσβέσεις	0,00%	-2,09%	-3,56%	-1,39%	36,45%	55,63%
Καθαρά Αποτελέσματα	0,00%	22,89%	150,44%	135,73%	242,22%	135,66%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	0,00%	-1,76%	-10,22%	-27,39%	-43,59%	-67,16%
Φόροι	0,00%	87,97%	133,59%	60,48%	62,68%	4,13%
Αποτελέσματα Εις Νέο	0,00%	-3,53%	-22,05%	-39,44%	-64,74%	-82,17%

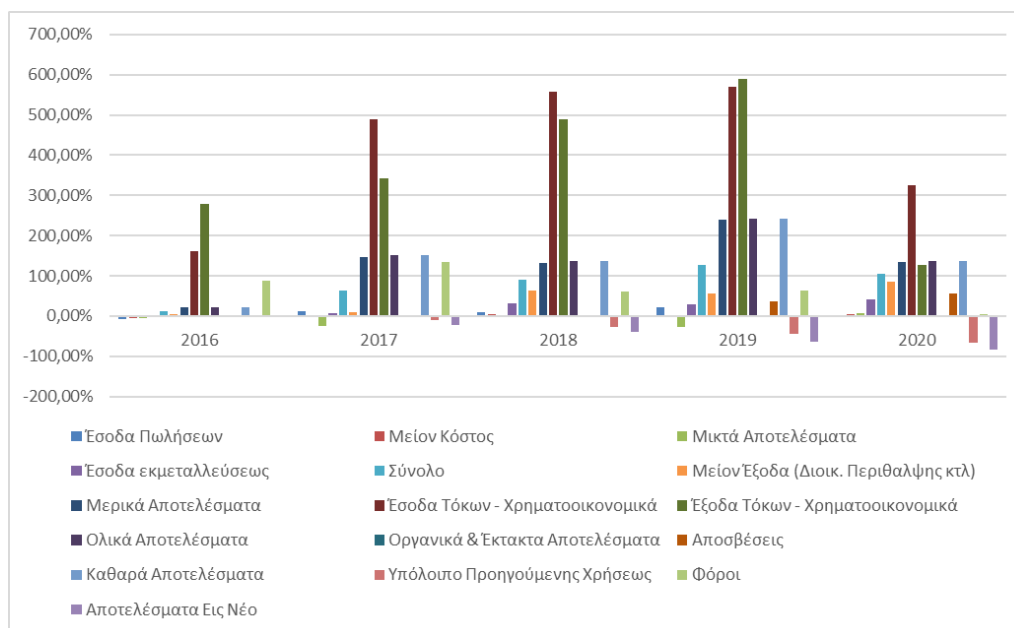
Πίνακας 21 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Κομοτηνής



Γράφημα 30 Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Κομοτηνής



Γράφημα 31 Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Κομοτηνής



Γράφημα 32 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Κομοτηνής

Η εικόνα δεν διαφοροποιείται ούτε στην περίπτωση του Γ.Ν. Ξάνθης, καθώς παρουσιάζεται αντίστοιχη εικόνα όπως και στο νοσοκομείο της Κομοτηνής. Πιο συγκεκριμένα, διαχρονικά φαίνεται η αξία του νοσοκομείου να βελτιώνεται παρόλο που ξεκινά από αρνητικό έδαφος τα έτη 2016 και 2017. Χαρακτηριστικά αναφέρεται ότι για το 2020 η αξία του νοσοκομείου είναι αυξημένη κατά 11,65% σε σχέση με το 2015. Και σε αυτό το νοσοκομείο η αύξηση του συνόλου του ενεργητικού οφείλεται κατά κανόνα στις αυξήσεις των στοιχείων του κυκλοφορούντος ενεργητικού.

Όσον αφορά το παθητικό η βελτίωση των μεγεθών του οφείλεται στη μείωση των υποχρεώσεων αλλά και την αύξηση των ιδίων κεφαλαίων ιδιαίτερα τα έτη 2018 και 2020.

Από τα παραπάνω προκύπτει ότι σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, το Γ.Ν. Ξάνθης υστερεί σε απόδοση ωστόσο οι σημαντικές διαφορές εντοπίζονται κυρίως στα στοιχεία του τελευταίου έτους.

	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>					
Έξοδα εγκατάστασης	-38,66%	-77,31%	-99,87%	433,10%	314,66%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	-5,72%	-11,33%	-16,53%	-16,81%	-19,95%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-5,72%	-11,33%	-16,53%	-16,81%	-19,95%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	37,44%	59,45%	37,89%	42,62%	73,81%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	-31,95%	-9,98%	11,41%	2,17%	22,94%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	161,69%	278,99%	279,06%	203,93%	126,38%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	-23,71%	1,81%	21,76%	10,28%	27,54%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	-2,68%	21,41%	71,62%	26,28%	-17,67%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	-17,62%	-2,07%	10,35%	1,91%	11,65%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	17,76%	21,73%	37,80%	44,06%	52,29%

<b>Παθητικό</b>					
Κεφάλαιο	0,23%	0,23%	0,23%	0,23%	0,23%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	-12,99%	-25,36%	-35,20%	-1,45%	8,25%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια					
Αποτέλεσμα εις νέον	-22,61%	7,70%	31,26%	12,47%	30,80%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	-13,55%	3,82%	17,31%	7,34%	18,38%
Προβλέψεις κινδύνων					
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	-66,81%	-73,17%	-73,72%	-63,71%	-69,60%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Σύνολο Υποχρεώσεων	-66,81%	-73,17%	-73,72%	-63,71%	-69,60%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού					
Σύνολο Παθητικού	-17,62%	-2,07%	10,35%	1,91%	11,65%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	1077,64%	1117,29%	1278,06%	1340,64%	1422,96%

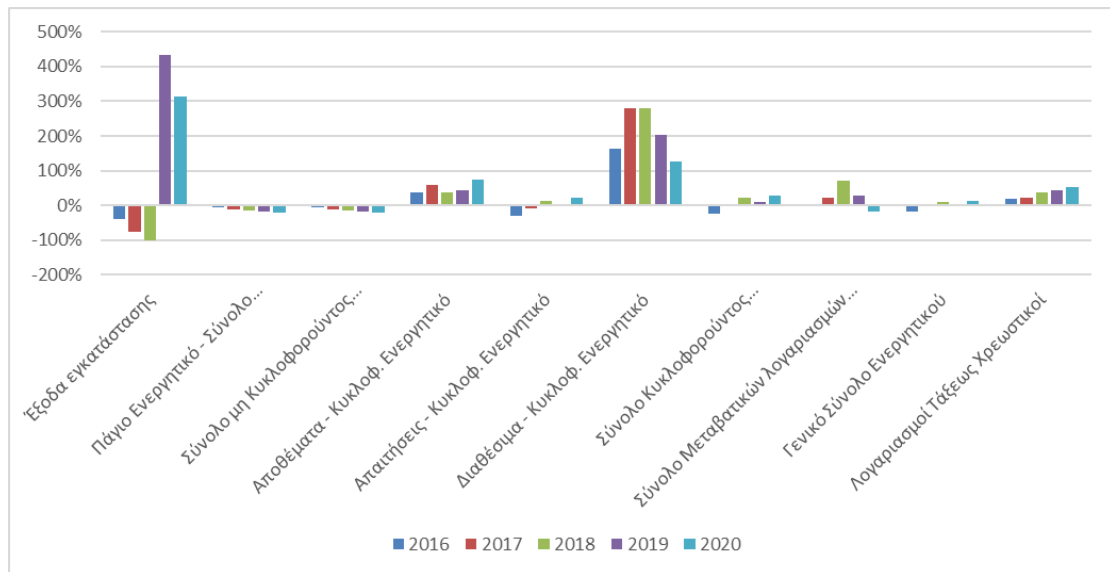
Πίνακας 22 Οριζόντια ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Ξάνθης

Συνεχίζοντας με την οριζόντια ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης παρατηρείται ότι τα έσοδα από πωλήσεις ιδιαίτερα μετά το 2017 παρουσιάζονται διαρκώς αυξημένα με εξαίρεση το 2020 σε σχέση με το έτος βάσης 2015. Τα καθαρά αποτελέσματα παρουσιάζουν σημαντικές αυξομειώσεις αναλόγως την χρονιά, και μάλιστα σε 2 εξ' αυτών η μείωση είναι πάνω από 180% που οδηγεί σε ζημίες. Βέβαια τα αποτελέσματα εις νέον είναι σταθερά σε θετικό πρόσημο και αυξανόμενα σε σχέση με το έτος αναφοράς 2015, με εξαίρεση το 2016 όπου αν και θετικά είναι μικρότερα του έτους βάσης.

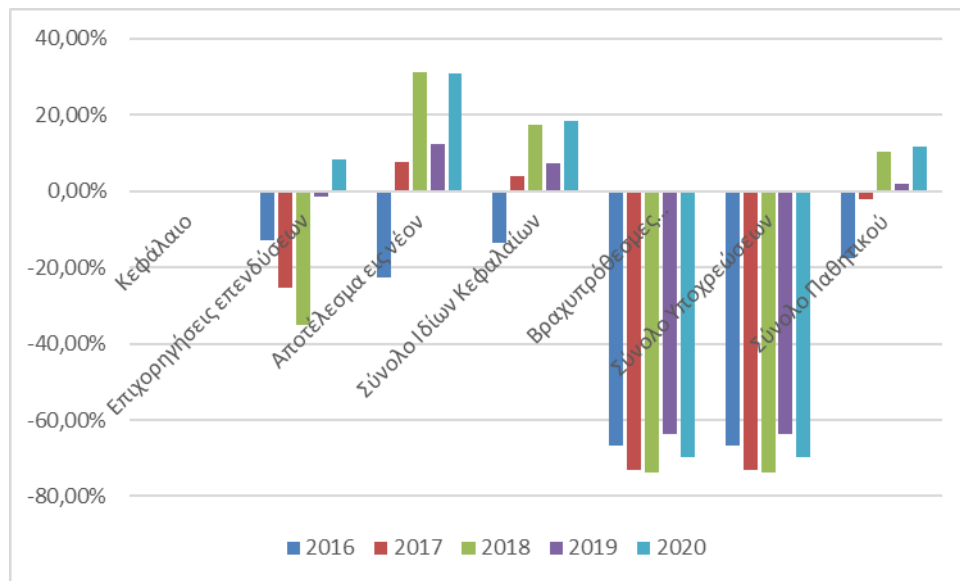
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	0,00%	1,84%	28,86%	19,52%	21,80%	-3,66%
Μείον Κόστος	0,00%	8,69%	-209,97%	21,66%	17,10%	15,12%
Μικτά Αποτελέσματα	0,00%	24,50%	-33,66%	26,58%	6,23%	58,48%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	0,00%	17,21%	-3,41%	4,36%	-3,04%	4,98%
Σύνολο	0,00%	14,54%	7,65%	-3,76%	-6,43%	-14,57%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	0,00%	-175,59%	-34,14%	-12,64%	-13,40%	-8,67%
Μερικά Αποτελέσματα	0,00%	36,68%	31,40%	1,28%	-2,47%	-17,92%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	99,40%	479,64%	1436,63%	1475,05%	1179,51%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	87,50%	200,75%	819,75%	754,75%	407459,50 %
Ολικά Αποτελέσματα	0,00%	36,72%	31,69%	2,22%	-1,51%	-17,48%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	0,00%	-197,98%	31,36%	2,11%	-181,44%	-20,55%
Αποσβέσεις	0,00%	0,22%	-0,41%	0,80%	-1,23%	-145,32%
Καθαρά Αποτελέσματα	0,00%	-197,98%	31,36%	2,11%	-181,44%	-20,55%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	0,00%	29,99%	0,61%	40,00%	70,62%	46,20%
Φόροι						
Αποτελέσματα Εις Νέο	0,00%	-22,61%	7,70%	31,26%	12,47%	30,80%

Πίνακας 23 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Ξάνθης

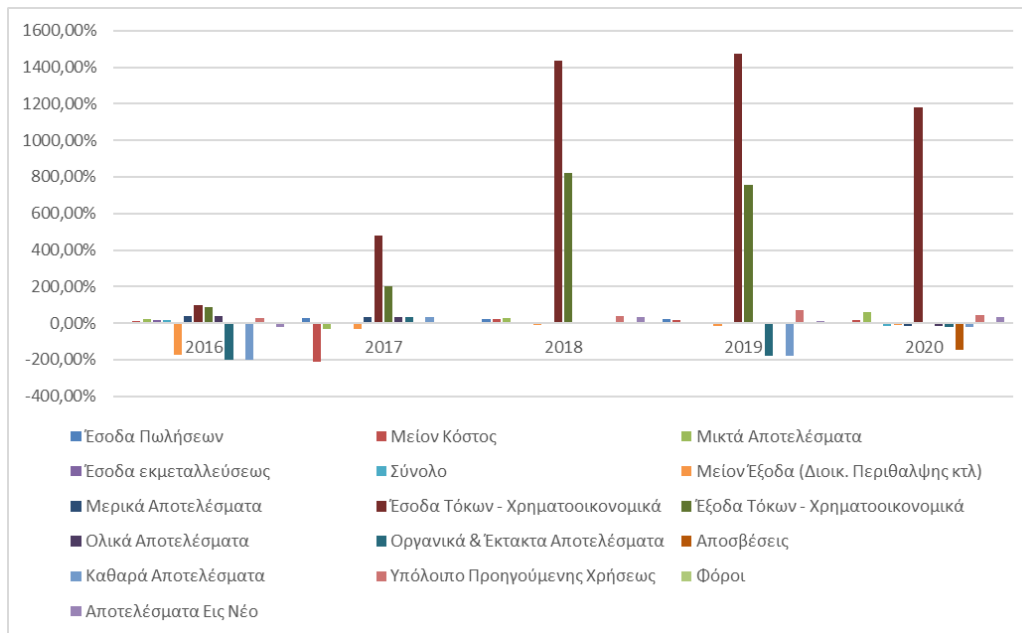




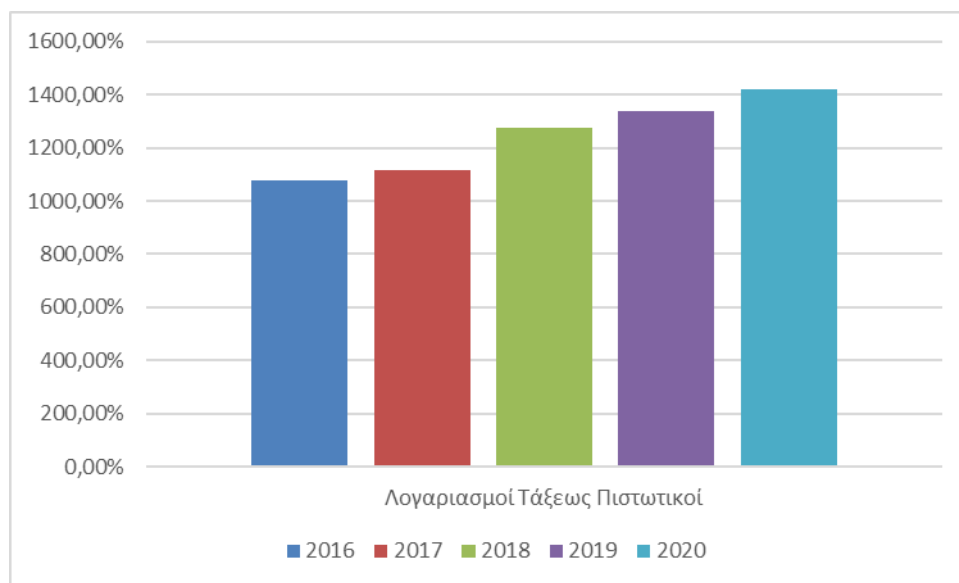
Γράφημα 33 Οριζόντια ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Ξάνθης



Γράφημα 34 Οριζόντια ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Ξάνθης



Γράφημα 35 Οριζόντια ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Ξάνθης



Γράφημα 36 Οριζόντια ανάλυση Λογαριασμών τάξεως πιστωτικών Γ.Ν. Ξάνθης

## 8.4 Οριζόντια ανάλυση μέσω των όρων Περιφερειών

### 8.4.1 Περιφέρεια Πελοποννήσου

Ξεκινώντας με την ανάλυση των μέσων όρων των ισολογισμών των νοσοκομείων της περιφέρειας Πελοποννήσου, το βασικό χαρακτηριστικό που προκύπτει είναι ότι τα νοσοκομεία της εν λόγω περιφέρειας φαίνονται να παρουσιάζουν μείωση όσον αφορά το σύνολο του Ενεργητικού τους και κατ' επέκταση της αξίας τους κατά την εξεταζόμενη περίοδο 2016-2020. Μόνη εξαίρεση το έτος 2017 όπου η αξία δείχνει να αυξάνεται κατά 5,15% σε σχέση με το έτος βάσης 2015. Η μεγαλύτερη πτώση καταγράφεται το 2019 οπότε και ήταν μειωμένο στα

νοσοκομεία της περιφέρειας κατά 22,63%. Μια αιτία για αυτήν την παρατηρούμενη μείωση του συνόλου του ενεργητικού είναι η σημαντική μείωση των απαιτήσεων και συνολικά του κυκλοφορούντος ενεργητικού καθώς φαίνεται διαχρονικά (με εξαίρεση το 2017 και το 2018) τα νοσοκομεία να μην αντιμετωπίζουν δυσκολία στην είσπραξη των απαιτήσεών τους από τους πελάτες. Χαρακτηριστικό είναι ότι το 2019 είναι μειωμένες κατά 27,25% και το 2020 είναι μειωμένες κατά 11,46% σε σχέση με το 2015.

Αντίστοιχα όσον αφορά το παθητικό παρατηρείται ότι υπάρχει πάρα πολύ μεγάλη μείωση των υποχρεώσεων των νοσοκομείων διαχρονικά κάτι που σημαίνει ότι υπάρχει στοχευμένη διαχείριση προς το κομμάτι αυτό και τα νοσοκομεία έχουν μειωμένες ανάγκες χρηματοδότησης με δανειακά κεφάλαια. Επιπλέον παρατηρείται κατά μέσο όρο μικρή μείωση της χρηματοδότησης των νοσοκομείων από ίδια κεφάλαια.

Σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ εντοπίζεται η διαφορά ότι, ενώ το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ παρουσιάζει σημαντική βελτίωση στο σύνολο του Ενεργητικού του, καθώς η συνολική αξία του νοσοκομείου το 2020 έχει βελτιωθεί σημαντικά σε ποσοστό 63,13% σε σχέση με το 2015, τα νοσοκομεία της Περιφέρειας Πελοποννήσου παρουσιάζουν μείωση στο σύνολο του Ενεργητικού τους. Ωστόσο, η αιτία για αυτήν την παρατηρούμενη αύξηση του συνόλου του ενεργητικού είναι η σημαντική αύξηση των απαιτήσεων και συνολικά του κυκλοφορούντος ενεργητικού καθώς φαίνεται διαχρονικά το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ αντιμετωπίζει δυσκολία στην είσπραξη των απαιτήσεών του από τους πελάτες καθώς κάθε χρόνο το ύψος των απαιτήσεων αυξάνεται ενώ το 2020 είναι αυξημένο κατά 73,05% σε σχέση με το 2015.

Αντίστοιχα όσον αφορά το παθητικό παρατηρείται ότι υπάρχει πάρα πολύ μεγάλη αύξηση των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ διαχρονικά σε αντίθεση με τα νοσοκομεία στην Πελοπόννησο, κάτι που σημαίνει ότι υπάρχει μεγάλη αύξηση στη χρηματοδότηση του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ με δανειακά κεφάλαια. Επιπλέον παρατηρείται αύξηση της χρηματοδότησης του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ από ίδια κεφάλαια καθώς και σημαντική πτώση των κερδών εις νέον.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	0,00%	31,89%	27,86%	36,48%	-18,74%	-40,99%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	0,00%	-5,29%	-8,16%	-32,58%	-34,09%	-21,21%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	0,00%	-5,29%	-8,16%	-32,58%	-34,09%	-21,21%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	0,00%	12,87%	7,42%	-10,94%	0,00%	11,04%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	0,00%	-29,32%	-6,76%	-4,20%	-27,25%	-11,46%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	0,00%	145,04%	189,98%	166,34%	123,23%	22,60%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	0,00%	-21,31%	3,79%	8,09%	-17,94%	-29,40%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	0,00%	-7,08%	19,28%	-47,71%	170,67%	-64,51%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	0,00%	-14,48%	5,15%	-5,05%	-22,63%	-11,69%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	0,00%	-10,32%	-19,05%	-28,07%	-32,28%	-46,73%

<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	0,00%	0,00%	0,00%	-17,93%	-17,93%	-28,75%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	0,00%	-3,99%	-2,93%	-13,05%	-12,71%	13,69%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	0,00%	-21,00%	-7,70%	18,83%	-20,71%	-24,83%
Αποτέλεσμα εις νέον	0,00%	-126,04%	-339,10%	142,49%	-19,16%	-459,49%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	0,00%	-9,60%	7,08%	0,79%	-18,90%	-3,88%
Προβλέψεις κινδύνων	0,00%	36,49%	589,90%	24,60%	23,34%	-72,11%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,00%	-53,33%	-52,11%	-56,53%	-59,13%	-71,75%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις						
Σύνολο Υποχρεώσεων	0,00%	-53,33%	-52,11%	-56,53%	-59,13%	-71,75%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	0,00%	-35,80%	-25,31%	43,12%	27,72%	46,91%
Σύνολο Παθητικού	0,00%	-14,48%	5,15%	-5,05%	-22,63%	-11,69%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	0,00%	-10,32%	-19,05%	-28,07%	-32,28%	-45,01%

**Πίνακας 24 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. Ισολογισμών Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου**

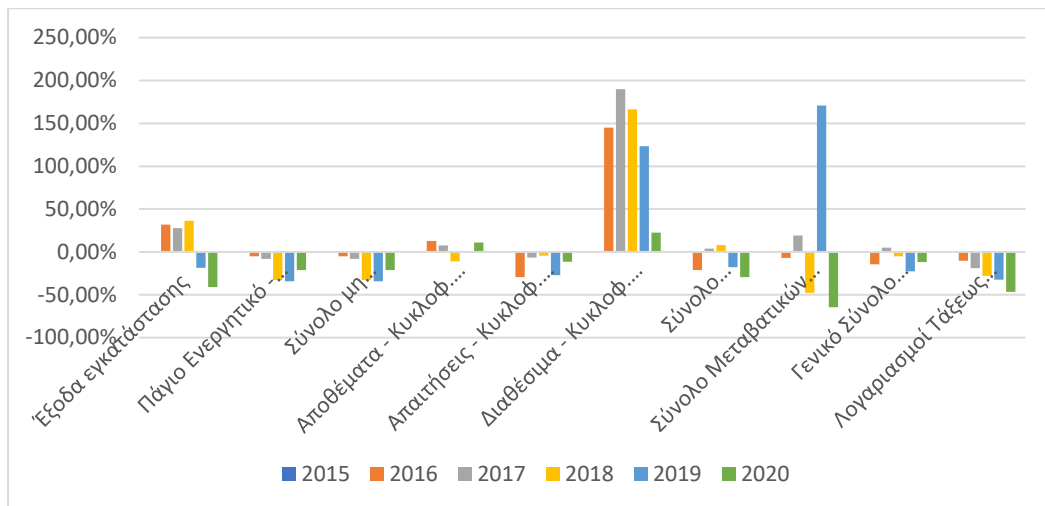
Συνεχίζοντας με την οριζόντια ανάλυση του μέσου όρου της ΚΑΧ για τα νοσοκομεία της περιφέρειας Πελοποννήσου παρατηρείται ότι αρχικά όσον αφορά τα έσοδα των πωλήσεων αυτά κινούνται σταθερά σε θετικό έδαφος και παρουσιάζονται αυξημένα σε σχέση με το 2015 για όλο το διάστημα της εξεταζόμενης περιόδου. Χαρακτηριστικά αναφέρεται ότι μετά την οριακή αύξησή του στο 2016 κατά 0,08% στη συνέχεια παρουσίασαν σημαντικές αυξήσεις οι οποίες ανήλθαν στο 28,07% για το 2017, ενώ και τα επόμενα έτη οι αυξήσεις όσον αφορά τα έσοδα από πωλήσεις ήταν σημαντικές. Από την άλλη πλευρά θα πρέπει να αναφερθεί ότι παρά την σημαντική αύξηση των πωλήσεων εντούτοις το κόστος των πωλήσεων ήταν μειωμένο καθ' όλη την εξεταζόμενη περίοδο. Αντίστοιχα σημαντικές επιδόσεις καταγράφονται και στα έσοδα από τόκους καθώς αυτά καταγράφονται αυξημένα σε πολύ μεγάλο βαθμό. Χαρακτηριστικά αναφέρεται αύξηση αυτών το 2018 κατά 462,08% και 428,51% το 2019. Τέλος τα καθαρά αποτελέσματα, αν και χαμηλότερα από το 2015, είναι πάντα κέρδη, ενώ τα αποτελέσματα εις νέον εμφανίζουν μεγάλες διακυμάνσεις και ξεκινώντας από ζημίες το 2015 καταλήγουν σε κέρδος τα έτη 2019 και 2020.

Τόσο στο ΥΓΕΙΑ όσο και στα εξεταζόμενα νοσοκομεία τα έσοδα από πωλήσεις παρουσιάζουν μια διαρκή βελτίωση. Ωστόσο, παρά το γεγονός ότι όπως αναφέρθηκε τα έσοδα από τις πωλήσεις είναι αυξημένα αλλά και τα κόστη είναι μειωμένα, η διαχρονική μείωση των χρηματοοικονομικών εσόδων (-40,28% το 2020) και η σημαντική μείωση των αποτελεσμάτων εις νέο ιδιαίτερα κατά τα 2 τελευταία έτη οπότε και άγγιξε το -116,55% είναι ενδεικτικό των δυσκολιών που αντιμετώπισε το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, κάτι που ισχύει και για τα εξεταζόμενα νοσοκομεία.

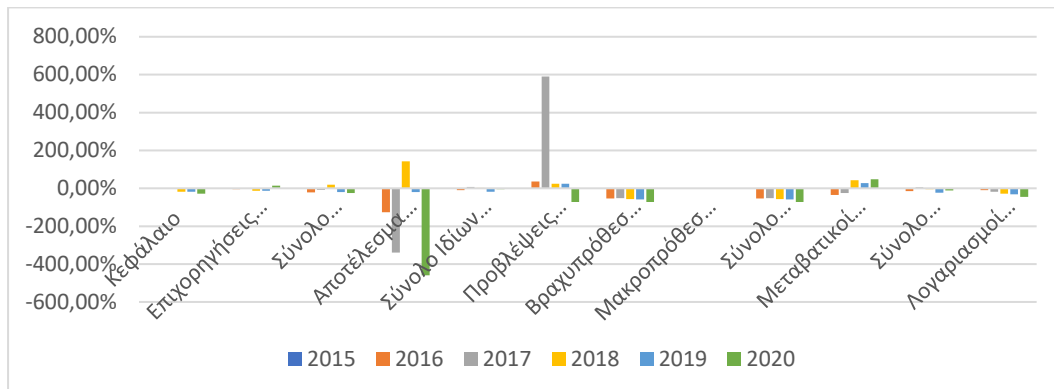
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	0,00%	0,08%	28,07%	16,79%	18,65%	4,46%
Μείον Κόστος	0,00%	-6,85%	-0,55%	-6,67%	-7,64%	-11,82%
Μικτά Αποτελέσματα	0,00%	-11,76%	-20,85%	-23,30%	-26,28%	-23,36%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	0,00%	-14,63%	4,48%	-16,18%	-17,71%	-19,83%
Σύνολο	0,00%	-21,90%	55,67%	-3,09%	-1,51%	-14,27%

Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	0,00%	-6,08%	1,77%	-18,87%	-14,17%	-17,97%
Μερικά Αποτελέσματα	0,00%	-54,76%	167,61%	29,69%	24,79%	-6,60%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	26,49%	217,71%	462,08%	428,51%	108,23%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	8,45%	-7,29%	-91,97%	-98,99%	-96,31%
Ολικά Αποτελέσματα	0,00%	-53,90%	168,81%	35,95%	30,67%	-4,73%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	0,00%	-59,02%	-30,49%	-52,56%	-47,13%	-60,51%
Αποσβέσεις	0,00%	-0,07%	-0,08%	-30,73%	-25,69%	-15,54%
Καθαρά Αποτελέσματα	0,00%	-59,02%	-30,49%	-52,56%	-47,13%	-60,51%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	0,00%	-75,47%	-106,39%	-5,01%	-36,72%	-158,43%
Φόροι	0,00%	309,53%	6285,99%	8162,24%	6755,50%	1395,14%
Αποτελέσματα Εις Νέο	0,00%	-126,04%	-339,10%	142,49%	-538,07%	-459,49%

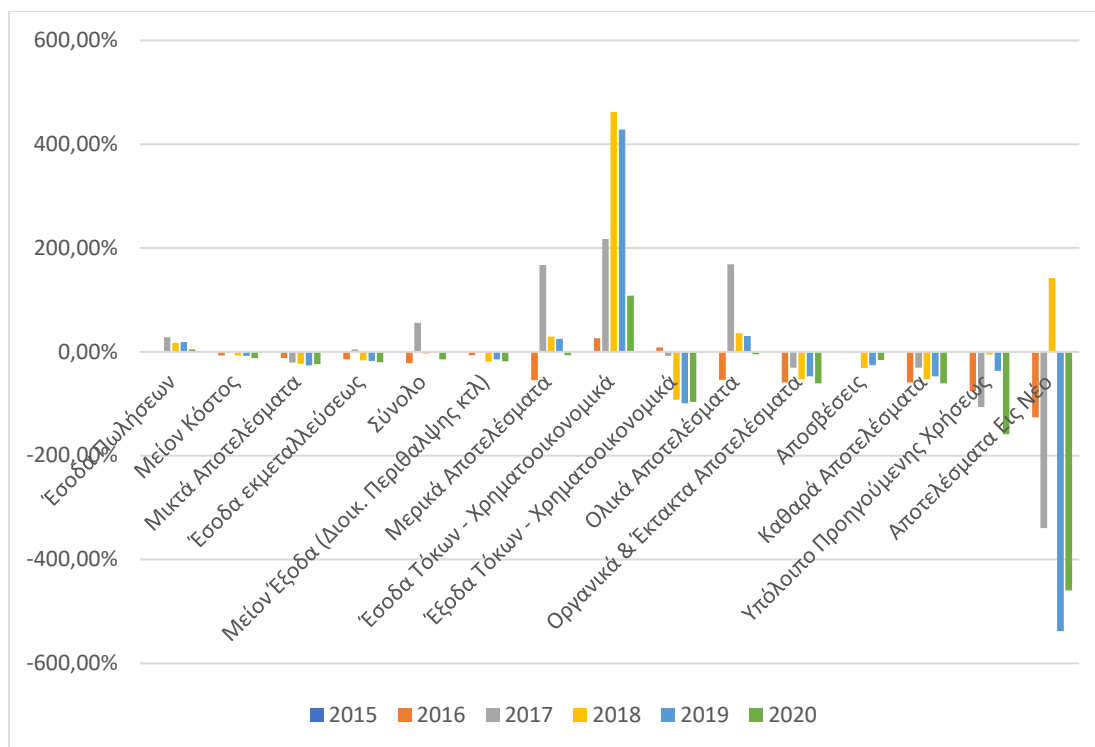
Πίνακας 25 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου



Γράφημα 37 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. Ενεργητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου



Γράφημα 38 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. Παθητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου



Γράφημα 39 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου

#### 8.4.2 Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης

Στην ανάλυση των μέσων όρων των ισολογισμών των νοσοκομείων της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης, το βασικό χαρακτηριστικό που προκύπτει είναι ότι τα νοσοκομεία σε αυτή την περίπτωση φαίνονται κατά μέσο όρο να παρουσιάζουν βελτίωση όσον αφορά το σύνολο του Ενεργητικού τους και κατ' επέκταση της αξίας τους κατά την εξεταζόμενη περίοδο. Πιο συγκεκριμένα φαίνεται ότι η συνολική αξία των νοσοκομείων κατά την εξεταζόμενη περίοδο αυξήθηκε κατά τα έτη 2017, 2018 και 2020, ενώ το 2019 μειώθηκε μόλις 1,22%. Μια αιτία για αυτήν την παρατηρούμενη αύξηση του συνόλου του ενεργητικού είναι η σημαντική αύξηση των πάγιων στοιχείων του ενεργητικού παρά την σημαντική μείωση των στοιχείων του κυκλοφορούντος ενεργητικού όπως για παράδειγμα η μείωση των απαιτήσεων.

Αντίστοιχα όσον αφορά το παθητικό παρατηρείται ότι υπάρχει πάρα πολύ μεγάλη αύξηση των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων των νοσοκομείων διαχρονικά κάτι που σημαίνει ότι υπάρχουν ανάγκες χρηματοδότησης που καλύπτονται με δανειακά κεφάλαια. Επιπλέον παρατηρείται κατά μέσο όρο αύξηση της χρηματοδότησης των νοσοκομείων από ίδια κεφάλαια.

Σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, εντοπίζεται η ομοιότητα ότι παρουσιάζει σημαντική βελτίωση στο σύνολο του Ενεργητικού του, καθώς η συνολική αξία του νοσοκομείου το 2020 έχει βελτιωθεί σημαντικά σε ποσοστό 63,13% σε σχέση με το 2015, τα νοσοκομεία της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης να παρουσιάζουν αύξηση στο σύνολο του Ενεργητικού τους κατά 30,80% το 2020. Η αιτία για αυτήν την παρατηρούμενη αύξηση του συνόλου του ενεργητικού είναι η σημαντική αύξηση των παγίων στοιχείων του ενεργητικού και σε μικρότερο βαθμό του κυκλοφορούντος ενεργητικού.

Αντίστοιχα όσον αφορά το παθητικό παρατηρείται ότι υπάρχει πάρα πολύ μεγάλη αύξηση των μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ αλλά και των εξεταζόμενων

νοσοκομείων διαχρονικά κάτι που σημαίνει ότι υπάρχει μεγάλη αύξηση στη χρηματοδότηση και του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ αλλά και αυτών των νοσοκομείων με δανειακά κεφάλαια. Επιπλέον παρατηρείται αύξηση της χρηματοδότησης των εξεταζόμενων νοσοκομείων αλλά και του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ από ίδια κεφάλαια.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	0,00%	-85,72%	-41,61%	-53,38%	-42,31%	-46,33%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακτιν/σεων	0,00%	69,38%	61,56%	55,71%	52,86%	82,61%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	0,00%	69,38%	61,56%	55,71%	52,86%	82,61%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	0,00%	30,81%	35,23%	34,22%	38,62%	98,17%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	0,00%	-40,67%	-31,61%	-11,32%	-32,52%	2,75%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	0,00%	229,93%	314,19%	275,70%	180,41%	125,95%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	0,00%	-27,94%	-15,89%	1,50%	-22,17%	9,97%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	0,00%	97,25%	165,46%	330,54%	370,64%	447,78%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	0,00%	-6,94%	2,13%	17,34%	-1,22%	30,80%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	0,00%	2,98%	22,46%	27,80%	24,61%	39,31%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	0,00%	0,06%	0,06%	0,06%	0,06%	15,09%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	0,00%	68,88%	69,03%	76,00%	66,31%	114,85%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	0,00%	-67,88%	-52,00%	-43,87%	-60,98%	-69,91%
Αποτέλεσμα εις νέον	0,00%	24,46%	36,54%	84,69%	29,97%	80,88%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	0,00%	-1,52%	10,53%	25,62%	5,03%	37,21%
Προβλέψεις κινδύνων	0,00%	-39,11%	-39,11%	-39,11%	-31,97%	273,38%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,00%	-38,85%	-48,76%	-34,36%	-40,71%	-10,31%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,00%	-9,02%	1,47%	87,98%	173,89%	156,46%
Σύνολο Υποχρεώσεων	0,00%	-38,15%	-47,58%	-31,50%	-35,69%	-4,90%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	0,00%	-42,88%	-34,06%	-17,66%	-65,51%	-41,98%
Σύνολο Παθητικού	0,00%	-6,94%	2,13%	17,34%	-1,22%	30,82%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	0,00%	23,89%	47,32%	53,76%	61,57%	67,59%

**Πίνακας 26 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. Ισολογισμών Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης**

Συνεχίζοντας με την οριζόντια ανάλυση του μέσου όρου της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσεως για τα νοσοκομεία της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης παρατηρείται ότι αρχικά όσον αφορά τα έσοδα των πωλήσεων αυτά κινούνται σταθερά σε θετικό έδαφος και παρουσιάζονται αυξημένα σε σχέση με το 2015 για όλο το διάστημα της εξεταζόμενης περιόδου. Χαρακτηριστικά αναφέρεται ότι το 2017 τα έσοδα από πωλήσεις αυξήθηκαν κατά 19,98% ενώ το 2018 παρουσιάστηκαν αυξημένα κατά 25,17%. Από την άλλη πλευρά θα πρέπει να αναφερθεί ότι παρά την σημαντική αύξηση των πωλήσεων εντούτοις το κόστος των πωλήσεων αυτών ήταν μειωμένο σε ένα μεγάλο μέρος της εξεταζόμενης περιόδου. Αντίστοιχα σημαντικές επιδόσεις καταγράφονται και στα έσοδα από τόκους καθώς αυτά καταγράφονται αυξημένα σε πολύ μεγάλο βαθμό. Χαρακτηριστικά αναφέρεται αύξηση αυτών το 2019 κατά 780,16%.

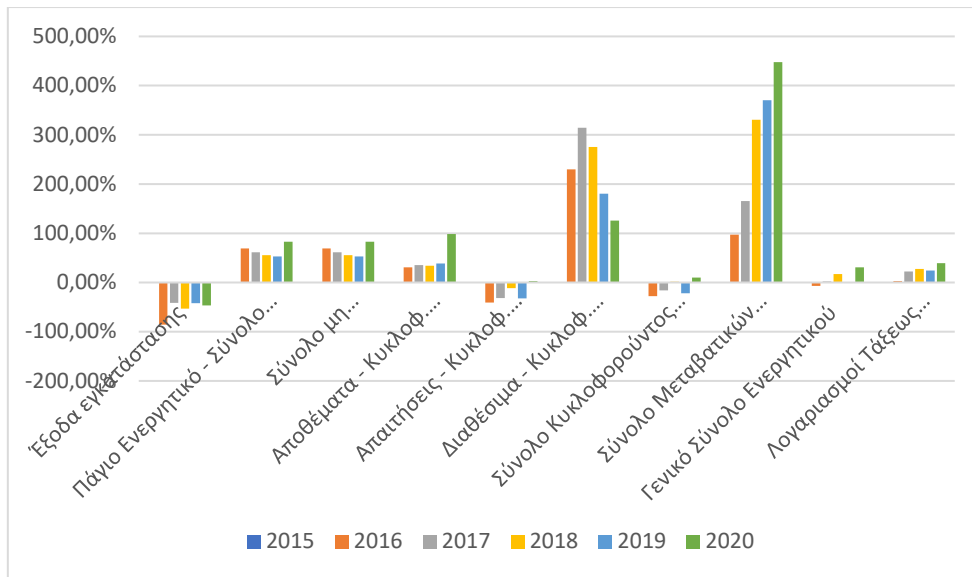
Σε σύγκριση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ παρατηρείται ότι και στα εξεταζόμενα νοσοκομεία τα έσοδα από πωλήσεις παρουσιάζουν μια διαρκή βελτίωση ενώ τα κόστη είναι μειωμένα. Από

την άλλη πλευρά σε αντίθεση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ παρατηρείται διαχρονική αύξηση των χρηματοοικονομικών εσόδων αλλά και σημαντική αύξηση των αποτελεσμάτων εις νέο σε αντίθεση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, το οποίο αντιμετώπισε πιο σημαντικές δυσκολίες κατά την εξεταζόμενη περίοδο.

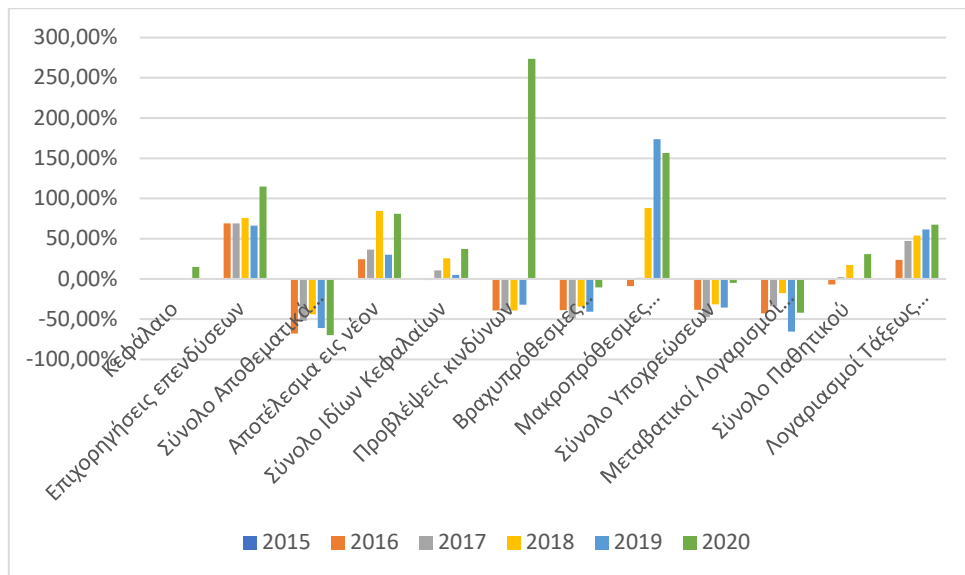
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	0,00%	10,39%	19,98%	25,17%	7,99%	12,83%
Μείον Κόστος	0,00%	11,88%	-7,40%	24,81%	-35,88%	-35,75%
Μικτά Αποτελέσματα	0,00%	17,49%	23,60%	23,48%	60,01%	134,53%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	0,00%	38,18%	16,33%	25,96%	34,15%	62,62%
Σύνολο	0,00%	50,34%	12,06%	27,41%	18,96%	20,38%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	0,00%	-31,03%	-9,03%	3,93%	44,23%	8,52%
Μερικά Αποτελέσματα	0,00%	256,83%	143,46%	175,99%	80,24%	15,57%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	215,49%	428,58%	990,92%	780,16%	353,78%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	-85,57%	-72,84%	-75,90%	231,56%	639,33%
Ολικά Αποτελέσματα	0,00%	256,60%	145,94%	182,57%	85,78%	18,02%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	0,00%	43,47%	157,62%	182,83%	-385,10%	99,41%
Αποσβέσεις	0,00%	3227,27%	8857,15%	9057,79%	8365,78%	7048,20%
Καθαρά Αποτελέσματα	0,00%	41,60%	156,96%	178,56%	-328,16%	96,71%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	0,00%	19,22%	9,70%	62,81%	102,94%	74,92%
Φόροι	0,00%	50,28%	88,51%	176,59%	-57,13%	-58,33%
Αποτελέσματα Εις Νέο	0,00%	23,03%	34,99%	82,59%	28,50%	68,00%

**Πίνακας 27 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης**

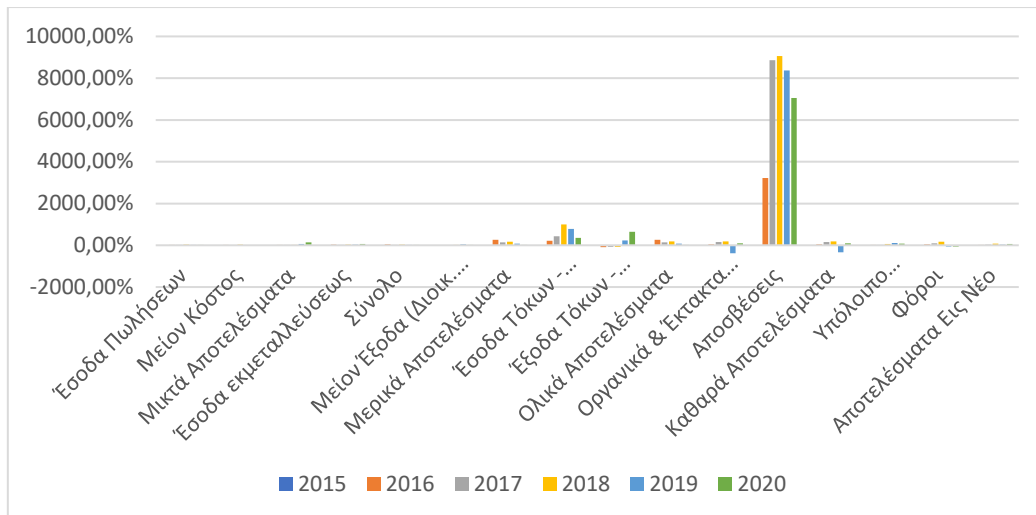




Γράφημα 40 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. Ενεργητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης



Γράφημα 41 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. Παθητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης



Γράφημα 42 Οριζόντια ανάλυση Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης

## 8.5 Σύνοψη Οριζόντιας Ανάλυσης

Προσπαθώντας να συνοψίσουμε τα αποτελέσματα που προκύπτουν από τις οριζόντιες αναλύσεις τόσο των νοσοκομείων μεμονωμένα όσο και στους μέσους όρους ανά περιφέρεια, εύκολα γίνεται αντιληπτό ότι το ιδιωτικό νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ επιδιώκει και καταφέρνει να αυξάνει συνεχώς την αξία του όλη την περίοδο 2015-2020, γεγονός που δεν συμβαίνει στα δημόσια νοσοκομεία με εξαίρεση το Γ.Ν. Έβρου. Το τελευταίο βέβαια θα πρέπει να επισημανθεί ότι πρόκειται για νοσοκομείο που περιλαμβάνει και το πανεπιστημιακό νοσοκομείο Αλεξανδρούπολης, οπότε και οι παρεχόμενες υπηρεσίες του επεκτείνονται και στην τριτοβάθμια φροντίδα υγείας. Αυτό το γεγονός το καθιστά ιδιαίτερο τόσο στον τρόπο λειτουργίας του γεγονός που αντικατοπτρίζεται κατά κάποιο τρόπο και στους ισολογισμούς του. Ο κοινωνικός χαρακτήρας του έρχεται σε δεύτερη μοίρα, προτάσσοντας τον εκπαιδευτικό και ερευνητικό ρόλο του. Συνεπώς η αύξηση των πάγιων στοιχείων του εν μέρει δικαιολογείται από αυτό, καθώς επίσης και τα υψηλά ποσά επιχορήγησης που δέχεται. Ταυτόχρονα όμως επιτυγχάνει να έχει υψηλές πωλήσεις, που μεταφράζονται σε κερδοφορία επιτυχώς.

Ένα άλλο σημαντικό στοιχείο είναι η αδυναμία που δείχνει το ιδιωτικό νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ στην είσπραξη των απαιτήσεων του σε σχέση με τα δημόσια νοσοκομεία. Έτσι παρατηρείται αύξηση των απαιτήσεων του ΥΓΕΙΑ την περίοδο 2015-2020 σε αντίθεση με την μείωση των απαιτήσεων που φαίνεται στην συντριπτική πλειοψηφία των κρατικών νοσοκομείων.

Επίσης ενδιαφέρον είναι το γεγονός ότι στα δημόσια νοσοκομεία διαφαίνεται μια τάση μείωσης των υποχρεώσεών τους, κάτι που έρχεται σε αντίθεση με την εικόνα του ιδιωτικού νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ, όπου και παρατηρείται μεγάλη αύξηση αυτών.

Αναφορικά με τις ΚΑΧ τα αποτελέσματα της οριζόντιας ανάλυσης αναδεικνύουν την σημαντικότητα και την σημασία που δείχνει το ΥΓΕΙΑ για διαρκή βελτίωση των πωλήσεών του με ταυτόχρονη μείωση του κόστους αυτών, ιδιαίτερα τα 3 τελευταία έτη 2018, 2019, 2020. Αν και από τα δημόσια νοσοκομεία θα περίμενε κανείς η εικόνα να ήταν διαφορετική, εντούτοις η οριζόντια ανάλυση δείχνει ότι παρά τις αυξομειώσεις και τις υψηλές διακυμάνσεις στις μεταβολές των πωλήσεων και του κόστους αυτών, εν τέλει κατά συντριπτική πλειοψηφία τα νοσοκομεία επιτυγχάνουν βελτίωση των μεγεθών.

Τέλος εντύπωση προκαλεί και το γεγονός ότι τα δημόσια νοσοκομεία στην πλειονότητά τους, παρά τον κοινωνικό και δημόσιο χαρακτήρα τους, επιδιώκουν και προφανώς επιτυγχάνουν εκ του αποτελέσματος θετικά αποτελέσματα εις νέον.

## 9 ΚΑΘΕΤΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

### 9.1 Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ

Στο σημείο αυτό θα παρουσιαστούν τα αποτελέσματα από την κάθετη ανάλυση που θα γίνει για το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ ενώ στη συνέχεια θα ακολουθήσουν οι κάθετες αναλύσεις και για τα νοσοκομεία της περιφέρειας Πελοποννήσου και της περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.

Σε επίπεδο ισολογισμού στο ενεργητικό το στοιχείο με τη μεγαλύτερη αναλογία ως ποσοστό του συνόλου του ενεργητικού είναι το μη κυκλοφορούν ενεργητικό το οποίο διαχρονικά αποτελεί περίπου τα 3/4 το σύνολο του ενεργητικού. Όσον αφορά τα πάγια στοιχεία του ενεργητικού αυτά σε μεγάλο βαθμό είναι σταθερά και δεν παρουσιάζουν ιδιαίτερες διακυμάνσεις. Τέλος στο παθητικό παρατηρείται ότι τα ίδια κεφάλαια παρουσιάζουν αυξήσεις με την πάροδο του χρόνου με εξαίρεση το 2020, κάτι που σημαίνει ότι το επίπεδο ασφαλείας των πιστωτών του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ είναι ιδιαίτερα αυξημένο. Επιπλέον, πρέπει να αναφερθεί ότι το στοιχείο με το μεγαλύτερο ποσοστό είναι οι υποχρεώσεις οι οποίες διατηρούνται κατά κανόνα σε ποσοστά λίγο πάνω από το 50% του συνόλου του παθητικού.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	26,36%	25,92%	26,41%	25,90%	22,41%	33,24%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	81,29%	80,54%	77,54%	75,72%	66,92%	82,00%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	0,48%	0,47%	0,54%	0,56%	0,53%	0,36%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	13,91%	16,88%	17,87%	19,88%	19,64%	14,76%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	2,90%	0,90%	1,82%	2,44%	11,53%	1,70%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	18,71%	19,46%	22,46%	24,28%	33,08%	18,00%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	41,81%	45,04%	48,10%	47,59%	40,56%	14,90%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	1,71%	1,84%	1,97%	1,95%	0,34%	0,21%
Αποτέλεσμα εις νέον	-97,08%	- 105,87%	- 116,77%	- 110,35%	10,74%	9,85%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	47,54%	49,92%	49,62%	54,28%	56,88%	40,77%
Προβλέψεις κινδύνων	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

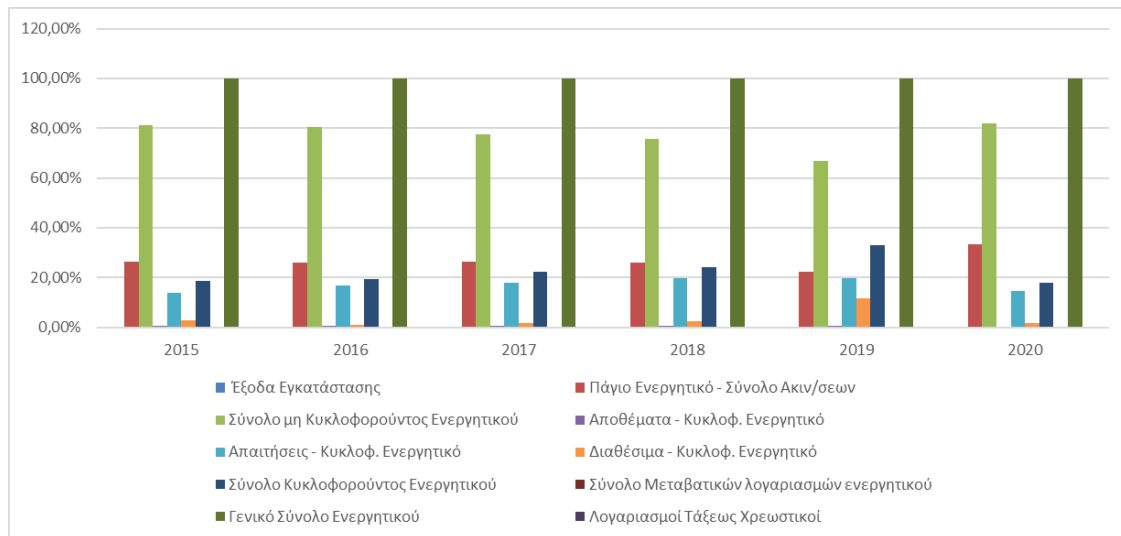
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	45,82%	43,00%	13,78%	12,34%	15,24%	33,28%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	6,64%	7,08%	36,60%	33,38%	27,88%	25,95%
Σύνολο Υποχρεώσεων	52,46%	50,08%	50,38%	45,72%	43,12%	59,23%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Σύνολο Παθητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Πίνακας 28 Κάθετη ανάλυση ισολογισμού ΥΓΕΙΑ

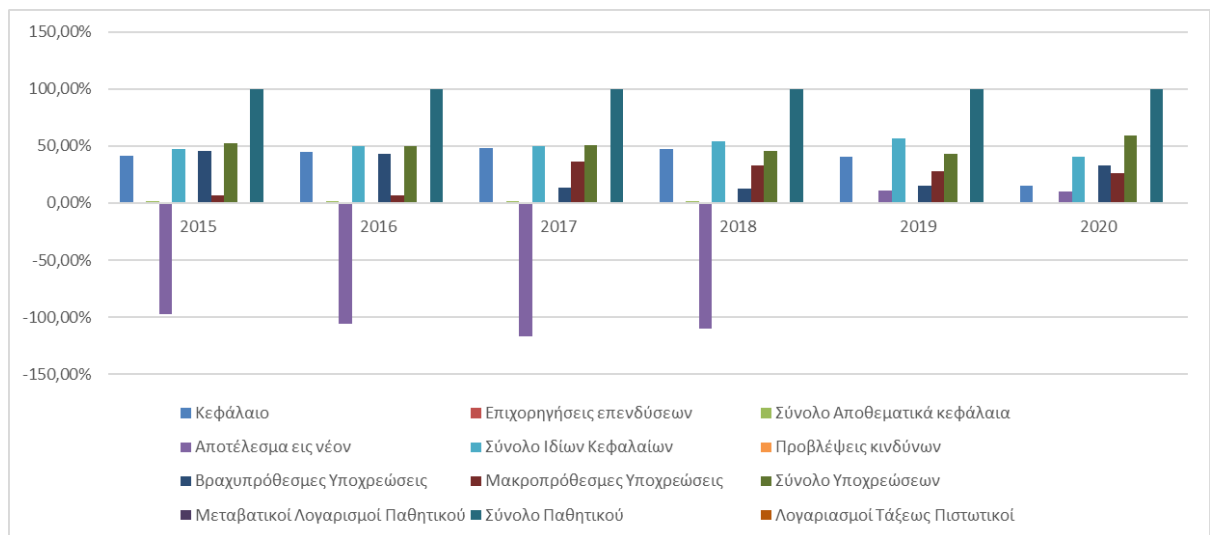
Όσον αφορά την κάθετη ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης του ΥΓΕΙΑ προκύπτει ότι το κόστος πωληθέντων καταλαμβάνει το μεγαλύτερο μέρος ως ποσοστό των πωλήσεων κάτι που εν μέρει είναι και αναμενόμενο. Ωστόσο αξίζει να αναφερθεί ότι τα καθαρά αποτελέσματα σε πολλές περιπτώσεις, είναι αρνητικά, ενώ μόνο τα 3 τελευταία έτη κινούνται σε θετικό έδαφος, από 11,27% έως και 20,22% ως προς το επίπεδο των πωλήσεων.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Μείον Κόστος	86,17%	81,94%	78,71%	78,60%	73,51%	72,91%
Μικτά Αποτελέσματα	13,83%	18,06%	21,29%	21,40%	26,49%	27,09%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	2,15%	0,80%	1,11%	0,61%	0,62%	1,69%
Σύνολο	15,98%	18,86%	22,40%	22,02%	27,11%	28,78%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	-6,72%	-6,14%	-6,20%	-6,32%	-4,94%	-5,89%
Μερικά Αποτελέσματα	9,26%	12,72%	16,20%	15,69%	22,18%	22,90%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,03%	0,02%	0,02%	0,01%	0,01%	0,10%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	-5,29%	-5,21%	-4,83%	-3,08%	-2,92%	-2,79%
Ολικά Αποτελέσματα	-36,98%	-4,24%	-7,34%	11,27%	19,29%	20,22%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	-36,98%	-4,24%	-7,34%	11,27%	19,29%	20,22%
Αποσβέσεις	6,18%	5,68%	4,78%	3,79%	0,82%	0,49%
Καθαρά Αποτελέσματα	-36,98%	-4,24%	-7,34%	11,27%	19,29%	20,22%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	-198,35%	-230,93%	-235,31%	-229,92%	-203,09%	23,58%
Φόροι	1,29%	1,24%	-0,34%	-0,58%	4,22%	-4,40%
Αποτελέσματα Εις Νέο	-233,93%	-233,77%	-243,00%	-219,61%	23,20%	34,21%

Πίνακας 29 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ ΥΓΕΙΑ



Γράφημα 43 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού ΥΓΕΙΑ



Γράφημα 44 Κάθετη ανάλυση Παθητικού ΥΓΕΙΑ



Γράφημα 45 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ ΥΓΕΙΑ

## 9.2 Περιφέρεια Πελοποννήσου

Ξεκινώντας με τα νοσοκομεία της περιφέρειας Πελοποννήσου και πιο συγκεκριμένα το γενικό νοσοκομείο Αργολίδας, προκύπτει ότι σε επίπεδο ισολογισμού οι απαιτήσεις αποτελούν το στοιχείο με το μεγαλύτερο ποσοστό επί του συνόλου του ενεργητικού και συνολικά το μη κυκλοφορούν ενεργητικό είναι και σε αυτή την περίπτωση όπως και στο νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ αυτό το οποίο αποτελεί το μεγαλύτερο μέρος του ενεργητικού του νοσοκομείου. Όσον αφορά το παθητικό τα αποθεματικά κεφάλαια είναι αυτά που αποτελούν σε συστηματική βάση άνω του 70% του συνόλου του παθητικού του νοσοκομείου. Στο σημείο αυτό αξιοσημείωτη είναι η διαφορά που υπάρχει ανάμεσα στη συμβολή του συνόλου των υποχρεώσεων στο σύνολο του παθητικού καθώς στην περίπτωση του γενικού νοσοκομείου Αργολίδας διαμορφώνεται σε πολύ χαμηλά ποσοστά και συνήθως κάτω από 10% σε αντίθεση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ στο οποίο κυμαίνονται περίπου στο 50%

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,03%	0,02%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	29,36%	40,48%	32,07%	23,27%	29,12%	26,16%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	29,36%	40,48%	32,07%	23,27%	29,12%	26,16%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	0,84%	1,37%	1,43%	1,59%	1,79%	2,40%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	77,96%	83,99%	78,34%	69,24%	66,95%	55,83%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	3,37%	6,55%	7,31%	7,33%	8,98%	5,84%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	60,60%	48,92%	57,51%	64,49%	55,52%	64,07%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	10,04%	10,59%	10,41%	12,24%	15,36%	9,75%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	94,35%	128,52%	90,43%	83,73%	87,77%	45,55%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	3,08%	4,38%	3,57%	3,37%	4,41%	3,82%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	37,28%	53,02%	43,27%	36,38%	47,89%	43,04%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	77,57%	76,36%	76,04%	79,57%	72,46%	70,58%
Αποτέλεσμα εις νέον	-28,66%	-41,27%	-29,72%	-25,49%	-32,09%	-24,83%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	89,26%	92,49%	93,15%	93,82%	92,67%	92,61%
Προβλέψεις κινδύνων	0,00%	0,00%	0,53%	0,48%	0,60%	0,49%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	10,74%	7,51%	5,85%	3,78%	5,50%	6,02%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Σύνολο Υποχρεώσεων	10,74%	7,51%	5,85%	3,78%	5,50%	6,02%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	0,00%	0,00%	0,47%	1,92%	1,23%	0,88%
Σύνολο Παθητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	94,35%	128,52%	90,43%	83,73%	87,74%	45,55%

Πίνακας 30 Κάθετη ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Αργολίδας

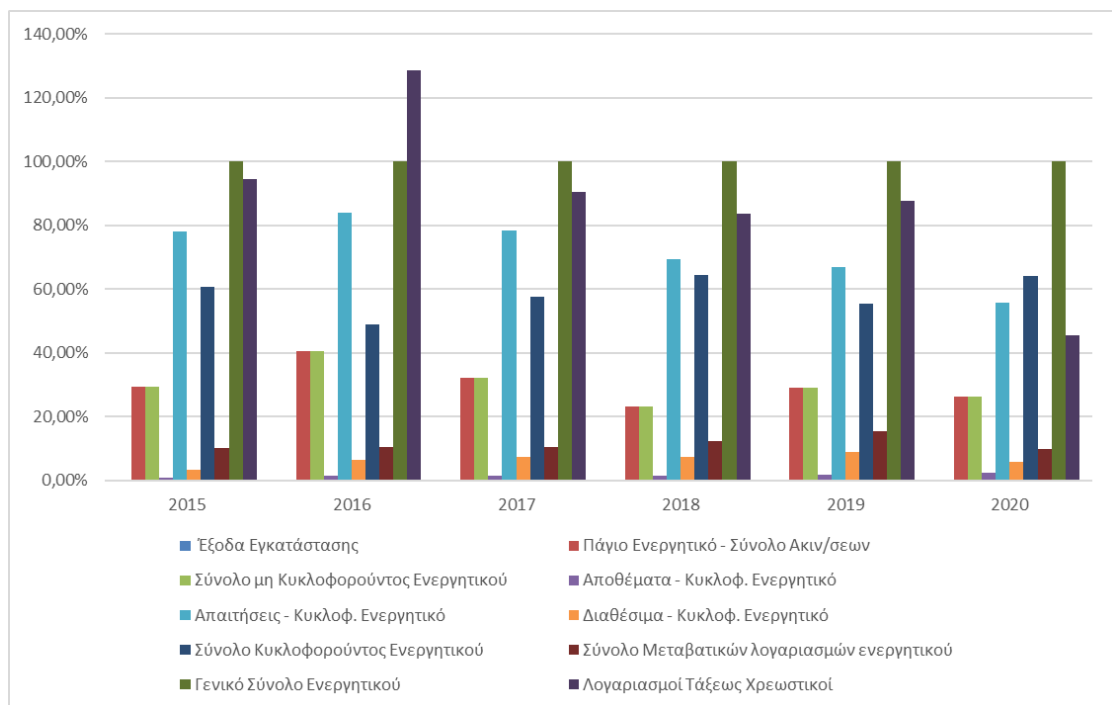
Όσον αφορά την κάθετη ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης προκύπτει ότι το κόστος πωληθέντων υπερβαίνει σε σημαντικό βαθμό τα έσοδα από τις πωλήσεις κάτι που στην περίπτωση ενός δημόσιου νοσοκομείου είναι σε μεγάλο βαθμό αναμενόμενο λαμβάνοντας υπόψη και την κοινωνική διάσταση των υπηρεσιών που παρέχει. Ωστόσο τα καθαρά αποτελέσματα με εξαίρεση μια χρονιά οπότε και είναι αρνητικά (-3,09% το 2016), κινούνται σε θετικό έδαφος και διαμορφώνονται από 6,11% το 2019 μέχρι και 21,71% το 2017. Τα αποτελέσματα αυτά φανερώνουν ότι η επίδοση του Γενικού Νοσοκομείου Αργολίδας συγκρινόμενη με αυτήν του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ είναι καλύτερη όσον αφορά τα καθαρά αποτελέσματα αλλά σημαντικά υποδεέστερη όσον αφορά το κόστος των πωλήσεων.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Μείον Κόστος	246,35%	283,69%	200,44%	206,78%	226,11%	242,63%
Μικτά Αποτελέσματα	-146,35%	-183,69%	-100,44%	-106,78%	-126,11%	-142,63%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	171,68%	208,58%	137,30%	143,78%	161,68%	188,35%
Σύνολο	25,33%	24,89%	36,85%	37,00%	35,57%	45,71%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	27,87%	28,16%	21,05%	22,73%	29,80%	33,56%
Μερικά Αποτελέσματα	-2,55%	-3,27%	15,80%	14,27%	5,77%	12,15%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,02%	0,13%	0,08%	0,14%	0,37%	0,45%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Ολικά Αποτελέσματα	-2,53%	-3,14%	15,88%	14,41%	6,14%	12,60%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	10,42%	-3,09%	21,71%	14,94%	6,11%	17,09%
Αποσβέσεις	7,98%	9,33%	6,13%	7,92%	8,24%	9,47%
Καθαρά Αποτελέσματα	10,42%	-3,09%	21,71%	14,94%	6,11%	17,09%

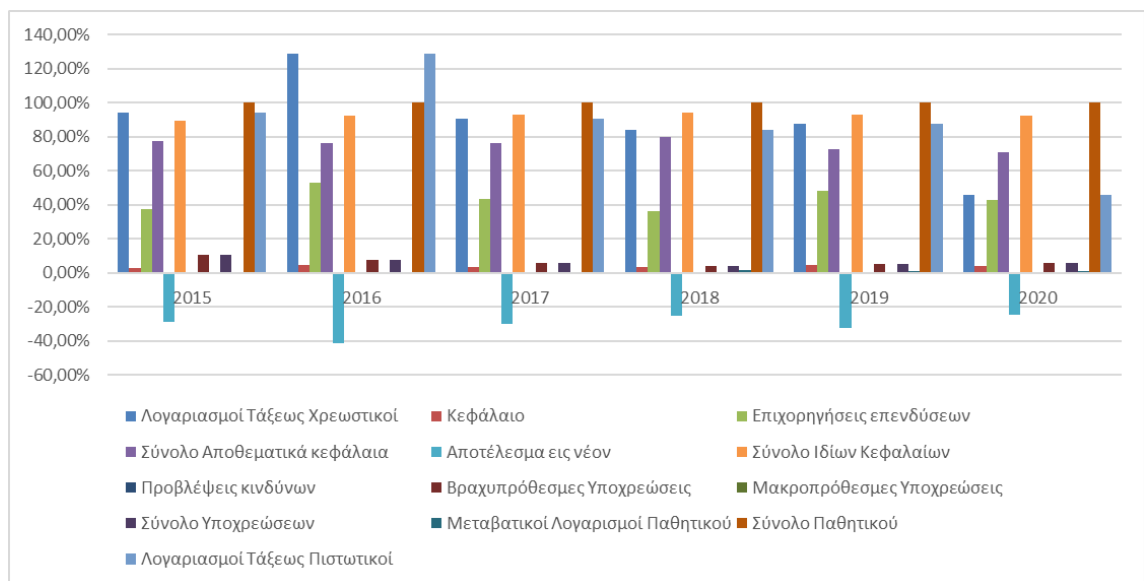


Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	-228,16%	-255,82%	-184,61%	-165,77%	-155,43%	-158,68%
Φόροι	0,01%	0,04%	0,02%	0,03%	0,09%	0,11%
Αποτελέσματα Εις Νέο	-217,74%	-258,94%	-162,92%	-150,86%	-149,40%	-141,70%

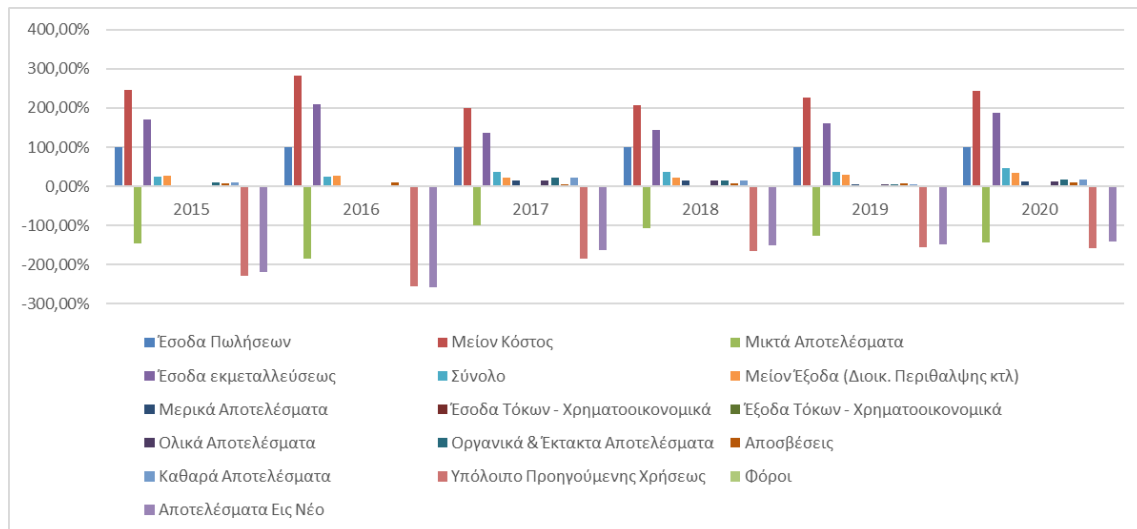
Πίνακας 31 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Άργους



Γράφημα 46 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Αργολίδας



Γράφημα 47 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Αργολίδας



Γράφημα 48 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Αργολίδας

Όσον αφορά το νοσοκομείο της Κορίνθου σε επίπεδο ισολογισμού το στοιχείο με τη μεγαλύτερη αναλογία ως ποσοστό του συνόλου του ενεργητικού είναι και εδώ το σύνολο του κυκλοφορούντος ενεργητικού και ιδιαίτερα το κομμάτι των απαιτήσεων. αντίθετα όσον αφορά το παθητικό τα ίδια κεφάλαια αποτελούν το μεγαλύτερο κομμάτι του παθητικού. Συγκρίνοντας με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ προκύπτει ότι και τα δυο νοσοκομεία έχουν σημαντικό ποσοστό των ιδίων κεφαλαίων ως ποσοστό επί του παθητικού κάτι που σημαίνει ότι το επίπεδο ασφαλείας των πιστωτών των νοσοκομείων αυτών είναι αυξημένο ενώ το ύψος των υποχρεώσεων του Γ.Ν. Κορίνθου είναι σημαντικά χαμηλότερο σε σχέση με αυτό του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	0,01%	0,01%	0,02%	0,01%	0,01%	0,01%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	21,78%	26,57%	21,10%	17,74%	19,72%	16,75%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	21,78%	26,58%	21,10%	17,74%	19,72%	16,75%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	1,32%	2,55%	1,64%	1,90%	2,14%	1,77%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	73,16%	54,90%	61,75%	67,37%	65,25%	73,25%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	3,30%	15,57%	14,96%	12,28%	12,10%	7,57%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	77,78%	73,01%	78,35%	81,55%	79,50%	11,97%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	0,43%	0,41%	0,54%	0,71%	0,78%	0,66%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	48,30%	46,83%	39,31%	39,30%	45,88%	39,62%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	25,98%	34,61%	27,67%	23,40%	26,44%	22,79%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	2,10%	2,62%	3,60%	3,42%	3,92%	3,86%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	70,86%	61,34%	58,52%	55,37%	37,92%	39,87%
Αποτέλεσμα εις νέον	-7,64%	-5,14%	5,31%	13,11%	26,32%	28,38%

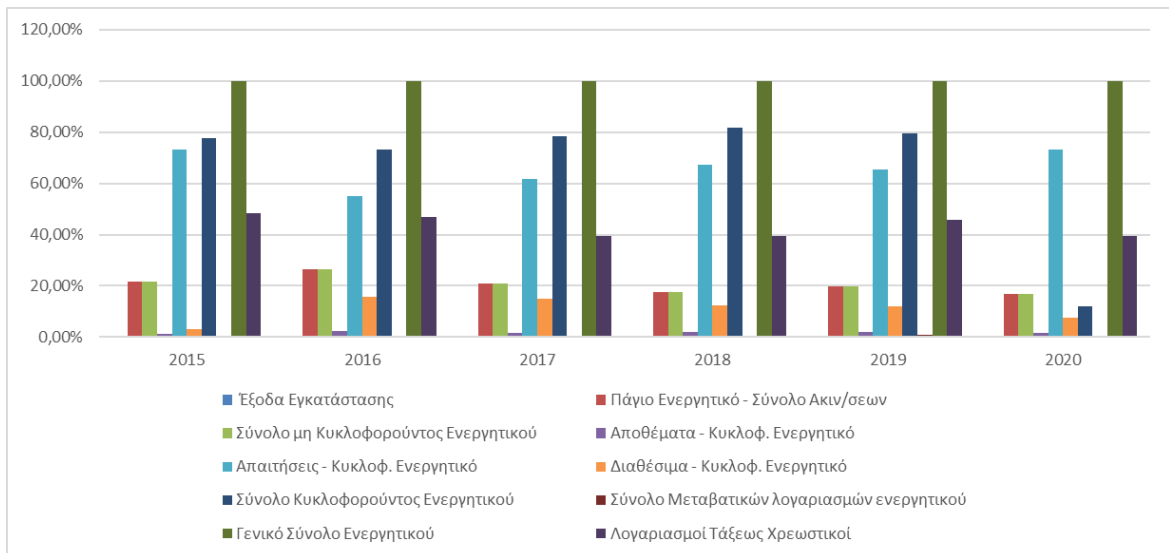
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	91,30%	93,42%	95,10%	95,30%	94,60%	94,91%
Προβλέψεις κινδύνων	0,45%	0,43%	0,40%	0,35%	0,37%	0,27%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	8,25%	5,17%	3,67%	2,82%	2,45%	3,10%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Σύνολο Υποχρεώσεων	8,25%	5,17%	3,67%	2,82%	2,45%	3,10%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	0,00%	0,97%	0,82%	1,53%	2,58%	1,72%
Σύνολο Παθητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	48,30%	46,83%	39,31%	39,30%	45,88%	39,62%

**Πίνακας 32 Κάθετη ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Κορίνθου**

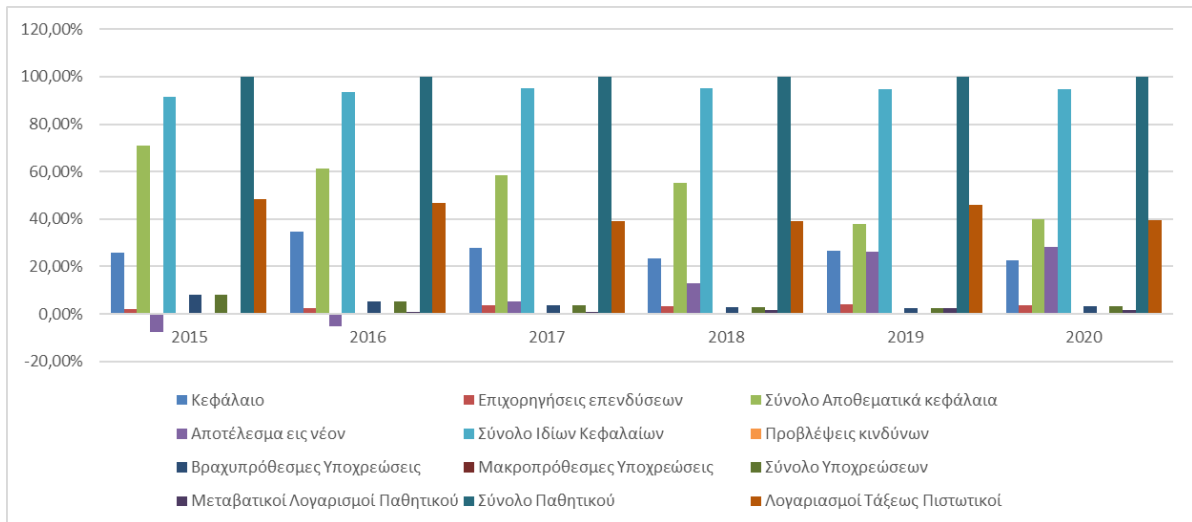
Όσον αφορά την κάθετη ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης και εδώ προκύπτει ότι το κόστος πωληθέντων υπερβαίνει σε σημαντικό βαθμό τα έσοδα από τις πωλήσεις. Ωστόσο τα καθαρά αποτελέσματα κινούνται σε θετικό έδαφος και μάλιστα αποτελούν σημαντικό ποσοστό ως προς το σύνολο των πωλήσεων. Τα αποτελέσματα αυτά φανερώνουν ότι η επίδοση του Γενικού Νοσοκομείου Κορίνθου συγκρινόμενη με αυτήν του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ είναι καλύτερη όσον αφορά τα καθαρά αποτελέσματα αλλά σημαντικά υποδεέστερη όσον αφορά το κόστος των πωλήσεων.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Μείον Κόστος	226,43%	215,80%	164,68%	160,78%	171,56%	199,66%
Μικτά Αποτελέσματα	-126,43%	-115,80%	-64,68%	-60,78%	-71,56%	-99,66%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	169,04%	164,83%	123,34%	128,60%	132,01%	158,47%
Σύνολο	48,62%	52,72%	58,66%	67,82%	60,45%	58,81%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	38,98%	37,06%	30,82%	31,67%	31,51%	34,25%
Μερικά Αποτελέσματα	9,63%	15,66%	27,84%	36,15%	28,94%	24,56%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,16%	0,41%	0,69%	0,77%	0,77%	0,62%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,14%	0,34%	0,01%	0,02%	0,00%	0,01%
Ολικά Αποτελέσματα	9,65%	15,73%	28,51%	36,90%	29,71%	25,17%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	16,59%	22,50%	36,93%	37,46%	44,40%	26,69%
Αποσβέσεις	11,80%	11,85%	8,27%	4,78%	5,12%	5,58%
Καθαρά Αποτελέσματα	16,59%	22,50%	36,93%	37,46%	44,40%	26,69%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	-59,33%	-45,52%	-16,12%	19,52%	57,16%	106,25%
Φόροι	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Αποτελέσματα Εις Νέο	-42,74%	-23,01%	20,81%	56,98%	101,56%	132,95%

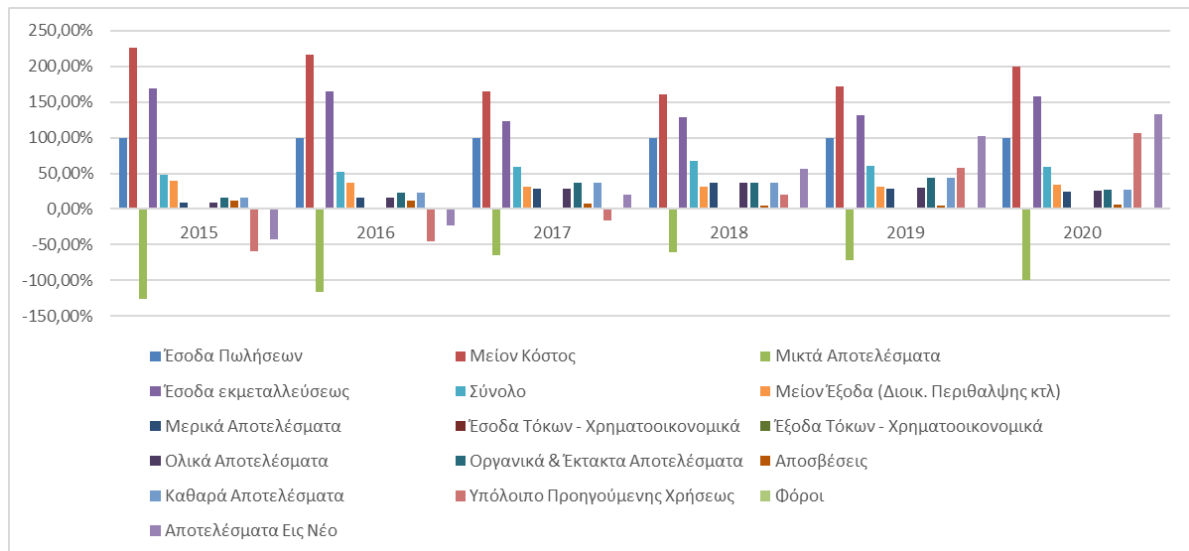
**Πίνακας 33 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Κορίνθου**



Γράφημα 49 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Κορίνθου



Γράφημα 50 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Κορίνθου



Γράφημα 51 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Κορίνθου

Αντίστοιχη εικόνα και στο γενικό νοσοκομείο Λακωνίας όπου και πάλι το κυκλοφορούν ενεργητικό αποτελεί το μεγαλύτερο ποσοστό επί του συνόλου του ενεργητικού, και ιδιαίτερα το κομμάτι των απαιτήσεων. Αντίθετα όσον αφορά το παθητικό τα ίδια κεφάλαια αποτελούν το μεγαλύτερο κομμάτι του παθητικού. Συγκρίνοντας με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ προκύπτει ότι και τα δυο νοσοκομεία έχουν σημαντικό ποσοστό των ιδίων κεφαλαίων ως ποσοστό επί του παθητικού κάτι που σημαίνει ότι το επίπεδο ασφαλείας των πιστωτών των νοσοκομείων αυτών είναι αυξημένο ενώ το ύψος των υποχρεώσεων του Γ.Ν. Λακωνίας είναι σημαντικά χαμηλότερο σε σχέση με αυτό του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	0,03%	0,02%	0,02%	0,14%	0,12%	0,08%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	22,98%	26,90%	23,78%	21,63%	24,67%	21,59%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	22,98%	26,90%	23,78%	21,63%	24,67%	21,59%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	1,34%	1,54%	1,01%	1,02%	1,46%	1,55%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	64,72%	52,50%	59,41%	62,69%	62,64%	69,58%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	4,42%	12,13%	12,30%	11,43%	8,58%	4,97%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	70,48%	66,17%	72,72%	75,14%	72,68%	76,11%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	6,51%	6,90%	3,48%	3,09%	2,53%	2,23%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	0,00%	0,00%	0,00%	25,15%	34,10%	28,26%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	21,56%	26,34%	23,62%	20,34%	23,04%	20,94%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	7,36%	8,40%	8,29%	8,71%	9,78%	8,17%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	61,27%	51,72%	51,72%	48,50%	37,26%	38,85%

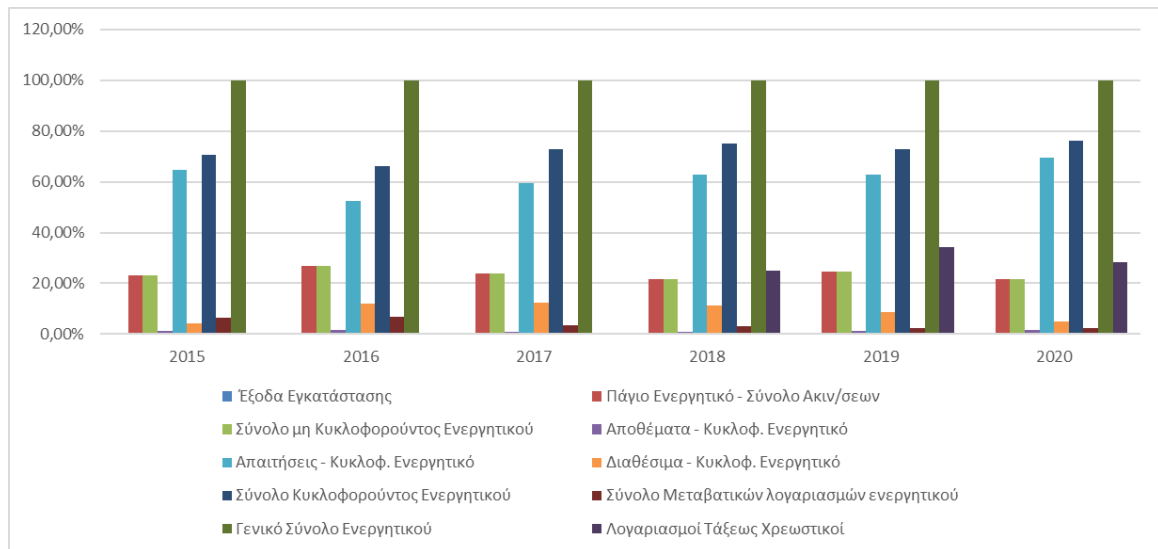
Αποτέλεσμα εις νέον	-1,57%	6,15%	11,48%	17,06%	26,11%	28,28%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	88,61%	92,61%	95,11%	94,61%	96,18%	96,24%
Προβλέψεις κινδύνων	0,09%	0,08%	0,09%	0,10%	0,10%	0,10%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	10,92%	6,39%	3,90%	4,50%	2,95%	2,73%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Σύνολο Υποχρεώσεων	10,92%	6,39%	3,90%	4,50%	2,95%	2,73%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	0,38%	0,92%	0,90%	0,79%	0,77%	0,94%
Σύνολο Παθητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	0,00%	0,00%	0,00%	25,15%	34,10%	31,00%

Πίνακας 34 Κάθετη ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Λακωνίας

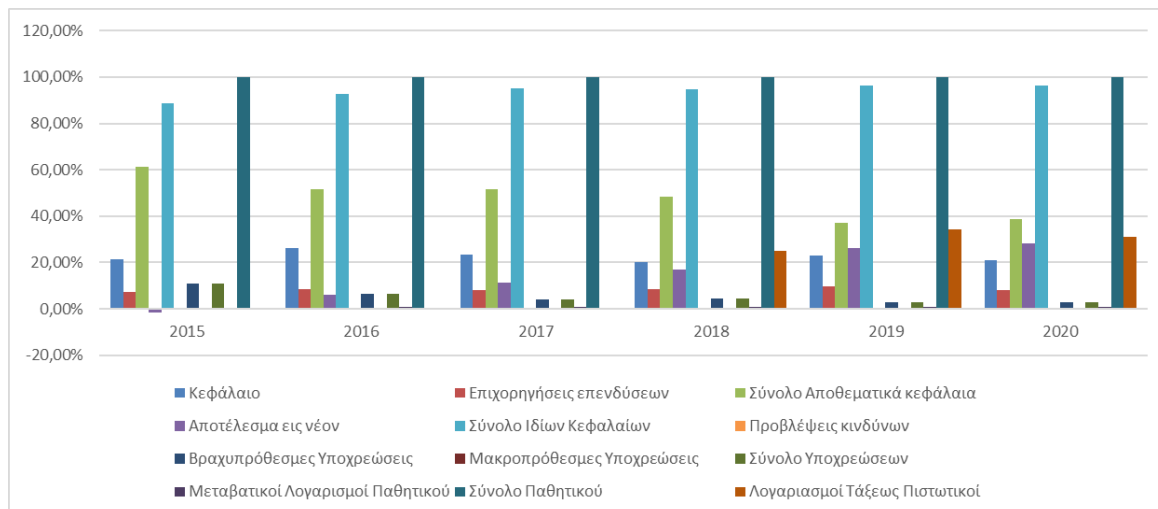
Όσον αφορά την κάθετη ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης και εδώ προκύπτει ότι το κόστος πωληθέντων υπερβαίνει σε σημαντικό βαθμό τα έσοδα από τις πωλήσεις. Παρά το γεγονός αυτό, τα καθαρά αποτελέσματα κινούνται σε θετικό έδαφος και μάλιστα αποτελούν σημαντικό επί του συνόλου των πωλήσεων. Τα αποτελέσματα αυτά φανερώνουν ότι η επίδοση του Γενικού Νοσοκομείου Λακωνίας συγκρινόμενη με αυτήν του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ είναι καλύτερη όσον αφορά τα καθαρά αποτελέσματα αλλά σημαντικά υποδεέστερη όσον αφορά το κόστος των πωλήσεων.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Μείον Κόστος	161,57%	144,95%	147,96%	163,15%	158,03%	178,45%
Μικτά Αποτελέσματα	-61,57%	-44,95%	-47,96%	-63,15%	-58,03%	-78,45%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	115,03%	99,67%	102,70%	126,25%	115,22%	135,67%
Σύνολο	56,18%	54,87%	54,74%	63,09%	57,20%	57,22%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	29,55%	25,15%	25,90%	33,99%	31,55%	37,31%
Μερικά Αποτελέσματα	26,62%	29,71%	28,84%	29,10%	25,64%	19,91%
Έσοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	0,27%	0,30%	0,40%	1,63%	1,35%	0,65%
Έξοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	0,01%	0,00%	0,01%	0,00%	0,00%	0,00%
Ολικά Αποτελέσματα	26,89%	30,01%	29,23%	30,72%	26,99%	20,56%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	33,24%	35,96%	28,87%	41,94%	34,53%	28,03%
Αποσβέσεις	7,09%	6,42%	6,20%	6,53%	7,35%	8,70%
Καθαρά Αποτελέσματα	33,24%	35,96%	28,87%	41,94%	34,53%	28,03%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	-42,41%	-8,55%	26,70%	57,80%	88,45%	146,64%
Φόροι	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Αποτελέσματα Εις Νέο	-9,17%	27,41%	55,56%	99,74%	132,76%	174,66%

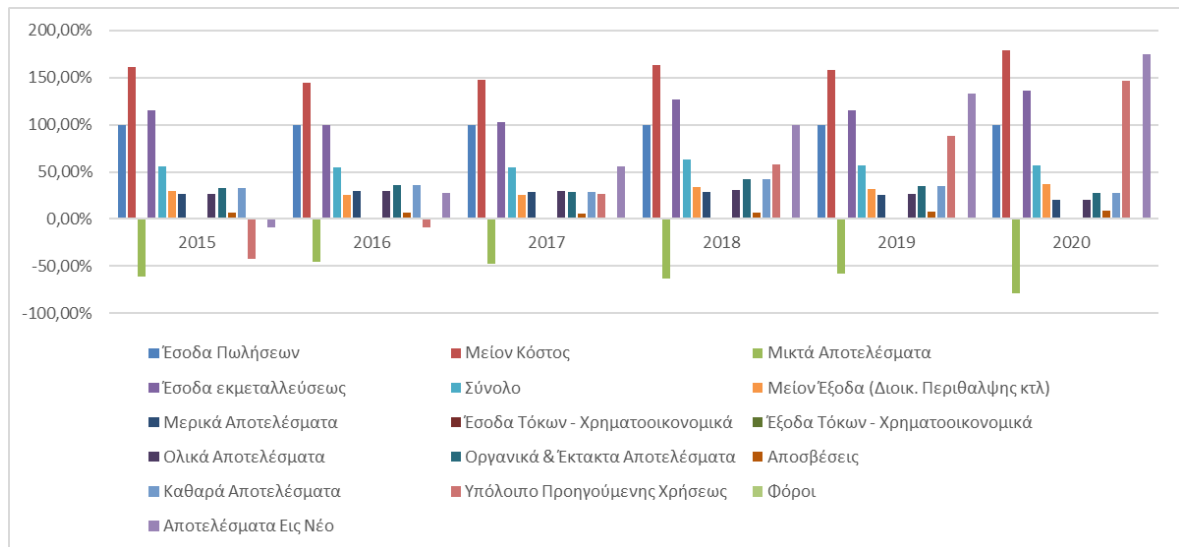
Πίνακας 35 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Λακωνίας



**Γράφημα 52 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Λακωνίας**



**Γράφημα 53 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Λακωνίας**



Γράφημα 54 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Λακωνίας

Και στην περίπτωση του Γ.Ν. Μεσσηνίας το κυκλοφορούν ενεργητικό αποτελεί το μεγαλύτερο ποσοστό επί του συνόλου του ενεργητικού, και ιδιαίτερα το κομμάτι των απαιτήσεων. Αντίθετα όσον αφορά το παθητικό τα ίδια κεφάλαια αποτελούν το μεγαλύτερο κομμάτι του παθητικού. Συγκρίνοντας με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ προκύπτει ότι και τα δυο νοσοκομεία έχουν σημαντικό ποσοστό των ιδίων κεφαλαίων ως ποσοστό επί του παθητικού κάτι που σημαίνει ότι το επίπεδο ασφαλείας των πιστωτών των νοσοκομείων αυτών είναι αυξημένο ενώ το ύψος των υποχρεώσεων του Γ.Ν. Μεσσηνίας είναι σημαντικά χαμηλότερο σε σχέση με αυτό του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	0,08%	0,15%	0,11%			
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακτιν/σεων	24,21%	28,04%	21,47%			
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	24,21%	28,04%	21,47%			
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	1,76%	2,37%	1,81%			
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	57,01%	42,63%	47,15%			
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	3,96%	12,04%	8,93%			
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	62,79%	57,10%	56,14%			
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	12,93%	14,71%	20,47%			
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	100,00%	100,00%			
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	0,00%	0,00%	0,00%			
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	19,70%	24,03%	18,82%			
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	10,93%	12,02%	8,99%			
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	20,21%	9,74%	7,63%			
Αποτέλεσμα εις νέον	37,69%	48,81%	47,12%			
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	88,53%	94,60%	82,56%			
Προβλέψεις κινδύνων	0,49%	0,61%	13,02%			
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	10,23%	4,69%	4,14%			
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,00%	0,00%	0,00%			
Σύνολο Υποχρεώσεων	10,23%	4,69%	4,14%			
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	0,74%	0,11%	0,28%			



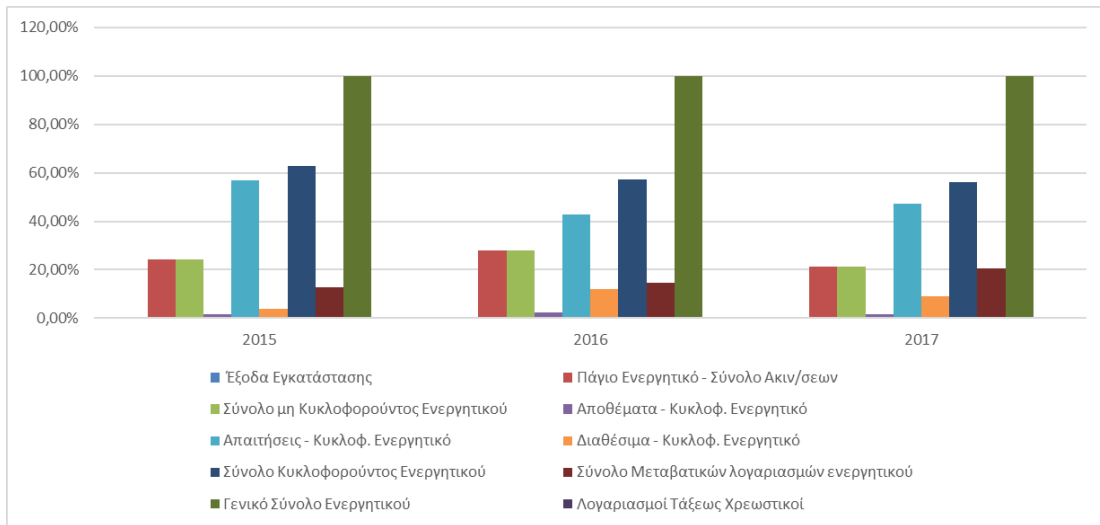
Σύνολο Παθητικού	100,00%	100,00%	100,00%			
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	0,00%	0,00%	0,00%			

Πίνακας 36 Κάθετη ανάλυση Ισολογισμού Γ.Ν. Μεσσηνίας

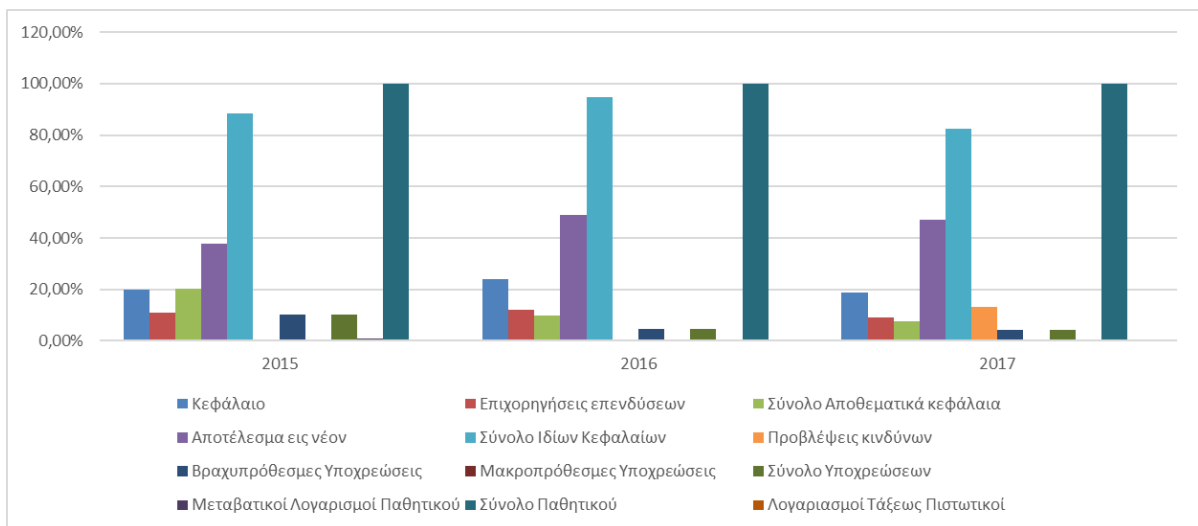
Και στην κάθετη ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης για ακόμα μια φορά προκύπτει ότι το κόστος πωληθέντων υπερβαίνει σε σημαντικό βαθμό τα έσοδα από τις πωλήσεις. Παρά το γεγονός αυτό, τα καθαρά αποτελέσματα κινούνται σε θετικό έδαφος και μάλιστα αποτελούν σημαντικό επί του συνόλου των πωλήσεων. Τα αποτελέσματα αυτά φανερώνουν ότι η επίδοση του Γενικού Νοσοκομείου Μεσσηνίας συγκρινόμενη με αυτήν του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ είναι καλύτερη όσον αφορά τα καθαρά αποτελέσματα αλλά σημαντικά υποδεέστερη όσον αφορά το κόστος των πωλήσεων.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	100,00%	100,00%			
Μείον Κόστος	318,90%	261,62%	172,56%			
Μικτά Αποτελέσματα	-218,90%	-161,62%	-72,56%			
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	374,22%	236,78%	221,05%			
Σύνολο	155,32%	75,16%	148,49%			
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	95,67%	78,12%	47,23%			
Μερικά Αποτελέσματα	59,65%	-2,96%	101,26%			
Έσοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	0,34%	0,30%	0,31%			
Έξοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	0,29%	0,16%	0,23%			
Ολικά Αποτελέσματα	59,70%	-2,81%	101,34%			
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	199,54%	23,72%	52,55%			
Αποσβέσεις	14,79%	14,29%	7,91%			
Καθαρά Αποτελέσματα	199,54%	23,72%	52,55%			
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	260,91%	383,66%	225,61%			
Φόροι	0,00%	0,00%	0,00%			
Αποτελέσματα Εις Νέο	460,45%	407,38%	278,16%			

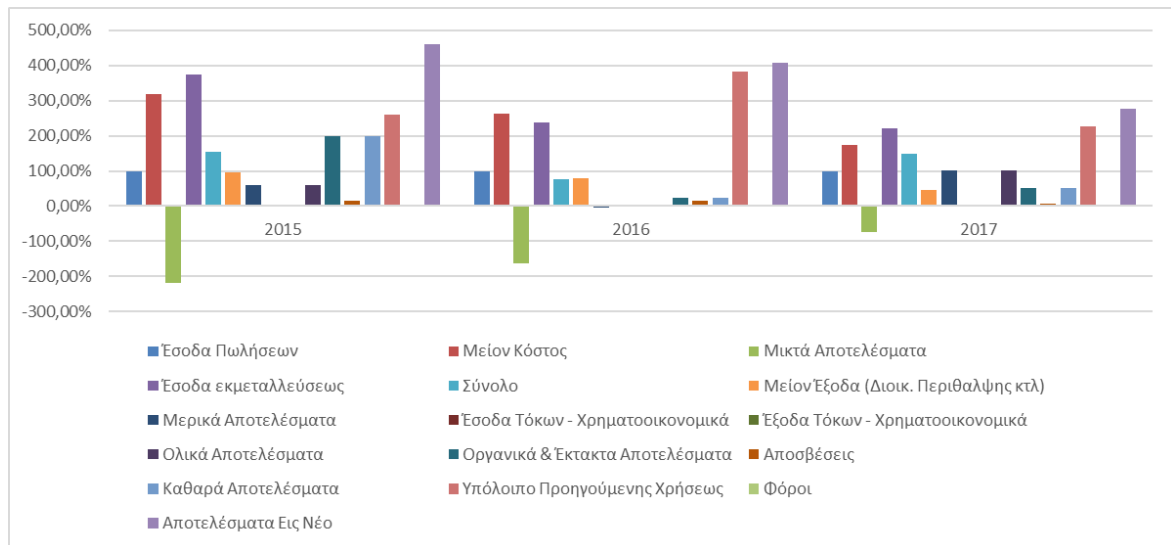
Πίνακας 37 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Μεσσηνίας



**Γράφημα 55 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Μεσσηνίας**



**Γράφημα 56 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Μεσσηνίας**



Γράφημα 57 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Μεσσηνίας

Και στην περίπτωση του Γ.Π.Ν. Τρίπολης, το κυκλοφορούν ενεργητικό αποτελεί το μεγαλύτερο ποσοστό επί του συνόλου του ενεργητικού, και ιδιαίτερα το κομμάτι των απαιτήσεων. Αντίθετα όσον αφορά το παθητικό τα ίδια κεφάλαια αποτελούν το μεγαλύτερο κομμάτι του παθητικού. Συγκρίνοντας με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ προκύπτει ότι και τα δυο νοσοκομεία έχουν σημαντικό ποσοστό των ιδίων κεφαλαίων ως ποσοστό επί του παθητικού κάτι που σημαίνει ότι το επίπεδο ασφαλείας των πιστωτών των νοσοκομείων αυτών είναι αυξημένο ενώ το ύψος των υποχρεώσεων του Γ.Π.Ν. Τρίπολης είναι σημαντικά χαμηλότερο σε σχέση με αυτό του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	19,56%	11,72%	7,85%	6,45%	8,14%	
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	19,56%	11,72%	7,85%	6,45%	8,14%	
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	2,16%	1,72%	1,42%	1,25%	2,42%	
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	74,10%	56,59%	63,54%	70,17%	56,25%	
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	8,23%	15,96%	18,96%	16,50%	20,82%	
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	82,33%	74,27%	83,92%	87,92%	79,56%	
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	17,67%	14,01%	8,23%	5,63%	123,03%	
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	46,76%	31,53%	24,94%	22,78%	31,18%	
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	3,09%	1,99%	1,35%	1,65%	2,35%	
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	118,36%	109,54%	102,83%	100,12%	91,36%	
Αποτέλεσμα εις νέον	-98,92%	-57,77%	-43,02%	-37,64%	-44,28%	
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	69,30%	85,29%	86,09%	86,92%	80,63%	
Προβλέψεις κινδύνων	4,04%	4,46%	3,53%	3,23%	4,41%	
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	26,04%	9,86%	10,12%	9,63%	14,64%	

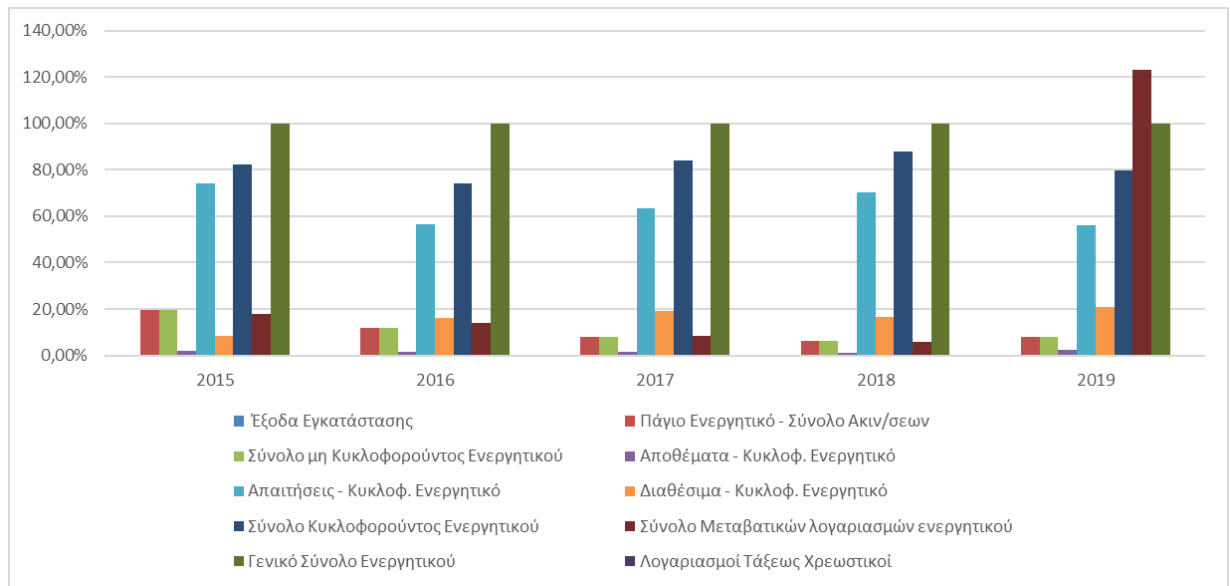
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Σύνολο Υποχρεώσεων	26,04%	9,86%	10,12%	9,63%	14,64%	
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	0,62%	0,39%	0,25%	0,23%	0,32%	
Σύνολο Παθητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	

Πίνακας 38 Κάθετη ανάλυση Ισολογισμού Γ.Π.Ν. Τρίπολης

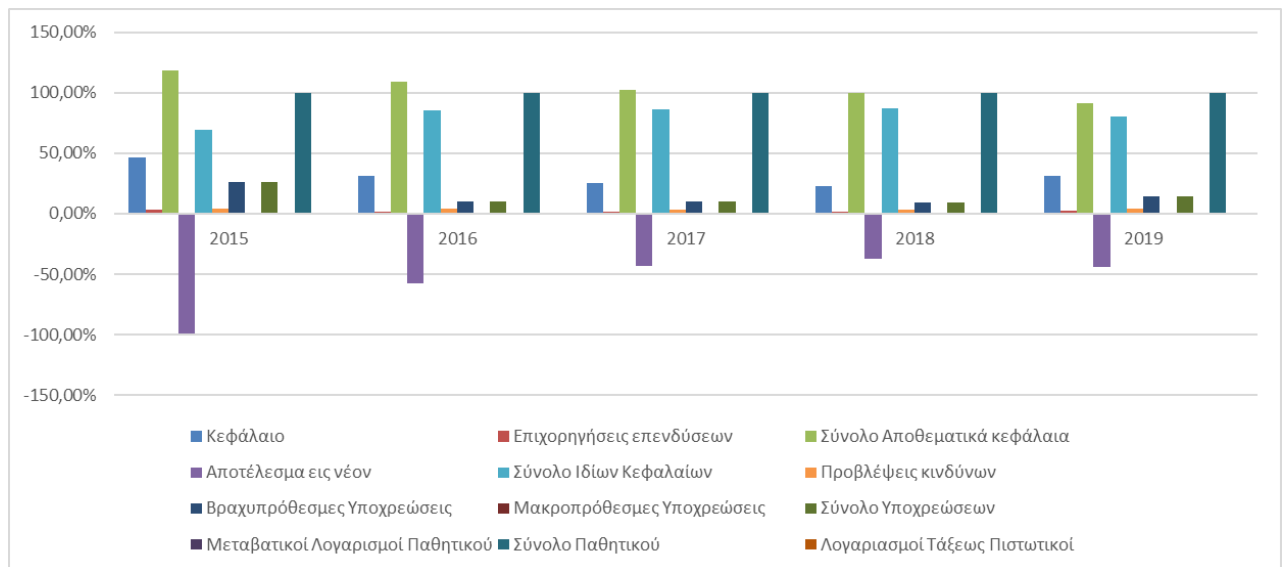
Και στην κάθετη ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης για ακόμα μια φορά προκύπτει ότι το κόστος πωληθέντων υπερβαίνει σε σημαντικό βαθμό τα έσοδα από τις πωλήσεις. Παρά το γεγονός αυτό, τα καθαρά αποτελέσματα κινούνται σε θετικό έδαφος και μάλιστα αποτελούν σημαντικό επί του συνόλου των πωλήσεων. Τα αποτελέσματα αυτά φανερώνουν ότι η επίδοση του Γ.Π.Ν. Τρίπολης συγκρινόμενη με αυτήν του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ είναι καλύτερη όσον αφορά τα καθαρά αποτελέσματα αλλά σημαντικά υποδεέστερη όσον αφορά το κόστος των πωλήσεων.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Μείον Κόστος	266,22%	249,39%	286,58%	239,15%	203,13%	
Μικτά Αποτελέσματα	-166,22%	-149,39%	-186,58%	-139,15%	-103,13%	
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	211,86%	189,72%	225,55%	188,84%	165,29%	
Σύνολο	45,64%	40,33%	38,97%	49,69%	62,16%	
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	35,45%	37,00%	44,53%	34,09%	35,87%	
Μερικά Αποτελέσματα	10,19%	3,33%	-5,57%	15,60%	26,29%	
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,55%	0,65%	2,83%	2,67%	2,31%	
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Ολικά Αποτελέσματα	10,74%	3,98%	-2,73%	18,27%	28,61%	
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	58,00%	39,56%	18,27%	9,51%	26,41%	
Αποσβέσεις	8,25%	7,71%	9,59%	4,27%	4,22%	
Καθαρά Αποτελέσματα	58,00%	39,56%	18,27%	9,51%	26,41%	
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	-327,15%	-295,95%	-298,10%	-205,07%	-184,14%	
Φόροι	0,00%	0,00%	0,82%	0,78%	0,57%	
Αποτελέσματα Εις Νέο	-269,15%	-256,39%	-280,65%	-196,34%	158,28%	

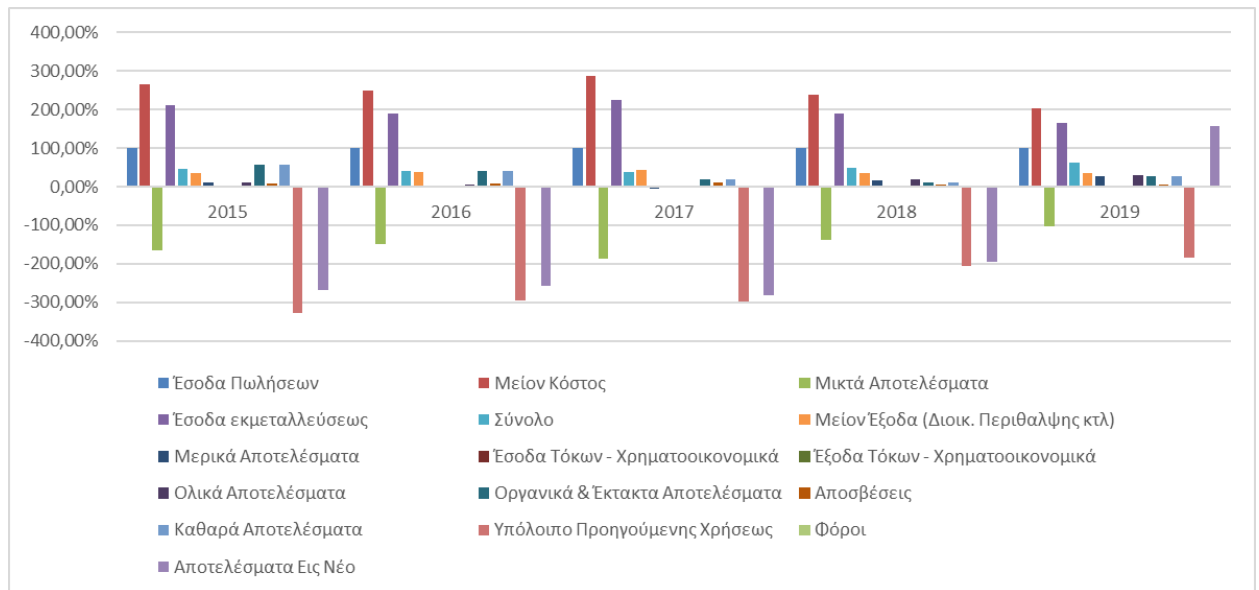
Πίνακας 39 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Π.Ν. Τρίπολης



Γράφημα 58 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Π.Ν. Τρίπολης



Γράφημα 59 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Π.Ν. Τρίπολης



Γράφημα 60 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Π.Ν. Τρίπολης

### 9.3 Περιφέρεια Ανατ. Μακεδονίας και Θράκης

Προχωρώντας στην ανάλυση των νοσοκομείων της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης η εικόνα δεν διαφοροποιείται με αποτέλεσμα τα ευρήματα να είναι κοινά όπως και στην περίπτωση των προαναφερθέντων νοσοκομείων.

Κοινό εύρημα για όλα τα νοσοκομεία είναι ότι το κυκλοφορούν ενεργητικό αποτελεί το μεγαλύτερο ποσοστό επί του συνόλου του ενεργητικού, και ιδιαίτερα το κομμάτι των απαιτήσεων. Αντίθετα όσον αφορά το παθητικό τα ίδια κεφάλαια αποτελούν το μεγαλύτερο κομμάτι του παθητικού. Συγκρίνοντας με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ προκύπτει ότι και τα νοσοκομεία της εν λόγω περιφέρειας έχουν σημαντικό ποσοστό των ιδίων κεφαλαίων ως ποσοστό επί του παθητικού κάτι που σημαίνει ότι το επίπεδο ασφαλείας των πιστωτών των νοσοκομείων αυτών είναι αυξημένο ενώ το ύψος των υποχρεώσεων του συνόλου αυτών των νοσοκομείων είναι σημαντικά χαμηλότερο σε σχέση με αυτό του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ.

Στην συνέχεια παρατίθενται οι σχετικοί πίνακες αλλά και τα γραφήματα για την κάθετη ανάλυση των στοιχείων του ισολογισμού και της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης.

Και στην περίπτωση του Γ.Ν. Έβρου, το κυκλοφορούν ενεργητικό αποτελεί το μεγαλύτερο ποσοστό επί του συνόλου του ενεργητικού, και ιδιαίτερα το κομμάτι των απαιτήσεων ενώ ακολουθούν τα πάγια περιουσιακά στοιχεία. Αντίθετα όσον αφορά το παθητικό τα ίδια κεφάλαια αποτελούν το μεγαλύτερο κομμάτι του παθητικού. Συγκρίνοντας με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ προκύπτει ότι και τα δυο νοσοκομεία έχουν σημαντικό ποσοστό των ιδίων κεφαλαίων ως ποσοστό επί του παθητικού κάτι που σημαίνει ότι το επίπεδο ασφαλείας των πιστωτών των νοσοκομείων αυτών είναι αυξημένο ενώ το ύψος των υποχρεώσεων του Γ.Ν. Έβρου είναι σημαντικά χαμηλότερο σε σχέση με αυτό του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	0,01%	0,00%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%

Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	9,18%	40,81%	37,23%	31,93%	36,06%	31,48%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	9,18%	40,81%	37,23%	31,93%	36,06%	31,48%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	2,36%	2,79%	2,72%	2,46%	2,85%	2,73%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	83,10%	38,81%	40,78%	46,43%	40,82%	52,06%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	3,49%	13,26%	13,47%	10,31%	8,46%	5,21%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	88,94%	54,87%	56,97%	59,20%	52,13%	60,00%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	1,87%	4,32%	5,79%	8,86%	11,80%	8,52%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	40,26%	36,82%	35,00%	26,68%	32,35%	33,11%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	5,81%	5,66%	5,34%	4,74%	5,59%	4,92%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	7,04%	40,16%	37,98%	33,81%	39,64%	35,48%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	49,43%	6,55%	6,19%	4,93%	15,81%	5,33%
Αποτέλεσμα εις νέον	21,54%	34,95%	40,17%	44,58%	26,50%	26,32%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	83,83%	87,32%	89,67%	88,07%	87,55%	86,58%
Προβλέψεις κινδύνων	0,19%	0,15%	0,15%	0,13%	0,18%	0,55%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	15,10%	12,04%	9,73%	11,63%	12,07%	12,74%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Σύνολο Υποχρεώσεων	15,10%	12,04%	9,73%	11,63%	12,07%	12,74%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	0,88%	0,48%	0,45%	0,17%	0,20%	0,13%
Σύνολο Παθητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	40,26%	36,82%	35,00%	26,68%	38,40%	33,10%

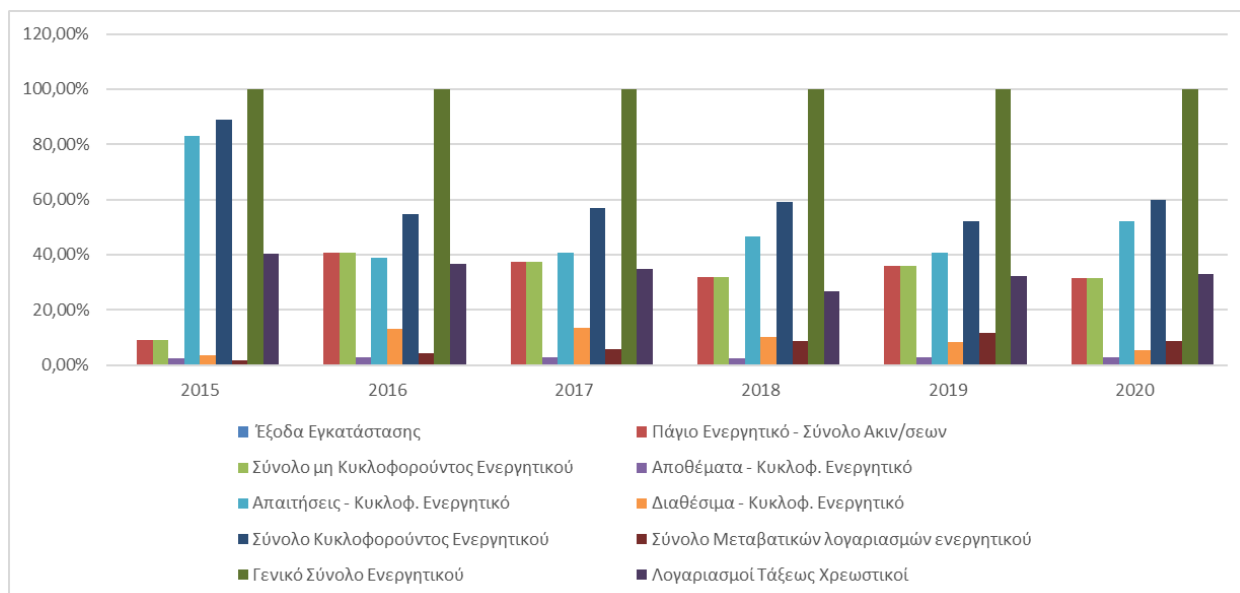
**Πίνακας 40 Κάθετη ανάλυση ισολογισμού Γ.Ν. Έβρου**

Και στην κάθετη ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης για ακόμα μια φορά προκύπτει ότι το κόστος πωληθέντων υπερβαίνει σε σημαντικό βαθμό τα έσοδα από τις πωλήσεις. Παρά το γεγονός αυτό, τα καθαρά αποτελέσματα κινούνται σε θετικό έδαφος πλην του 2019 και μάλιστα αποτελούν σημαντικό επί του συνόλου των πωλήσεων. Τα αποτελέσματα αυτά φανερώνουν ότι η επίδοση του Γ.Ν. Έβρου συγκρινόμενη με αυτήν του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ είναι καλύτερη όσον αφορά τα καθαρά αποτελέσματα αλλά σημαντικά υποδεέστερη όσον αφορά το κόστος των πωλήσεων.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Μείον Κόστος	-146,28%	-142,50%	-161,96%	-147,40%	-131,53%	-150,76%
Μικτά Αποτελέσματα	-46,28%	-42,50%	-61,96%	-47,40%	-31,53%	-50,76%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	96,10%	136,91%	102,30%	101,13%	67,03%	83,11%
Σύνολο	49,81%	94,41%	40,35%	53,73%	35,50%	32,34%

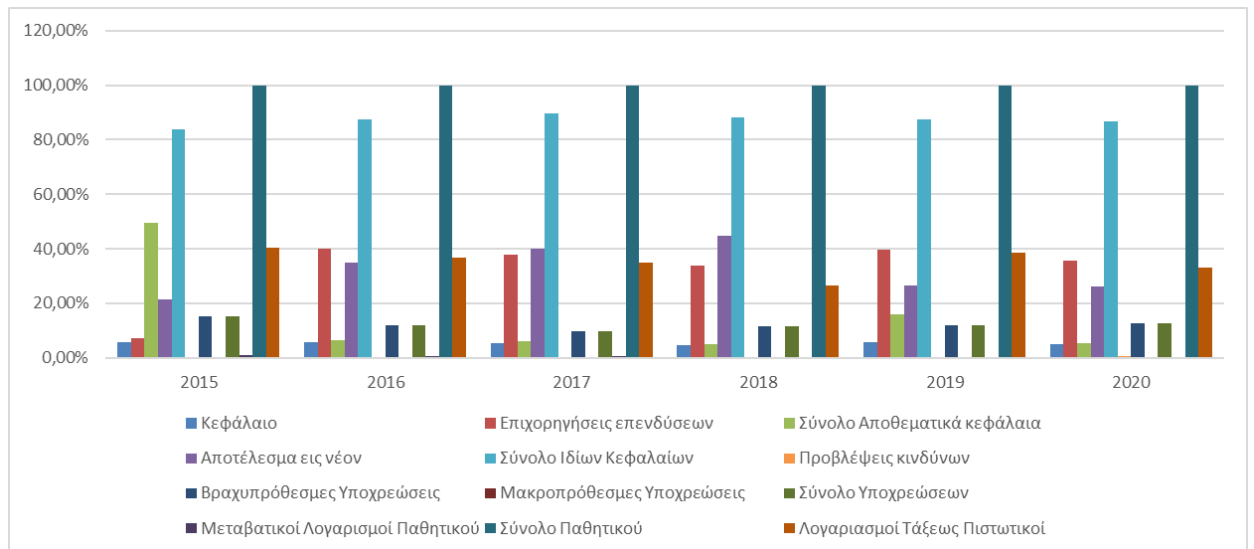
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	-46,03%	-20,50%	-15,67%	-14,70%	-32,52%	-37,22%
Μερικά Αποτελέσματα	3,78%	73,91%	24,68%	39,03%	2,98%	-4,88%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,19%	0,52%	0,81%	1,19%	0,94%	0,42%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	-0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	-0,03%	0,00%
Ολικά Αποτελέσματα	3,96%	74,43%	25,48%	40,21%	3,89%	-4,45%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	3,64%	63,77%	35,34%	45,48%	-81,67%	14,87%
Αποσβέσεις	-2,11%	-8,18%	-8,18%	-7,71%	-7,13%	-6,83%
Καθαρά Αποτελέσματα	3,64%	63,77%	35,34%	45,48%	-81,67%	14,87%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	118,02%	95,30%	160,90%	179,38%	188,46%	113,63%
Φόροι	-0,17%	-0,25%	-0,34%	-0,43%	0,16%	-0,15%
Αποτελέσματα Εις Νέο	121,49%	158,82%	195,90%	224,43%	106,51%	113,48%

Πίνακας 41 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Έβρου

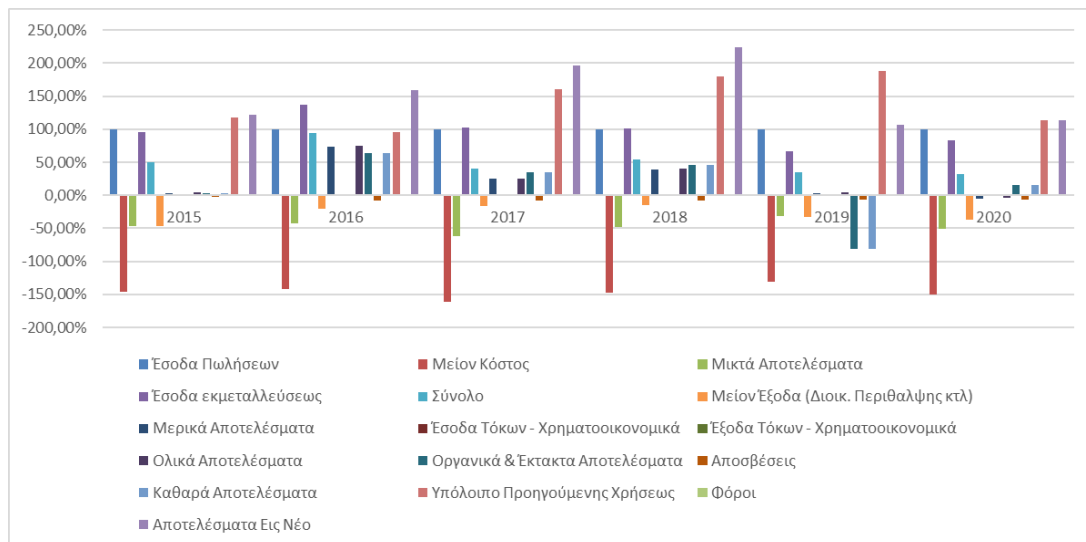


Γράφημα 61 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Έβρου





Γράφημα 62 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Έβρου



Γράφημα 63 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Έβρου

Συνεχίζοντας με το Γ.Ν. Δράμας, το κυκλοφορούν ενεργητικό αποτελεί το μεγαλύτερο ποσοστό επί του συνόλου του ενεργητικού, και ιδιαίτερα το κομμάτι των απαιτήσεων. Αντίθετα όσον αφορά το παθητικό τα ίδια κεφάλαια αποτελούν το μεγαλύτερο κομμάτι του παθητικού. Συγκρίνοντας με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ προκύπτει ότι και τα δυο νοσοκομεία έχουν σημαντικό ποσοστό των ιδίων κεφαλαίων, ενώ το ύψος των υποχρεώσεων του Γ.Ν. Δράμας είναι σημαντικά χαμηλότερο σε σχέση με αυτό του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	0,01%	0,00%	0,06%	0,04%	0,05%	
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	4,75%	5,42%	6,74%	5,67%	8,32%	
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	4,75%	5,42%	6,74%	5,67%	8,32%	
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	0,57%	1,88%	2,61%	1,54%	2,23%	

Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	91,69%	76,78%	66,33%	70,97%	69,24%	
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	1,15%	12,75%	20,70%	16,11%	15,44%	
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	93,41%	91,41%	89,64%	88,61%	86,92%	
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	1,83%	3,17%	3,55%	5,67%	4,71%	
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	36,55%	49,41%	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	18,19%	21,62%	26,68%	21,44%	25,76%	
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	21,65%	6,33%	2,83%	2,22%	4,29%	
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	0,00%	0,00%	56,82%	55,17%	32,61%	
Αποτέλεσμα εις νέον	49,30%	66,50%	7,11%	15,57%	31,77%	
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	89,14%	94,46%	93,44%	94,40%	94,42%	
Προβλέψεις κινδύνων	0,69%	0,27%	0,34%	0,27%	0,33%	
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	10,05%	4,79%	5,16%	4,56%	4,44%	
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
Σύνολο Υποχρεώσεων	10,05%	4,79%	5,16%	4,56%	4,44%	
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	0,11%	0,47%	1,05%	0,77%	0,80%	
Σύνολο Παθητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	36,55%	49,41%	0,00%	0,00%	0,00%	

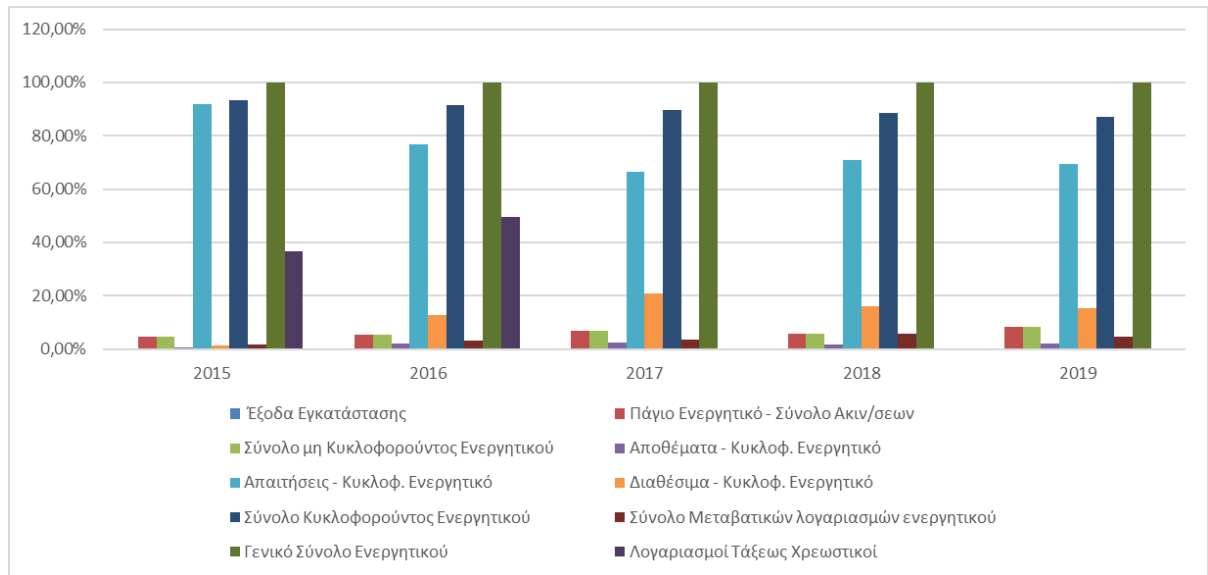
Πίνακας 42 Κάθετη ανάλυση ισολογισμού Γ.Ν. Δράμας

Και στην κάθετη ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης για ακόμα μια φορά προκύπτει ότι το κόστος πωληθέντων υπερβαίνει σε σημαντικό βαθμό τα έσοδα από τις πωλήσεις. Παρά το γεγονός αυτό, τα καθαρά αποτελέσματα κινούνται σε θετικό έδαφος για όλα τα έτη που εξετάζονται και μάλιστα αποτελούν σημαντικό επί του συνόλου των πωλήσεων. Τα αποτελέσματα αυτά φανερώνουν ότι η επίδοση του Γ.Ν. Δράμας συγκρινόμενη με αυτήν του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ είναι καλύτερη όσον αφορά τα καθαρά αποτελέσματα αλλά σημαντικά υποδεέστερη όσον αφορά το κόστος των πωλήσεων.

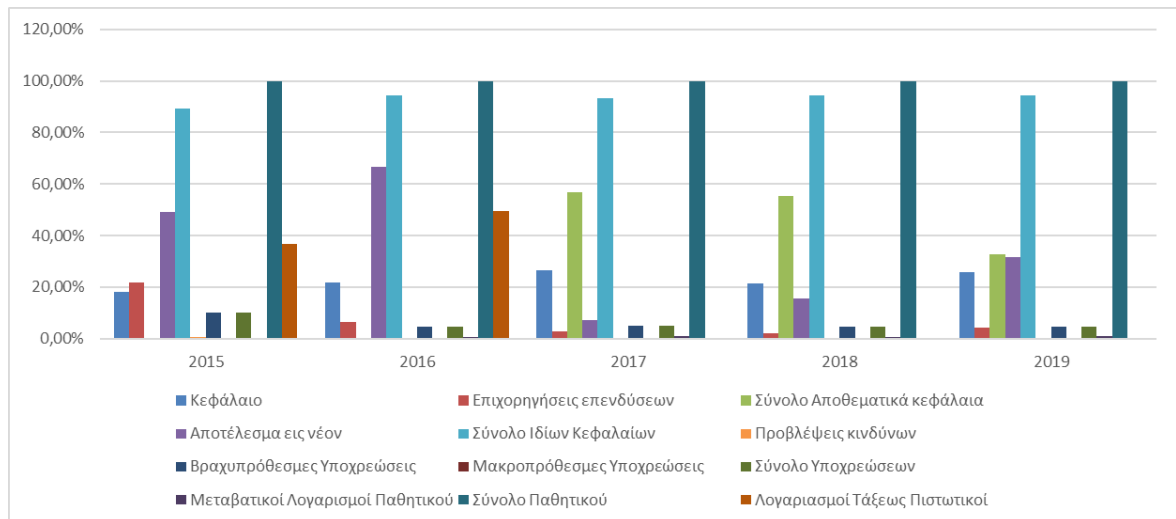
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Μείον Κόστος	-153,88%	-152,64%	-165,42%	-157,76%	-148,17%	
Μικτά Αποτελέσματα	-53,88%	-52,64%	-65,42%	-57,76%	-48,17%	
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	121,05%	97,70%	122,36%	112,78%	106,46%	
Σύνολο	67,17%	45,06%	56,94%	55,02%	58,29%	
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	-47,51%	-13,42%	-12,63%	-11,76%	-11,15%	
Μερικά Αποτελέσματα	19,67%	31,64%	44,31%	43,26%	47,14%	
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,09%	0,30%	0,53%	1,26%	0,92%	
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	0,00%	-0,01%	0,00%	0,00%	
Ολικά Αποτελέσματα	19,76%	31,94%	45,00%	44,52%	48,06%	
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	18,56%	28,70%	27,96%	32,46%	33,39%	
Αποσβέσεις	-1,94%	-1,71%	-1,69%	-1,91%	-2,08%	

Καθαρά Αποτελέσματα	18,56%	28,70%	27,96%	32,46%	33,39%	
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	207,08%	210,29%	-7,45%	18,45%	47,17%	
Φόροι	-0,38%	-0,42%	-0,52%	-0,63%	-0,42%	
Αποτελέσματα Εις Νέο	225,26%	238,57%	19,98%	50,29%	80,14%	

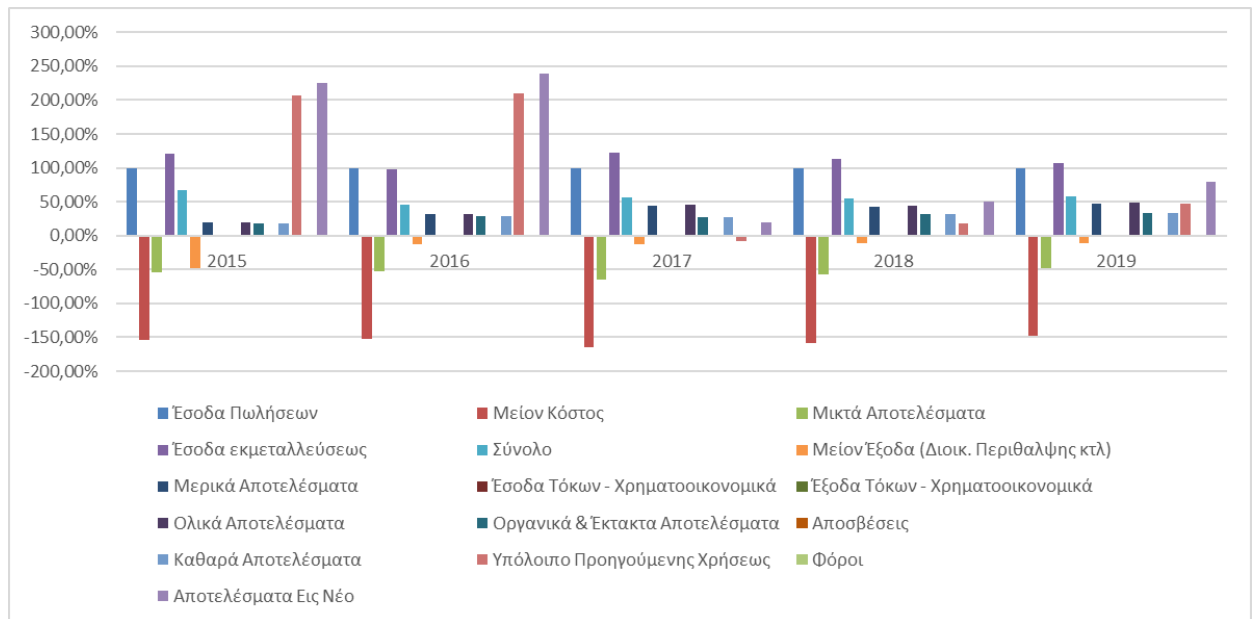
Πίνακας 43 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Δράμας



Γράφημα 64 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Δράμας



Γράφημα 65 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Δράμας



Γράφημα 66 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Δράμας

Συνεχίζοντας με το Γ.Ν. Καβάλας, το κυκλοφορούν ενεργητικό αποτελεί το μεγαλύτερο ποσοστό επί του συνόλου του ενεργητικού, και ιδιαίτερα το κομμάτι των απαιτήσεων αν και αναλογικά σε μικρότερο βαθμό σε σχέση με τα νοσοκομείο που προηγήθηκαν. Ακολουθούν τα πάγια περιουσιακά στοιχεία τα οποία όμως μειώνονται διαχρονικά. Αντίθετα όσον αφορά το παθητικό τα ίδια κεφάλαια παραμένουν το μεγαλύτερο κομμάτι του παθητικού. Συγκρίνοντας με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ προκύπτει ότι και τα δυο νοσοκομεία έχουν σημαντικό ποσοστό των ιδίων κεφαλαίων, ενώ το ύψος των υποχρεώσεων του Γ.Ν. Δράμας είναι σημαντικά χαμηλότερο σε σχέση με αυτό του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	0,16%	0,00%	0,05%	0,03%	0,03%	0,02%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	45,79%	42,48%	31,00%	25,18%	33,20%	25,89%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	45,79%	42,48%	31,00%	25,18%	33,20%	25,89%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	1,98%	2,89%	2,17%	1,98%	3,02%	4,07%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	46,15%	44,55%	50,18%	59,22%	46,06%	54,97%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	4,21%	6,33%	12,64%	9,31%	10,16%	5,66%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	52,33%	53,77%	64,99%	70,51%	59,25%	64,70%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	1,72%	3,75%	3,97%	4,28%	7,52%	8,59%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	57,00%	61,97%	46,98%	52,57%	61,62%	56,78%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	71,33%	74,23%	58,66%	50,95%	69,69%	57,72%

Επιχορηγήσεις επενδύσεων	0,31%	0,94%	0,66%	0,92%	2,13%	2,46%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	16,37%	30,65%	43,31%	46,80%	18,55%	22,35%
Αποτέλεσμα εις νέον	-6,76%	-12,82%	-7,30%	-5,10%	3,47%	8,20%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	81,25%	93,01%	95,32%	93,57%	93,84%	90,71%
Προβλέψεις κινδύνων	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	15,78%	5,42%	3,19%	3,95%	5,24%	7,93%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Σύνολο Υποχρεώσεων	15,78%	5,42%	3,19%	3,95%	5,24%	7,93%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	2,98%	1,57%	1,49%	2,48%	0,92%	1,36%
Σύνολο Παθητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	57,00%	61,97%	46,98%	52,57%	61,62%	56,78%

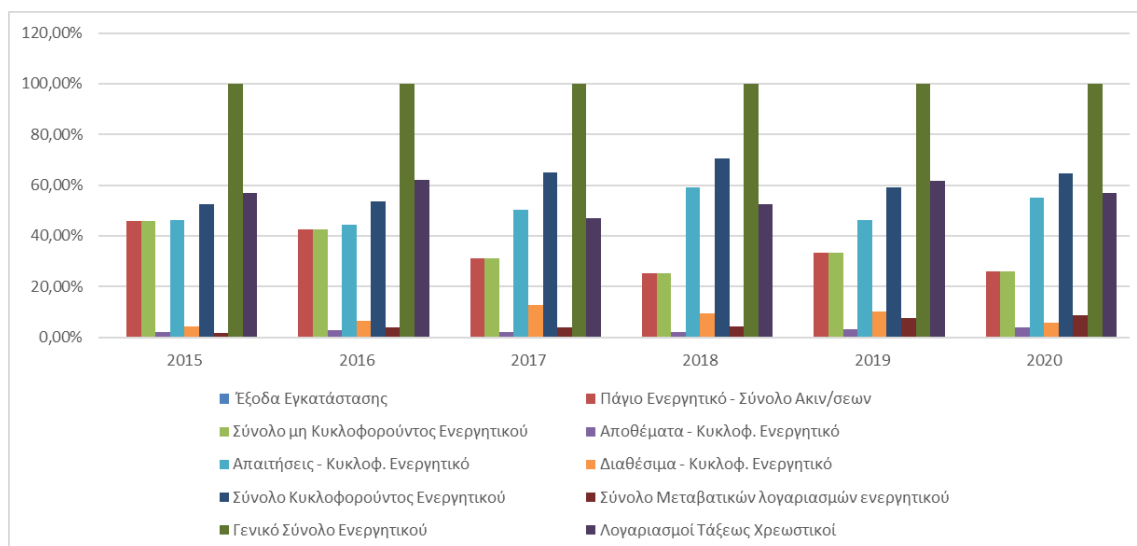
Πίνακας 44 Κάθετη ανάλυση ισολογισμού Γ.Ν. Καβάλας

Και στην κάθετη ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης για ακόμα μια φορά προκύπτει ότι το κόστος πωληθέντων αποτελεί σημαντικό ποσοστό των πωλήσεων ενώ το 2019 και το 2020 τις υπερβαίνει. Παρά το γεγονός αυτό, τα καθαρά αποτελέσματα κινούνται σε θετικό έδαφος για όλα τα έτη πλην του 2016. Τα αποτελέσματα αυτά φανερώνουν ότι η επίδοση του Γ.Ν. Καβάλας συγκρινόμενη με αυτήν του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ είναι καλύτερη όσον αφορά τα καθαρά αποτελέσματα αλλά σημαντικά υποδεέστερη όσον αφορά το κόστος των πωλήσεων.

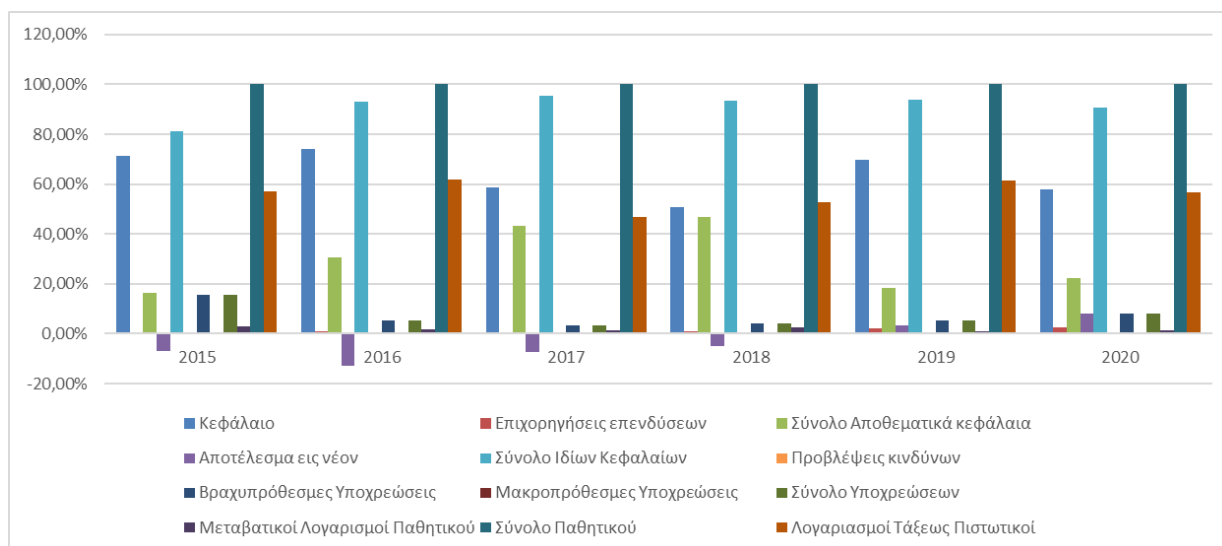
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Μείον Κόστος	-87,30%	-89,69%	-81,74%	-83,22%	151,38%	151,13%
Μικτά Αποτελέσματα	12,70%	10,31%	18,26%	16,78%	-51,38%	-51,13%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	2,27%	0,58%	0,53%	0,48%	93,63%	95,16%
Σύνολο	14,97%	10,90%	18,78%	17,26%	42,25%	44,03%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	15,00%	-16,18%	-14,04%	-14,69%	-26,71%	26,67%
Μερικά Αποτελέσματα	-0,03%	-5,28%	4,75%	2,58%	15,54%	17,36%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,03%	0,07%	0,08%	0,59%	0,69%	0,20%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Ολικά Αποτελέσματα	0,00%	-5,21%	4,83%	3,16%	16,23%	17,56%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	1,71%	-10,34%	5,80%	3,04%	33,73%	19,11%
Αποσβέσεις	6,80%	6,72%	-5,37%	-5,19%	-7,12%	-6,75%
Καθαρά Αποτελέσματα	1,71%	-10,34%	5,80%	3,04%	33,73%	19,11%

Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	-14,63%	-12,76%	-20,40%	-14,18%	-22,32%	10,23%
Φόροι	-0,11%	-0,13%	-0,12%	-0,26%	-0,32%	0,14%
Αποτελέσματα Εις Νέο	-13,03%	-23,23%	-14,71%	-11,40%	11,09%	29,20%

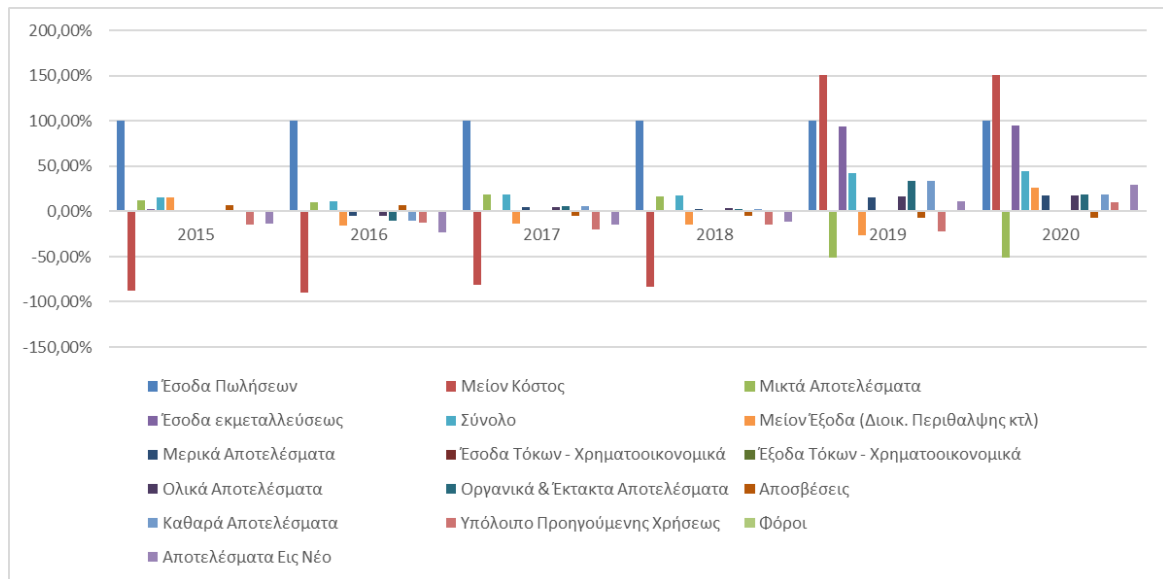
Πίνακας 45 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Καβάλας



Γράφημα 67 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Καβάλας



Γράφημα 68 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Καβάλας



Γράφημα 69 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Καβάλας

Όσον αφορά το Γ.Ν. Κομοτηνής, το κυκλοφορούν ενεργητικό αποτελεί το μεγαλύτερο ποσοστό επί του συνόλου του ενεργητικού, και ιδιαίτερα το κομμάτι των απαιτήσεων ενώ ακολουθούν τα πάγια περιουσιακά στοιχεία. Αντίθετα όσον αφορά το παθητικό τα ίδια κεφάλαια παραμένουν το μεγαλύτερο κομμάτι του παθητικού. Συγκρίνοντας με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ προκύπτει ότι και τα δυο νοσοκομεία έχουν σημαντικό ποσοστό των ιδίων κεφαλαίων, ενώ το ύψος των υποχρεώσεων του Γ.Ν. Κομοτηνής είναι σημαντικά χαμηλότερο σε σχέση με αυτό του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ αν και κινείται σε πιο υψηλά επίπεδα σε σχέση με τα άλλα νοσοκομεία της Περιφέρειας αυτής.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	0,03%	0,03%	0,02%	0,01%	0,01%	0,00%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	16,42%	21,75%	18,48%	16,30%	20,91%	17,36%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	16,42%	21,75%	18,48%	16,30%	20,91%	17,36%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	1,47%	2,19%	1,99%	1,76%	2,05%	1,92%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	78,20%	59,28%	66,63%	70,44%	67,61%	72,53%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	3,88%	16,75%	12,87%	11,49%	9,42%	8,19%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	83,55%	78,22%	81,49%	83,69%	79,08%	82,64%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	11,16%	15,36%	13,54%	11,01%	11,87%	10,28%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	105,65%	120,05%	110,67%	100,25%	88,33%	82,93%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%

Αποτέλεσμα εις νέον	-39,43%	-49,66%	-35,41%	-22,37%	-14,04%	-6,15%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	83,33%	85,76%	88,81%	88,89%	86,16%	87,07%
Προβλέψεις κινδύνων	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	13,66%	10,48%	7,48%	5,53%	5,08%	5,83%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	3,00%	3,76%	3,70%	5,58%	8,76%	7,10%
Σύνολο Υποχρεώσεων	16,67%	14,24%	11,19%	11,11%	13,84%	12,93%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Σύνολο Παθητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Πίνακας 46 Κάθετη ανάλυση ισολογισμού Γ.Ν. Κομοτηνής

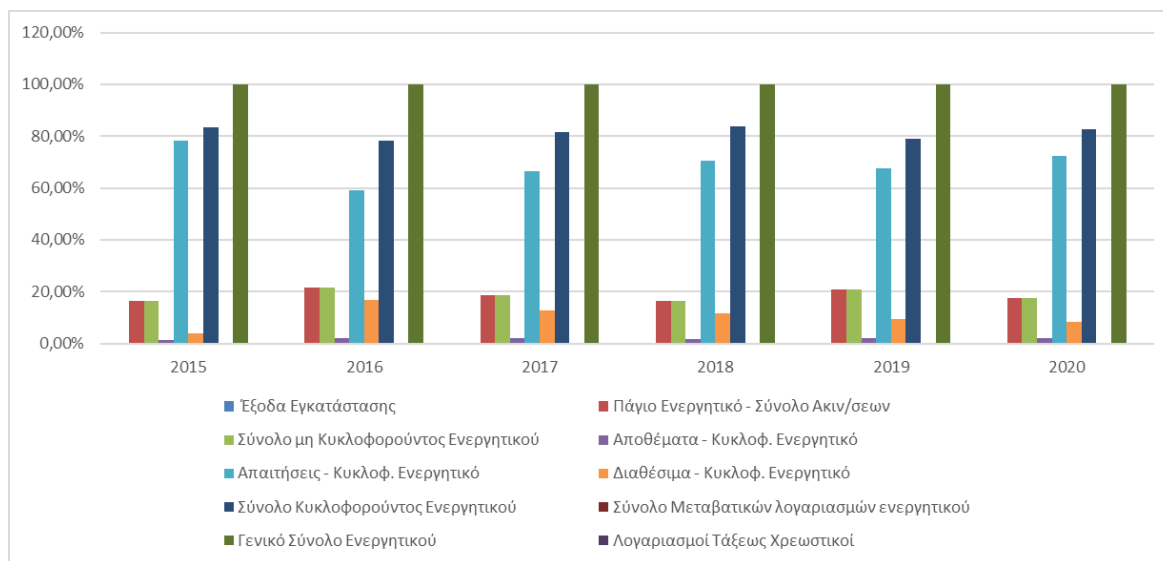
Και στην κάθετη ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης για ακόμα μια φορά προκύπτει ότι το κόστος πωληθέντων αποτελεί σημαντικό ποσοστό των πωλήσεων καθώς υπερβαίνει το ύψος τους για όλα τα έτη. Παρά το γεγονός αυτό, τα καθαρά αποτελέσματα κινούνται σε θετικό έδαφος για όλα τα έτη πλην του 2016. Τα αποτελέσματα αυτά φανερώνουν ότι η επίδοση του Γ.Ν. Κομοτηνής συγκρινόμενη με αυτήν του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ είναι καλύτερη όσον αφορά τα καθαρά αποτελέσματα αλλά σημαντικά υποδεέστερη όσον αφορά το κόστος των πωλήσεων.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Μείον Κόστος	-168,33%	-169,83%	-146,99%	-161,82%	-141,91%	-170,95%
Μικτά Αποτελέσματα	-68,33%	-69,83%	-46,99%	-61,82%	-41,91%	-70,95%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	105,54%	114,28%	101,52%	126,28%	112,26%	144,60%
Σύνολο	37,21%	44,45%	54,53%	64,47%	70,35%	73,65%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	-22,51%	-25,39%	-21,95%	-33,41%	-29,11%	-40,47%
Μερικά Αποτελέσματα	14,70%	19,06%	32,57%	31,05%	41,24%	33,18%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,17%	0,47%	0,90%	1,02%	0,94%	0,70%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Ολικά Αποτελέσματα	14,87%	19,53%	33,47%	32,07%	42,18%	33,88%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Αποσβέσεις	-5,10%	-5,33%	-4,42%	-4,60%	-5,76%	-7,67%
Καθαρά Αποτελέσματα	14,87%	19,53%	33,47%	32,07%	42,18%	33,88%

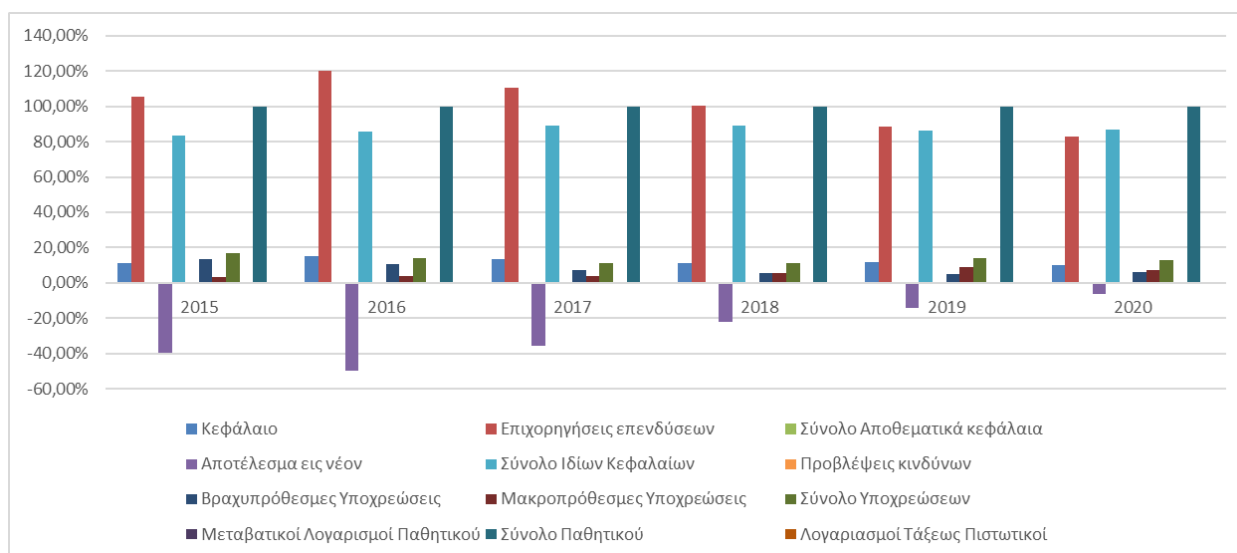


Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	-214,92%	-225,66%	-173,43%	-142,79%	-100,49%	-68,23%
Φόροι	-0,14%	-0,29%	-0,30%	-0,21%	-0,20%	-0,15%
Αποτελέσματα Εις Νέο	-200,20%	-206,42%	-140,26%	-110,93%	-58,51%	-34,50%

Πίνακας 47 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Κομοτηνής



Γράφημα 70 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Κομοτηνής



Γράφημα 71 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Κομοτηνής



Γράφημα 72 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Κομοτηνής

Όσον αφορά το Γ.Ν. Ξάνθης, το κυκλοφορούν ενεργητικό αποτελεί το μεγαλύτερο ποσοστό επί του συνόλου του ενεργητικού, και ιδιαίτερα το κομμάτι των απαιτήσεων ενώ ακολουθούν τα πάγια περιουσιακά στοιχεία τα οποία όμως μειώνονται διαχρονικά. Αντίθετα όσον αφορά το παθητικό τα ίδια κεφάλαια παραμένουν το μεγαλύτερο κομμάτι του παθητικού. Συγκρίνοντας με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ προκύπτει ότι και τα δυο νοσοκομεία έχουν σημαντικό ποσοστό των ιδίων κεφαλαίων, ενώ το ύψος των υποχρεώσεων του Γ.Ν. Ξάνθης είναι σημαντικά χαμηλότερο σε σχέση με αυτό του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ και κινείται σε πιο χαμηλά επίπεδα σε σχέση με τα άλλα νοσοκομεία της Περιφέρειας αυτής.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,02%	0,02%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	31,92%	36,54%	28,90%	24,15%	26,06%	22,89%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	31,92%	36,54%	28,90%	24,15%	26,06%	22,89%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	0,98%	1,64%	1,60%	1,23%	1,38%	1,53%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	62,98%	52,02%	57,89%	63,58%	63,13%	69,34%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	2,47%	7,86%	9,57%	8,50%	7,38%	5,02%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	66,43%	61,52%	69,06%	73,30%	71,89%	75,89%

Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	1,64%	1,94%	2,03%	2,55%	2,03%	1,21%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	43,83%	62,65%	54,48%	54,73%	61,96%	59,78%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	35,44%	43,11%	36,27%	32,18%	34,85%	31,81%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	2,84%	2,99%	2,16%	1,66%	2,74%	2,75%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Αποτέλεσμα εις νέον	54,08%	50,81%	59,48%	64,33%	59,69%	63,36%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	92,36%	96,92%	97,91%	98,18%	97,28%	97,92%
Προβλέψεις κινδύνων	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	7,64%	3,08%	2,09%	1,82%	2,72%	2,08%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Σύνολο Υποχρεώσεων	7,64%	3,08%	2,09%	1,82%	2,72%	2,08%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Σύνολο Παθητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	4,38%	62,65%	54,48%	54,73%	61,96%	59,78%

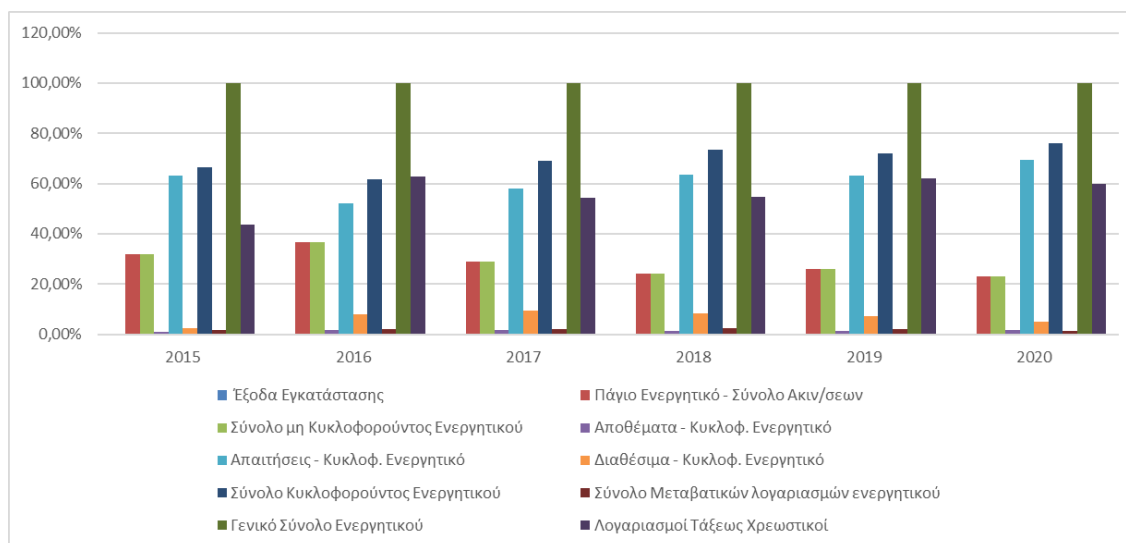
**Πίνακας 48 Κάθετη ανάλυση ισολογισμού Γ.Ν. Ξάνθης**

Και στην κάθετη ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης για ακόμα μια φορά προκύπτει ότι το κόστος πωληθέντων αποτελεί σημαντικό ποσοστό των πωλήσεων καθώς υπερβαίνει το ύψος τους για όλα τα έτη. Παρά το γεγονός αυτό, τα καθαρά αποτελέσματα κινούνται σε θετικό έδαφος για όλα τα έτη πλην του 2019. Τα αποτελέσματα αυτά φανερώνουν ότι η επίδοση του Γ.Ν. Ξάνθης συγκρινόμενη με αυτήν του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ είναι καλύτερη όσον αφορά τα καθαρά αποτελέσματα αλλά σημαντικά υποδεέστερη όσον αφορά το κόστος των πωλήσεων.

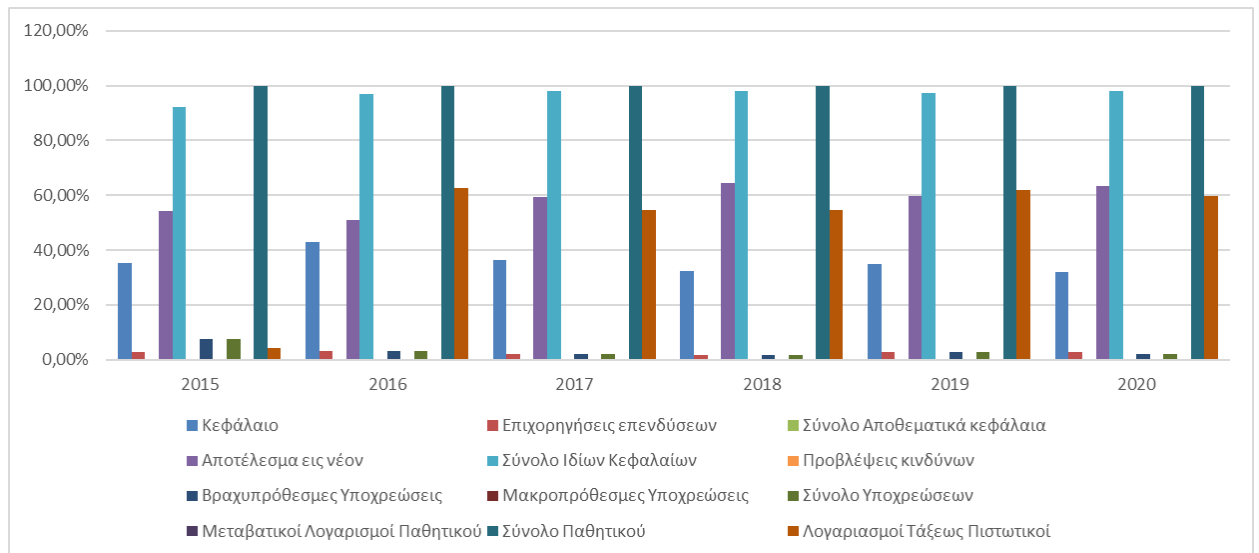
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Μείον Κόστος	-143,31%	-152,96%	122,30%	-145,87%	-137,78%	-171,25%
Μικτά Αποτελέσματα	-43,31%	-52,96%	-22,30%	-45,87%	-37,78%	-71,25%

Έσοδα εκμεταλλεύσεως	161,88%	186,32%	121,34%	141,34%	128,86%	176,39%
Σύνολο	118,56%	133,36%	99,04%	95,46%	91,09%	105,14%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	-42,97%	31,90%	-21,96%	-31,41%	-30,55%	-40,73%
Μερικά Αποτελέσματα	75,60%	101,46%	77,08%	64,06%	60,53%	64,40%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,05%	0,10%	0,22%	0,63%	0,64%	0,65%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	-0,26%
Ολικά Αποτελέσματα	75,64%	101,56%	77,30%	64,69%	61,17%	64,79%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	77,42%	-74,50%	78,92%	66,14%	-51,77%	63,85%
Αποσβέσεις	-11,45%	-11,27%	-8,85%	-9,66%	-9,29%	5,39%
Καθαρά Αποτελέσματα	77,42%	-74,50%	78,92%	66,14%	-51,77%	63,85%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	258,18%	329,55%	201,56%	302,40%	361,65%	391,77%
Φόροι	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Αποτελέσματα Εις Νέο	335,60%	255,06%	280,48%	368,54%	309,88%	455,62%

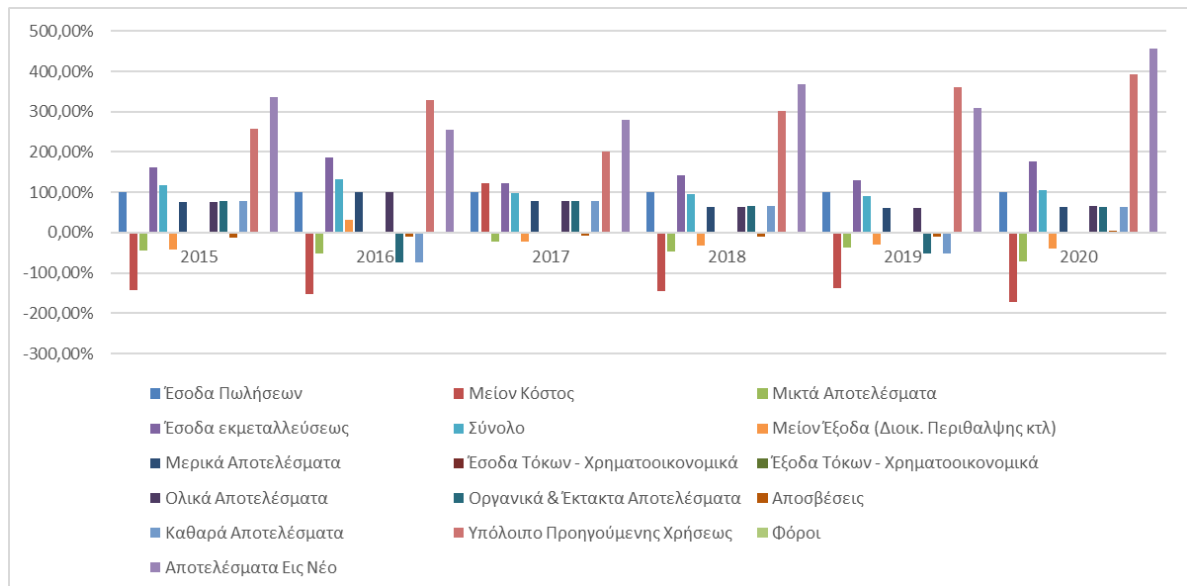
Πίνακας 49 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Ξάνθης



Γράφημα 73 Κάθετη ανάλυση Ενεργητικού Γ.Ν. Ξάνθης



Γράφημα 74 Κάθετη ανάλυση Παθητικού Γ.Ν. Ξάνθης



Γράφημα 75 Κάθετη ανάλυση ΚΑΧ Γ.Ν. Ξάνθης

## 9.4 Κάθετη ανάλυση μέσωσ όρων περιφερειών

### 9.4.1 Περιφέρεια Πελοποννήσου

Ξεκινώντας με τα νοσοκομεία της περιφέρειας Πελοποννήσου, προκύπτει ότι σε επίπεδο ισολογισμού οι απαιτήσεις αποτελούν το στοιχείο με το μεγαλύτερο ποσοστό επί του συνόλου του ενεργητικού και συνολικά το μη κυκλοφορούν ενεργητικό είναι και σε αυτή την περίπτωση όπως και στο νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ αυτό το οποίο αποτελεί το μεγαλύτερο μέρος του ενεργητικού του νοσοκομείου. Όσον αφορά το παθητικό τα αποθεματικά κεφάλαια είναι αυτά που αποτελούν σε συστηματική βάση το μεγαλύτερο μέρος επί του συνόλου του παθητικού του νοσοκομείου. Στο σημείο αυτό αξιοσημείωτη είναι η διαφορά που υπάρχει ανάμεσα στη

συμβολή του συνόλου των υποχρεώσεων στο σύνολο του παθητικού καθώς στην περίπτωση των νοσοκομείων της Περιφέρειας Πελοποννήσου διαμορφώνεται σε πολύ χαμηλά ποσοστά και συνήθως κάτω από 10% σε αντίθεση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ στο οποίο κυμαίνονται περίπου στο 50%.

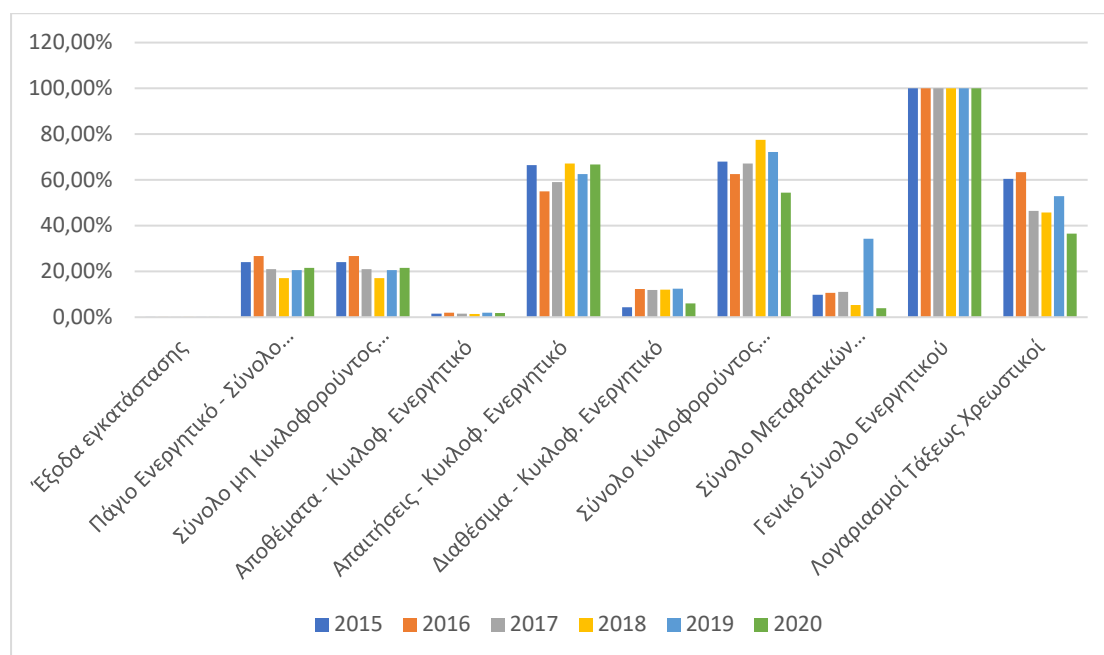
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	0,06%	0,09%	0,07%	0,09%	0,06%	0,04%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	24,12%	26,71%	21,06%	17,12%	20,54%	21,52%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	24,12%	26,71%	21,06%	17,12%	20,54%	21,52%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	1,48%	1,95%	1,51%	1,38%	1,91%	1,86%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	66,52%	54,98%	58,98%	67,11%	62,55%	66,69%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	4,29%	12,30%	11,84%	12,04%	12,39%	5,96%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	68,02%	62,60%	67,14%	77,44%	72,14%	54,38%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	9,79%	10,64%	11,11%	5,39%	34,26%	3,94%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	60,43%	63,37%	46,52%	45,78%	52,89%	36,45%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	20,53%	24,01%	19,53%	17,75%	21,78%	16,57%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	13,15%	14,76%	12,14%	12,04%	14,83%	16,93%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	56,66%	52,34%	49,73%	70,90%	58,06%	48,23%
Αποτέλεσμα εις νέον	-3,22%	0,98%	7,32%	-8,22%	-3,36%	13,10%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	87,12%	92,09%	88,71%	92,47%	91,31%	94,82%
Προβλέψεις κινδύνων	0,83%	1,32%	5,42%	1,08%	1,32%	0,26%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	11,81%	6,44%	5,38%	5,40%	6,24%	3,78%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις						
Σύνολο Υποχρεώσεων	11,81%	6,44%	5,38%	5,40%	6,24%	3,78%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	0,69%	0,52%	0,49%	1,04%	1,13%	1,14%
Σύνολο Παθητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	60,43%	63,37%	46,52%	45,78%	52,88%	37,62%

**Πίνακας 50 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. Ισολογισμών Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου**

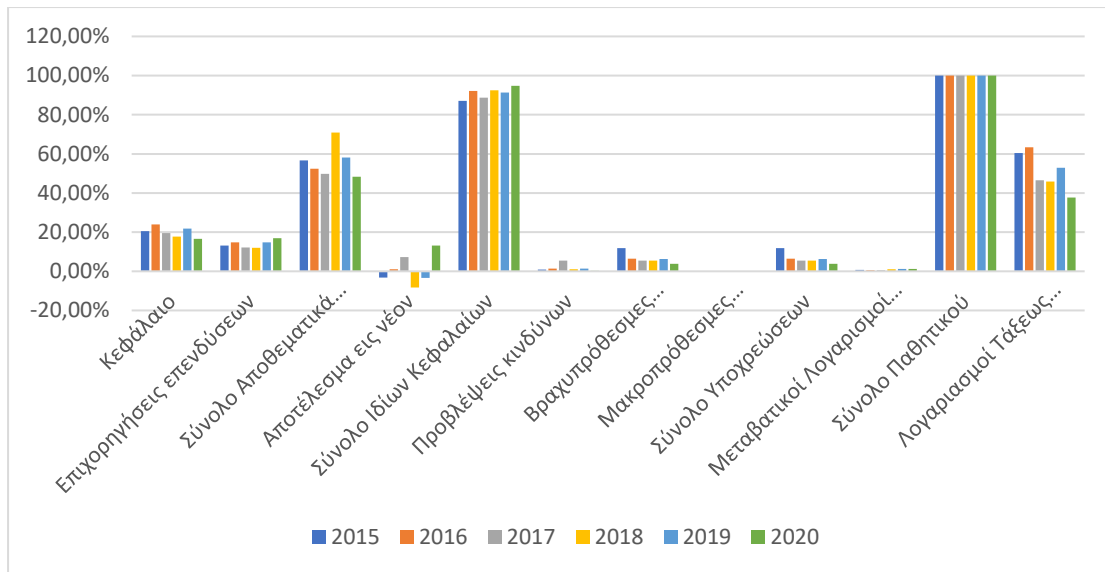
Όσον αφορά την κάθετη ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης προκύπτει ότι το κόστος πωληθέντων υπερβαίνει σε σημαντικό βαθμό τα έσοδα από τις πωλήσεις κάτι που συμβαίνει σε όλα τα νοσοκομεία που εξετάζονται όπως αναφέρθηκε και σε προηγούμενη ενότητα. Τα καθαρά κινούνται σε θετικό έδαφος και μάλιστα αποτελούν ένα σημαντικό μέρος σε σχέση με τα έσοδα των πωλήσεων. Τα αποτελέσματα αυτά φανερώνουν ότι η επίδοση των εν λόγω νοσοκομείων συγκρινόμενη με αυτήν του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ είναι καλύτερη όσον αφορά τα καθαρά αποτελέσματα αλλά σημαντικά υποδεέστερη όσον αφορά το κόστος των πωλήσεων.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Μείον Κόστος	241,00%	224,33%	187,14%	192,60%	187,61%	203,45%
Μικτά Αποτελέσματα	-141,00%	-124,33%	-87,14%	-92,60%	-87,61%	-103,45%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	205,87%	175,63%	167,95%	147,77%	142,79%	158,01%
Σύνολο	66,48%	51,88%	80,80%	55,16%	55,18%	54,56%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	44,87%	42,11%	35,65%	31,17%	32,46%	35,24%
Μερικά Αποτελέσματα	21,61%	9,77%	45,15%	23,99%	22,72%	19,32%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,29%	0,37%	0,73%	1,41%	1,31%	0,58%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,13%	0,14%	0,10%	0,01%	0,00%	0,00%
Ολικά Αποτελέσματα	21,82%	10,05%	45,80%	25,40%	24,03%	19,90%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	64,89%	26,57%	35,22%	26,36%	28,92%	24,53%
Αποσβέσεις	9,72%	9,71%	7,59%	5,77%	6,09%	7,86%
Καθαρά Αποτελέσματα	64,89%	26,57%	35,22%	26,36%	28,92%	24,53%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	-85,99%	-21,08%	4,29%	-69,94%	-45,86%	48,10%
Φόροι	0,01%	0,03%	0,31%	0,44%	0,36%	0,09%
Αποτελέσματα Εις Νέο	-21,10%	5,49%	39,38%	-43,80%	77,89%	72,60%

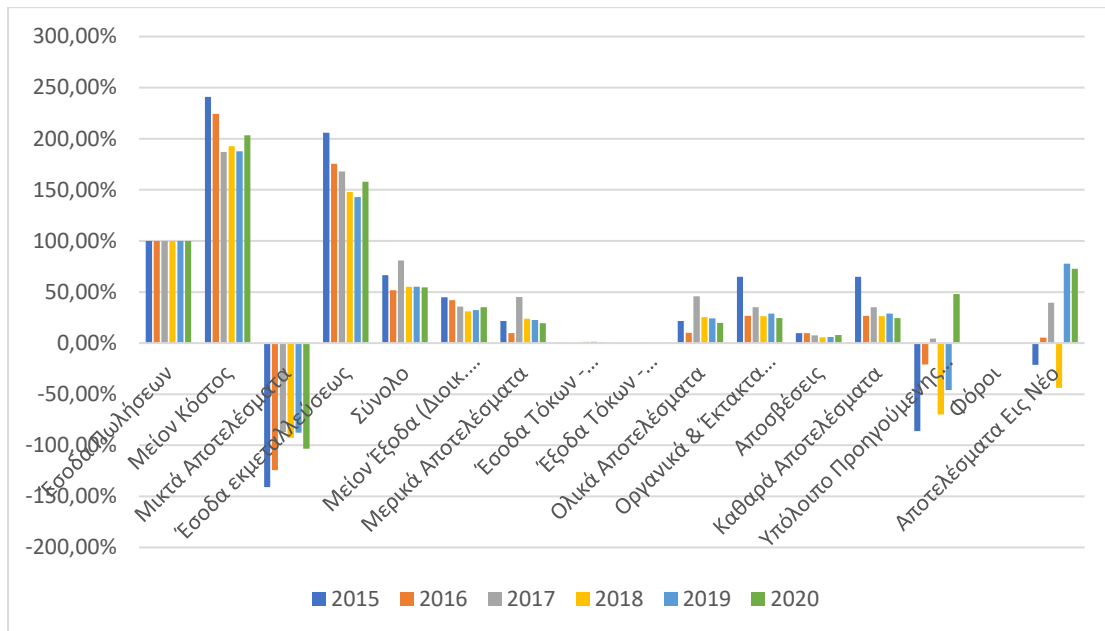
Πίνακας 51 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου



Γράφημα 76 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. Ενεργητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου



Γράφημα 77 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. Παθητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου



Γράφημα 78 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου

#### 9.4.2 Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης

Συνεχίζοντας με τα νοσοκομεία της περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, προκύπτει ότι σε επίπεδο ισολογισμού οι απαιτήσιες αποτελούν το στοιχείο με το μεγαλύτερο ποσοστό επί του συνόλου του ενεργητικού και συνολικά το μη κυκλοφορούν ενεργητικό είναι και σε αυτή την περίπτωση όπως και στο νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ αυτό το οποίο αποτελεί το μεγαλύτερο μέρος του ενεργητικού του νοσοκομείου. Όσον αφορά τα πάγια στοιχεία, και αυτά αποτελούν σημαντικό μέρος του συνόλου του ενεργητικού και μάλιστα σε σημαντικό ποσοστό που συνήθως είναι άνω του 30%.

Όσον αφορά το παθητικό το κεφάλαιο είναι αυτό που αποτελεί σε συστηματική βάση το μεγαλύτερο μέρος επί του συνόλου του παθητικού του νοσοκομείου. Στο σημείο αυτό



αξιοσημείωτη είναι η διαφορά που υπάρχει ανάμεσα στη συμβολή του συνόλου των υποχρεώσεων στο σύνολο του παθητικού καθώς στην περίπτωση των νοσοκομείων της Περιφέρειας διαμορφώνεται σε πολύ χαμηλά ποσοστά και συνήθως κάτω από 5% σε αντίθεση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ στο οποίο κυμαίνονται περίπου στο 50%.

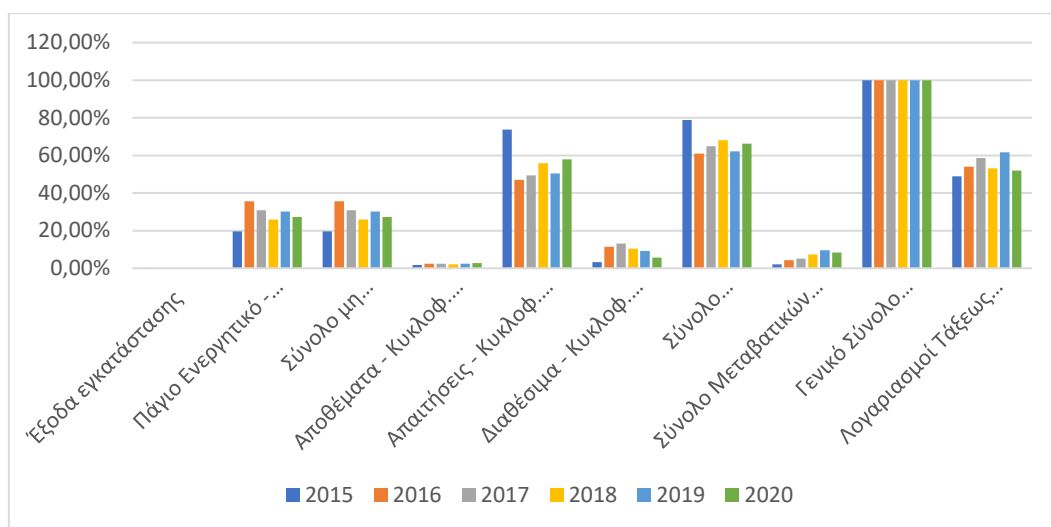
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	0,03%	0,01%	0,02%	0,01%	0,02%	0,01%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	19,53%	35,55%	30,90%	25,92%	30,23%	27,27%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	19,53%	35,55%	30,90%	25,92%	30,23%	27,27%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	1,78%	2,50%	2,36%	2,04%	2,50%	2,70%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	73,81%	47,06%	49,42%	55,78%	50,42%	57,98%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	3,24%	11,48%	13,13%	10,37%	9,19%	5,59%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	78,83%	61,04%	64,91%	68,18%	62,11%	66,27%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	2,00%	4,25%	5,21%	7,35%	9,55%	8,39%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	48,82%	54,02%	58,53%	53,17%	61,58%	51,99%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	23,80%	25,59%	23,32%	20,30%	24,11%	20,94%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	17,17%	31,17%	28,42%	25,76%	28,92%	28,21%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	41,87%	14,45%	19,68%	20,03%	16,54%	9,63%
Αποτέλεσμα εις νέον	18,59%	24,86%	24,85%	29,25%	24,45%	25,70%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	85,32%	90,29%	92,33%	91,33%	90,71%	89,49%
Προβλέψεις κινδύνων	0,39%	0,26%	0,23%	0,20%	0,27%	1,12%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	13,29%	8,73%	6,67%	7,43%	7,98%	9,11%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	1,59%	1,56%	1,58%	2,55%	4,42%	3,12%
Σύνολο Υποχρεώσεων	13,61%	9,04%	6,98%	7,94%	8,86%	9,89%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	1,53%	0,94%	0,99%	1,07%	0,53%	0,68%
Σύνολο Παθητικού	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	40,58%	54,02%	58,53%	53,17%	66,37%	51,98%

**Πίνακας 52 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. Ισολογισμών Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης**

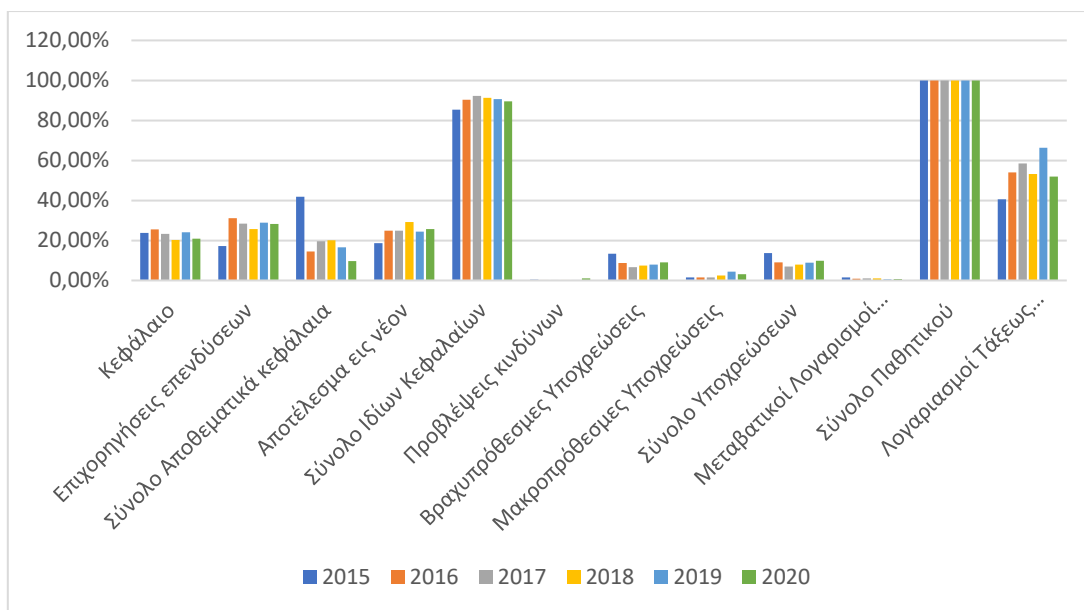
Όσον αφορά την κάθετη ανάλυση της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης προκύπτει ότι το κόστος πωληθέντων παρουσιάζει σημαντικές μει σε σημαντικό βαθμό τα έσοδα από τις πωλήσεις κάτι που συμβαίνει σε όλα τα νοσοκομεία που εξετάζονται όπως αναφέρθηκε και σε προηγούμενη ενότητα. Τα καθαρά κινούνται σε θετικό έδαφος και μάλιστα αποτελούν ένα σημαντικό μέρος σε σχέση με τα έσοδα των πωλήσεων. Τα αποτελέσματα αυτά φανερώνουν ότι η επίδοση των εν λόγω νοσοκομείων συγκρινόμενη με αυτήν του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ είναι καλύτερη όσον αφορά τα καθαρά αποτελέσματα αλλά σημαντικά υποδεέστερη όσον αφορά το κόστος των πωλήσεων.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Μείον Κόστος	-126,58%	-128,29%	-97,70%	-126,23%	-75,16%	-72,09%
Μικτά Αποτελέσματα	-26,58%	-28,29%	-27,39%	-26,23%	-39,39%	-55,26%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	71,83%	89,92%	69,65%	72,29%	89,24%	103,54%
Σύνολο	45,25%	61,63%	42,26%	46,06%	49,85%	48,28%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	-21,18%	-13,24%	-16,06%	-17,59%	-28,29%	-20,37%
Μερικά Αποτελέσματα	12,91%	41,74%	26,20%	28,47%	21,55%	13,23%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	0,10%	0,30%	0,46%	0,91%	0,85%	0,42%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	-0,01%	0,00%	0,00%	0,00%	-0,02%	-0,03%
Ολικά Αποτελέσματα	13,01%	42,04%	26,67%	29,38%	22,39%	13,61%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	15,49%	20,13%	33,26%	35,00%	-40,89%	27,37%
Αποσβέσεις	-0,09%	-2,58%	-6,38%	-6,25%	-6,70%	-5,42%
Καθαρά Αποτελέσματα	13,63%	17,48%	29,19%	30,33%	-28,79%	23,76%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	65,40%	70,63%	59,79%	85,07%	122,91%	101,40%
Φόροι	-0,18%	-0,25%	-0,29%	-0,41%	-0,07%	-0,07%
Αποτελέσματα Εις Νέο	78,88%	87,91%	88,75%	115,07%	93,86%	117,46%

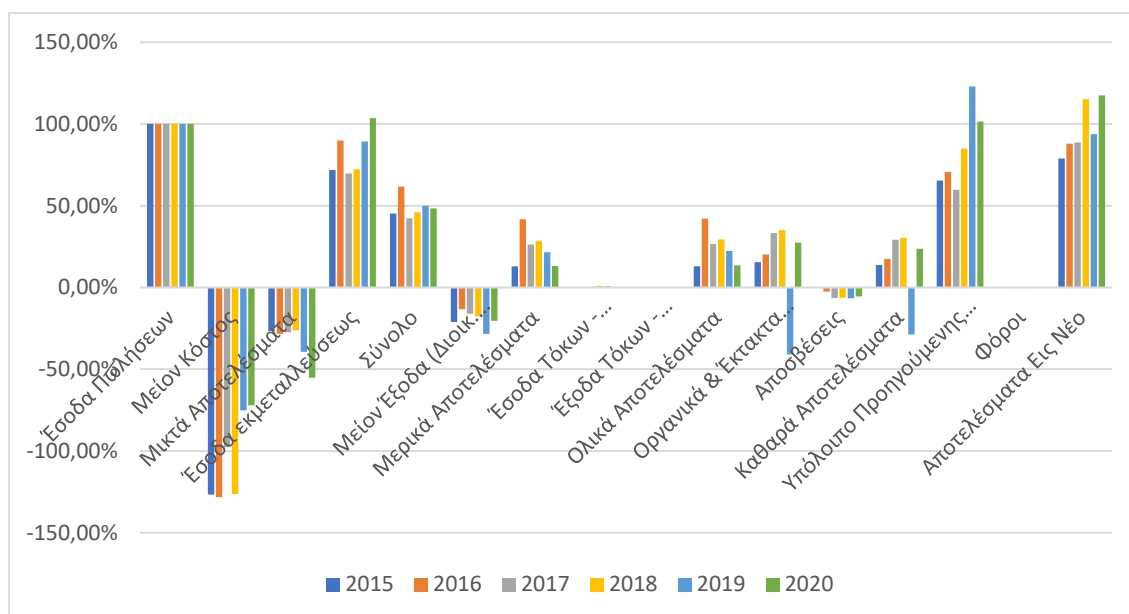
Πίνακας 53 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης



Γράφημα 79 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. Ενεργητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου



Γράφημα 80 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. Παθητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου



Γράφημα 81 Κάθετη ανάλυση Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου

## 9.5 Σύνοψη Κάθετης Ανάλυσης

Συμπερασματικά από την κάθετη ανάλυση τόσο των νοσοκομείων μεμονωμένα, όσο και των μέσων όρων αυτών ανά περιφέρεια, διαπιστώνονται τα κάτωθι:

- Στο ιδιωτικό ΥΓΕΙΑ το μη κυκλοφορούν ενεργητικό αποτελεί τα  $\frac{3}{4}$  περίπου του συνολικού ενεργητικού, ενώ στα δημόσια νοσοκομεία το κυκλοφορούν ενεργητικό.
- Τα ίδια κεφάλαια και οι υποχρεώσεις ισορροπούν ως ποσοστά επί του παθητικού φτάνοντας περίπου στο 50% στο ΥΓΕΙΑ, ενώ στα δημόσια νοσοκομεία τα ίδια

κεφάλαια αποτελούν το στη χειρότερη των περιπτώσεων ποσοστό 85,37% επί του παθητικού.

- Το κόστος πωλήσεων στο ΥΓΕΙΑ είναι σταθερά μικρότερο των πωλήσεων, σε αντίθεση με τα κρατικά νοσοκομεία που το κόστος αυτών είναι υψηλότερο, γεγονός που αναδεικνύει το κοινωνικό και δημόσιο χαρακτήρα τους.

## 10 ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΑΣΕΩΝ

### 10.1 Νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ

Η ανάλυση με δείκτες τάσης για το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ φανερώνει ότι διαχρονικά το σύνολο του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού μειώνεται, με εξαίρεση το 2020 οπότε και παρουσιάζει σημαντική αύξηση και ανέρχεται σε 164,56%. Στα πάγια περιουσιακά στοιχεία, η ανάλυση φανερώνει ότι και αυτά μειώνονται μέχρι το 2019 ενώ το 2020 ακολουθεί σημαντική αύξηση τους (205,7%). Γενικά παρατηρείται ότι η τάση μεταβολής του συνόλου του ενεργητικού καθορίζεται σε μεγάλο βαθμό από την τάση μεταβολής του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού. Έτσι και αυτό μειώνεται μέχρι το 2018 ενώ στην συνέχεια αυξάνεται.

Στο παθητικό παρατηρείται σημαντική αύξηση των ιδίων κεφαλαίων διαχρονικά, ενώ και οι υποχρεώσεις αν και ξεκινούν πτωτικά καταλήγουν αυξημένες στο τέλος του 2020. Συνολικά η ανάλυση τάσης υποδηλώνει την αύξηση της αξίας του Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ για το εξεταζόμενο διάστημα.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης						
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	100,00%	91,28%	87,10%	86,32%	87,63%	205,70%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	91,98%	82,91%	81,83%	84,86%	164,56%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	90,46%	96,82%	102,91%	112,66%	120,89%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	112,65%	111,66%	125,52%	145,51%	173,05%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	28,80%	54,72%	74,02%	409,87%	95,81%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	96,53%	104,32%	113,98%	182,18%	156,92%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού						
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	92,83%	86,92%	87,85%	103,08%	163,13%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί						
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	58,12%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων						
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	20,43%	20,43%
Αποτέλεσμα εις νέον	100,00%	101,23%	104,54%	99,85%	-11,41%	-16,55%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	100,00%	97,48%	90,72%	100,30%	123,32%	139,91%
Προβλέψεις κινδύνων						
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100,00%	87,12%	26,14%	23,66%	34,28%	118,49%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100,00%	98,97%	478,97%	441,53%	432,71%	637,21%
Σύνολο Υποχρεώσεων	100,00%	88,62%	83,48%	76,57%	84,73%	184,17%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού						
Σύνολο Παθητικού	100,00%	92,83%	86,92%	87,85%	103,08%	163,13%

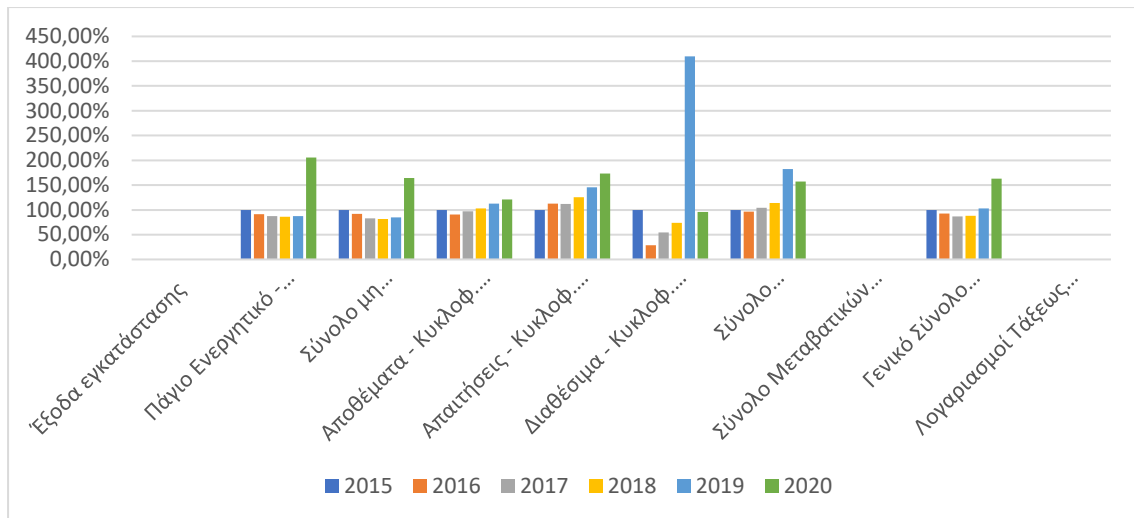
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί						
----------------------------------	--	--	--	--	--	--

Πίνακας 54 Ανάλυση τάσεων Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ

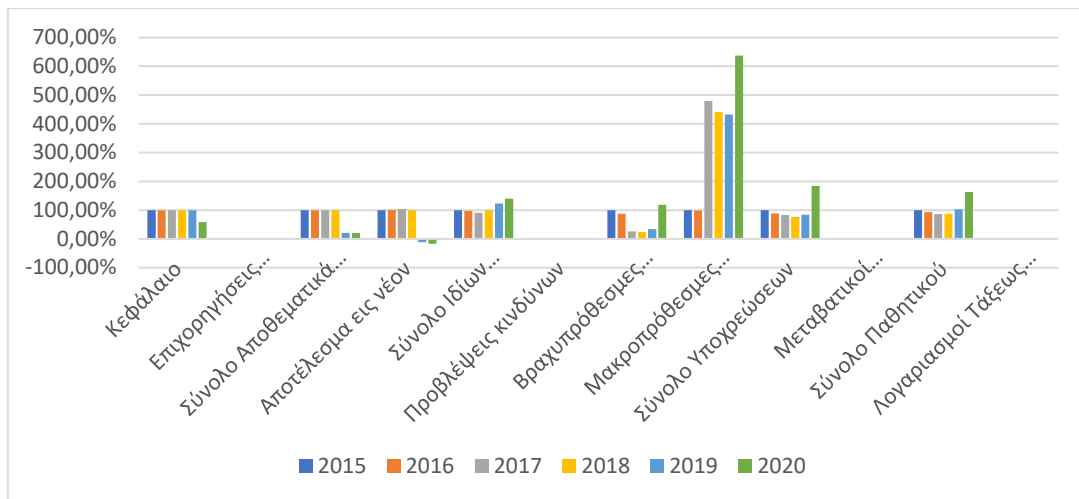
Συνεχίζοντας με την ανάλυση τάσεων των ΚΑΧ του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ, προκύπτει ότι όσον αφορά τα έσοδα από τις πωλήσεις για το σύνολο της εξεταζόμενης περιόδου το νοσοκομείο επιτυγχάνει να αυξήσει τα έσοδα του σε σχέση με το 2015. Όσον αφορά το κόστος των πωλήσεων, αυτό παρουσιάζεται μειωμένο για όλα τα έτη. Αξιοσημείωτη είναι η αύξηση των εσόδων από τόκους το έτος 2020 (+337,21%) ενώ τις υπόλοιπες χρονιές οι επιδόσεις είναι σημαντικά χαμηλότερες. Όσον αφορά τα καθαρά αποτελέσματα, αυτά ξεκινούν από αρνητικό έδαφος αλλά εν τέλει καταλήγουν σε θετικό από το 2018 και μετά κάτι που αποτυπώνεται και στα αποτελέσματα εις νέο.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	101,30%	100,64%	106,36%	115,01%	113,13%
Μείον Κόστος	100,00%	96,32%	91,92%	97,01%	98,11%	95,72%
Μικτά Αποτελέσματα	100,00%	132,31%	154,96%	164,64%	220,36%	221,67%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	100,00%	37,67%	51,85%	30,42%	33,22%	88,96%
Σύνολο	100,00%	119,58%	141,10%	146,59%	195,19%	203,82%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	100,00%	92,59%	92,89%	100,13%	84,51%	99,15%
Μερικά Αποτελέσματα	100,00%	139,16%	176,07%	180,30%	275,50%	279,77%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	100,00%	51,16%	60,47%	18,61%	23,26%	337,21%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	100,00%	99,76%	91,93%	61,94%	63,51%	59,72%
Ολικά Αποτελέσματα	100,00%	11,62%	19,99%	-32,41%	-59,98%	-61,86%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	100,00%	11,62%	19,99%	-32,41%	-59,98%	-61,86%
Αποσβέσεις	100,00%	93,13%	77,82%	65,25%	15,24%	9,02%
Καθαρά Αποτελέσματα	100,00%	11,62%	19,99%	-32,41%	-59,98%	-61,86%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	100,00%	117,94%	119,39%	123,30%	117,77%	-13,45%
Φόροι	100,00%	97,26%	-26,33%	-47,85%	376,42%	-385,96%
Αποτελέσματα Εις Νέο	100,00%	101,23%	104,54%	99,85%	-11,41%	-16,55%

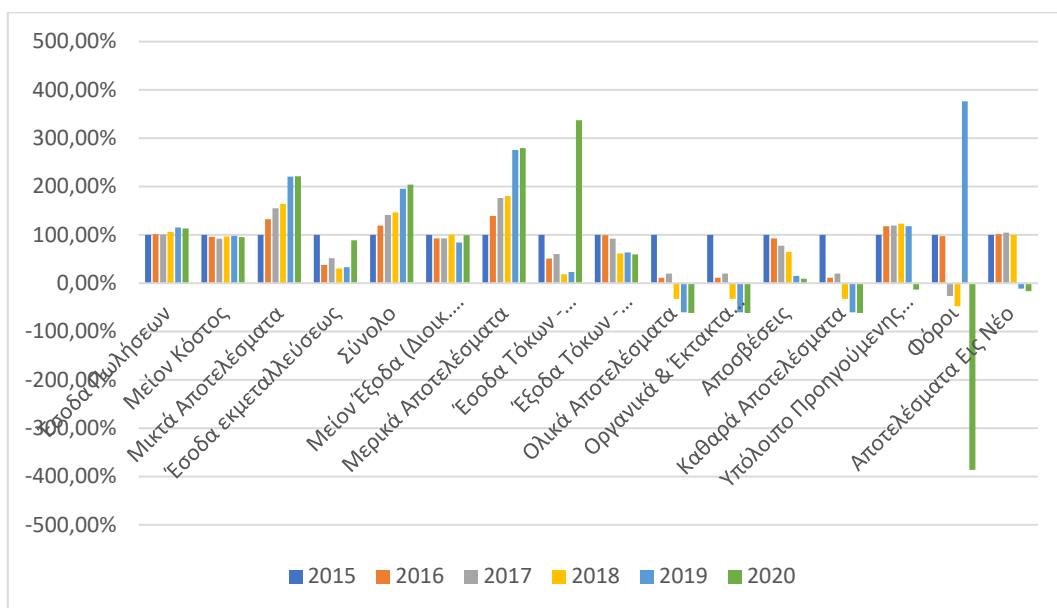
Πίνακας 55 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ



Γράφημα 82 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ



Γράφημα 83 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ



Γράφημα 84 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ

## 10.2 Ανάλυση τάσεων νοσοκομείων περιφέρειας Πελοποννήσου

Η ανάλυση με δείκτες τάσης και έτος βάσης το 2015 φανερώνει ότι διαχρονικά το σύνολο του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού του Γ.Ν. Αργολίδας μειώνεται όπως συμβαίνει και με το σύνολο του Ενεργητικού. Όσον αφορά τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, η ανάλυση φανερώνει ότι και αυτά μειώνονται με την πάροδο του χρόνου παρόλο που την τελευταία χρονιά της ανάλυσης φαίνεται να υπάρχει μια μικρή άνοδος. Σημαντική είναι η μείωση των απαιτήσεων, με ταυτόχρονη αύξηση αποθεμάτων και διαθεσίμων.

Στο παθητικό παρατηρείται μείωση των ιδίων κεφαλαίων τα πρώτα τρία έτη με μείωση των επιχορηγήσεων αλλά και των αποθεματικών κεφαλαίων. Οι υποχρεώσεις επίσης μειώνονται σημαντικά. Συνολικά η ανάλυση τάσης υποδηλώνει την μείωση της αξίας του Γ.Ν. Αργολίδας.

Συγκρινόμενο με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ φαίνεται ότι και στις δυο περιπτώσεις το σύνολο του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού μειώνεται (με εξαίρεση το 2020 για το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ οπότε και παρουσιάζει σημαντική αύξηση και ανέρχεται σε 164,56%). Όσον αφορά τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, η ανάλυση φανερώνει ότι και στις δυο περιπτώσεις αυτά μειώνονται ενώ το 2020 ακολουθεί σημαντική αύξηση τους μόνο για το ΥΓΕΙΑ (205,7%). Όσον αφορά το σύνολο του Ενεργητικού, αυτό μειώνεται στα δύο νοσοκομεία μέχρι το 2018 ενώ στην συνέχεια αυξάνεται στην περίπτωση του ΥΓΕΙΑ. Στο παθητικό παρατηρείται σημαντική αύξηση των ιδίων κεφαλαίων διαχρονικά μόνο για το ΥΓΕΙΑ, ενώ οι υποχρεώσεις αν και ξεκινούν πτωτικά καταλήγουν αυξημένες στο τέλος του 2020 κάτι που όμως δεν παρατηρείται στο Γ.Ν. Αργολίδας. Συνολικά η ανάλυση τάσης υποδηλώνει την αύξηση της αξίας του Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ για το εξεταζόμενο διάστημα σε αντίθεση με το Γ.Ν. Αργολίδας.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης						
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	100,00%	96,94%	94,13%	72,46%	69,21%	71,78%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	96,94%	94,13%	72,46%	69,21%	71,78%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	114,90%	146,26%	173,48%	148,57%	230,15%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	75,73%	86,57%	81,18%	59,93%	57,68%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	136,47%	186,84%	198,61%	185,76%	139,43%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	56,75%	81,76%	97,26%	63,93%	85,15%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	100,00%	74,16%	89,34%	111,40%	106,76%	78,20%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	70,30%	86,15%	91,40%	69,78%	80,54%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	100,00%	95,75%	82,57%	81,11%	64,91%	38,88%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%



Επιχορηγήσεις επενδύσεων	100,00%	100,00%	100,00%	89,21%	89,68%	93,00%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	100,00%	69,21%	84,45%	93,76%	65,21%	73,29%
Αποτέλεσμα εις νέον	100,00%	101,22%	89,33%	81,30%	78,15%	69,78%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	100,00%	72,85%	89,92%	96,08%	72,47%	83,57%
Προβλέψεις κινδύνων						
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100,00%	49,15%	46,91%	32,15%	35,76%	45,12%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις						
Σύνολο Υποχρεώσεων	100,00%	49,15%	46,91%	32,15%	35,76%	45,12%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού						
Σύνολο Παθητικού	100,00%	70,30%	86,15%	91,40%	69,80%	80,54%
Λογαρισμοί Τάξεως Πιστωτικοί	100,00%	95,75%	82,57%	81,11%	64,91%	38,88%

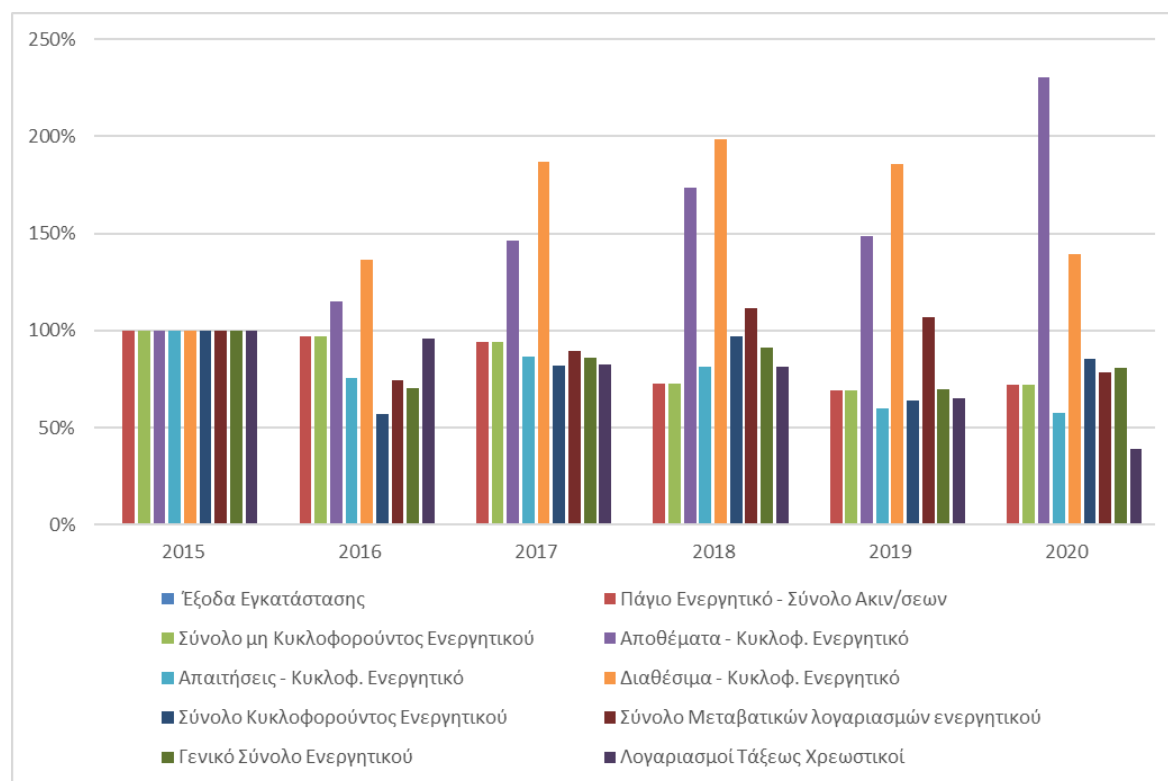
**Πίνακας 56 Ανάλυση τάσεων ισολογισμού Γ.Ν. Αργολίδας**

Συνεχίζοντας με την ανάλυση τάσεων των ΚΑΧ του Γ.Ν. Αργολίδας, προκύπτει ότι όσον αφορά τα έσοδα από τις πωλήσεις για το σύνολο της εξεταζόμενης περιόδου το νοσοκομείο επιτυγχάνει να τα αυξήσει σε σχέση με το 2015. Το κόστος πωλήσεων αν και δείχνει οριακά μειωμένο τα πρώτα έτη, στην συνέχεια αυξάνεται. Αξιοσημείωτη είναι η αύξηση των εσόδων από τόκους καθώς επιτυγχάνονται σημαντικές επιδόσεις (+3037% το 2020). Τέλος τα καθαρά αποτελέσματα κινούνται σε θετικό πρόσημο, με εξαίρεση το 2016, και αυξημένα σε σχέση με το 2015 τις περιόδους 2017, 2018 και 2020. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα την μείωση των ζημιών στα αποτελέσματα εις νέον.

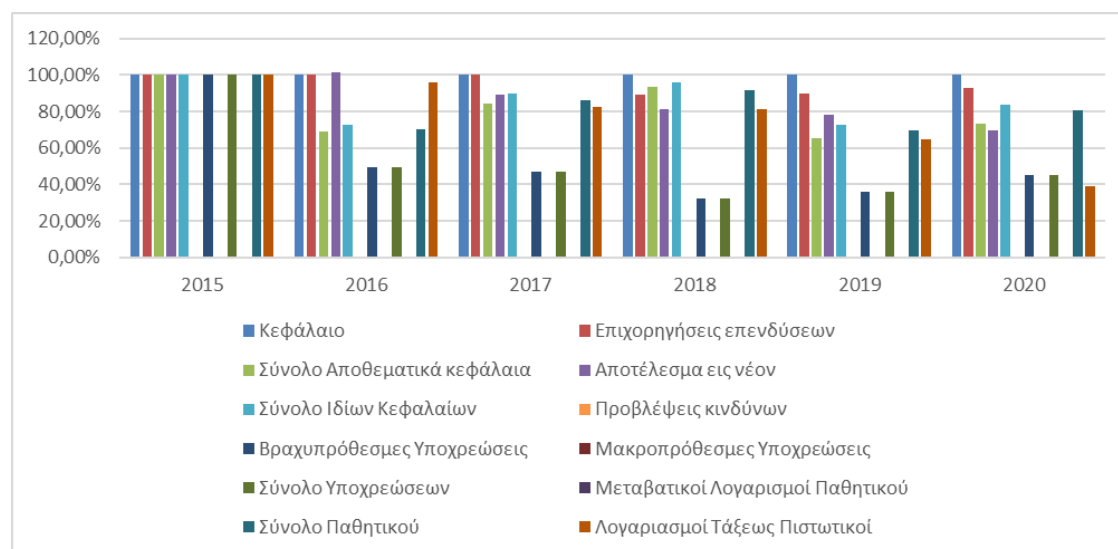
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	85,12%	119,39%	117,33%	113,89%	107,23%
Μείον Κόστος	100,00%	98,02%	97,14%	98,49%	104,53%	105,61%
Μικτά Αποτελέσματα	100,00%	106,84%	81,94%	85,61%	98,14%	104,51%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	100,00%	103,41%	95,48%	98,27%	107,26%	117,64%
Σύνολο	100,00%	83,64%	173,74%	171,42%	159,96%	193,56%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	100,00%	85,98%	90,17%	95,68%	121,76%	129,12%
Μερικά Αποτελέσματα	100,00%	109,24%	-740,45%	-657,01%	-257,97%	-511,29%
Έσοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	100,00%	709,22%	576,07%	1070,88%	2675,38%	3037,00%
Έξοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά						
Ολικά Αποτελέσματα	100,00%	105,48%	-748,70%	-667,83%	-276,34%	-533,51%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	100,00%	-25,24%	248,72%	168,22%	66,76%	175,81%
Αποσβέσεις	100,00%	99,54%	91,84%	116,45%	117,69%	127,39%
Καθαρά Αποτελέσματα	100,00%	-25,24%	248,72%	168,22%	66,76%	175,81%

Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	100,00%	95,44%	96,60%	85,25%	77,59%	74,58%
Φόροι	100,00%	409,53%	374,28%	511,93%	1271,98%	1495,14%
Αποτελέσματα Εις Νέο	100,00%	101,22%	89,33%	81,30%	78,15%	69,78%

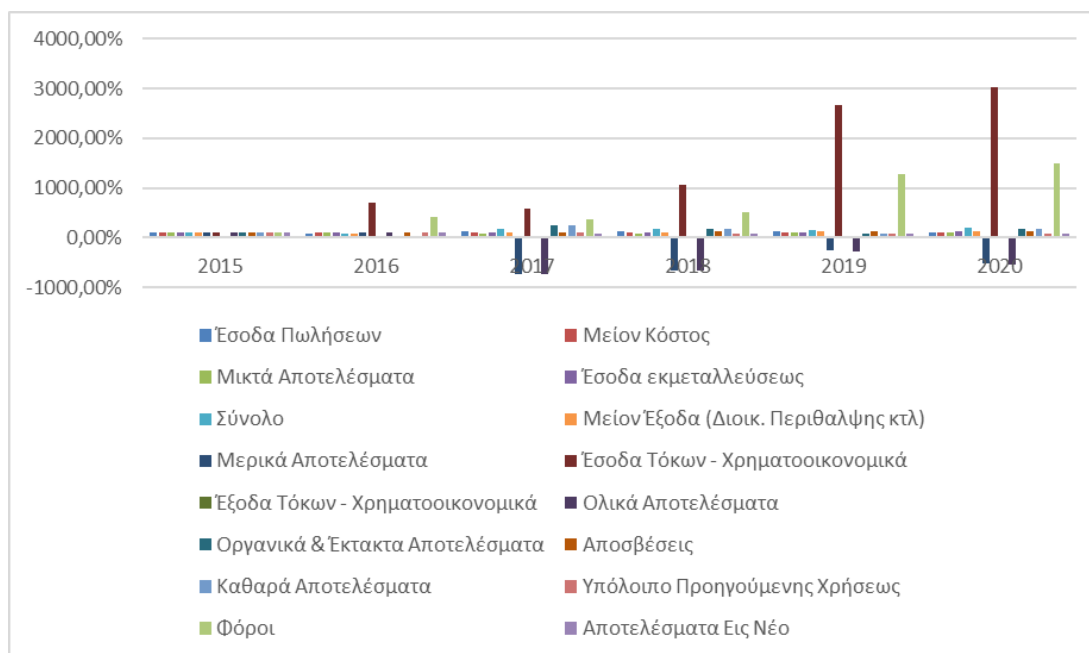
Πίνακας 57 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Αργολίδας



Γράφημα 85 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Αργολίδας



Γράφημα 86 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Αργολίδας



**Γράφημα 87 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Αργολίδας**

Όσον αφορά το Γ.Ν. Κορίνθου, η ανάλυση τάσεων φανερώνει ότι διαχρονικά το σύνολο του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού του μειώνεται, ενώ το σύνολο του Ενεργητικού παρουσιάζει αυξομειώσεις, επιτυγχάνοντας αύξηση το 2020 της τάξεως του 114,01% σε σχέση με το 2015. Διαθέσιμα και αποθέματα κινούνται συνεχώς αυξανόμενα, ενώ οι απαιτήσεις αυξάνονται το έτος 2020 στο 114,16%.

Στο παθητικό παρατηρείται αύξηση των ιδίων κεφαλαίων διαχρονικά κυρίως εξαιτίας της αύξησης των επιχορηγήσεων αλλά και των αποτελεσμάτων εις νέον που από αρνητικό πρόσημο το 2015 περνούν σε θετικό το 2017 και διατηρούνται έως το 2020. Οι υποχρεώσεις μειώνονται σημαντικά μέχρι το όλη την περίοδο 2016-2020. Συνολικά η ανάλυση τάσης υποδηλώνει την αύξηση της αξία του νοσοκομείου.

Σε σύγκριση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ το σύνολο του Ενεργητικού αρχικά μειώνεται και στις δυο πλευρές ενώ μετά το 2018 αυξάνεται όπως και στην περίπτωση του ΥΓΕΙΑ. Στο παθητικό παρατηρείται σημαντική αύξηση των ιδίων κεφαλαίων διαχρονικά μόνο για το ΥΓΕΙΑ, ενώ για το Γ.Ν. Κορίνθου αυξάνονται μετά το 2018.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	100,00%	70,47%	127,06%	103,80%	75,85%	47,89%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	100,00%	91,60%	91,01%	90,43%	88,97%	87,69%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	91,64%	91,01%	90,43%	88,97%	87,69%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	144,87%	116,69%	160,20%	159,26%	152,53%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	56,35%	79,28%	102,25%	87,65%	114,16%

Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	353,85%	425,32%	412,74%	360,11%	261,30%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	70,48%	94,61%	116,41%	100,43%	117,54%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	100,00%	71,25%	116,32%	181,46%	177,11%	174,64%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	75,09%	93,92%	111,04%	98,27%	114,01%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	100,00%	72,80%	76,45%	90,35%	93,35%	93,52%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	100,00%	93,68%	161,39%	181,18%	183,57%	210,12%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	100,00%	65,00%	77,57%	86,76%	52,59%	64,15%
Αποτέλεσμα εις νέον	100,00%	50,56%	-65,28%	-190,58%	-338,62%	-423,70%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	100,00%	76,83%	97,83%	115,90%	101,81%	118,52%
Προβλέψεις κινδύνων	100,00%	72,28%	84,19%	85,92%	81,41%	68,84%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100,00%	47,09%	41,85%	37,91%	29,20%	42,87%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις						
Σύνολο Υποχρεώσεων	100,00%	47,09%	41,85%	37,91%	29,20%	42,87%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού						
Σύνολο Παθητικού	100,00%	75,09%	93,92%	111,04%	98,27%	114,01%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	100,00%	72,80%	76,45%	90,35%	93,35%	93,52%

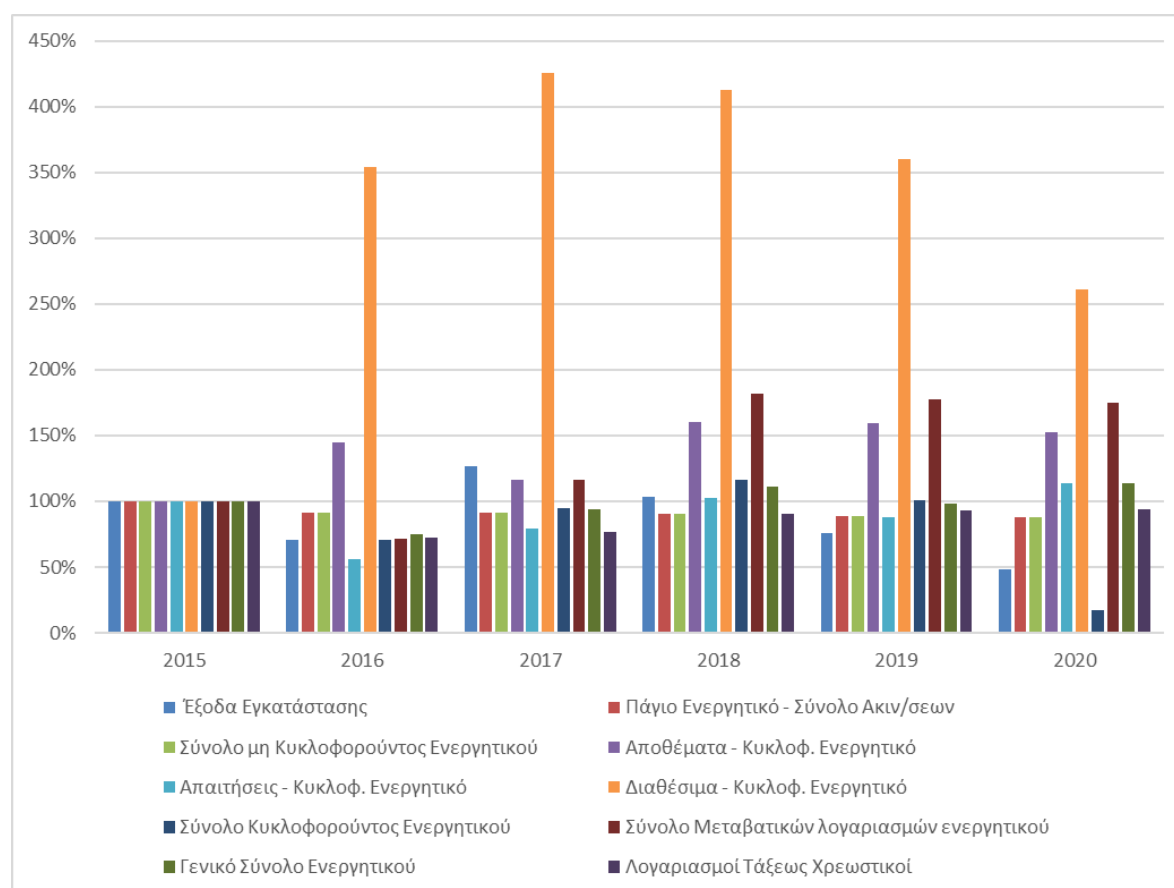
Πίνακας 58 Ανάλυση τάσεων ισολογισμού Γ.Ν. Κορίνθου

Στην ανάλυση τάσεων των ΚΑΧ του Γ.Ν. Κορίνθου, προκύπτει ότι τα έσοδα από τις πωλήσεις αυξάνονται σε σχέση με το 2015, όπως και το κόστος αυτών. Τα καθαρά αποτελέσματα αυξάνονται σημαντικά, οδηγώντας τα αποτελέσματα εις νέον από αρνητικό πρόσημο σε θετικό το 2017 και μετά.

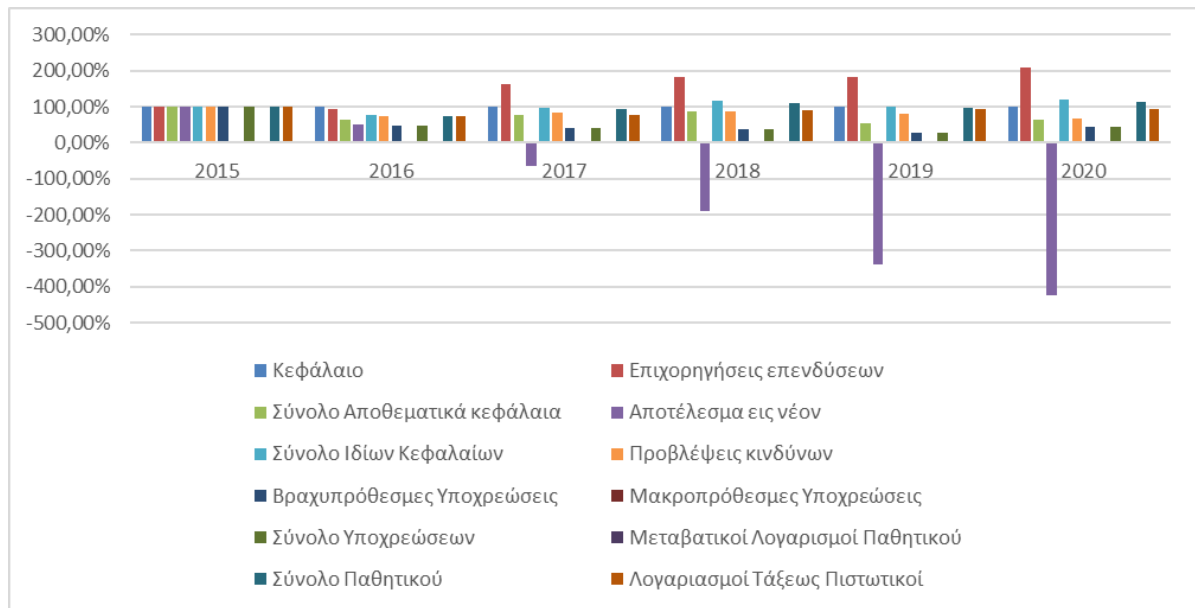
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	93,91%	134,08%	142,96%	142,51%	136,22%
Μείον Κόστος	100,00%	89,50%	97,51%	101,52%	107,98%	120,12%
Μικτά Αποτελέσματα	100,00%	86,01%	68,59%	68,73%	80,67%	107,38%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	100,00%	91,57%	97,82%	108,76%	111,29%	127,70%
Σύνολο	100,00%	101,82%	161,76%	199,43%	177,19%	164,78%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	100,00%	89,27%	106,00%	116,16%	115,18%	119,69%
Μερικά Αποτελέσματα	100,00%	152,63%	387,40%	536,40%	428,12%	347,24%
Έσοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	100,00%	238,08%	565,58%	678,38%	677,66%	522,36%

Έξοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	-	100,00%	221,24%	8,41%	16,23%	0,50%	7,42%
Ολικά Αποτελέσματα		100,00%	153,04%	396,08%	546,59%	438,73%	355,28%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα		100,00%	127,38%	298,44%	322,84%	381,41%	219,18%
Αποσβέσεις		100,00%	94,36%	94,00%	57,90%	61,81%	64,40%
Καθαρά Αποτελέσματα		100,00%	127,38%	298,44%	322,84%	381,41%	219,18%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως		100,00%	72,04%	36,42%	-47,02%	-137,30%	-243,94%
Φόροι							
Αποτελέσματα Εις Νέο		100,00%	50,56%	-65,28%	-190,58%	-338,62%	-423,70%

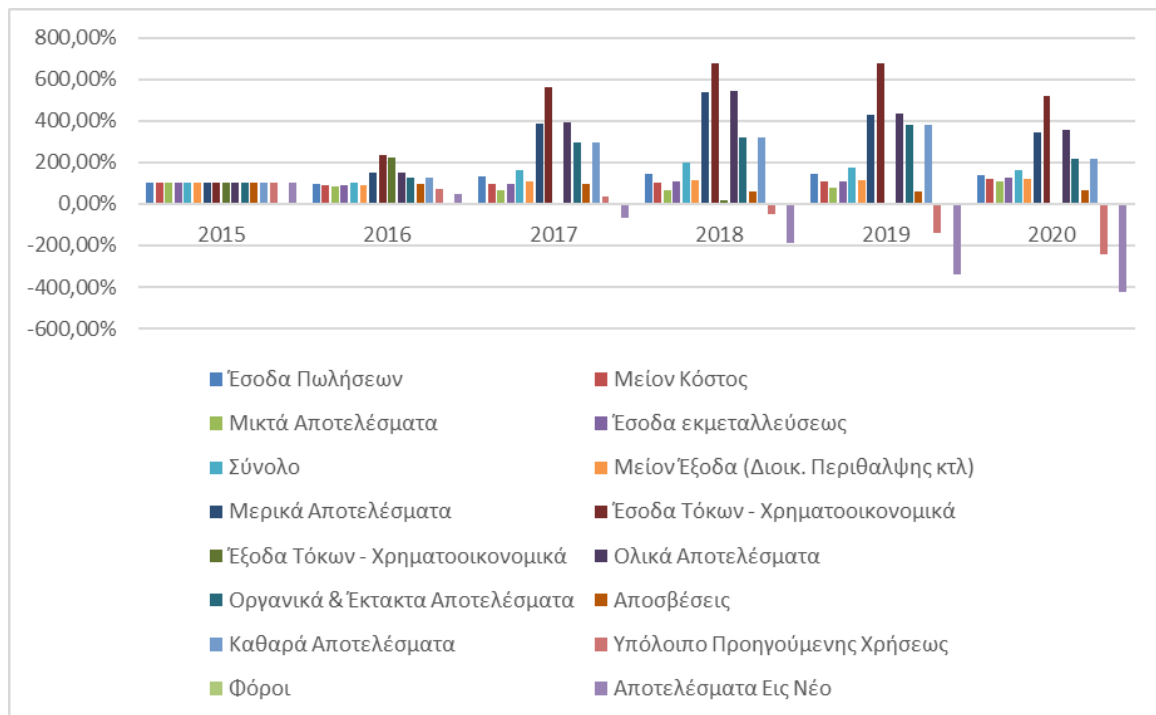
Πίνακας 59 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Κορίνθου



Γράφημα 88 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Κορίνθου



Γράφημα 89 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Κορίνθου



Γράφημα 90 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Κορίνθου

Για το Γ.Ν. Λακωνίας, η ανάλυση τάσεων δείχνει οριακή αύξηση της αξίας του νοσοκομείου το 2020 φτάνοντας στο 102,93% του 2015. Γενικά το μη κυκλοφορούν ενεργητικό κινείται σταθερό στα ίδια επίπεδα με το 2015, ενώ το κυκλοφορούν μετά από αυξομειώσεις καταλήγει αυξημένο το 2020 κατά 11,15% σε σχέση με το 2015.

Στο παθητικό οι επιχορηγήσεις κινούνται σε επίπεδα υψηλότερα του 2015, με εξαίρεση το έτος 2016. Εντυπωσιακή είναι η ανατροπή και η εξέλιξη των αποτελεσμάτων εις νέον που από ζημιές το 2015 οδηγούνται σταδιακά σε κέρδη και μάλιστα στο εντυπωσιακό +852,66% σε

σχέση με το 2015. Τέλος σημαντική είναι και η μείωση των υποχρεώσεων που το 2020 φτάνει στο 25,73% του 2015.

Σε σύγκριση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ τα δυο νοσοκομεία διαφέρουν ως προς τις επιδόσεις του Κυκλοφορούντος Ενεργητικού ενώ όσον αφορά τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, η ανάλυση φανερώνει ότι στην περίπτωση του ΥΓΕΙΑ μειώνονται ενώ στο Γ.Ν. Λακωνίας παραμένουν σταθερά. Τέλος, το σύνολο του Ενεργητικού, αυτό αρχικά μειώνεται και στις δυο πλευρές ενώ μετά το 2018 αυξάνεται όπως και στην περίπτωση του ΥΓΕΙΑ. Στο παθητικό παρατηρείται σημαντική αύξηση των ιδίων κεφαλαίων διαχρονικά και για τα δυο νοσοκομεία.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	100,00%	53,30%	48,75%	416,90%	325,06%	233,51%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	100,00%	95,83%	94,44%	99,78%	100,45%	96,69%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	95,83%	94,44%	99,78%	100,45%	96,69%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	94,21%	69,22%	81,11%	102,39%	119,64%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	66,39%	83,77%	102,66%	90,57%	110,66%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	224,83%	254,21%	274,34%	181,72%	115,85%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	76,85%	94,17%	113,01%	96,51%	111,15%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	100,00%	86,83%	48,78%	50,31%	36,45%	35,21%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	81,85%	91,27%	105,99%	93,58%	102,93%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί						
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	100,00%	93,43%	102,78%	125,48%	124,32%	114,17%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	100,00%	69,10%	77,04%	83,91%	56,91%	65,27%
Αποτέλεσμα εις νέον	100,00%	-320,40%	-666,88%	-1150,81%	-1555,39%	-1852,66%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	100,00%	85,54%	97,95%	113,17%	101,58%	111,78%
Προβλέψεις κινδύνων	100,00%	72,64%	97,23%	118,25%	108,95%	113,97%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100,00%	47,94%	32,58%	43,70%	25,27%	25,73%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις						
Σύνολο Υποχρεώσεων	100,00%	47,94%	32,58%	43,70%	25,27%	25,73%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	100,00%	198,09%	216,38%	219,29%	188,44%	253,49%

Σύνολο Παθητικού	100,00%	81,85%	91,27%	105,99%	93,58%	102,93%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί						

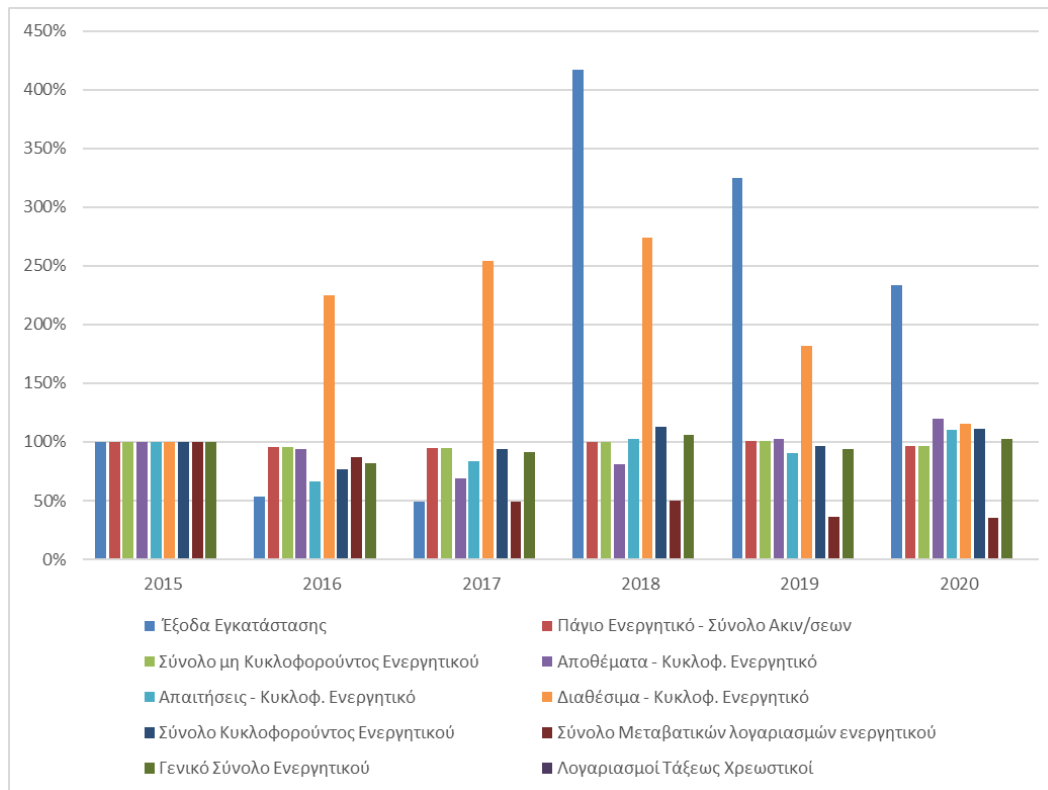
**Πίνακας 60 Ανάλυση τάσεων ισολογισμού Γ.Ν. Λακωνίας**

Συνεχίζοντας με την ανάλυση τάσεων της ΚΑΧ του Γ.Ν. Λακωνίας, προκύπτει ότι τα έσοδα από τις πωλήσεις αυξάνονται σε σχέση με το 2015 πλην του 2020, ενώ όσον αφορά το κόστος των πωλήσεων, αυτό παρουσιάζεται αυξημένο και ξεπερνά αυτό του 2015. Τα καθαρά αποτελέσματα αυξομειώνονται την περίοδο 2016-2020 σε σχέση με το έτος βάσης (2015), παρόλα αυτά επιτυγχάνουν μια εντυπωσιακή ανατροπή στα αποτελέσματα εις νέον φτάνοντας στο 1852,66% του 2015.

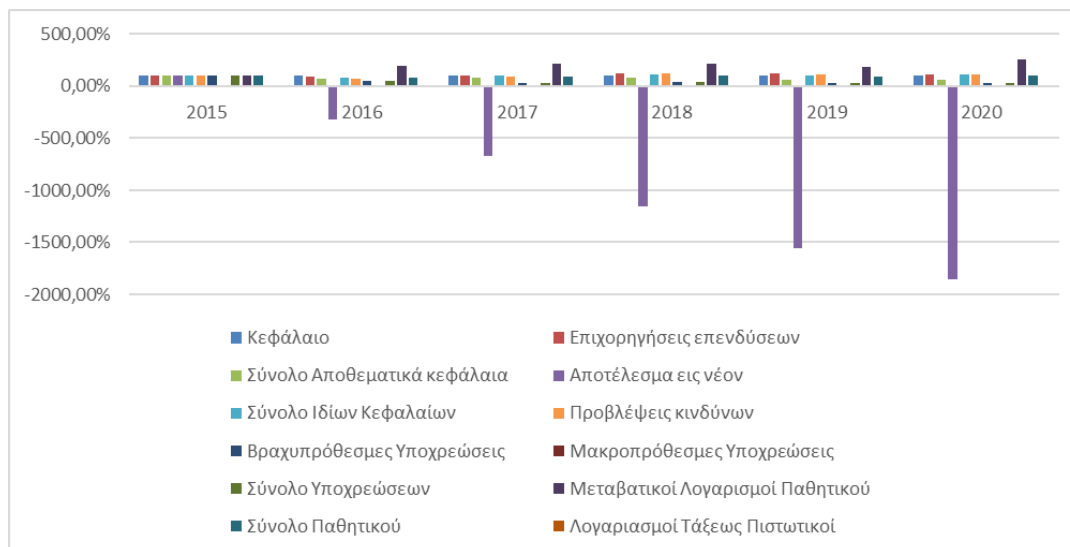
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	107,23%	110,08%	105,83%	107,46%	97,29%
Μείον Κόστος	100,00%	96,19%	100,81%	106,87%	105,10%	107,45%
Μικτά Αποτελέσματα	100,00%	78,28%	85,75%	108,55%	101,27%	123,95%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	100,00%	92,91%	98,29%	116,15%	107,64%	114,75%
Σύνολο	100,00%	104,74%	107,27%	118,86%	109,41%	99,10%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	100,00%	91,25%	96,49%	121,74%	114,74%	122,83%
Μερικά Αποτελέσματα	100,00%	119,65%	119,25%	115,66%	103,50%	72,76%
Έσοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	100,00%	119,41%	161,58%	638,59%	538,32%	234,01%
Έξοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	100,00%	49,36%	90,77%	38,87%	25,57%	18,45%
Ολικά Αποτελέσματα	100,00%	119,66%	119,68%	120,93%	107,88%	74,39%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	100,00%	116,02%	95,62%	133,55%	111,65%	82,04%
Αποσβέσεις	100,00%	97,11%	96,35%	97,51%	111,44%	119,45%
Καθαρά Αποτελέσματα	100,00%	116,02%	95,62%	133,55%	111,65%	82,04%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	100,00%	21,63%	-69,30%	-144,23%	-224,13%	-336,40%
Φόροι						
Αποτελέσματα Εις Νέο	100,00%	-320,40%	-666,88%	-1150,81%	-1555,39%	-1852,66%

**Πίνακας 61 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Λακωνίας**

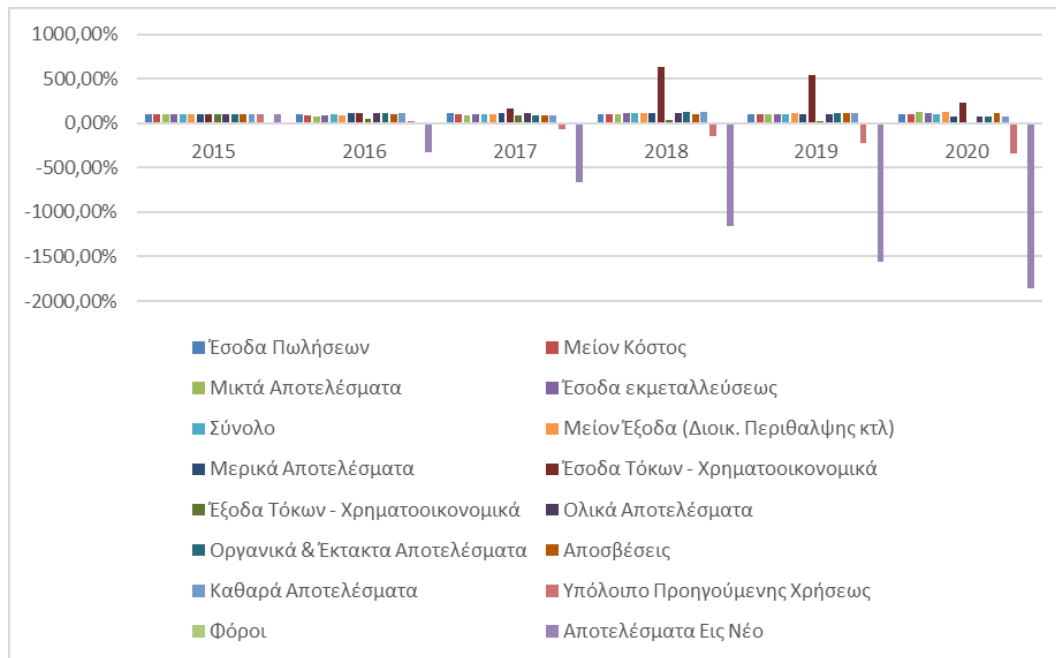




**Γράφημα 91 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Λακωνίας**



**Γράφημα 92 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Λακωνίας**



Γράφημα 93 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Λακωνίας

Συνεχίζοντας με το Γ.Ν. Μεσσηνίας, η ανάλυση τάσεων για τα έτη που υπάρχουν διαθέσιμα δεδομένα φανερώνει ότι διαχρονικά το σύνολο του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού κατά κανόνα μειώνεται ελαφρώς. Επίσης και το κυκλοφορούν ενεργητικό μειώνεται παρά την αύξηση αποθεμάτων και διαθεσίμων, κυρίως εξαιτίας της μείωσης των απαιτήσεων. Συνολικά το νοσοκομείο επιτυγχάνει μικρή αύξηση αξίας του +4,72% το 2017 σε σχέση με το 2015

Στο παθητικό παρατηρείται μείωση των ιδίων κεφαλαίων διαχρονικά που οφείλεται στη μείωση των επιχορηγήσεων και των αποθεματικών κεφαλαίων. Επίσης και οι υποχρεώσεις μειώνονται σημαντικά μέχρι το τέλος του 2017.

Σε σύγκριση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ τα δυο νοσοκομεία διαφέρουν ως προς τις επιδόσεις του Κυκλοφορούντος Ενεργητικού ενώ όσον αφορά τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, η ανάλυση φανερώνει ότι στην περίπτωση του ΥΓΕΙΑ μειώνονται ενώ στο Γ.Ν. Λακωνίας παραμένουν αρχικά και στην συνέχεια μια αύξηση.. Τέλος, το σύνολο του Ενεργητικού, αυτό αρχικά μειώνεται και στις δυο πλευρές ενώ μετά το 2017 αυξάνεται. Στο παθητικό παρατηρείται μείωση των ιδίων κεφαλαίων διαχρονικά και για τα δυο νοσοκομεία.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	100,00%	157,20%	149,81%			
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	100,00%	94,98%	92,90%			
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	94,98%	92,90%			
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	110,43%	107,49%			
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	61,31%	86,61%			

Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	249,23%	236,19%			
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	74,58%	93,64%			
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	100,00%	93,27%	165,71%			
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	82,00%	104,72%			
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί						
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	100,00%	100,00%	100,00%			
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	100,00%	90,14%	86,09%			
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	100,00%	39,52%	39,55%			
Αποτέλεσμα εις νέον	100,00%	106,18%	130,91%			
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	100,00%	87,62%	97,66%			
Προβλέψεις κινδύνων	100,00%	102,07%	2783,32%			
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100,00%	37,56%	42,41%			
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις						
Σύνολο Υποχρεώσεων	100,00%	37,56%	42,41%			
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	100,00%	11,76%	39,80%			
Σύνολο Παθητικού	100,00%	82,00%	104,72%			
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί						

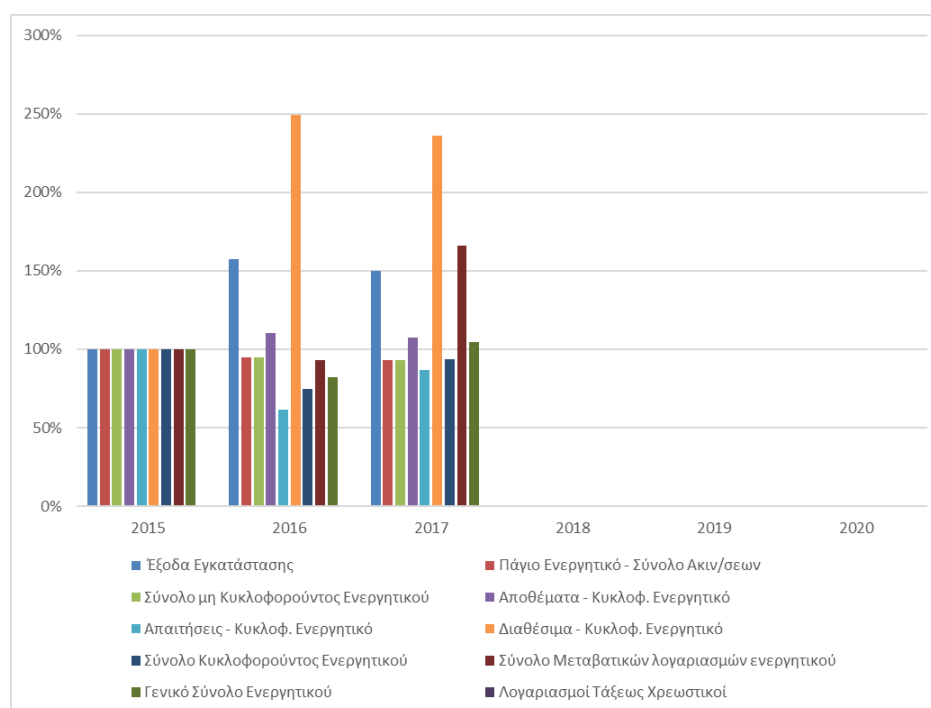
Πίνακας 62 Ανάλυση τάσεων ισολογισμού Γ.Ν. Μεσσηνίας

Συνεχίζοντας με την ανάλυση τάσεων της ΚΑΧ του Γ.Ν. Μεσσηνίας, προκύπτει ότι τα έσοδα από τις πωλήσεις αυξάνονται σε σχέση με το 2015 σημαντικά, το 2017 στο 216,71% του 2015. Το κόστος πωλήσεων επίσης αυξάνεται. Τέλος τα καθαρά αποτελέσματα τα έτη 2016 και 2017 αν και δεν παρουσιάζουν τις εντυπωσιακές επιδόσεις του 2015, εντούτοις παραμένουν σε θετικό έδαφος βελτιώνοντας και τα αποτελέσματα εις νέον.

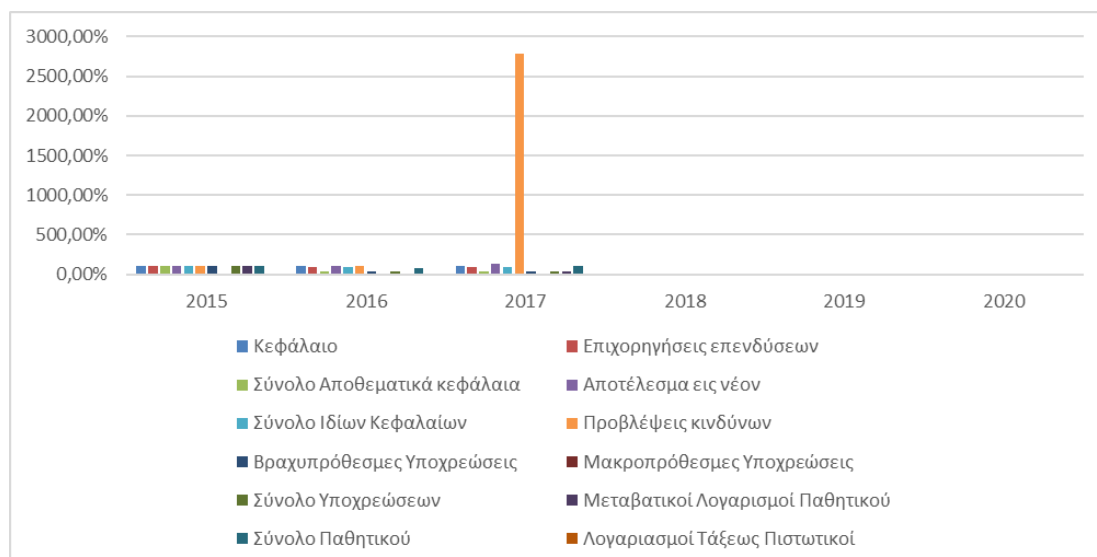
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	120,02%	216,71%			
Μείον Κόστος	100,00%	98,46%	117,26%			
Μικτά Αποτελέσματα	100,00%	88,61%	71,83%			
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	100,00%	75,94%	128,01%			
Σύνολο	100,00%	58,07%	207,18%			
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	100,00%	97,99%	106,98%			
Μερικά Αποτελέσματα	100,00%	-5,95%	367,89%			
Έσοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	100,00%	106,63%	196,28%			

Έξοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	-	100,00%	65,08%	171,50%			
Ολικά Αποτελέσματα		100,00%	-5,65%	367,87%			
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα		100,00%	14,27%	57,07%			
Αποσβέσεις		100,00%	115,97%	115,94%			
Καθαρά Αποτελέσματα		100,00%	14,27%	57,07%			
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως		100,00%	176,48%	187,39%			
Φόροι							
Αποτελέσματα Εις Νέο		100,00%	106,18%	130,91%			

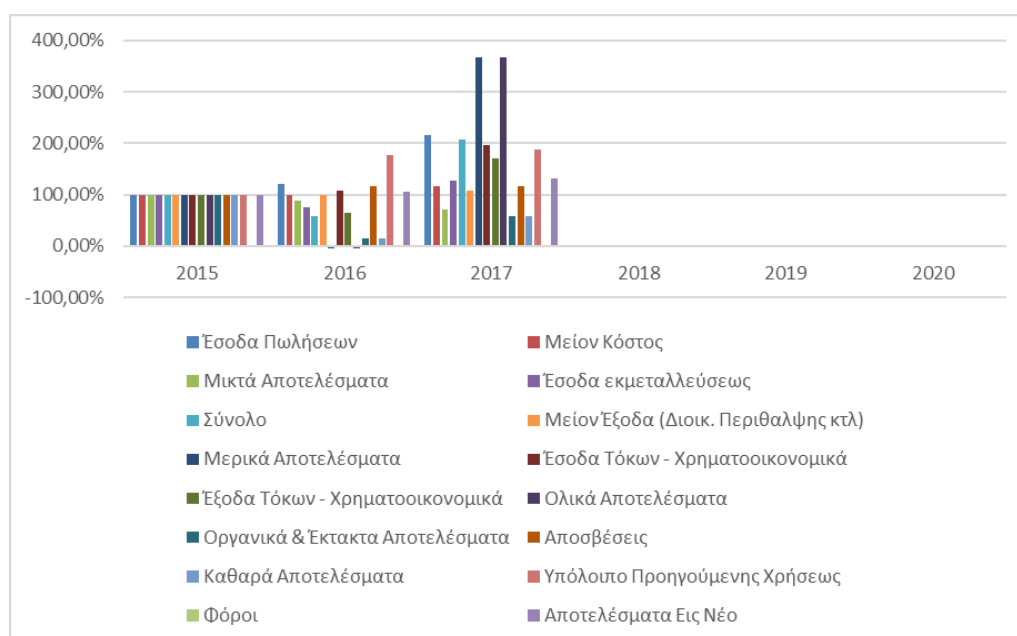
Πίνακας 63 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Μεσσηνίας



Γράφημα 94 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Μεσσηνίας



**Γράφημα 95 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Μεσσηνίας**



**Γράφημα 96 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Μεσσηνίας**

Συνεχίζοντας με το ΓΠΝ Τρίπολης, η ανάλυση τάσεων δείχνει σημαντική αύξηση της αξίας του σε σχέση με το 2015, φτάνοντας στο +49,96% το 2020. Το σύνολο του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού του μειώνεται διαρκώς και σημαντικά, ενώ το σύνολο του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού αυξάνεται, καθ' όλη την περίοδο 2016-2019, όπως και οι επιμέρους λογαριασμοί αυτού. Στο παθητικό παρατηρείται μεγάλη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων διαχρονικά. Οι υποχρεώσεις κινούνται μειούμενες όλη την υπό εξέταση περίοδο.

Σε σύγκριση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ μια διαφορά εντοπίζεται στις επιδόσεις του Κυκλοφορούντος Ενεργητικού που στην περίπτωση του νοσοκομείου της Τρίπολης, ενώ όσον αφορά τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, η ανάλυση φανερώνει ότι στην περίπτωση του ΥΓΕΙΑ όπως και στο ΓΠΝ Τρίπολης.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
--	------	------	------	------	------	------

<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης						
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	100,00%	88,87%	75,26%	67,71%	62,42%	
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	88,87%	75,26%	67,71%	62,42%	
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	118,04%	123,30%	118,68%	168,11%	
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	113,28%	160,82%	194,36%	113,83%	
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	287,48%	431,79%	411,24%	379,17%	
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	133,80%	191,15%	219,17%	144,90%	
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	100,00%	117,61%	87,31%	65,37%	1044,07%	
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	148,32%	187,53%	205,24%	149,96%	
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί						
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	100,00%	95,50%	81,87%	109,46%	114,15%	
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	100,00%	137,28%	162,92%	173,61%	115,76%	
Αποτελεσμα εις νέον	100,00%	86,63%	81,56%	78,09%	67,12%	
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	100,00%	182,55%	232,98%	257,42%	174,47%	
Προβλέψεις κινδύνων	100,00%	163,83%	163,83%	163,83%	163,83%	
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100,00%	56,14%	72,91%	75,89%	84,33%	
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις						
Σύνολο Υποχρεώσεων	100,00%	56,14%	72,91%	75,89%	84,33%	
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	100,00%	93,58%	75,82%	75,82%	75,82%	
Σύνολο Παθητικού	100,00%	148,32%	187,53%	205,24%	149,96%	
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί						

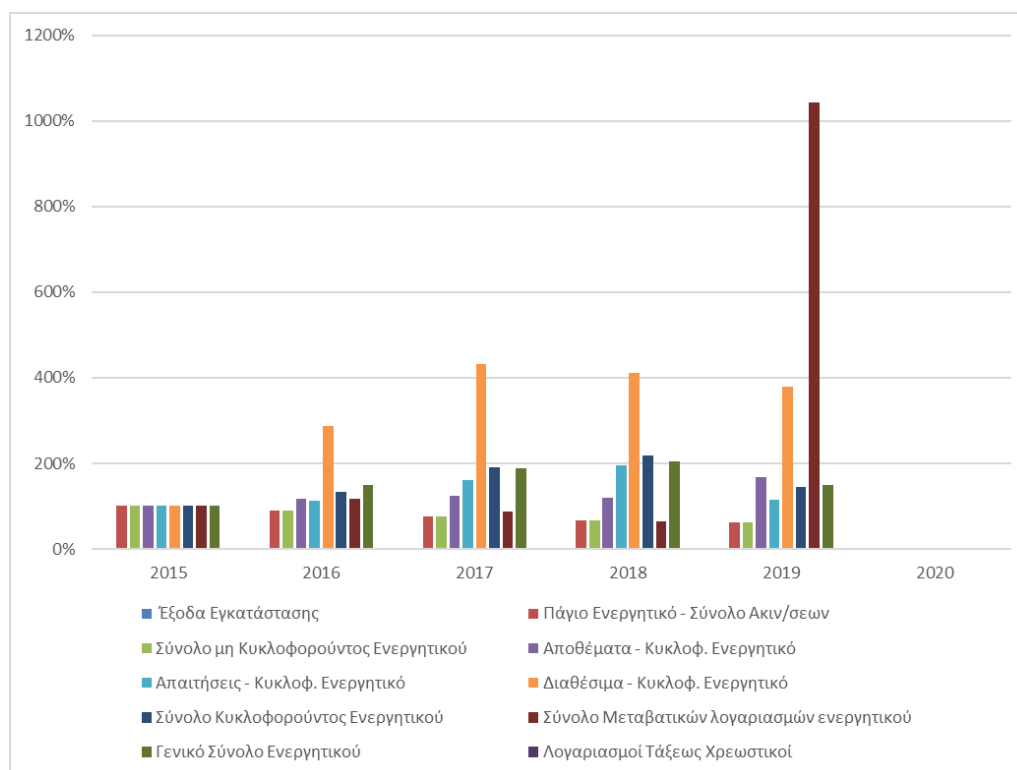
**Πίνακας 64 Ανάλυση τάσεων ισολογισμού Γ.Π.Ν. Τρίπολης**

Συνεχίζοντας με την ανάλυση τάσεων της ΚΑΧ του Γ.Ν. Τρίπολης, προκύπτει ότι τα έσοδα από τις πωλήσεις αυξάνονται, ενώ το κόστος πωλήσεων κινείται όλη την περίοδο 2016-2019 σε επίπεδα χαμηλότερα του 2015. Τα καθαρά αποτελέσματα αν και χαμηλότερα σε σχέση με το έτος βάσης, εντούτοις είναι σε θετικό πρόσημο, βελτιώνοντας έτσι τα αποτελέσματα εις νέον τα οποία είναι αρνητικά και υψηλά.

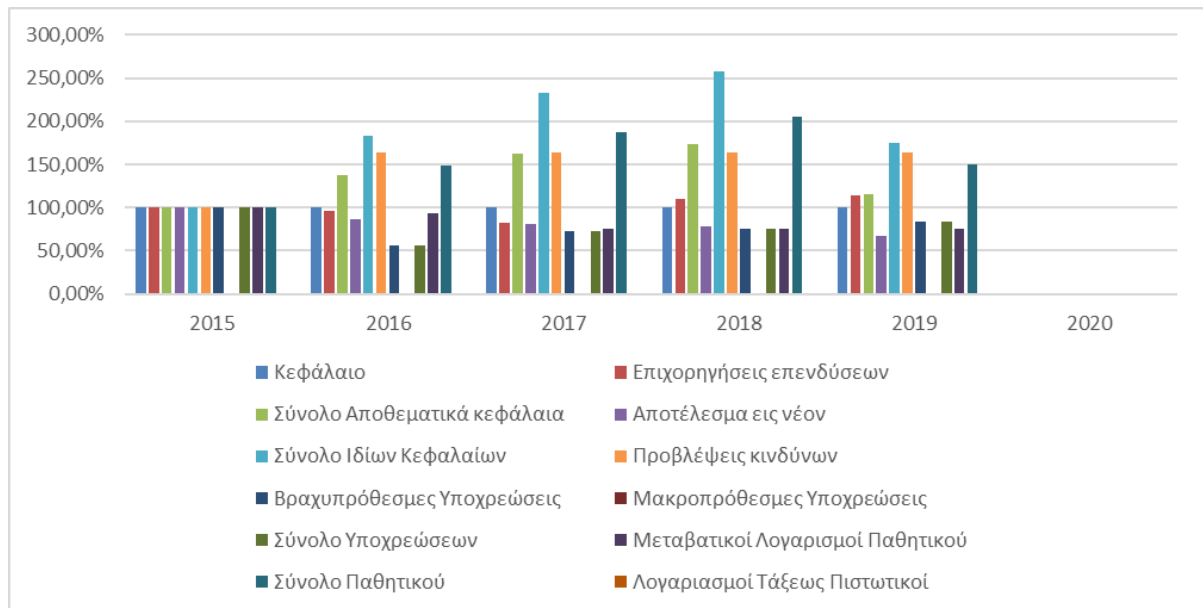
2015      2016      2017      2018      2019      2020

Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	90,94%	78,22%	107,05%	114,14%	
Μείον Κόστος	100,00%	85,19%	84,20%	96,16%	87,09%	
Μικτά Αποτελέσματα	100,00%	81,73%	87,80%	89,61%	70,81%	
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	100,00%	81,44%	83,27%	95,41%	89,05%	
Σύνολο	100,00%	80,36%	66,79%	116,54%	155,45%	
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	100,00%	94,93%	98,27%	102,95%	115,50%	
Μερικά Αποτελέσματα	100,00%	29,69%	-42,71%	163,78%	294,39%	
Έσοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	100,00%	107,41%	404,42%	521,87%	482,04%	
Έξοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά						
Ολικά Αποτελέσματα	100,00%	33,66%	-19,91%	182,05%	303,97%	
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	100,00%	62,03%	24,64%	17,55%	51,96%	
Αποσβέσεις	100,00%	84,97%	90,95%	55,36%	58,35%	
Καθαρά Αποτελέσματα	100,00%	62,03%	24,64%	17,55%	51,96%	
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	100,00%	82,27%	71,27%	67,10%	64,24%	
Φόροι						
Αποτελέσματα Εις Νέο	100,00%	86,63%	81,56%	78,09%	-67,12%	

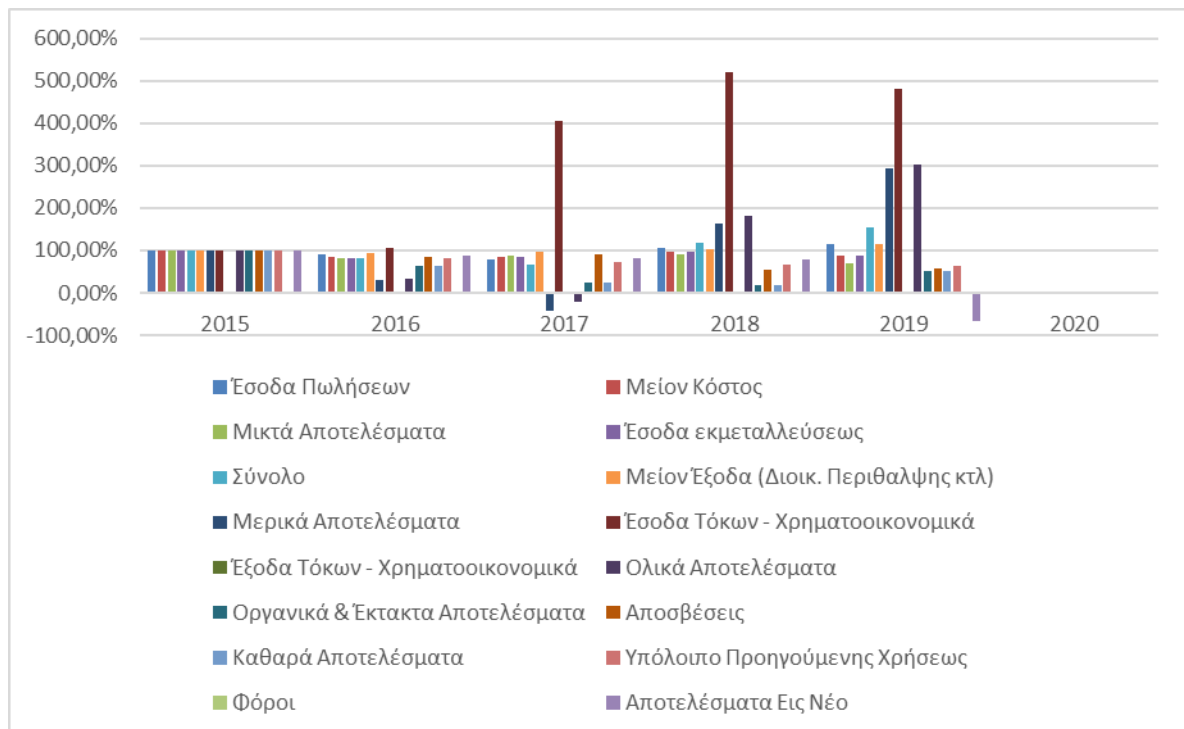
Πίνακας 65 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Π.Ν. Τρίπολης



Γράφημα 97 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Π.Ν. Τρίπολης



Γράφημα 98 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Π.Ν. Τρίπολης



Γράφημα 99 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Π.Ν. Τρίπολης

### 10.3 Ανάλυση τάσεων νοσοκομείων περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης

Ξεκινώντας με το Γ.Ν. Έβρου, η ανάλυση τάσεων στον ισολογισμό δείχνει αύξηση της αξίας του νοσοκομείου φτάνοντας στο +18,18% το 2020 σε σχέση με το έτος βάσης 2015. Αποθέματα και διαθέσιμα αυξάνονται, σε αντίθεση με τις απαιτήσεις που μειώνονται



σημαντικά. Αυτό οδηγεί το κυκλοφορούν ενεργητικό σε μείωση, ενώ τα πάγια στοιχεία αυξάνονται το 2020 στο 405,38% του 2015.

Οι επιχορηγήσεις και τα αποτελέσματα εις νέον αυξάνονται καθ' όλη την περίοδο, αντισταθμίζοντας την μείωση των αποθεματικών κεφαλαίων, δεδομένου ότι στο σύνολο τα ίδια κεφάλαια αυξάνονται σημαντικά.

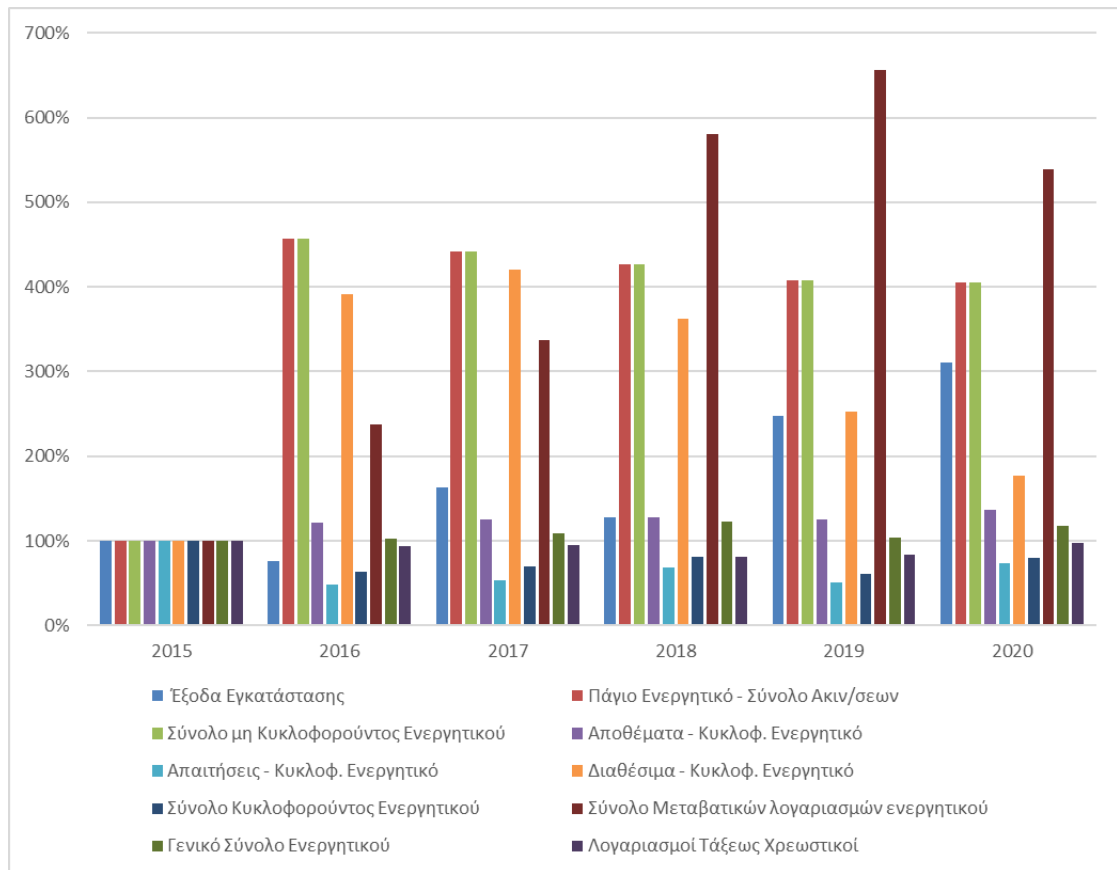
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	100,00%	75,70%	163,11%	127,64%	247,36%	310,08%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	100,00%	456,77%	441,41%	426,77%	408,21%	405,38%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	456,77%	441,41%	426,77%	408,21%	405,38%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	121,81%	125,49%	128,23%	125,69%	137,15%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	47,98%	53,40%	68,54%	51,05%	74,04%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	390,76%	420,57%	362,82%	252,10%	176,58%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	63,37%	69,70%	81,65%	60,91%	79,73%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	100,00%	237,05%	337,07%	580,99%	655,63%	538,48%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	102,73%	108,83%	122,67%	103,92%	118,18%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	100,00%	93,96%	94,61%	81,29%	83,50%	97,20%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	100,00%	585,88%	586,93%	589,05%	584,96%	595,57%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	100,00%	13,62%	13,62%	12,23%	33,24%	12,75%
Αποτέλεσμα εις νέον	100,00%	166,66%	202,91%	253,86%	127,83%	144,40%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	100,00%	107,01%	116,41%	128,87%	108,52%	122,09%
Προβλέψεις κινδύνων	100,00%	84,13%	84,13%	84,13%	97,31%	344,77%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100,00%	81,88%	70,14%	94,49%	83,08%	99,74%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις						
Σύνολο Υποχρεώσεων	100,00%	81,88%	70,14%	94,49%	83,08%	99,74%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	100,00%	56,58%	55,44%	23,90%	24,19%	17,14%
Σύνολο Παθητικού	100,00%	102,73%	108,83%	122,67%	103,92%	118,21%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	100,00%	93,96%	94,61%	81,29%	99,12%	97,20%

Πίνακας 66 Ανάλυση τάσεων ισολογισμού Γ.Ν. Έβρου

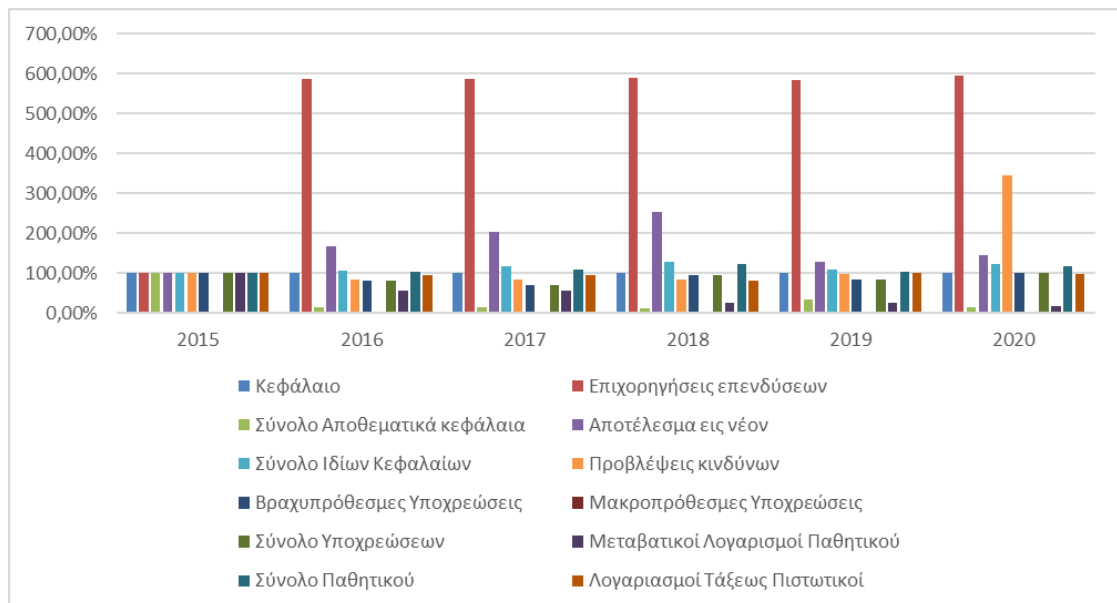
Συνεχίζοντας με την ανάλυση τάσεων της ΚΑΧ του Γ.Ν. Έβρου, προκύπτει ότι τα έσοδα από τις πωλήσεις αυξάνονται συνεχώς φτάνοντας +36,66% το 2020 σε σχέση με το 2015, αύξηση η οποία ακολουθείται και από το κόστος πωλήσεων. Τα καθαρά αποτελέσματα κινούνται σε θετικό έδαφος με εξαίρεση το 2019, όπου εμφανίζονται σημαντικές ζημιές -3270,93% σε σχέση 2015. Παρόλα αυτά τα αποτελέσματα εις νέον είναι όλη την περίοδο θετικά και αυξημένα σε σχέση με το έτος βάσης.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	127,48%	125,83%	137,42%	145,80%	136,66%
Μείον Κόστος	100,00%	124,18%	139,32%	138,47%	131,10%	140,85%
Μικτά Αποτελέσματα	100,00%	117,06%	168,45%	140,74%	99,33%	149,90%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	100,00%	181,62%	133,96%	144,62%	101,69%	118,19%
Σύνολο	100,00%	241,60%	101,91%	148,23%	103,89%	88,73%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	100,00%	56,76%	42,83%	43,90%	103,00%	110,50%
Μερικά Αποτελέσματα	100,00%	2491,85%	821,13%	1418,35%	114,77%	-176,27%
Έσοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	100,00%	350,36%	538,51%	865,64%	727,33%	308,42%
Έξοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	100,00%	0,00%	0,00%	4,91%	310,62%	9,24%
Ολικά Αποτελέσματα	100,00%	2397,45%	810,14%	1396,28%	143,31%	-153,78%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	100,00%	2233,00%	1221,29%	1716,82%	-3270,93%	558,37%
Αποσβέσεις	100,00%	494,61%	487,97%	501,99%	492,78%	442,57%
Καθαρά Αποτελέσματα	100,00%	2233,00%	1221,29%	1716,82%	-3270,93%	558,37%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	100,00%	102,94%	171,55%	208,87%	232,82%	131,59%
Φόροι	100,00%	181,84%	245,64%	342,56%	226,60%	118,22%
Αποτελέσματα Εις Νέο	100,00%	166,66%	202,91%	253,86%	127,83%	127,66%

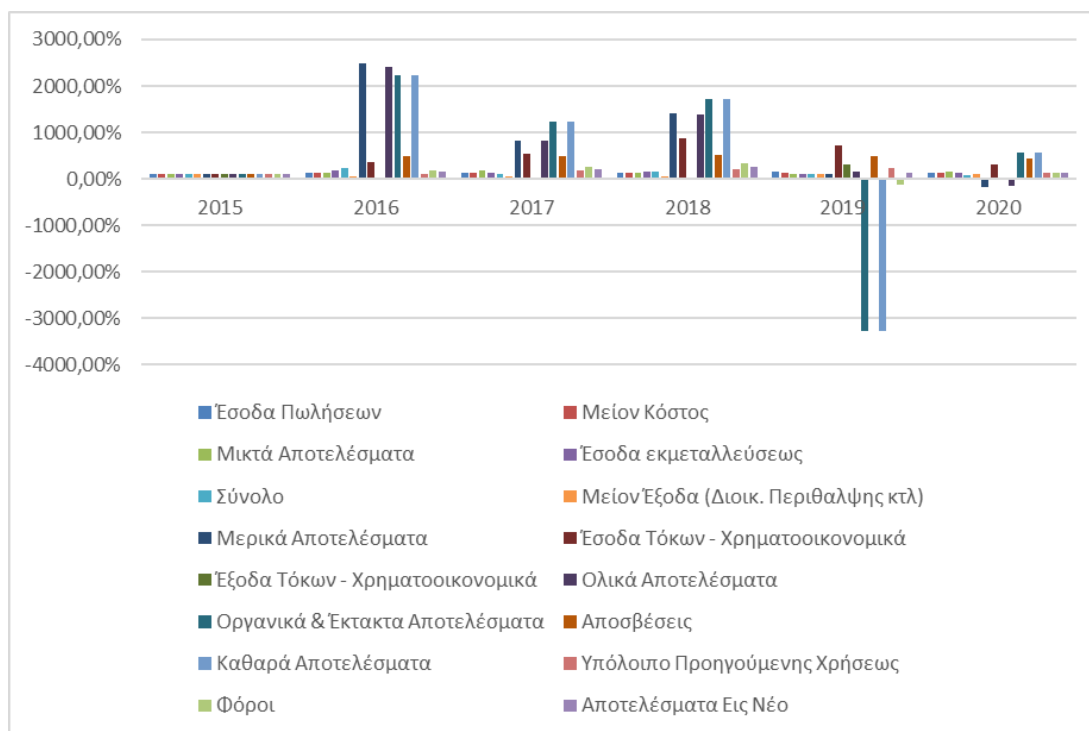
Πίνακας 67 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Έβρου



**Γράφημα 100 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Έβρου**



**Γράφημα 101 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Έβρου**



Γράφημα 102 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Έβρου

Όπως φαίνεται στον πίνακα που ακολουθεί, διαχρονικά το Γ.Ν. Δράμας χάνει την αξία του την περίοδο 2016-2019 όπου υπάρχουν και διαθέσιμα δεδομένα. Το σύνολο του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού του Γ.Ν. Δράμας, παραμένει σταθερό ή αυξάνεται ελαφρώς. Αποθέματα και διαθέσιμα αυξάνονται σημαντικά, με τα τελευταία μάλιστα να φτάνουν το 2020 στο 944,57% του 2015. Οι αυξήσεις αυτές όμως δεν είναι αρκετές ώστε να συγκρατήσουν την μείωση του συνολικού ενεργητικού. Σημαντικό είναι ότι το νοσοκομείο επιτυγχάνει διαδοχικές μειώσεις στις απαιτήσεις όλη την περίοδο 2016-2019.

Στο παθητικό παρατηρείται μείωση των ιδίων κεφαλαίων διαχρονικά. Η μεγάλη πτώση στις επιχορηγήσεις που παρατηρείται οφείλεται στο γεγονός ότι το νοσοκομείο από το 2016 μέρος αυτών ξεκινά να τις καταχωρεί στα αποθεματικά κεφάλαια. Δεδομένα όμως ότι το έτος βάσης 2015 αυτά είναι μηδενικά, δεν φαίνεται η αύξηση τους τα επόμενα έτη 2016-2019. Τέλος και οι υποχρεώσεις μειώνονται σημαντικά μέχρι το τέλος της εξεταζόμενης.

Το Γ.Ν. Δράμας αντίθετα από το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ παρουσιάζει αυξημένο σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού ενώ όσον αφορά τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, παρουσιάζει αύξηση αυτών αντίθετα από ότι συμβαίνει με το ΥΓΕΙΑ.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	100,00%	4,22%	609,60%	547,07%	484,55%	
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	100,00%	95,92%	96,75%	101,21%	123,73%	
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	95,92%	96,75%	101,21%	123,73%	
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	279,21%	314,07%	230,46%	278,43%	

Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	70,44%	49,32%	65,65%	53,33%	
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	928,97%	1222,38%	1183,18%	944,57%	
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	82,31%	65,42%	80,46%	65,71%	
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	100,00%	145,53%	132,29%	262,89%	181,54%	
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	84,11%	68,17%	84,81%	70,61%	
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	100,00%	113,69%	0,00%	0,00%	0,00%	
<b>Πάθητικό</b>						
Κεφάλαιο	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	100,00%	24,60%	8,92%	8,70%	13,99%	
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια						
Αποτέλεσμα εις νέον	100,00%	113,45%	9,83%	26,78%	45,50%	
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	100,00%	89,13%	71,46%	89,82%	74,80%	
Προβλέψεις κινδύνων	100,00%	33,46%	33,46%	33,46%	33,46%	
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100,00%	40,11%	35,01%	38,47%	31,21%	
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις						
Σύνολο Υποχρεώσεων	100,00%	40,11%	35,01%	38,47%	31,21%	
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	100,00%	355,39%	639,43%	579,10%	505,51%	
Σύνολο Παθητικού	100,00%	84,11%	68,17%	84,81%	70,61%	
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	100,00%	113,69%	0,00%	0,00%	0,00%	

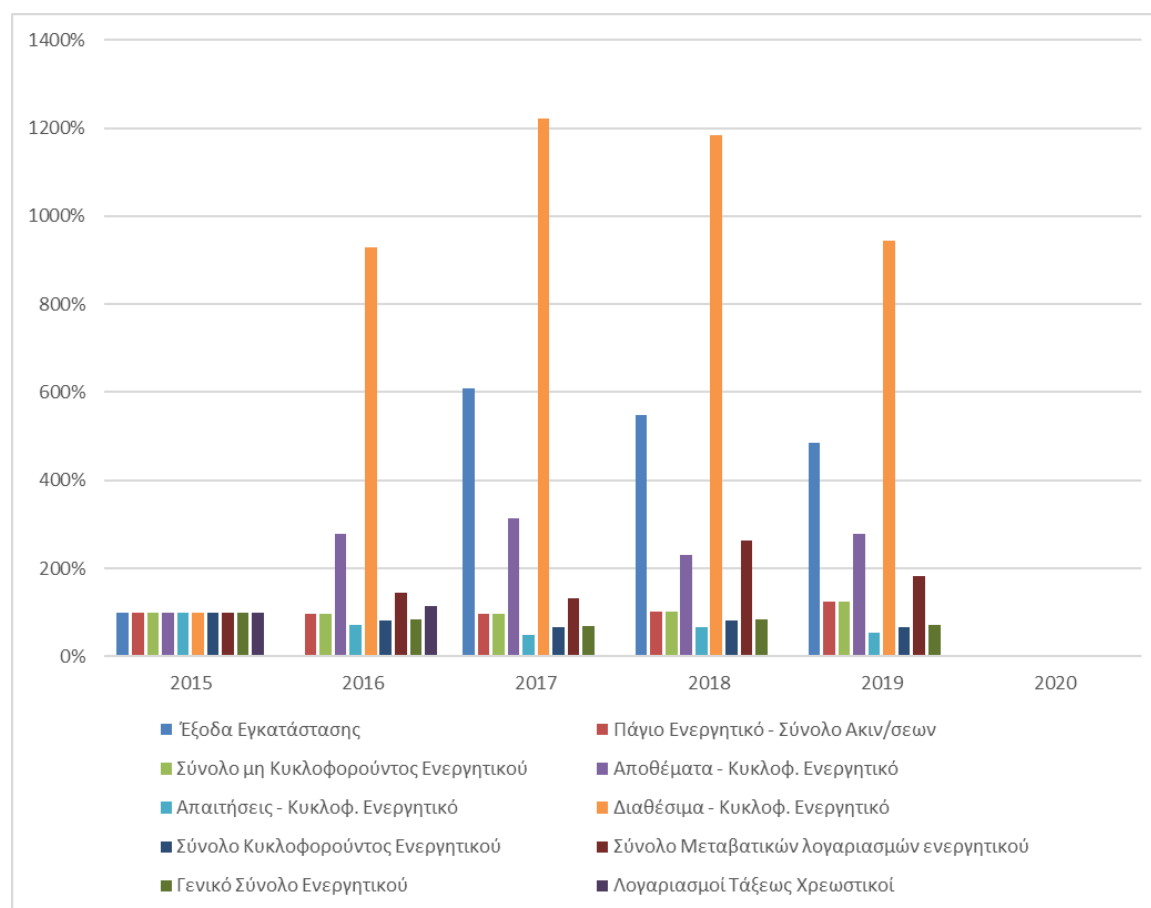
**Πίνακας 68 Ανάλυση τάσεων ισολογισμού Γ.Ν. Δράμας**

Συνεχίζοντας με την ανάλυση τάσεων της ΚΑΧ του Γ.Ν. Δράμας, προκύπτει ότι τα έσοδα από τις πωλήσεις κινούνται αυξητικά, όπως και το κόστος αυτών. Τα καθαρά αποτελέσματα αυξάνονται σε σχέση με το 2015 όλη την περίοδο και μάλιστα είναι κέρδη. Αυτό έχει ως συνέπεια και τα αποτελέσματα εις νέον να διατηρούνται σε θετικό πρόσημο αν και σε χαμηλότερα επίπεδα από το 2015, εκτός του 2016 που είναι στο 113,45% του έτους βάσης.

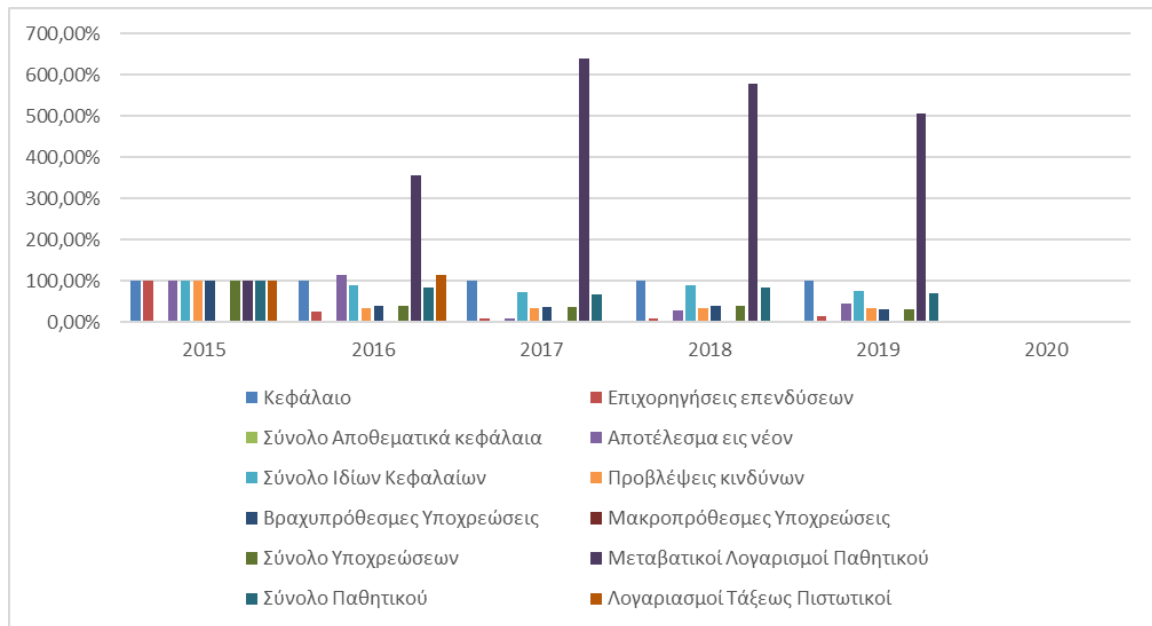
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	107,12%	110,77%	119,96%	127,89%	
Μείον Κόστος	100,00%	106,26%	119,07%	122,99%	123,14%	
Μικτά Αποτελέσματα	100,00%	104,67%	134,49%	128,60%	114,33%	
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	100,00%	86,46%	111,96%	111,77%	112,47%	
Σύνολο	100,00%	71,86%	93,89%	98,26%	110,98%	
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	100,00%	30,25%	29,46%	29,71%	30,02%	
Μερικά Αποτελέσματα	100,00%	172,34%	249,52%	263,85%	306,52%	

Έσοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	-	100,00%	355,29%	649,36%	1657,20%	1300,29%	
Έξοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	-						
Ολικά Αποτελέσματα		100,00%	173,16%	252,26%	270,26%	311,10%	
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα		100,00%	165,66%	166,88%	209,84%	230,08%	
Αποσβέσεις		100,00%	94,23%	96,62%	117,96%	136,76%	
Καθαρά Αποτελέσματα		100,00%	165,66%	166,88%	209,84%	230,08%	
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως		100,00%	108,78%	-3,99%	10,69%	29,13%	
Φόροι		100,00%	116,97%	151,32%	197,41%	140,49%	
Αποτελέσματα Εις Νέο		100,00%	113,45%	9,83%	26,78%	45,50%	

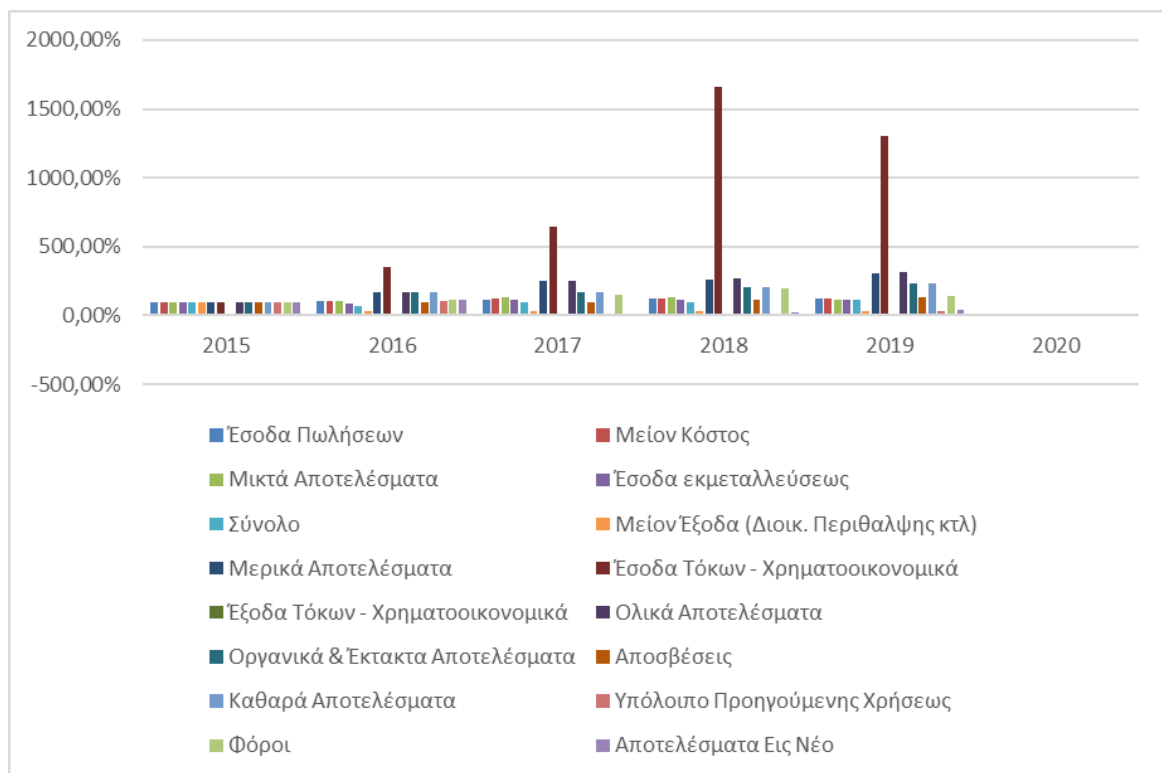
Πίνακας 69 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Δράμας



Γράφημα 103 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Δράμας



Γράφημα 104 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Δράμας



Γράφημα 105 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Δράμας

Για το Γ.Ν. Καβάλας η ανάλυση τάσεων δείχνει διαχρονικά την περίοδο 2016-2020 μείωση του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού σε σχέση με το έτος βάσης 2015, αύξηση του κυκλοφορούντος, με εξαίρεση το έτος 2016 και συνολικά μεγέθυνση της αξίας του νοσοκομείου. Σημαντικό είναι ότι και οι τρεις λογαριασμοί αποθέματα, απαιτήσεις, διαθέσιμα κινούνται σε υψηλότερα επίπεδα από το έτος 2015. Στο παθητικό παρατηρείται μεγάλη αύξηση επιχορηγήσεων και αποθεματικών, ενώ και τα αποτελέσματα εις νέον βελτιώνονται, περνώντας

σε θετικό έδαφος τα 2 τελευταία έτη 2019 και 2020. Σημαντική είναι και η μείωση των υποχρεώσεων καθ' όλη την περίοδο 2016-2020.

Το Γ.Ν. Καβάλας αντίθετα από το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ παρουσιάζει αυξημένο σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού ενώ όσον αφορά τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, παρουσιάζει αύξηση αυτών αντίθετα από ότι συμβαίνει με το ΥΓΕΙΑ.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	100,00%	0,08%	35,14%	27,85%	20,58%	13,30%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	100,00%	89,15%	82,32%	76,99%	74,21%	69,87%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	89,15%	82,32%	76,99%	74,21%	69,87%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	140,53%	133,84%	140,47%	156,59%	254,45%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	92,78%	132,22%	179,66%	102,16%	147,23%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	144,52%	365,30%	309,65%	247,20%	166,28%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	98,74%	151,03%	188,64%	115,88%	152,81%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	100,00%	209,76%	280,78%	348,58%	448,35%	618,42%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	96,10%	121,61%	140,00%	102,36%	123,59%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	100,00%	104,49%	100,23%	129,13%	110,65%	123,11%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	100,00%	290,73%	256,75%	414,59%	698,30%	972,27%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	100,00%	179,98%	321,82%	400,30%	116,02%	168,75%
Αποτέλεσμα εις νέον	100,00%	182,07%	131,33%	105,58%	-52,48%	-149,74%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	100,00%	110,01%	142,68%	161,24%	118,22%	137,99%
Προβλέψεις κινδύνων						
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100,00%	33,04%	24,57%	35,08%	34,01%	62,12%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις						
Σύνολο Υποχρεώσεων	100,00%	33,04%	24,57%	35,08%	34,01%	62,12%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού	100,00%	50,65%	60,89%	116,52%	31,66%	56,40%
Σύνολο Παθητικού	100,00%	96,10%	121,61%	140,00%	102,36%	123,59%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	100,00%	104,49%	100,23%	129,13%	110,65%	123,11%

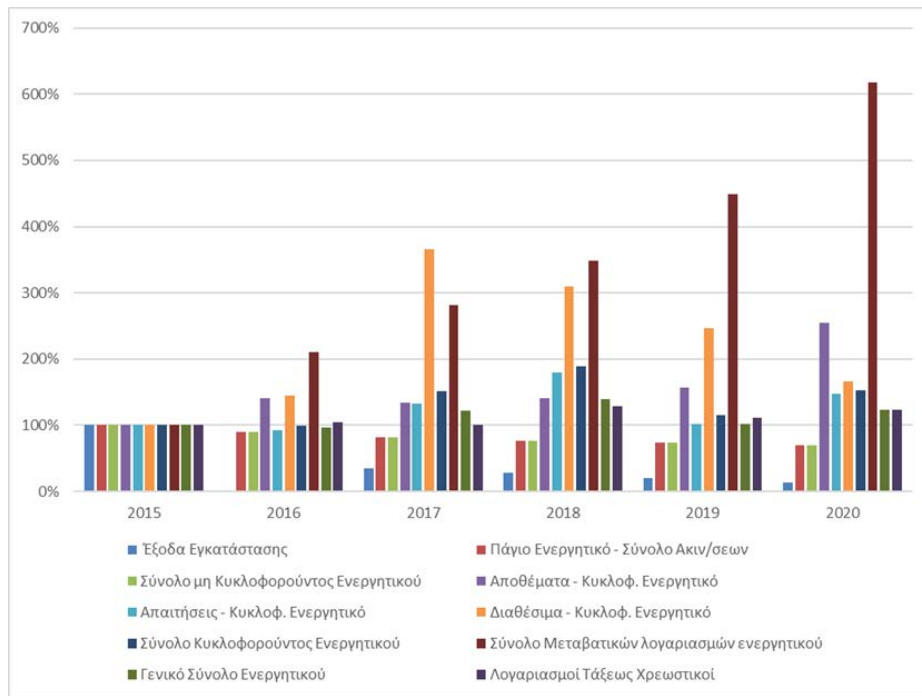
Πίνακας 70 Ανάλυση τάσεων ισολογισμού Γ.Ν. Καβάλας



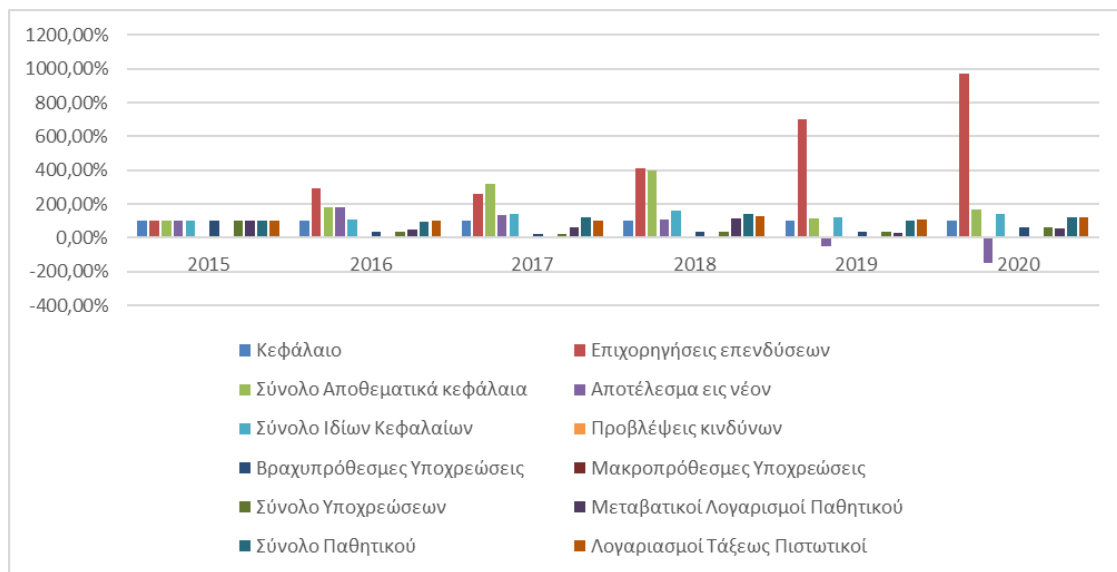
Συνεχίζοντας με την ανάλυση τάσεων της ΚΑΧ του Γ.Ν. Καβάλας, προκύπτει ότι τα έσοδα από τις πωλήσεις μειώνονται σε μεγάλο βαθμό σε σχέση με το 2015, ενώ αντίθετα το κόστος πωλήσεων, διατηρείται σε υψηλότερα επίπεδα από αυτά του έτους βάσης. Τα καθαρά αποτελέσματα με εξαίρεση το 2016 (ζημιές) είναι υψηλότερα του 2015 και θετικά. Με αυτό τον τρόπο τα αποτελέσματα εις νέον αν και ξεκινούν με ζημιές, αντιστρέφονται σε κέρδη από το 2019 και μετά.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	102,14%	116,32%	120,70%	61,63%	66,81%
Μείον Κόστος	100,00%	104,92%	108,91%	115,05%	106,86%	115,66%
Μικτά Αποτελέσματα	100,00%	82,97%	167,25%	159,56%	-249,40%	-269,07%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	100,00%	26,16%	26,90%	25,35%	2537,44%	2795,82%
Σύνολο	100,00%	74,34%	145,93%	139,17%	173,94%	196,51%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	100,00%	-110,16%	-108,84%	-118,17%	-109,75%	118,78%
Μερικά Αποτελέσματα	100,00%	17716,28%	-18122,65%	0,00%	31441,05%	38087,02%
Έσοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	100,00%	221,86%	297,97%	2153,72%	1299,76%	415,91%
Έξοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	100,00%	149,25%	2527,50%	5706,63%	8895,50%	6743,38%
Ολικά Αποτελέσματα	100,00%	-228972,63%	241608,91%	164053,23%	430176,33 %	504792,58 %
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	100,00%	-617,07%	394,62%	214,58%	1215,09%	746,30%
Αποσβέσεις	100,00%	100,88%	-91,79%	-92,08%	-64,57%	-66,36%
Καθαρά Αποτελέσματα	100,00%	-617,07%	394,62%	214,58%	1215,09%	746,30%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	100,00%	89,06%	162,15%	116,96%	94,03%	-46,73%
Φόροι	100,00%	123,95%	126,98%	287,36%	176,76%	-86,30%
Αποτελέσματα Εις Νέο	100,00%	182,07%	131,33%	105,58%	-52,48%	-149,74%

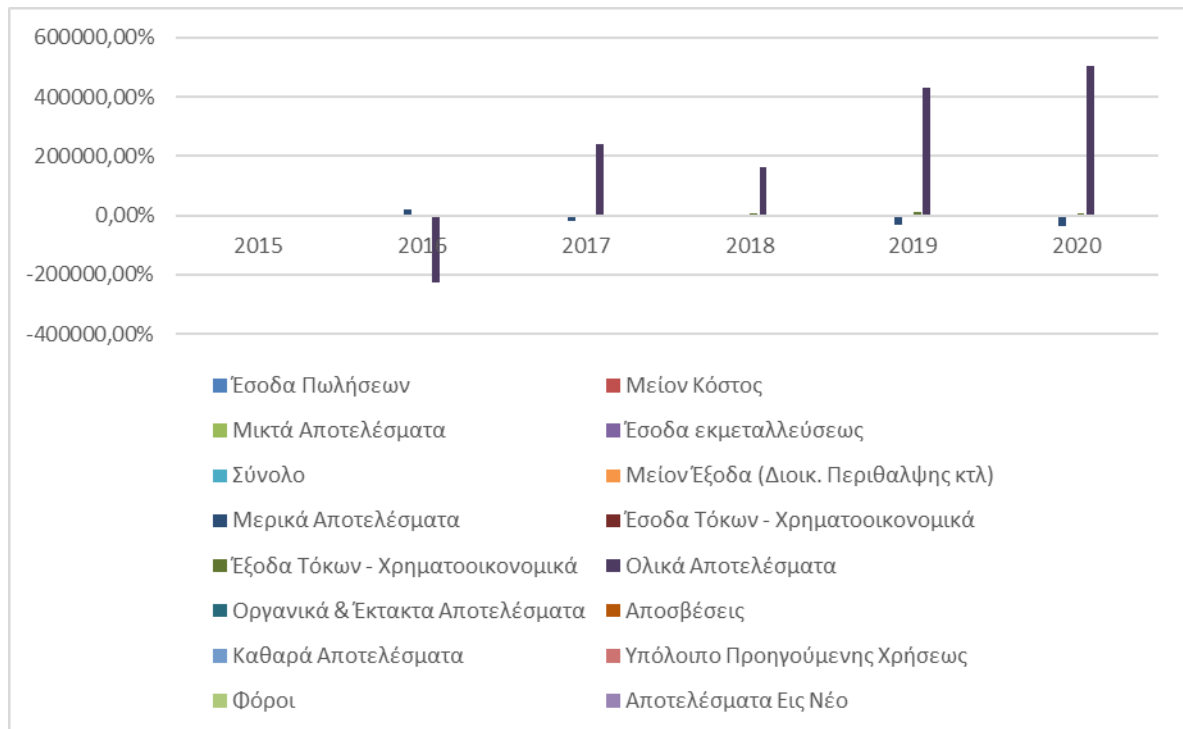
**Πίνακας 71 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Καβάλας**



Γράφημα 106 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Καβάλας



Γράφημα 107 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Καβάλας



Γράφημα 108 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Καβάλας

Αναφορικά με το Γ.Ν. Κομοτηνής η ανάλυση τάσεων δείχνει αυξομειώσεις της αξίας του την περίοδο 2016-2020, καταλήγοντας σε αύξηση τάξεως +8,54% το 2020 σε σχέση με το 2015. Είναι από τα ελάχιστα δημόσια νοσοκομεία που αυξάνουν τα πάγια στοιχεία τους και το συνολικό μη κυκλοφορούν ενεργητικό. Επίσης και το κυκλοφορούν ενεργητικό αυξάνεται στο τέλος αν και στην περίοδο υπάρχουν διακυμάνσεις. Στα επίπεδα του 2015 καταλήγει και η πορεία των απαιτήσεων το 2020, αφού στο μεσοδιάστημα έχουν μειωθεί.

Στο παθητικό σημαντική είναι η μείωση των επιχορηγήσεων και των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων. Το νοσοκομείο της Κομοτηνής εμφανίζει μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις (το μοναδικό δημόσιο) που αυξάνονται φτάνοντας στο 256,46% του 2015 το έτος 2020.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	100,00%	76,67%	59,20%	41,72%	28,62%	16,16%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	100,00%	96,20%	92,73%	100,51%	119,64%	114,73%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	96,20%	92,73%	100,51%	119,64%	114,73%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	107,86%	111,34%	121,21%	130,74%	141,28%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	55,06%	70,20%	91,23%	81,24%	100,68%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	313,72%	273,47%	300,10%	228,30%	229,20%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	67,99%	80,36%	101,45%	88,94%	107,36%

Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού						
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	72,63%	82,38%	101,28%	93,96%	108,54%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί						
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	100,00%	82,53%	86,30%	96,10%	78,55%	85,20%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Αποτελέσματα εις νέον	100,00%	91,47%	73,97%	57,47%	33,46%	16,92%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	100,00%	74,74%	87,80%	108,04%	97,15%	113,40%
Προβλέψεις κινδύνων						
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100,00%	55,70%	45,14%	40,99%	34,91%	46,36%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100,00%	90,98%	101,47%	187,98%	273,89%	256,46%
Σύνολο Υποχρεώσεων	100,00%	62,06%	55,29%	67,49%	78,00%	84,24%
Μεταβατικοί Λογαριασμοί Παθητικού						
Σύνολο Παθητικού	100,00%	72,63%	82,38%	101,28%	93,96%	108,54%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί						

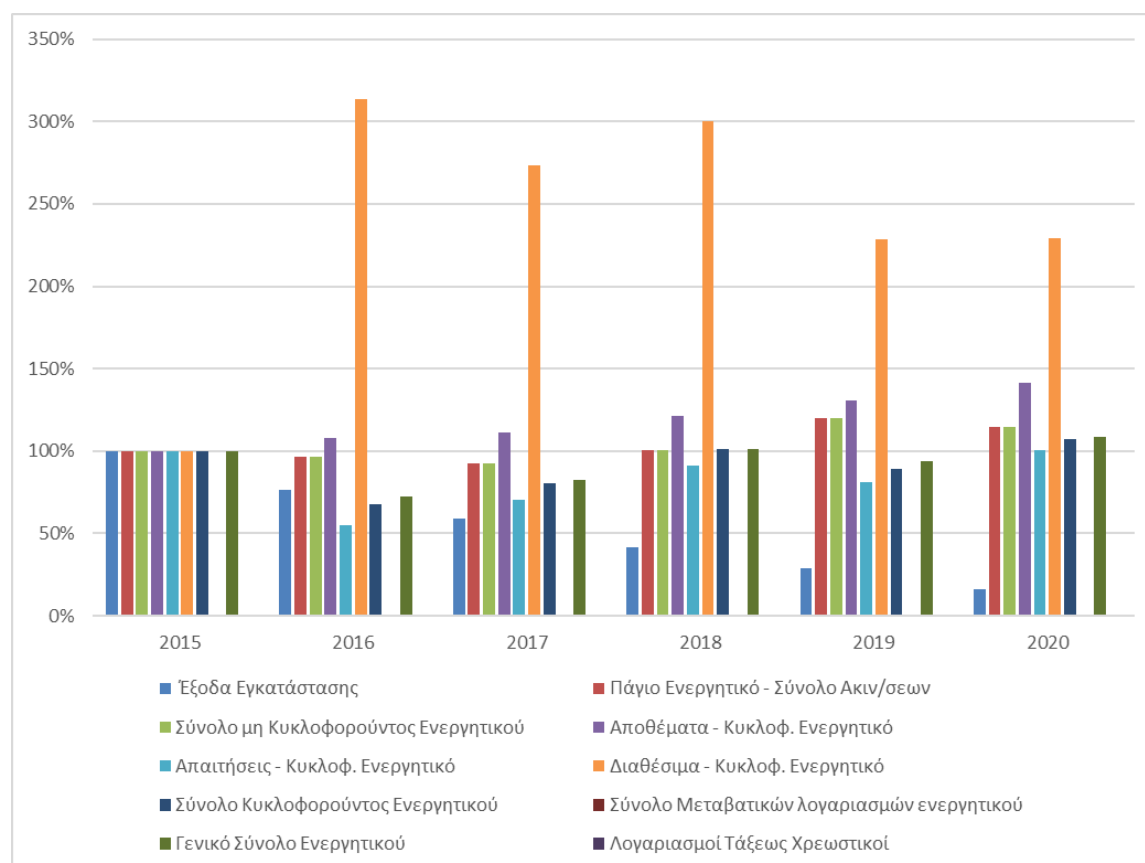
Πίνακας 72 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Κομοτηνής

Η ανάλυση τάσεων της ΚΑΧ του Γ.Ν. Κομοτηνής φανερώνει έσοδα από τις πωλήσεις αυξημένα σε σχέση με το 2015, όπως και κόστος πωλήσεων. Τα καθαρά αποτελέσματα κινούνται σε θετικό πρόσημο και αυξανόμενα όλη την περίοδο 2016-2020, επιτυγχάνοντας έτσι μείωση των ζημιών στα αποτελέσματα εις νέον.

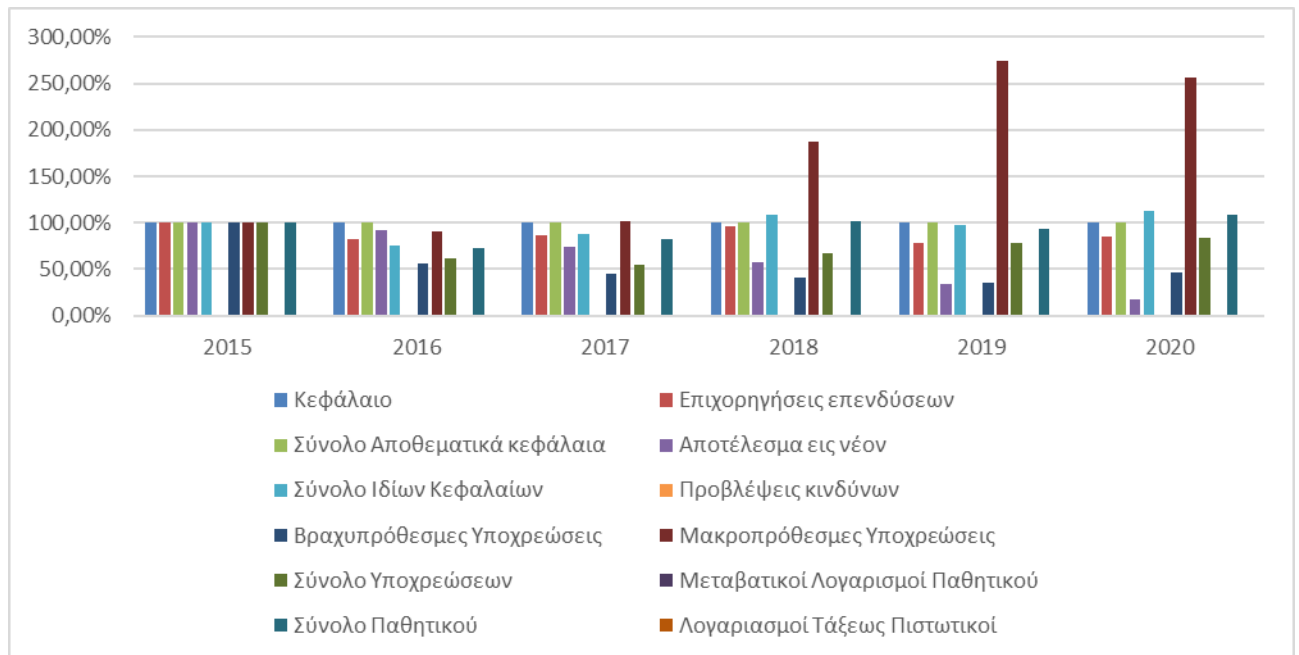
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	93,56%	111,26%	109,29%	120,64%	103,44%
Μείον Κόστος	100,00%	94,40%	97,16%	105,06%	101,71%	105,05%
Μικτά Αποτελέσματα	100,00%	95,62%	76,52%	98,87%	74,00%	107,40%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	100,00%	101,31%	107,02%	130,77%	128,32%	141,72%
Σύνολο	100,00%	111,77%	163,04%	189,34%	228,08%	204,74%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	100,00%	105,55%	108,51%	162,23%	156,01%	185,99%
Μερικά Αποτελέσματα	100,00%	121,30%	246,54%	230,87%	338,44%	233,47%
Έσοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	100,00%	261,37%	588,39%	657,51%	669,62%	425,66%
Έξοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	100,00%	378,46%	441,17%	587,91%	689,20%	227,41%
Ολικά Αποτελέσματα	100,00%	122,89%	250,44%	235,73%	342,22%	235,66%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα						

Αποσβέσεις	100,00%	97,91%	96,44%	98,61%	136,45%	155,63%
Καθαρά Αποτελέσματα	100,00%	122,89%	250,44%	235,73%	342,22%	235,66%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	100,00%	98,24%	89,78%	72,61%	56,41%	32,84%
Φόροι	100,00%	187,97%	233,59%	160,48%	162,68%	104,13%
Αποτελέσματα Εις Νέο	100,00%	96,47%	77,95%	60,56%	35,26%	17,83%

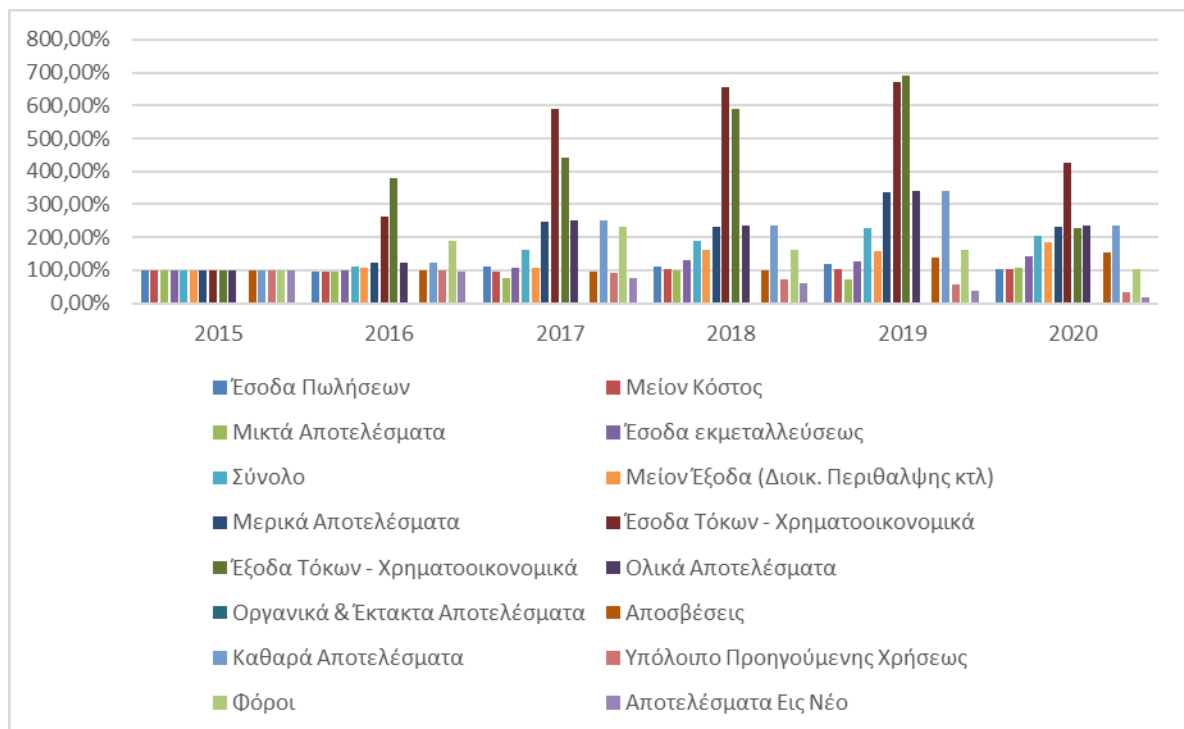
Πίνακας 73 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Κομοτηνής



Γράφημα 109 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Κομοτηνής



Γράφημα 110 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Κομοτηνής



Γράφημα 111 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Κομοτηνής

Τέλος, το νοσοκομείο Ξάνθης όπως φαίνεται στον πίνακα που ακολουθεί, επιτυγχάνει στο τέλος (2020) αύξηση της αξίας του. Δεδομένου ότι το μη κυκλοφορούν ενεργητικό μειώνεται, υπάρχει αύξηση του κυκλοφορούντος και μάλιστα και στους τρεις επιμέρους λογαριασμούς του (αποθέματα, απαιτήσεις, διαθέσιμα). Τα ίδια κεφάλαια με εξαίρεση το 2016 κινούνται σε υψηλότερα επίπεδα από το έτος βάσης 2015, ενώ σημαντική είναι η μείωση των υποχρεώσεων που φτάνουν στο 30,40% του επιπέδου του 2015 το 2020.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	100,00%	61,35%	22,69%	0,13%	533,10%	414,66%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	100,00%	94,28%	88,67%	83,47%	83,19%	80,05%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	94,28%	88,67%	83,47%	83,19%	80,05%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	137,44%	159,45%	137,89%	142,62%	173,81%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	68,05%	90,02%	111,41%	102,17%	122,94%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	261,69%	378,99%	379,06%	303,93%	226,38%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	76,29%	101,81%	121,76%	110,28%	127,54%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	100,00%	97,33%	121,41%	171,62%	126,28%	82,33%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	82,38%	97,93%	110,35%	101,91%	111,65%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	100,00%	117,76%	121,73%	137,80%	144,06%	152,29%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	100,00%	100,23%	100,23%	100,23%	100,23%	100,23%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	100,00%	87,01%	74,64%	64,80%	98,55%	108,25%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια						
Αποτέλεσμα εις νέον	100,00%	77,40%	107,70%	131,26%	112,47%	130,80%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	100,00%	86,45%	103,82%	117,31%	107,34%	118,38%
Προβλέψεις κινδύνων						
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100,00%	33,19%	26,83%	26,28%	36,30%	30,40%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις						
Σύνολο Υποχρεώσεων	100,00%	33,19%	26,83%	26,28%	36,30%	30,40%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού						
Σύνολο Παθητικού	100,00%	82,38%	97,93%	110,35%	101,91%	111,65%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	100,00%	1177,64%	1217,29%	1378,06%	1440,64%	1522,96%

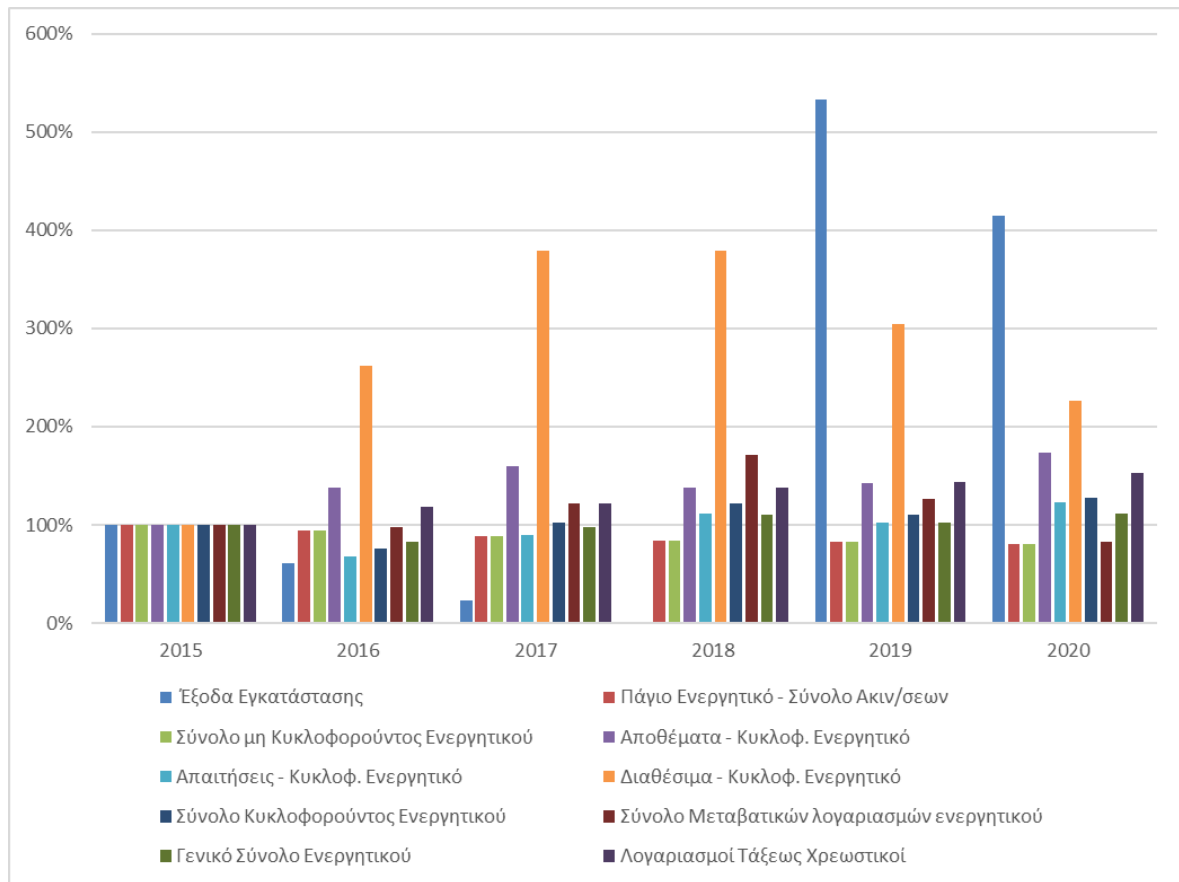
Πίνακας 74 Ανάλυση τάσεων Ισολογισμού Γ.Ν. Ξάνθης

Στην ανάλυση τάσεων της ΚΑΧ νοσοκομείο Ξάνθης, εμφανίζει αύξηση των πωλήσεων έως το 2019, ενώ και το 2020 κινούνται κοντά στα επίπεδα του 2015 (96,34%). Τα κόστη σταθερά κινούνται αυξανόμενα όλα τα έτη, ενώ τα καθαρά αποτελέσματα με εξαίρεση τα έτη 2016 και 2019 είναι θετικά. Τέλος τα αποτελέσματα εις νέον κινούνται πάντα σε επίπεδα υψηλότερα του 2015 φτάνοντας μια αύξηση +46,20% το 2020.

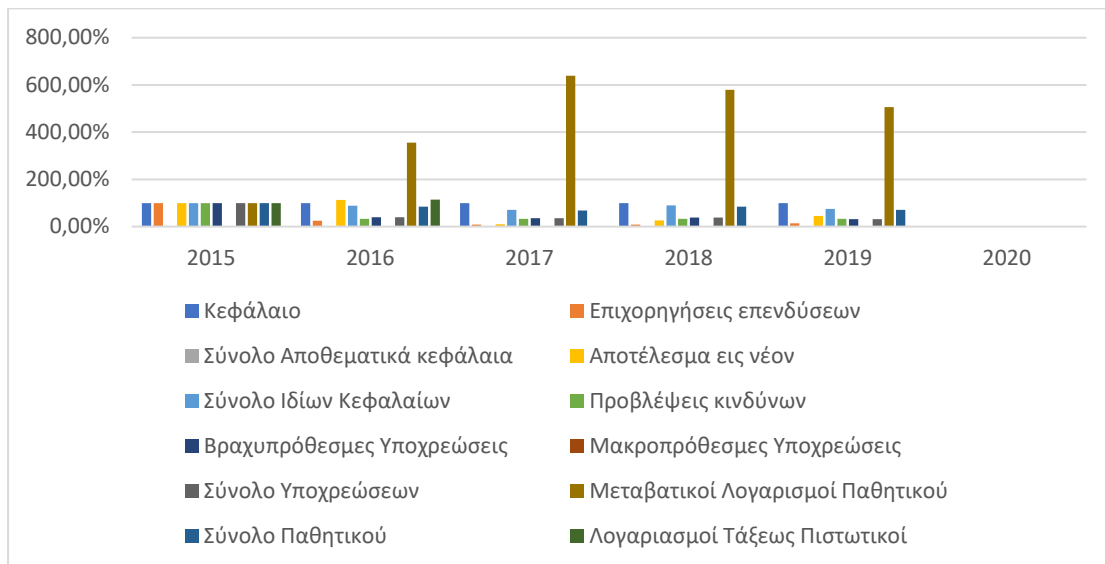
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	101,84%	128,86%	119,52%	121,80%	96,34%
Μείον Κόστος	100,00%	108,69%	109,97%	121,66%	117,10%	115,12%
Μικτά Αποτελέσματα	100,00%	124,50%	66,34%	126,58%	106,23%	158,48%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	100,00%	117,21%	96,59%	104,36%	96,96%	104,98%
Σύνολο	100,00%	114,54%	107,65%	96,24%	93,57%	85,43%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	100,00%	-75,59%	65,86%	87,36%	86,60%	91,33%
Μερικά Αποτελέσματα	100,00%	136,68%	131,40%	101,28%	97,53%	82,08%
Έσοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	100,00%	199,40%	579,64%	1536,63%	1575,05%	1279,51%
Έξοδα Τόκων Χρηματοοικονομικά	100,00%	187,50%	300,75%	919,75%	854,75%	
Ολικά Αποτελέσματα	100,00%	136,72%	131,69%	102,22%	98,49%	82,52%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	100,00%	-97,98%	131,36%	102,11%	-81,44%	79,45%
Αποσβέσεις	100,00%	100,22%	99,59%	100,80%	98,77%	-45,32%
Καθαρά Αποτελέσματα	100,00%	-97,98%	131,36%	102,11%	-81,44%	79,45%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	100,00%	129,99%	100,61%	140,00%	170,62%	146,20%
Φόροι						
Αποτελέσματα Εις Νέο	100,00%	77,40%	107,70%	131,26%	112,47%	130,80%

Πίνακας 75 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Ξάνθης

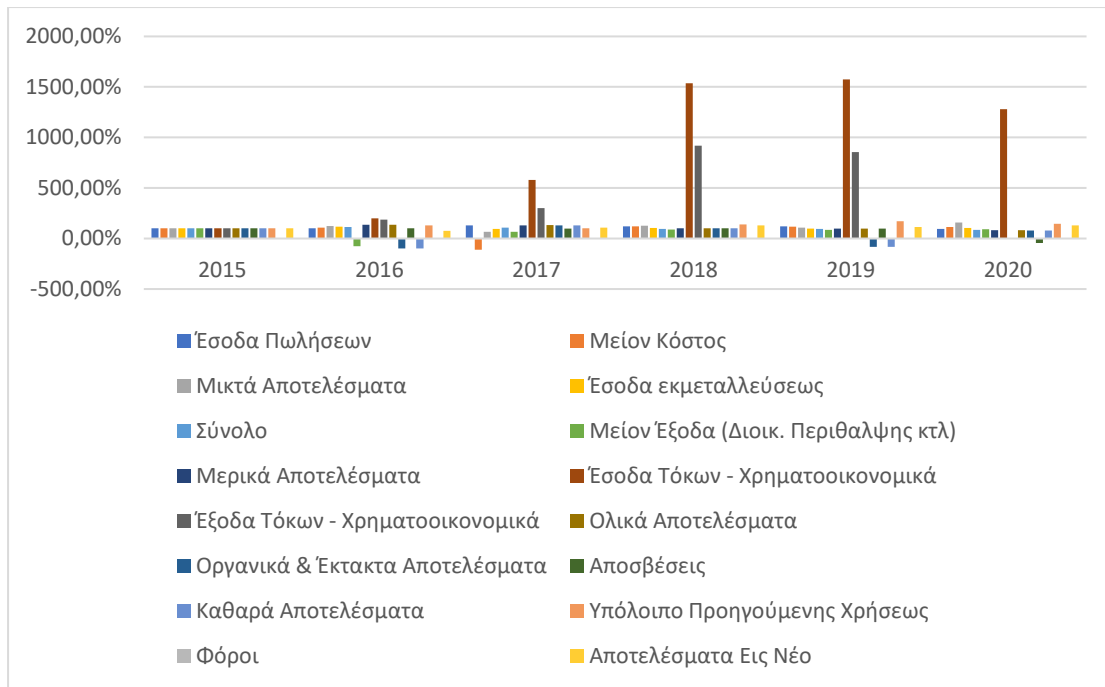




Γράφημα 112 Ανάλυση τάσεων Ενεργητικού Γ.Ν. Ξάνθης



Γράφημα 113 Ανάλυση τάσεων Παθητικού Γ.Ν. Ξάνθης



Γράφημα 114 Ανάλυση τάσεων ΚΑΧ Γ.Ν. Ξάνθης

## 10.4 Ανάλυση τάσεων μέσω των Περιφερειών

### 10.4.1 Περιφέρεια Πελοποννήσου

Περνώντας στην ανάλυση τάσεων των ΜΟ των νοσοκομείων της Περιφέρειας Πελοποννήσου, παρατηρείται ότι στο σύνολο της περιφέρειας η αξία των νοσοκομείων κινείται πτωτικά. Σε αυτό σημαντικό ρόλο δείχνει να παίζει η μείωση των παγίων του ενεργητικού, αλλά και του συνολικού κυκλοφορούντος ενεργητικού που παρόλα την αύξηση των επιμέρους λογαριασμών αποθεμάτων και διαθεσίμων, δείχνει η μείωση των απαιτήσεων να την συμπαράσφρει.

Το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων κινείται στα ίδια επίπεδα με το έτος βάσης όλη την υπό εξέταση περίοδο 2016-2020, με τις επιχορηγήσεις ελαφρώς αυξημένες φτάνοντας το 2020 στο 113,69% του 2015. Παρόλα αυτά είναι σημαντική η μείωση των υποχρεώσεων και η οποία φτάνει στο 28,25% το 2020 σε σχέση με το επίπεδο του 2015.

Η ανάλυση με δείκτες τάσης σε σύγκριση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ φανερώνει ότι και στις δυο πλευρές διαχρονικά το σύνολο του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού μειώνεται, με εξαίρεση το 2020 για το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ οπότε και παρουσιάζει σημαντική αύξηση και ανέρχεται σε 164,56%. Όσον αφορά τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, η ανάλυση φανερώνει ότι και στις δυο περιπτώσεις αυτά μειώνονται ενώ το 2020 ακολουθεί σημαντική αύξηση τους μόνο για το ΥΓΕΙΑ (205,7%). Όσον αφορά το σύνολο του Ενεργητικού, αυτό μειώνεται και στις δυο πλευρές μέχρι το 2018 ενώ στην συνέχεια αυξάνεται στην περίπτωση του ΥΓΕΙΑ. Στο παθητικό παρατηρείται σημαντική αύξηση των ιδίων κεφαλαίων διαχρονικά μόνο για το ΥΓΕΙΑ, ενώ οι υποχρεώσεις αν και ξεκινούν πτωτικά καταλήγουν αυξημένες στο τέλος του 2020 κάτι που όμως δεν παρατηρείται στα νοσοκομεία της Περιφέρειας Πελοποννήσου. Συνολικά η ανάλυση τάσης υποδηλώνει την αύξηση της αξίας του Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ για το εξεταζόμενο διάστημα σε αντίθεση με τα υπό εξέταση νοσοκομεία.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	100,00%	131,89%	127,86%	136,48%	81,26%	59,01%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	100,00%	94,71%	91,84%	67,42%	65,91%	78,79%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	94,71%	91,84%	67,42%	65,91%	78,79%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	112,87%	107,42%	89,06%	100,00%	111,04%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	70,69%	93,24%	95,80%	72,75%	88,54%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	245,04%	289,98%	266,34%	223,23%	122,60%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	78,70%	103,79%	108,09%	82,06%	70,61%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	100,00%	92,92%	119,28%	52,29%	270,67%	35,49%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	85,52%	105,15%	94,95%	77,37%	88,31%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	100,00%	89,68%	80,95%	71,93%	67,72%	53,27%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	100,00%	100,00%	100,00%	82,07%	82,07%	71,25%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	100,00%	96,01%	97,07%	86,95%	87,29%	113,69%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	100,00%	79,00%	92,30%	118,83%	79,29%	75,17%
Αποτέλεσμα εις νέον	100,00%	-26,04%	-	242,49%	80,84%	-
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	100,00%	90,40%	107,08%	100,79%	81,10%	96,12%
Προβλέψεις κινδύνων	100,00%	136,49%	689,90%	124,60%	123,34%	27,89%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100,00%	46,67%	47,89%	43,47%	40,87%	28,25%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις						
Σύνολο Υποχρεώσεων	100,00%	46,67%	47,89%	43,47%	40,87%	28,25%
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	100,00%	64,21%	74,70%	143,12%	127,72%	146,91%
Σύνολο Παθητικού	100,00%	85,52%	105,15%	94,95%	77,38%	88,31%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	100,00%	89,68%	80,95%	71,93%	67,72%	54,99%

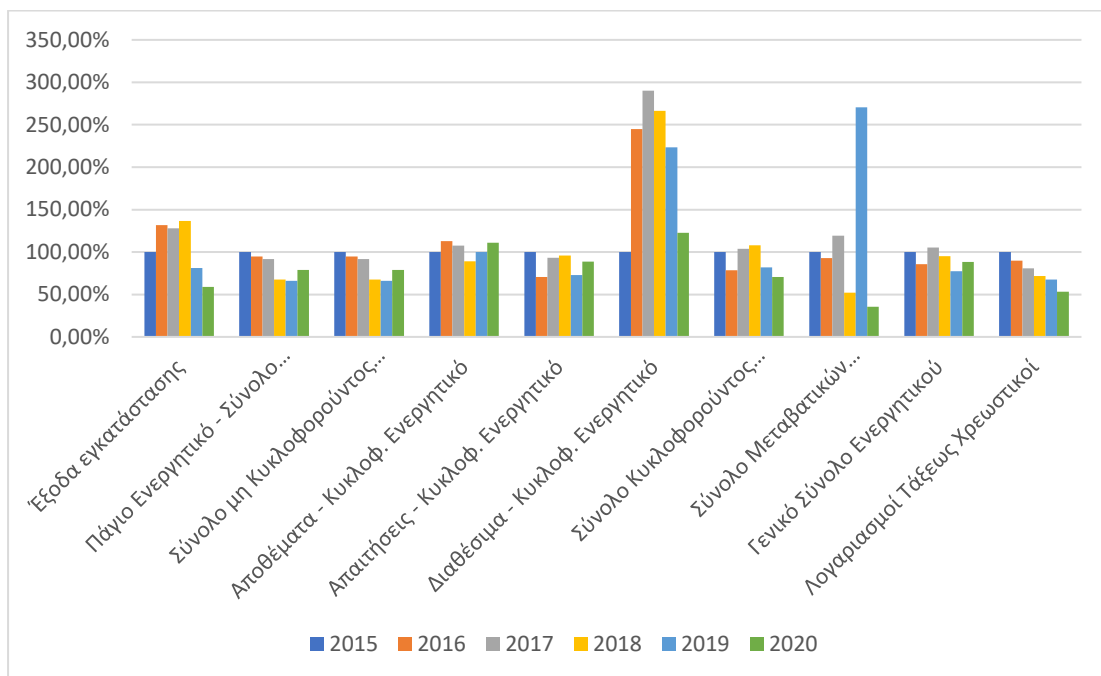
Πίνακας 76 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου

Συνεχίζοντας με την ανάλυση τάσεων για τους μέσους όρους των ΚΑΧ των νοσοκομείων της Περιφέρειας Πελοποννήσου, προκύπτει ότι τα έσοδα πωλήσεων αυξάνονται ελαφρώς (+4,46% το 2020), ενώ τα κόστη μειώνονται στο 88,18% του 2015 το έτος 2020. Τα καθαρά αποτελέσματα είναι πάντα κέρδη, αν και χαμηλότερα από το 2015 ενώ τα αποτελέσματα εις νέον εμφανίζουν μεγάλες διακυμάνσεις και ξεκινώντας από ζημίες το 2015 καταλήγουν σε κέρδος το έτη 2019 και 2020.

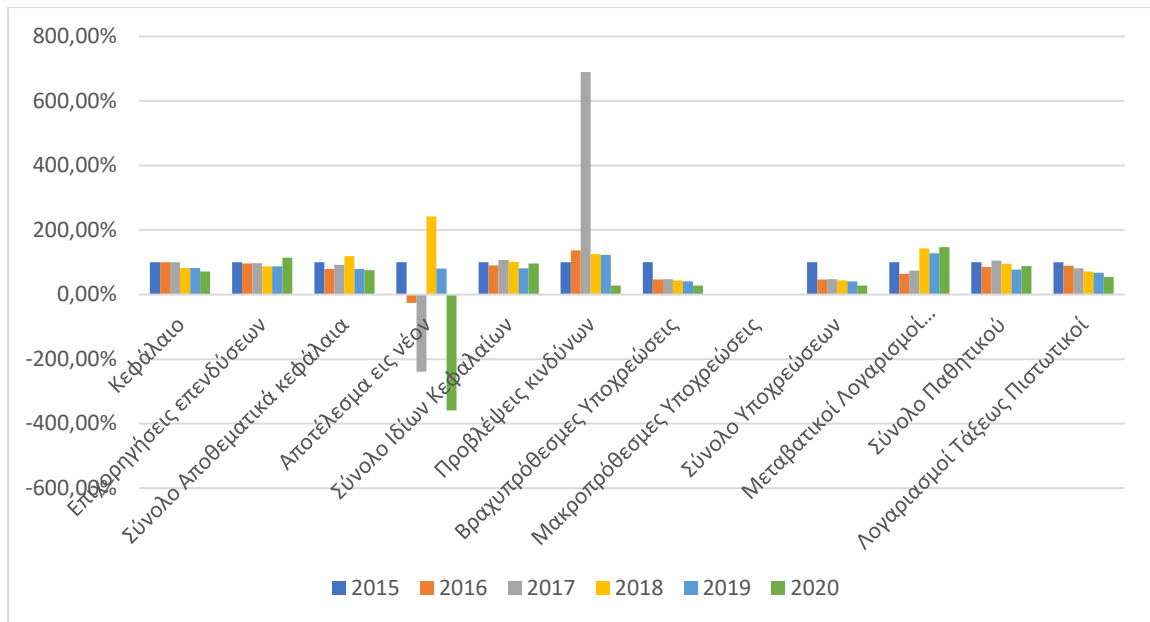
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	100,08%	128,07%	116,79%	118,65%	104,46%
Μείον Κόστος	100,00%	93,15%	99,45%	93,33%	92,36%	88,18%
Μικτά Αποτελέσματα	100,00%	88,24%	79,15%	76,70%	73,72%	76,64%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	100,00%	85,38%	104,48%	83,82%	82,29%	80,17%

Σύνολο	100,00%	78,10%	155,67%	96,91%	98,49%	85,73%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψής κτλ)	100,00%	93,92%	101,77%	81,13%	85,83%	82,03%
Μερικά Αποτελέσματα	100,00%	45,24%	267,61%	129,69%	124,79%	93,40%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	100,00%	126,49%	317,71%	562,08%	528,51%	208,23%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	100,00%	108,45%	92,71%	8,03%	1,01%	3,69%
Ολικά Αποτελέσματα	100,00%	46,10%	268,81%	135,95%	130,67%	95,27%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	100,00%	40,98%	69,51%	47,44%	52,87%	39,49%
Αποσβέσεις	100,00%	99,93%	99,92%	69,27%	74,32%	84,46%
Καθαρά Αποτελέσματα	100,00%	40,98%	69,51%	47,44%	52,87%	39,49%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	100,00%	24,53%	-6,39%	94,99%	63,28%	-58,43%
Φόροι	100,00%	409,53%	6385,99%	8262,24%	6855,50%	1495,14%
Αποτελέσματα Εις Νέο	100,00%	-26,04%	-239,10%	242,49%	-438,07%	-359,49%

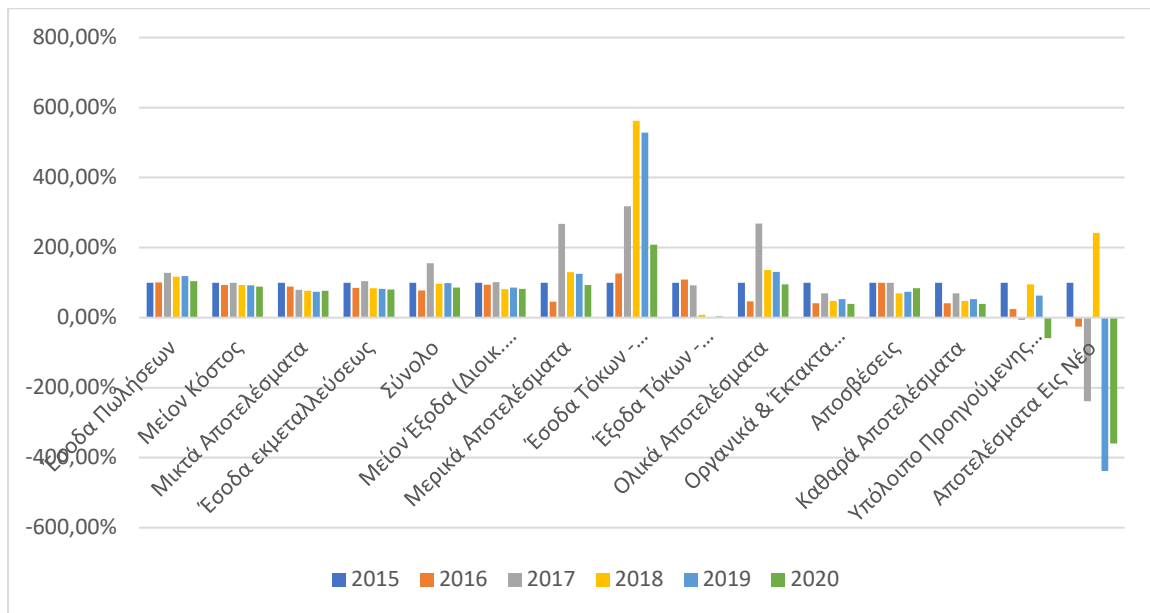
Πίνακας 77 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου



Γράφημα 115 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. Ενεργητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου



Γράφημα 116 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. Παθητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου



Γράφημα 117 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου

#### 10.4.2 Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης

Η ανάλυση με δείκτες τάσης με έτος βάσης το 2015 για τους μέσους όρους των νοσοκομείων της περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης φανερώνει διακυμάνσεις στην αξία των νοσοκομείων, αν και καταλήγει με αύξηση αυτής το 2020 +30,80% σε σχέση με το 2015. Εδώ η εικόνα του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού είναι διαφορετική σε σχέση με την περιφέρεια Πελοποννήσου και κινείται αυξητικά. Το κυκλοφορούν ενεργητικό μετά από διακυμάνσεις την περίοδο 2016-2020 καταλήγει να αυξάνεται το 2020. Τέλος οι απαιτήσεις αν και μειώνονται την περίοδο 2016-2019, το 2020 εμφανίζονται ελαφρώς αυξημένες σε σχέση με το 2015 (+9,97%).

Μεγάλη και σημαντική η αύξηση που φαίνεται στις επιχορηγήσεις η οποία σε συνδυασμό με την αύξηση των αποτελεσμάτων εις νέον και του ότι αυτά είναι κέρδη, οδηγούν σε βελτίωση των ιδίων κεφαλαίων καθ' όλη την περίοδο 2016-2020. Οι συνολικές υποχρεώσεις κινούνται σε χαμηλότερα επίπεδα σε σχέση με το 2015 της τάξεως  $\pm 60\%$  με εξαίρεση το 2020 όπου και πάλι είναι χαμηλότερες αλλά στο 95,10% του 2015.

Η ανάλυση με δείκτες τάσης σε σύγκριση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ φανερώνει ότι σε αντίθεση με τα νοσοκομεία της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης, διαχρονικά το σύνολο του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ μειώνεται, με εξαίρεση το 2020 οπότε και παρουσιάζει σημαντική αύξηση και ανέρχεται σε 164,56%. Όσον αφορά τα πάγια περιουσιακά στοιχεία, τα νοσοκομεία της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης παρουσιάζουν σημαντικές αυξήσεις σε αντίθεση με το ΥΓΕΙΑ όπου μόνο το 2020 ακολουθεί σημαντική αύξηση τους (205,7%). Στο παθητικό παρατηρείται σημαντική αύξηση των ιδίων κεφαλαίων διαχρονικά τόσο για το ΥΓΕΙΑ όσο και για τα νοσοκομεία της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης, ενώ οι υποχρεώσεις αν και ξεκινούν πτωτικά καταλήγουν αυξημένες στο τέλος του 2020 κάτι που όμως παρατηρείται και στα νοσοκομεία της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης. Συνολικά η ανάλυση τάσης υποδηλώνει την αύξηση της αξίας του Νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ για το εξεταζόμενο διάστημα όπως συμβαίνει και με τα υπό εξέταση νοσοκομεία.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Ενεργητικό</b>						
Έξοδα εγκατάστασης	100,00%	14,28%	58,39%	46,62%	57,69%	53,67%
Πάγιο Ενεργητικό - Σύνολο Ακιν/σεων	100,00%	169,38%	161,56%	155,71%	152,86%	182,61%
Σύνολο μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	169,38%	161,56%	155,71%	152,86%	182,61%
Αποθέματα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	130,81%	135,23%	134,22%	138,62%	198,17%
Απαιτήσεις - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	59,33%	68,39%	88,68%	67,48%	102,75%
Διαθέσιμα - Κυκλοφ. Ενεργητικό	100,00%	329,93%	414,19%	375,70%	280,41%	225,95%
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού	100,00%	72,06%	84,11%	101,50%	77,83%	109,97%
Σύνολο Μεταβατικών λογαριασμών ενεργητικού	100,00%	197,25%	265,46%	430,54%	470,64%	547,78%
Γενικό Σύνολο Ενεργητικού	100,00%	93,06%	102,13%	117,34%	98,78%	130,80%
Λογαριασμοί Τάξεως Χρεωστικοί	100,00%	102,98%	122,46%	127,80%	124,61%	139,31%
<b>Παθητικό</b>						
Κεφάλαιο	100,00%	100,06%	100,06%	100,06%	100,06%	115,09%
Επιχορηγήσεις επενδύσεων	100,00%	168,88%	169,03%	176,00%	166,31%	214,85%
Σύνολο Αποθεματικά κεφάλαια	100,00%	32,12%	48,00%	56,13%	39,02%	30,10%
Αποτέλεσμα εις νέον	100,00%	124,46%	136,54%	184,69%	129,97%	180,88%
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	100,00%	98,48%	110,53%	125,62%	105,03%	137,21%
Προβλέψεις κινδύνων	100,00%	60,89%	60,89%	60,89%	68,03%	373,38%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100,00%	61,15%	51,24%	65,64%	59,29%	89,69%
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100,00%	90,98%	101,47%	187,98%	273,89%	256,46%
Σύνολο Υποχρεώσεων	100,00%	61,85%	52,42%	68,50%	64,32%	95,10%

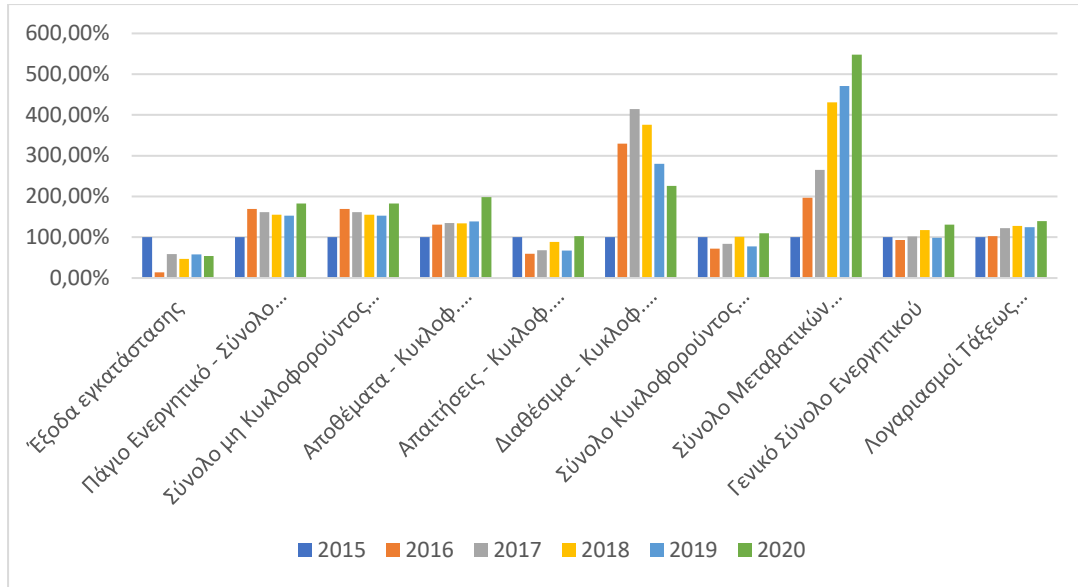
Μεταβατικοί Λογαρισμοί Παθητικού	100,00%	57,12%	65,94%	82,34%	34,50%	58,02%
Σύνολο Παθητικού	100,00%	93,06%	102,13%	117,34%	98,78%	130,82%
Λογαριασμοί Τάξεως Πιστωτικοί	100,00%	123,89%	147,32%	153,76%	161,57%	167,59%

Πίνακας 78 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης

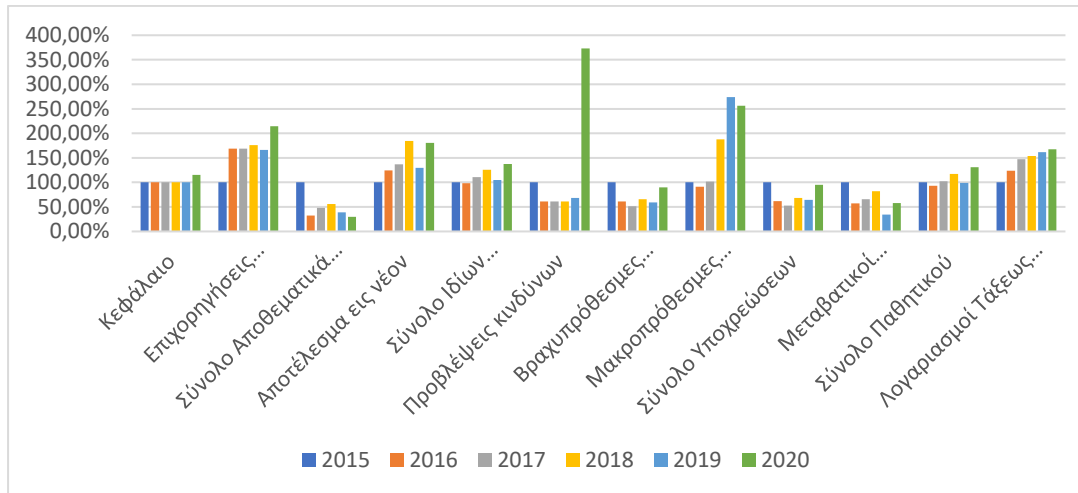
Συνεχίζοντας με την ανάλυση τάσεων για τους μέσους όρους των ΚΑΧ των νοσοκομείων της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης, προκύπτει ότι τα έσοδα πωλήσεων κινούνται σε υψηλότερα επίπεδα από το 2015, ενώ τα κόστη πωλήσεων μειώνονται σημαντικά, φτάνοντας το 2020 στο 64,25% του 2015. Τα καθαρά αποτελέσματα είναι κέρδη με εξαίρεση το έτος 2019, γεγονός που δεν εμποδίζει την συνεχή βελτίωση των αποτελεσμάτων εις νέον.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Έσοδα Πωλήσεων	100,00%	110,39%	119,98%	125,17%	107,99%	112,83%
Μείον Κόστος	100,00%	111,88%	92,60%	124,81%	64,12%	64,25%
Μικτά Αποτελέσματα	100,00%	117,49%	123,60%	123,48%	160,01%	234,53%
Έσοδα εκμεταλλεύσεως	100,00%	138,18%	116,33%	125,96%	134,15%	162,62%
Σύνολο	100,00%	150,34%	112,06%	127,41%	118,96%	120,38%
Μείον Έξοδα (Διοικ. Περιθαλψης κτλ)	100,00%	68,97%	90,97%	103,93%	144,23%	108,52%
Μερικά Αποτελέσματα	100,00%	356,83%	243,46%	275,99%	180,24%	115,57%
Έσοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	100,00%	315,49%	528,58%	1090,92%	880,16%	453,78%
Έξοδα Τόκων - Χρηματοοικονομικά	100,00%	14,44%	27,16%	24,10%	331,56%	739,33%
Ολικά Αποτελέσματα	100,00%	356,60%	245,94%	282,57%	185,78%	118,02%
Οργανικά & Έκτακτα Αποτελέσματα	100,00%	143,47%	257,62%	282,83%	-285,10%	199,41%
Αποσβέσεις	100,00%	3327,27%	8957,15%	9157,79%	8465,78 %	7148,20 %
Καθαρά Αποτελέσματα	100,00%	141,60%	256,96%	278,56%	-228,16%	196,71%
Υπόλοιπο Προηγούμενης Χρήσεως	100,00%	119,22%	109,70%	162,81%	202,94%	174,92%
Φόροι	100,00%	150,28%	188,51%	276,59%	42,87%	41,67%
Αποτελέσματα Εις Νέο	100,00%	123,03%	134,99%	182,59%	128,50%	168,00%

Πίνακας 79 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης

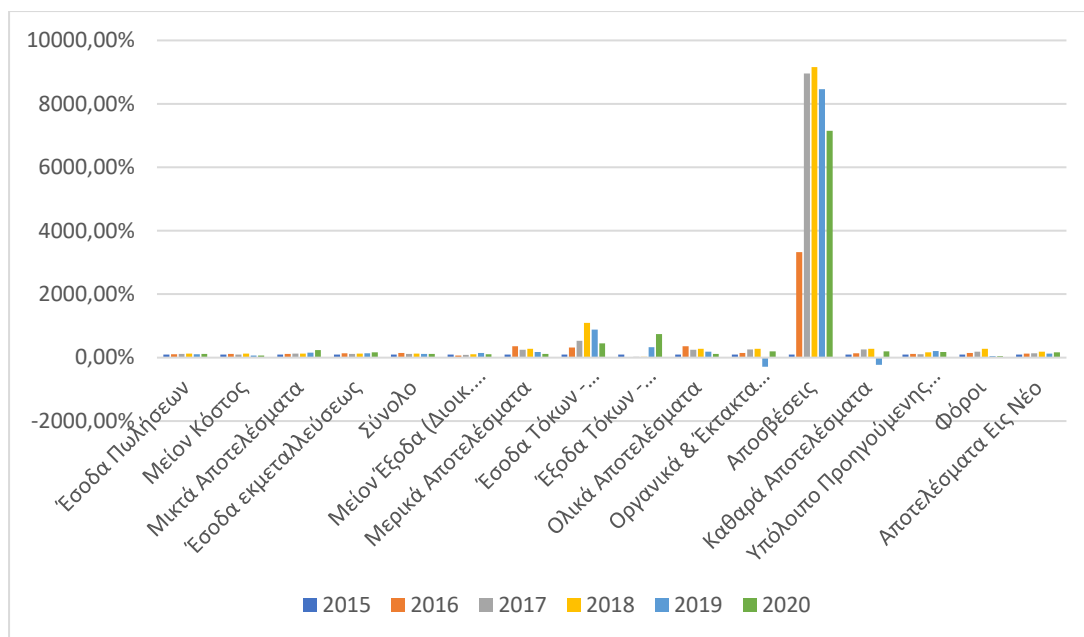


**Γράφημα 118 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. Ενεργητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης**



**Γράφημα 119 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. Παθητικού Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης**





Γράφημα 120 Ανάλυση τάσεων Μ.Ο. ΚΑΧ Νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης

## 10.5 Σύνοψη Ανάλυσης Τάσεων

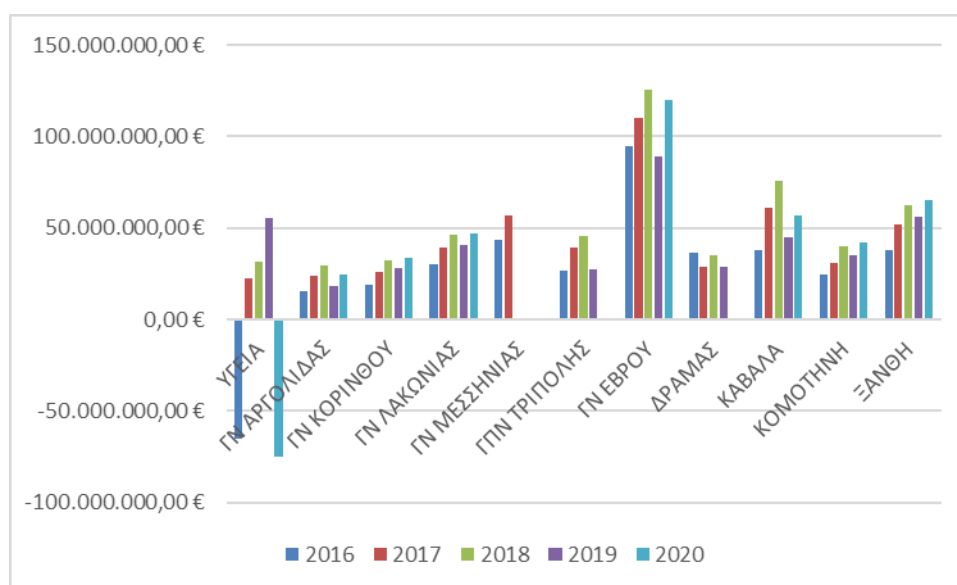
Συνοψίζοντας την ανάλυση τάσεων συνολικά αξίζει να επισημανθούν τα εξής:

- Το ιδιωτικό νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ αυξάνει την αξία του την περίοδο 2019-2020, ύστερα από πτώση αξίας του την περίοδο 2016-2018. Μάλιστα η τάση μεταβολής του ενεργητικού ακολουθεί την τάση μεταβολής του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού.
- Τα δημόσια νοσοκομεία από την άλλη παρουσιάζουν έντονες διακυμάνσεις στις μεταβολές της αξίας τους, αν και στην πλειοψηφία αυτών διαφαίνεται μείωσή της. Η πορεία εξέλιξης του ενεργητικού ακολουθεί την τάση του κυκλοφορούντος ενεργητικού.
- Το ΥΓΕΙΑ εμφανίζει αύξηση αποθεμάτων και απαιτήσεων, με πτώση των διαθεσίμων. Τα κρατικά νοσοκομεία κατά κανόνα δείχνουν αύξηση αποθεμάτων και διαθεσίμων, με μείωση απαιτήσεων.
- Τα ίδια κεφάλαια του ΥΓΕΙΑ παρουσιάζουν κλιμακωτή αύξηση την περίοδο 2018-2020 σε σχέση με το έτος βάσης 2015, ενώ τα δημόσια νοσοκομεία παρουσιάζουν έντονη διακύμανση.
- Οι υποχρεώσεις του ΥΓΕΙΑ αυξάνονται το έτος 2020, ενώ και την περίοδο 2016-2019 κινούνται σε επίπεδα άνω του 76% του 2015. Από την άλλη στα δημόσια νοσοκομεία οι υποχρεώσεις κινούνται πάντα σε πολύ χαμηλότερα επίπεδα από το έτος βάσης.
- Τα έσοδα πωλήσεων εν γένει δείχνουν να αυξάνονται, ενώ τα κόστη αυτών να μειώνονται.
- Τα αποτελέσματα εις νέον στο ιδιωτικό ΥΓΕΙΑ δείχνουν μια συνεχή και κλιμακωτή βελτίωση όλη την περίοδο 2016-2020 καταλήγοντας σε θετικό πρόσημο την διετία 2019-2020. Από την άλλη πλευρά στα δημόσια νοσοκομεία εμφανίζονται έντονες διακυμάνσεις στην πορεία και εξέλιξη των αποτελεσμάτων εις νέον.

## 11 ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

### 11.1 Ανάλυση αριθμοδεικτών νοσοκομείων περιφέρειας Πελοποννήσου

Ξεκινώντας με τον αριθμοδείκτη «Κεφάλαιο Κίνησης» ο οποίος αποκαλύπτει την ικανότητα της επιχείρησης να καλύπτει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της από άμεσα ρευστοποιήσιμα κεφάλαια, παρατηρείται ότι για όλα τα εξεταζόμενα νοσοκομεία το κεφάλαιο κίνησης είναι θετικό με εξαίρεση το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ για τα έτη 2015, 2016 και 2020. Για τα δημόσια νοσοκομεία που εξετάζονται, παρατηρείται ότι διαχρονικά αυτά έχουν θετικό κεφάλαιο κίνησης, κάτι που σημαίνει ότι έχουν την ικανότητα να εξοφλήσουν άμεσα τις υποχρεώσεις τους που έχουν την τρέχουσα περίοδο. Χαρακτηριστικό είναι ότι στο Γ.Ν. Έβρου το κεφάλαιο κίνησης πολλές περιόδους ξεπερνά τα 100.000.000€ που όμως δείχνει και μια αδυναμία του νοσοκομείου να αξιοποιήσει τα διαθέσιμα μετρητά επενδύοντάς τα.



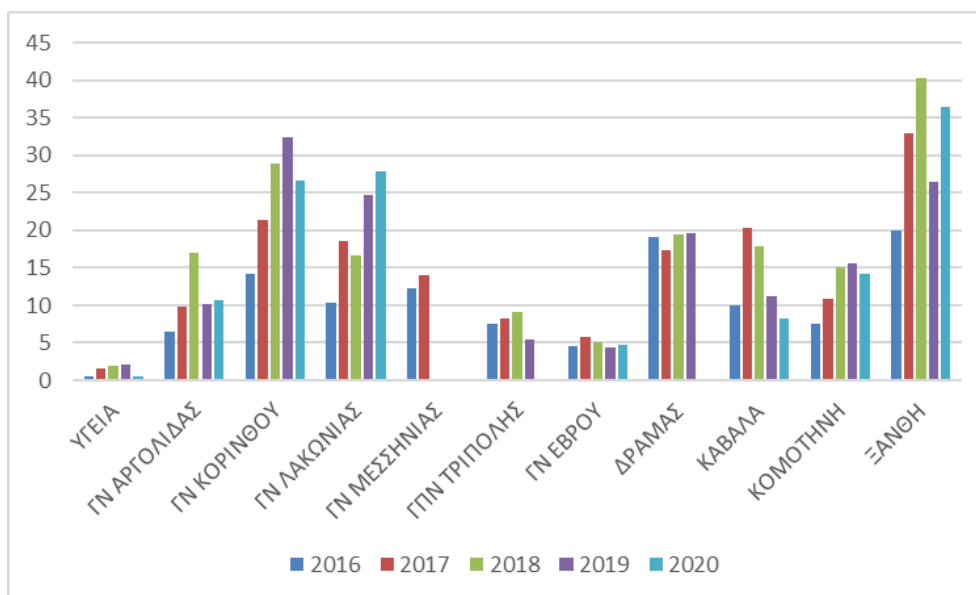
Γράφημα 121 Κεφάλαιο Κίνησης

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	26.426.739,78 €	15.431.161,62 €	23.592.203,90 €	29.411.591,04 €	18.499.837,78 €	24.782.031,36 €
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	25.908.637,17 €	18.980.330,35 €	26.132.537,88 €	32.573.744,86 €	28.210.024,46 €	33.767.121,96 €
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	36.985.554,04 €	30.383.017,99 €	39.005.269,23 €	46.494.364,02 €	40.521.856,68 €	46.901.960,32 €
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	52.925.569,52 €	43.283.111,12 €	56.745.181,99 €			
ΓΠΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	16.545.216,42 €	27.041.770,30 €	39.171.326,09 €	45.479.737,45 €	27.551.170,09 €	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ	158.549.824,40 €	94.472.412,61 €	110.375.407,42 €	125.293.131,87 €	89.378.019,58 €	119.919.365,85 €
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	41.405.977,01 €	36.190.690,35 €	28.607.974,83 €	35.410.990,38 €	28.929.352,28 €	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ	29.655.087,39 €	37.690.345,27 €	60.972.176,07 €	75.593.505,23 €	44.842.657,64 €	56.924.098,29 €
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ	35.231.329,33 €	24.801.362,78 €	30.736.593,55 €	39.906.097,78 €	35.054.434,63 €	42.025.572,03 €
ΓΝ ΞΑΝΘΗ	46.701.310,62 €	38.246.039,18 €	52.099.100,35 €	62.663.634,44 €	55.995.268,04 €	65.462.246,44 €
ΥΓΕΙΑ	-81.257.000,00 €	-65.505.000,00 €	22.626.000,00 €	31.450.000,00 €	55.128.000,00 €	-74.719.000,00 €

Πίνακας 80 Κεφάλαιο Κίνησης νοσοκομείων

Όσον αφορά το δείκτη γενικής ρευστότητας, τα δημόσια νοσοκομεία του δείγματος καταγράφουν σημαντικά υψηλούς δείκτες κάτι που αποτυπώνει και την δομική διαφορά στο τρόπο λειτουργίας τους σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ. Πιο συγκεκριμένα το εν λόγω

νοσοκομείο πετυχαίνει για τα έτη 2017-2019 καλές τιμές του δείκτη, με καλύτερη το 2019 οπότε και διαμορφώθηκε στο 2,171, ενώ τα έτη 2015 και 2020 οι τιμές του δείκτη ήταν κάτω της μονάδας κάτι που φανερώνει αυξημένη πιθανότητα αφερεγγυότητας από την πλευρά του νοσοκομείου. Από την άλλη πλευρά το νοσοκομείο Ξάνθης παρουσιάζει εντυπωσιακές επιδόσεις με τον δείκτη να φτάνει και στο 40,272 το έτος 2018. Πολύ καλή εικόνα εμφανίζουν και τα νοσοκομεία Κορίνθου, Λακωνίας και Κομοτηνής.

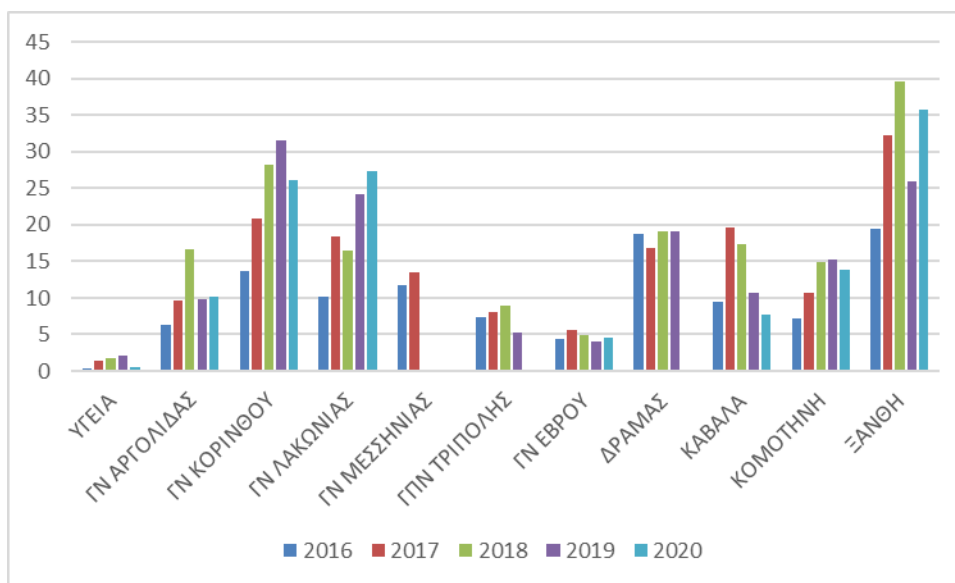


Γράφημα 122 Δείκτης γενικής ρευστότητας

ΔΕΙΚΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ	ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	5,641	6,514	9,833	17,065	10,086	10,645
	ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	9,431	14,117	21,319	28,958	32,433	26,634
	ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	6,456	10,35	18,66	16,695	24,656	27,896
	ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	6,137	12,187	13,988			
	ΓΠΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	3,245	7,535	8,289	9,131	5,433	
	ΓΝ ΕΒΡΟΥ	5,89	4,558	5,853	5,089	4,318	4,708
	ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	9,29	19,065	17,361	19,43	19,56	
	ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ	3,317	9,914	20,394	17,84	11,304	8,161
	ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ	6,116	7,465	10,888	15,139	15,579	14,163
	ΓΝ ΞΑΝΘΗ	8,691	19,975	32,982	40,272	26,406	36,459
	ΥΓΕΙΑ	0,408	0,453	1,63	1,968	2,171	0,541

Πίνακας 81 Δείκτης γενικής ρευστότητας νοσοκομείων

Ο δείκτης άμεσης ρευστότητας που ακολουθεί αποτελεί δείκτη της ρευστότητας της επιχείρησης σε περίπτωση άμεσης ανάγκης. Και εδώ φαίνεται ότι τα δημόσια νοσοκομεία έχουν σημαντική ρευστότητα για την κάλυψη των άμεσων αναγκών τους ενώ το ΥΓΕΙΑ πετυχαίνει για τα έτη 2017-2019 πολύ καλές τιμές του δείκτη, με καλύτερη το 2019 οπότε και διαμορφώθηκε στο 2,045, ενώ τα έτη 2015 και 2020 οι τιμές του δείκτη ήταν κάτω της μονάδας κάτι που φανερώνει δυσκολίες όσον αφορά το κομμάτι της ρευστότητας του. Από πλευράς δημοσίων νοσοκομείων ξεχωρίζουν οι επιδόσεις των μονάδων Κορίνθου και Ξάνθης.

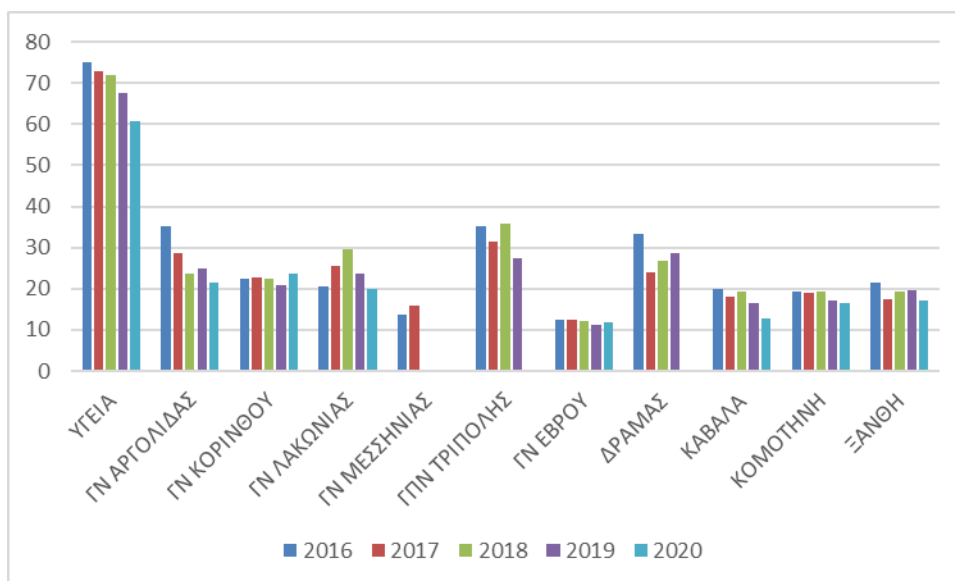


Γράφημα 123 Δείκτης άμεσης ρευστότητας

ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΜΕΣΗΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ	ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	5,563	6,331	9,589	16,643	9,761	10,247
	ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	9,271	13,625	20,873	28,282	31,561	26,064
	ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	6,334	10,109	18,4	16,468	24,16	27,327
	ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	5,96	11,666	13,538			
	ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	3,162	7,361	8,149	9,001	5,267	
	ΓΝ ΕΒΡΟΥ	5,734	4,326	5,574	4,877	4,082	4,493
	ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	9,234	18,673	16,855	19,092	19,058	
	ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ	3,192	9,382	19,712	17,338	10,727	7,647
	ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ	6,008	7,256	10,623	14,82	15,175	13,835
	ΓΝ ΞΑΝΘΗ	8,562	19,443	32,218	39,597	25,901	35,724
	ΥΓΕΙΑ	0,367	0,414	1,43	1,809	2,045	0,495

Πίνακας 82 Δείκτης άμεσης ρευστότητας νοσοκομείων

Η κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων αποτελεί κριτήριο που φανερώνει την αποτελεσματική -ή μη- διαχείριση των αποθεμάτων των νοσοκομείων καθώς επίσης και για την ρευστότητά τους. Όπως φαίνεται και στο γράφημα που ακολουθεί, το ΥΓΕΙΑ πετυχαίνει σημαντικά καλύτερες επιδόσεις από τα υπόλοιπα νοσοκομεία καθώς καταφέρνει να ανακυκλώνει τα αποθέματα του σταθερά για όλα τα έτη πάνω από 60 φορές μέσα στην διάρκεια ενός έτους, αν και αυτή του η επίδοση φθίνει σταθερά με τον χρόνο. Παρόλα αυτά διαφαίνεται εκ του αποτελέσματος ότι ακολουθεί μια σωστή πολιτική διαχείρισης των αποθεμάτων του που αποδίδει. Αντίθετα τα δημόσια νοσοκομεία επιτυγχάνουν χαμηλότερες επιδόσεις στο κομμάτι αυτό.

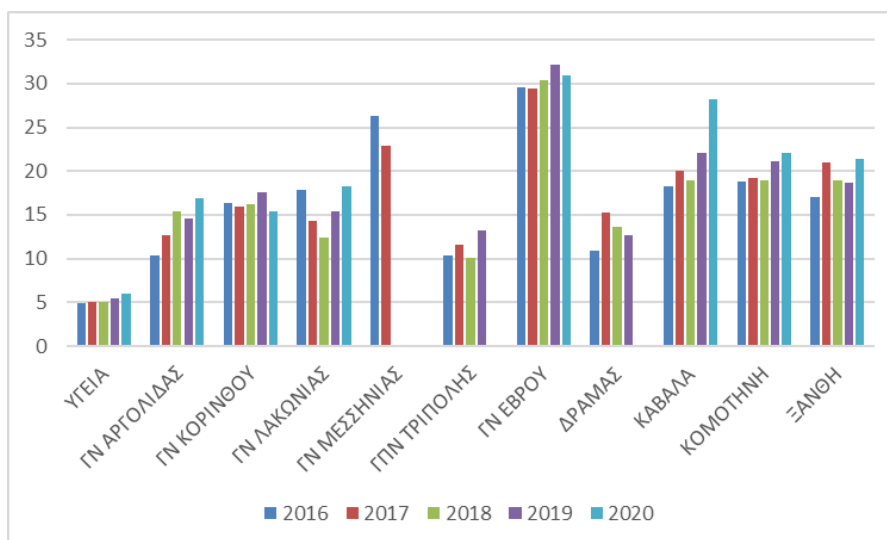


Γράφημα 124 Κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ		35,217	28,719	23,782	25,061	21,531
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ		22,41	22,859	22,48	20,725	23,621
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ		20,515	25,548	29,441	23,722	20,043
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ		13,859	15,938			
ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ		35,353	31,567	35,957	27,475	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ		12,325	12,402	12,015	11,367	11,798
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ		33,305	23,855	26,844	28,761	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ		20,013	18,211	19,243	16,503	12,909
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ		19,409	18,943	19,308	17,252	16,505
ΓΝ ΞΑΝΘΗ		21,51	17,405	19,226	19,616	17,096
ΥΓΕΙΑ		75,004	72,793	72,035	67,497	60,782

Πίνακας 83 Κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων νοσοκομείων

Ο αριθμοδείκτης της μέσης διάρκειας παραμονής αποθεμάτων φανερώνει το χρονικό διάστημα που παρέμειναν τα αποθέματα στην επιχείρηση μέχρι να πωληθούν. Στο διάγραμμα που ακολουθεί παρατηρείται ότι το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ διακρατά πολύ λιγότερες ημέρες τα αποθέματα του μέχρι αυτά να πωληθούν σε σχέση με τα υπόλοιπα νοσοκομεία. Επιπλέον παρατηρείται ότι τα νοσοκομεία της Περιφέρειας Πελοποννήσου έχουν σημαντικά μικρότερη μέση διάρκεια παραμονής των αποθεμάτων τους σε σχέση με τα νοσοκομεία της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, με το νοσοκομείο Έβρου να έχει την χειρότερη επίδοση.

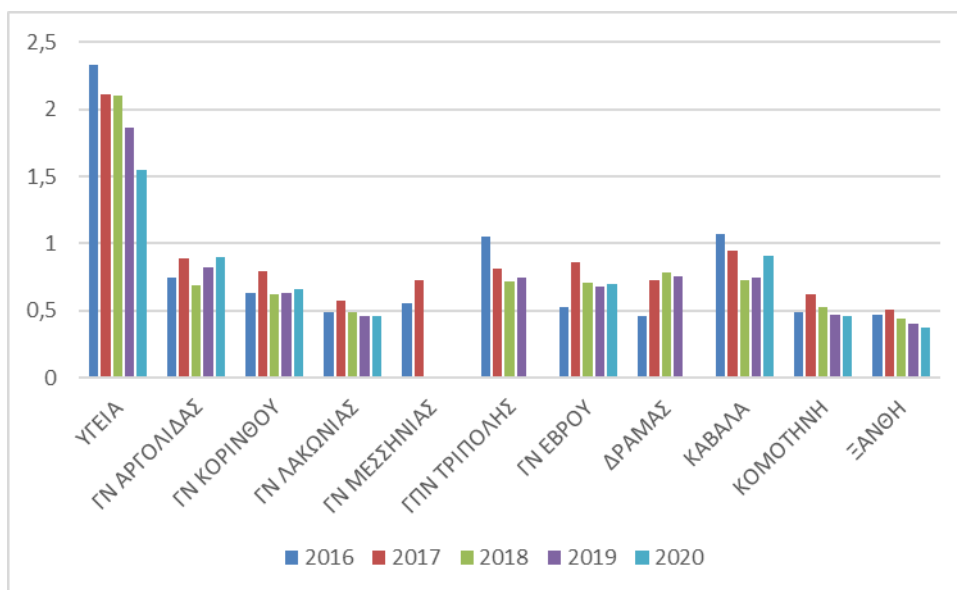


Γράφημα 125 Μέση διάρκεια παραμονής αποθεμάτων

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ		10,364	12,709	15,348	14,565	16,952
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ		16,287	15,967	16,237	17,612	15,452
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ		17,792	14,287	12,398	15,387	18,211
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ		26,336	22,901			
ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ		10,324	11,563	10,151	13,285	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ		29,613	29,43	30,378	32,111	30,938
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ		10,959	15,301	13,597	12,691	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ		18,239	20,042	18,968	22,117	28,275
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ		18,806	19,269	18,904	21,157	22,115
ΓΝ ΞΑΝΘΗ		16,969	20,971	18,985	18,608	21,35
ΥΓΕΙΑ		4,866	5,014	5,067	5,408	6,005

Πίνακας 84 Μέση διάρκεια παραμονής αποθεμάτων νοσοκομείων

Ο αριθμοδείκτης της κυκλοφοριακής ταχύτητας απαιτήσεων φανερώνει το βαθμό αποτελεσματικότητας των νοσοκομείων όσον αφορά την διαχείριση-είσπραξη των απαιτήσεών τους. Όπως φαίνεται το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ έχει την ικανότητα να εισπράττει σημαντικά πιο γρήγορα τις απαιτήσεις από τα υπόλοιπα νοσοκομεία του δείγματος. Αυτό φανερώνει ότι το ΥΓΕΙΑ είναι σημαντικά πιο αποτελεσματικό στην διαχείριση των απαιτήσεων του. Στον αντίποδα δείχνει να κινείται το νοσοκομείο Ξάνθης.

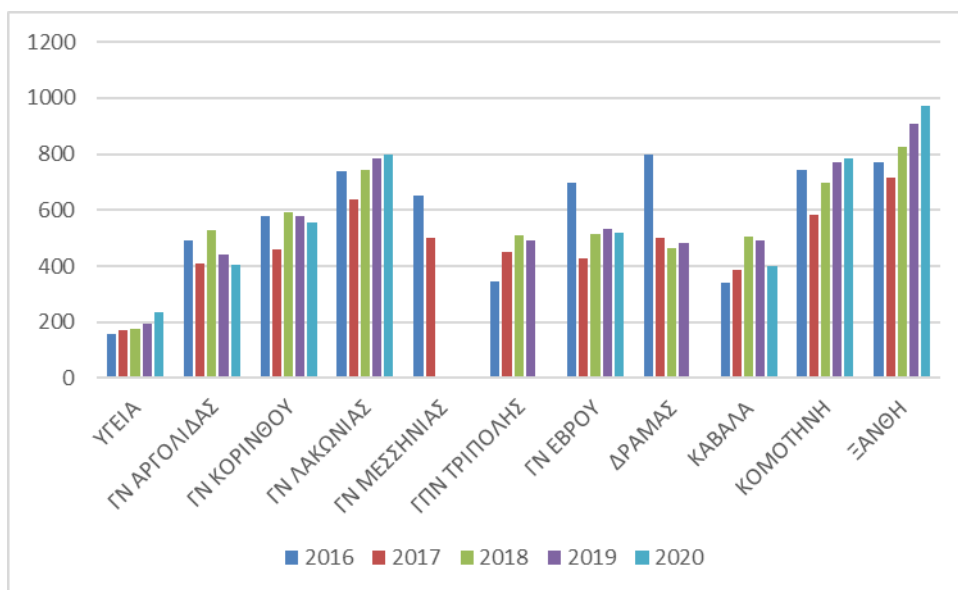


Γράφημα 126 Κυκλοφοριακή ταχύτητα απαιτήσεων

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ		0,746	0,889	0,688	0,827	0,899
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ		0,633	0,795	0,619	0,629	0,658
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ		0,494	0,574	0,49	0,465	0,457
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ		0,559	0,726			
ΓΠΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ		1,055	0,811	0,715	0,746	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ		0,524	0,858	0,709	0,684	0,703
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ		0,458	0,73	0,786	0,76	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ		1,069	0,951	0,725	0,745	0,911
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ		0,49	0,624	0,524	0,475	0,465
ΓΝ ΞΑΝΘΗ		0,474	0,51	0,443	0,402	0,375
ΥΓΕΙΑ		2,329	2,107	2,103	1,861	1,545

Πίνακας 85 Κυκλοφοριακή ταχύτητα απαιτήσεων νοσοκομείων

Μελετώντας την μέση διάρκεια εισπραξης απαιτήσεων, προκύπτει ότι το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ έχει την ικανότητα να εισπράττει σημαντικά πιο γρήγορα τις απαιτήσεις από τα υπόλοιπα νοσοκομεία του δείγματος αν και διαχρονικά φαίνεται ότι αυξάνεται η μέση περίοδος εισπραξης (από περίπου 173 ημέρες το 2016 σε περίπου 236 ημέρες το 2020). Αυτό δείχνει και πάλι ότι το ΥΓΕΙΑ είναι σημαντικά πιο αποτελεσματικό στην διαχείριση των απαιτήσεων του. Επιπλέον διαφαίνεται ότι τα δημόσια νοσοκομεία έχουν εντελώς διαφορετική πιστωτική πολιτική η οποία βασίζεται στην παροχή σημαντικά μεγαλύτερων περιόδων πίστωσης σε σχέση με το ΥΓΕΙΑ, με το Γ.Ν. Ξάνθης να έχει τις χειρότερες επιδόσεις.



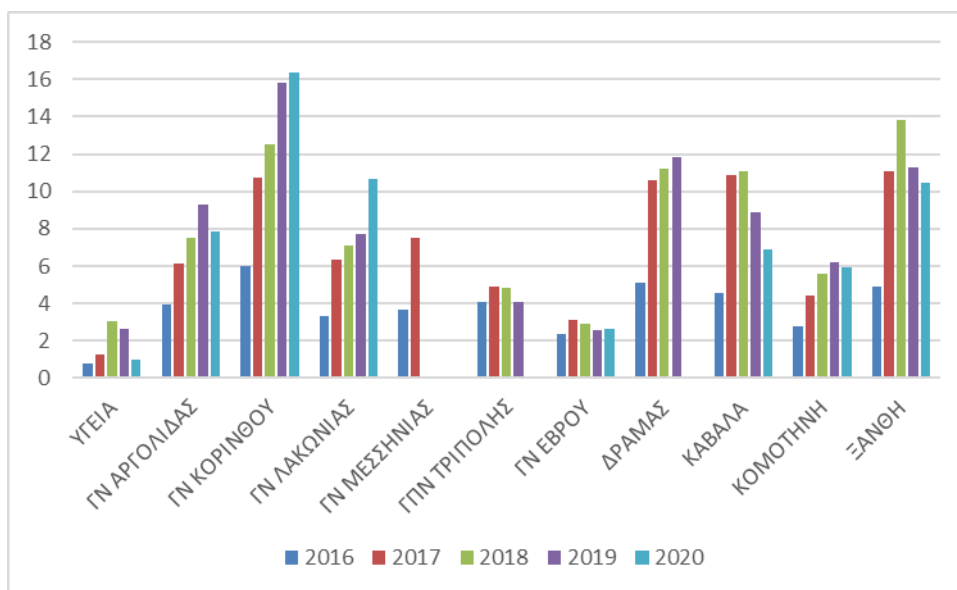
Γράφημα 127 Μέση διάρκεια είσπραξης απαιτήσεων (ΜΔΕΑ)

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ		489,257	410,434	530,319	441,568	406,034
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ		576,511	458,993	590,102	580,354	554,45
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ		738,292	635,768	744,564	784,691	799,334
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ		652,992	502,767			
ΓΠΠ ΤΡΙΠΟΛΗΣ		346,006	449,93	510,491	489,326	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ		696,674	425,461	514,848	533,295	519,207
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ		796,912	499,695	464,442	480,02	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ		341,42	383,899	503,729	490,079	400,7
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ		745,015	584,723	696,867	769,119	785,446
ΓΝ ΞΑΝΘΗ		769,423	715,303	823,89	907,612	973,011
ΥΓΕΙΑ		156,729	173,233	173,556	196,114	236,268

Πίνακας 86 Μέση διάρκεια είσπραξης απαιτήσεων (ΜΔΕΑ) νοσοκομείων

Η κυκλοφοριακή ταχύτητα των λογαριασμών πληρωτέων αποκαλύπτει ότι τα δημόσια νοσοκομεία του δείγματος μπορούν να αποπληρώσουν τους προμηθευτές τους και τους λοιπούς πιστωτές σημαντικά περισσότερες φορές σε σχέση με το ΥΓΕΙΑ ενώ από αυτά τις χειρότερες επιδόσεις πετυχαίνει το Γ.Ν. Έβρου και το ΓΝΠ Τρίπολης.



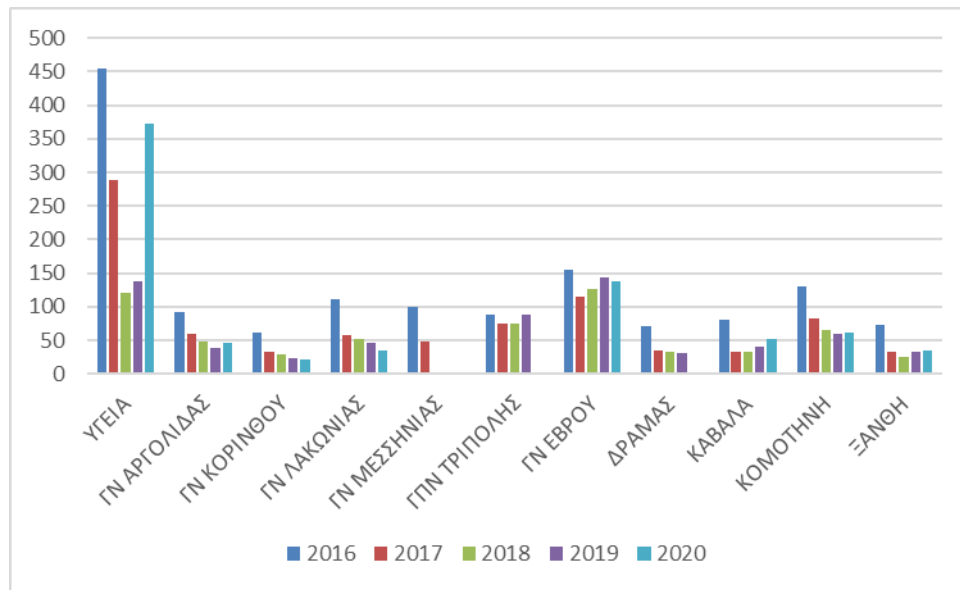


Γράφημα 128 Κυκλοφοριακή ταχύτητα λογ. πληρωτέων (βρ. υποχρεώσεις)

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ		3,968	6,106	7,521	9,293	7,884
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ		5,97	10,757	12,486	15,784	16,351
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ		3,297	6,348	7,103	7,726	10,683
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ		3,653	7,484			
ΓΠΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ		4,1	4,903	4,856	4,085	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ		2,346	3,148	2,89	2,536	2,647
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ		5,081	10,619	11,213	11,839	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ		4,531	10,863	11,084	8,888	6,913
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ		2,793	4,438	5,62	6,173	5,954
ΓΝ ΞΑΝΘΗ		4,931	11,072	13,844	11,309	10,43
ΥΓΕΙΑ		0,804	1,267	3,041	2,644	0,978

Πίνακας 87 Κυκλοφοριακή ταχύτητα λογ. πληρωτέων νοσοκομείων

Η Μέση Διάρκεια Εξόφλησης Λογαριασμών Πληρωτέων δείχνει πόσες ημέρες, κατά μέσο όρο, χρειάζεται μια εταιρεία για να εξοφλήσει τους λογαριασμούς πληρωτέους της, τους προμηθευτές της δηλαδή. Όπως φαίνεται το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ ξεκίνησε με μια πολύ μεγάλη τιμή του δείκτη καθώς το 2016 χρειάζονταν κατά μέσο όρο 450 ημέρες περίπου για την εξόφληση των προμηθευτών του, ενώ στη συνέχεια τις μειώνει στις 288 για το 2017 και 120 για το 2018. Τέλος, το 2020 παρατηρείται ξανά μια σημαντική αύξηση των απαιτούμενων ημερών, στις 373 ημέρες. Όσον αφορά τα δημόσια νοσοκομεία παρατηρείται ότι αυτά πετυχαίνουν σημαντικά καλύτερη επίδοση στο δείκτη αυτό καθώς διαχρονικά η εξόφληση των υποχρεώσεων τους γίνεται στις περισσότερες περιπτώσεις σε κάτω από 100 ημέρες, με εξαίρεση το Γ.Ν. Έβρου. Αυτό φανερώνει ότι η εξόφληση των προμηθευτών των δημόσιων νοσοκομείων ακολουθεί ένα συγκεκριμένο τρόπο ο οποίος έχει επίπτωση και συνολικά στα μεγέθη των νοσοκομείων.

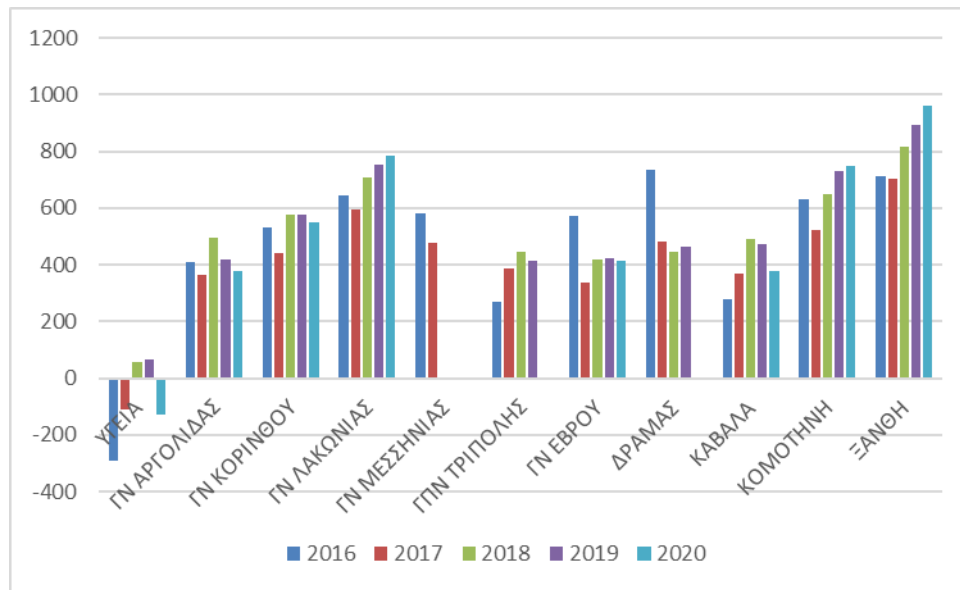


Γράφημα 129 Μέση διάρκεια εξόφλησης λογ. Πληρωτέων

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ		91,997	59,782	48,532	39,276	46,299
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ		61,143	33,932	29,232	23,124	22,322
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ		110,712	57,502	51,387	47,241	34,165
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ		99,919	48,771			
ΓΠΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ		89,017	74,445	75,159	89,359	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ		155,608	115,933	126,318	143,907	137,905
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ		71,84	34,373	32,553	30,829	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ		80,548	33,599	32,93	41,067	52,797
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ		130,698	82,241	64,951	59,132	61,303
ΓΝ ΞΑΝΘΗ		74,02	32,966	26,365	32,276	34,994
ΥΓΕΙΑ		454,175	288,054	120,012	138,068	373,151

Πίνακας 88 Μέση διάρκεια εξόφλησης λογ. Πληρωτέων νοσοκομείων

Ο κύκλος ταμειακής μετατροπής είναι ο χρόνος μεταξύ της πληρωμής με μετρητά στους προμηθευτές (Πληρωτέοι Λογ/σμοί) για αποθέματα και των εισπράξεων με μετρητά από τις Απαιτήσεις. Όπως φαίνεται από τα αποτελέσματα, τα δημόσια νοσοκομεία στο σύνολό τους πετυχαίνουν υψηλές τιμές του δείκτη κάτι που σημαίνει ότι θα πρέπει να χρηματοδοτηθούν για την περίοδο αυτή προκειμένου να μπορούν να καλύψουν τις υποχρεώσεις τους. Αντίθετα το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ πετυχαίνει για 3 από τις 5 χρονιές που υπάρχουν δεδομένα (2016, 2017 και 2020) αρνητικές τιμές του δείκτη κάτι που σημαίνει ότι εισπράττει πιο γρήγορα από ότι πληρώνει τους προμηθευτές της.

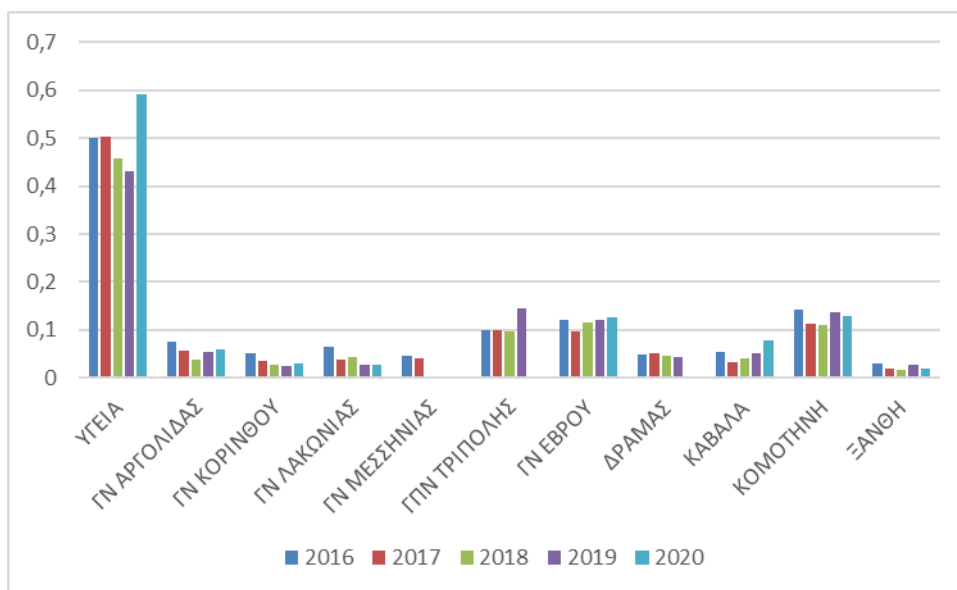


Γράφημα 130 Κύκλος ταμειακής μετατροπής

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ		407,624	363,361	497,135	416,857	376,687
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ		531,655	441,028	577,107	574,842	547,58
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ		645,372	592,553	705,575	752,837	783,38
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ		579,409	476,897			
ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ		267,313	387,048	445,483	413,252	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ		570,679	338,958	418,908	421,499	412,24
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ		736,031	480,623	445,486	461,882	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ		279,111	370,342	489,767	471,129	376,178
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ		633,123	521,751	650,82	731,144	746,258
ΓΝ ΞΑΝΘΗ		712,372	703,308	816,51	893,944	959,367
ΥΓΕΙΑ		-292,58	-109,807	58,611	63,454	-130,878

Πίνακας 89 Κύκλος ταμειακής μετατροπής νοσοκομείων

Ο δείκτης δανειακής επιβάρυνσης που ακολουθεί αναφέρεται στο ποσοστό με το οποίο οι πιστωτές στο νοσοκομείο συμμετέχουν στο σύνολο των κεφαλαίων. Ως πιστωτές νοούνται τόσο οι τράπεζες όσο και οι προμηθευτές του νοσοκομείου οι οποίοι κατά κανόνα θα προτιμούσαν χαμηλές τιμές αυτού του δείκτη καθώς με αυτό τον τρόπο θα ήταν λιγότερο εκτεθειμένοι στον κίνδυνο. Όπως φαίνεται από τα αποτελέσματα όλα τα δημόσια νοσοκομεία έχουν πολύ χαμηλές τιμές του δείκτη (κάτω από 10%) ενώ μόνο τα νοσοκομεία της Τρίπολης του Έβρου και της Κομοτηνής έχουν τιμές του δείκτη άνω του 10% αλλά και πάλι οι τιμές δεν απομακρύνονται πολύ από την τιμή αυτή. Σε αντίθεση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ το οποίο έχει σταθερά τιμές κοντά στο 50% ενώ το 2020 η τιμή φτάνει για το δείκτη δανειακής επιβάρυνσης φτάνει στο 59,2%.

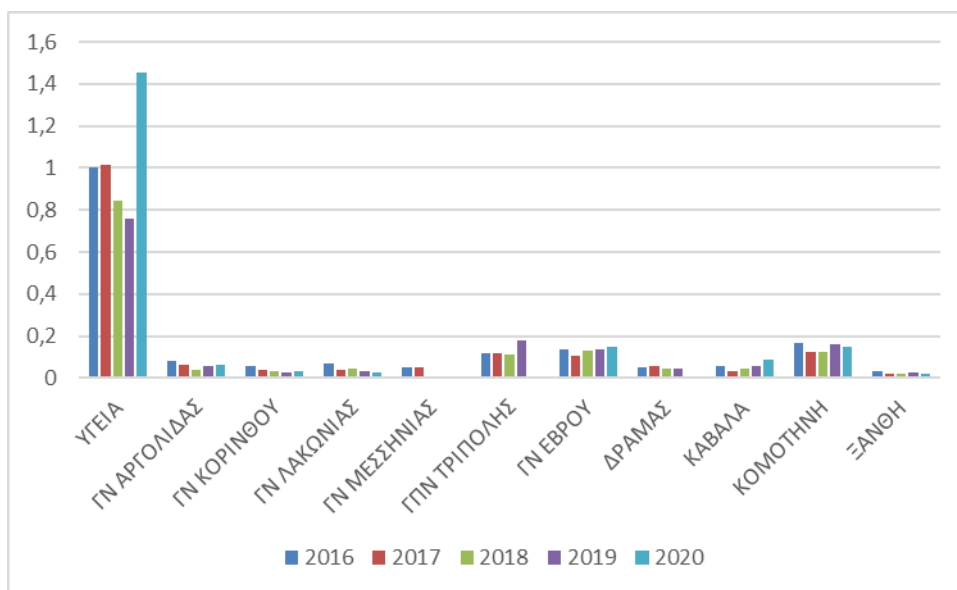


Γράφημα 131 Δείκτης δανειακής επιβάρυνσης χρέους

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	0,107	0,075	0,058	0,038	0,055	0,06
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	0,082	0,052	0,037	0,028	0,025	0,031
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	0,109	0,064	0,039	0,045	0,029	0,027
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	0,102	0,047	0,041			
ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	0,26	0,099	0,101	0,096	0,146	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ	0,151	0,12	0,097	0,116	0,121	0,127
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	0,101	0,048	0,052	0,046	0,044	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ	0,158	0,054	0,032	0,04	0,052	0,079
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ	0,167	0,142	0,112	0,111	0,138	0,129
ΓΝ ΞΑΝΘΗ	0,076	0,031	0,021	0,018	0,027	0,021
ΥΓΕΙΑ	0,525	0,501	0,504	0,457	0,431	0,592

Πίνακας 90 Δείκτης δανειακής επιβάρυνσης χρέους νοσοκομείων

Ο δείκτης που ακολουθεί δείχνει την αναλογία του χρέους προς τα ίδια κεφάλαια των νοσοκομείων που εξετάζονται. Ικανοποιητικές τιμές για αυτό το δείκτη θεωρούνται τιμές μικρότερες ή ίσες του 0,5 καθώς με αυτό τον τρόπο φαίνεται ότι το εκάστοτε νοσοκομείο που εξετάζεται διατηρεί μια ισορροπία ανάμεσα στο χρέος και στα ίδια κεφάλαια που χρησιμοποιεί. Από τα αποτελέσματα γίνεται αντιληπτό όλα τα δημόσια νοσοκομεία επιτυγχάνουν τιμές πολύ ικανοποιητικές καθώς για το σύνολο τους και το σύνολο των ετών που εξετάζονται η τιμή του δείκτη είναι σταθερά κάτω από το 0,2 ενώ σε πολλές περιπτώσεις είναι κάτω και από το 0,1. Αντίθετα, στο νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ έχει τιμές για το 2015, 2016 και το 2017 ίσες με τη μονάδα ενώ στη συνέχεια υπάρχει αποκλιμάκωση του δείκτη ο οποίος διαμορφώνεται στο 0,84 για το 2018 και στο 0,75 για το 2019. Τέλος το 2020 υπάρχει ξανά σημαντική άνοδος του δείκτη ο οποίος διαμορφώνεται στο 1,45 κάτι που σε μεγάλο βαθμό οφείλεται στην αύξηση των μακροπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων του νοσοκομείου.

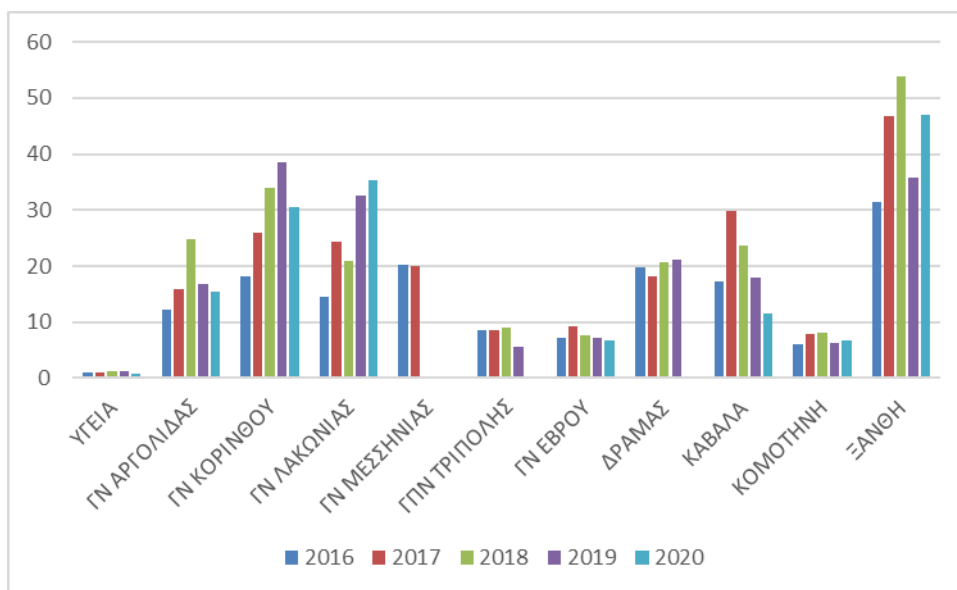


Γράφημα 132 Δείκτης χρέους προς ίδια κεφάλαια

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	0,12	0,081	0,063	0,04	0,059	0,065
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	0,09	0,055	0,039	0,03	0,026	0,033
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	0,123	0,069	0,041	0,048	0,031	0,028
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	0,116	0,05	0,05			
ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	0,376	0,116	0,118	0,111	0,182	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ	0,18	0,138	0,109	0,132	0,138	0,147
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	0,113	0,051	0,055	0,048	0,047	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ	0,194	0,058	0,033	0,042	0,056	0,087
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ	0,2	0,166	0,126	0,125	0,161	0,149
ΓΝ ΞΑΝΘΗ	0,083	0,032	0,021	0,019	0,028	0,021
ΥΓΕΙΑ	1,103	1,003	1,015	0,842	0,758	1,452

Πίνακας 91 Δείκτης χρέους προς ίδια κεφάλαια νοσοκομείων

Ο δείκτης αυτός φανερώνει τη σχέση των ιδίων κεφαλαίων με τα ξένα κεφάλαια των νοσοκομείων και δείχνει την ασφάλεια που παρέχει η επιχείρηση στους δανειστές της. Τιμές του δείκτη μεγαλύτερες της μονάδας, μας δείχνουν ότι οι μέτοχοι των νοσοκομείων συμμετέχουν σ' αυτό με περισσότερα κεφάλαια απ' ότι οι πιστωτές του. Όπως φαίνεται και στο γράφημα που ακολουθεί είναι σαφής η μεγάλη διαφορά που χωρίζει τα δημόσια νοσοκομεία από το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, καθώς αυτά επιτυγχάνουν να έχουν σημαντικά μεγαλύτερα ποσοστά ιδίων κεφαλαίων επί του συνόλου των υποχρεώσεων σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ. Ένας υψηλός δείκτης δείχνει ότι υπάρχει μικρή πιθανότητα οικονομικής δυσκολίας για την εξόφληση των υποχρεώσεων των νοσοκομείων ενώ αντίθετα, ένας πολύ χαμηλός δείκτης αποτελεί ένδειξη μιας πιο επικίνδυνης κατάστασης.

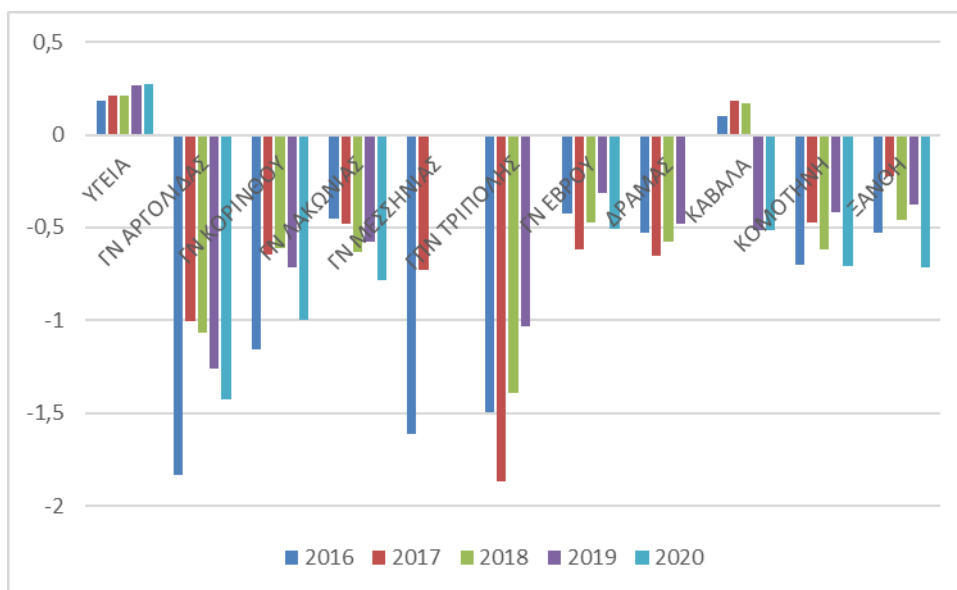


Γράφημα 133 Δείκτης ιδίων κεφαλαίων προς υποχρεώσεις

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	8,308	12,315	15,927	24,827	16,84	15,388
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	11,07	18,063	25,877	33,842	38,594	30,608
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	8,118	14,484	24,403	21,021	32,629	35,273
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	8,654	20,189	19,928			
ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	2,661	8,653	8,504	9,027	5,506	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ	5,551	7,255	9,213	7,57	7,251	6,794
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	8,866	19,699	18,096	20,699	21,249	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ	5,15	17,149	29,911	23,674	17,904	11,441
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ	5	6,022	7,94	8,005	6,228	6,731
ΓΝ ΞΑΝΘΗ	12,082	31,468	46,758	53,94	35,733	47,043
ΥΓΕΙΑ	0,906	0,997	0,985	1,187	1,319	0,688

Πίνακας 92 Δείκτης ιδίων κεφαλαίων προς υποχρεώσεις νοσοκομείων

Το μικτό περιθώριο κέρδος φανερώνει την τιμολογιακή πολιτική των νοσοκομείων δηλαδή ποια είναι η πρόσθετη αξία των πωλήσεων απέναντι στο κόστος τους, αλλά και την ικανότητα της διοίκησης τους να ελαχιστοποιούν το κόστος των πωλήσεων τους. Τα αποτελέσματα δείχνουν ότι η διαφορά ανάμεσα στο ιδιωτικό νοσοκομείο και στα δημόσια νοσοκομεία είναι σημαντική, καθώς τα τελευταία έχουν αρνητικό περιθώριο μικτού κέρδους, με εξαίρεση το νοσοκομείο της Καβάλας το οποίο έχει οριακά θετικό περιθώριο μικτού κέρδους. Αντίθετα το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ έχει σταθερά θετικό και αυξανόμενο περιθώριο μικτού κέρδους καθ' όλη τη διάρκεια της εξεταζόμενης περιόδου.

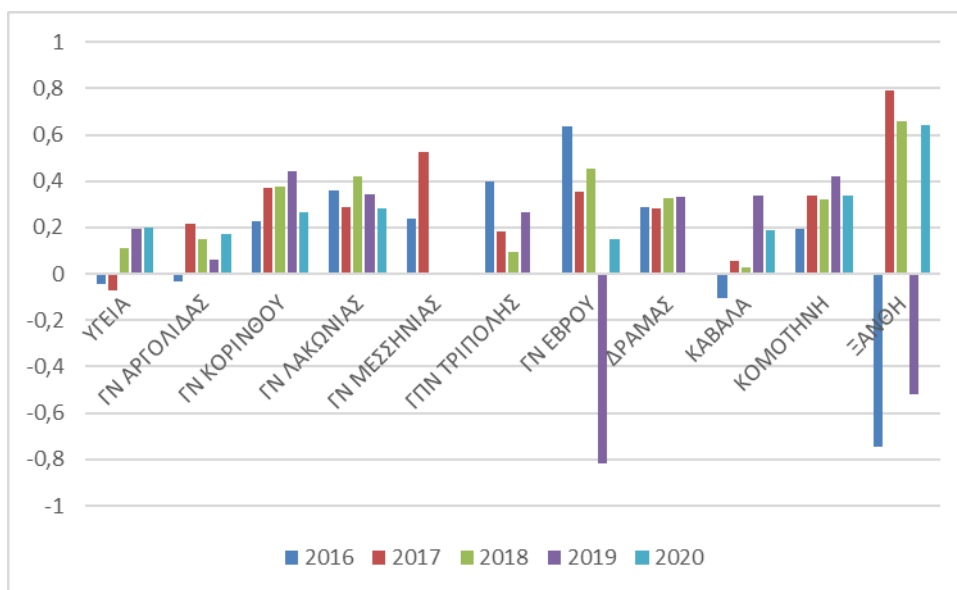


Γράφημα 134 Μικτό περιθώριο κέρδους

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	-1,464	-1,837	-1,004	-1,068	-1,261	-1,426
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	-1,264	-1,158	-0,647	-0,608	-0,716	-0,997
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	-0,616	-0,449	-0,48	-0,632	-0,58	-0,785
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	-2,189	-1,616	-0,726			
ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	-1,662	-1,494	-1,866	-1,392	-1,031	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ	-0,463	-0,425	-0,62	-0,474	-0,315	-0,508
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	-0,539	-0,526	-0,654	-0,578	-0,482	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ	0,127	0,103	0,183	0,168	-0,514	-0,511
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ	-0,683	-0,698	-0,47	-0,618	-0,419	-0,709
ΓΝ ΞΑΝΘΗ	-0,433	-0,53	-0,223	-0,459	-0,378	-0,713
ΥΓΕΙΑ	0,138	0,181	0,213	0,214	0,265	0,271

Πίνακας 93 Μικτό περιθώριο κέρδους νοσοκομείων

Συνεχίζοντας με το περιθώριο καθαρού κέρδους, όπου και σε αυτό φαίνεται η τιμολογιακή πολιτική της επιχείρησης και η ικανότητά της να ελέγχει τα λειτουργικά της έξοδα αλλά και τα χρηματοοικονομικά της έξοδα και τους φόρους της. Εδώ η εικόνα διαφοροποιείται λίγο καθώς παρατηρούνται διαφορετικά περιθώρια καθαρού κέρδους ανάμεσα στα νοσοκομεία. Πιο συγκεκριμένα το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ ξεκινά με αρνητικό περιθώριο καθαρού κέρδους αλλά ήδη από το 2018 και μετά αυτό επανέρχεται σε θετικό επίπεδο και μάλιστα αγγίζει το 20%. Αντίστοιχα και ακόμα μεγαλύτερα ποσοστά παρατηρούνται στην πλειοψηφία των δημόσιων νοσοκομείων ενώ μόνο σε λίγες περιπτώσεις παρατηρούνται αρνητικά περιθώρια καθαρού κέρδους. Ωστόσο αξιοσημείωτο είναι ότι στις περιπτώσεις θετικών καθαρών κερδών το ποσοστό που διαμορφώνεται είναι αρκετά υψηλό και μεγαλύτερο από αυτό του ΥΓΕΙΑ με εξαίρεση τα νοσοκομεία Αργολίδας και Καβάλας.



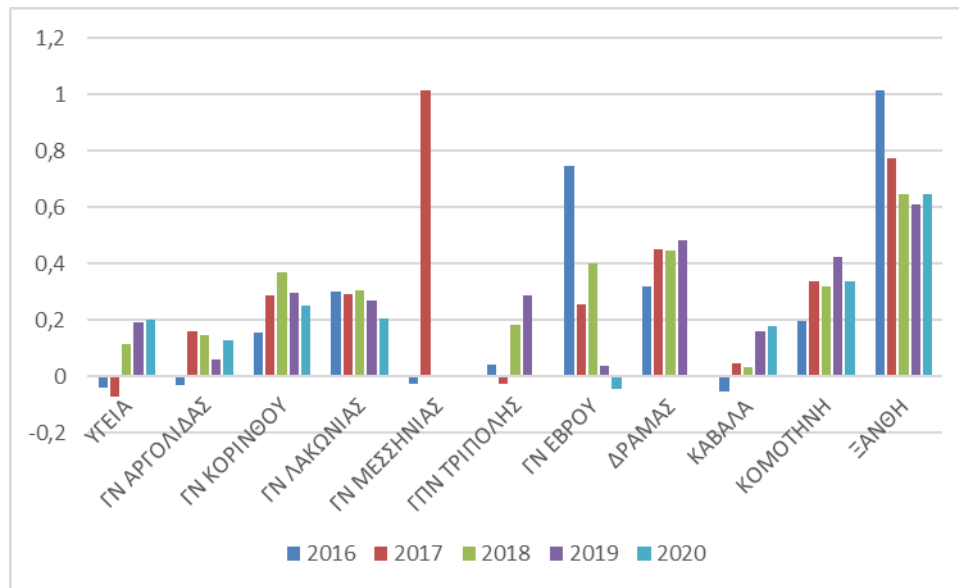
Γράφημα 135 Ποσοστιαίο περιθώριο καθαρού κέρδους

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	0,104	-0,031	0,217	0,149	0,061	0,171
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	0,166	0,225	0,369	0,375	0,444	0,267
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	0,332	0,36	0,289	0,419	0,345	0,28
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	1,995	0,237	0,525			
ΓΠΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	0,58	0,396	0,183	0,095	0,264	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ	0,036	0,638	0,353	0,455	-0,817	0,149
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	0,186	0,287	0,28	0,325	0,334	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ	0,017	-0,103	0,058	0,03	0,337	0,191
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ	0,149	0,195	0,335	0,321	0,422	0,339
ΓΝ ΞΑΝΘΗ	0,774	-0,745	0,789	0,661	-0,518	0,639
ΥΓΕΙΑ	-0,37	-0,042	-0,073	0,113	0,193	0,202

Πίνακας 94 Ποσοστιαίο περιθώριο καθαρού κέρδους νοσοκομείων

Το ποσοστιαίο περιθώριο λειτουργικού κέρδους μετρά τα λειτουργικά κέρδη των νοσοκομείων ως ποσοστό για κάθε ευρώ πωλήσεων που πραγματοποιούν. Όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή του δείκτη τόσο πιο εύκολα τα νοσοκομεία καλύπτουν τα χρηματοοικονομικά τους έξοδα και τα λοιπά μη λειτουργικά τους έξοδα. Με εξαίρεση το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ και το ΓΝ Δράμας σε όλα τα άλλα νοσοκομεία που εξετάζονται παρατηρείται ότι το λειτουργικό περιθώριο κέρδους διαχρονικά μειώνεται. Αντίθετα σε αυτά τα 2 νοσοκομεία παρατηρείται βελτίωση του δείκτη με την πάροδο των ετών και ιδιαίτερα στο νοσοκομείο Δράμας το οποίο το 2019 πετυχαίνει τιμή του δείκτη ίση με 48%.



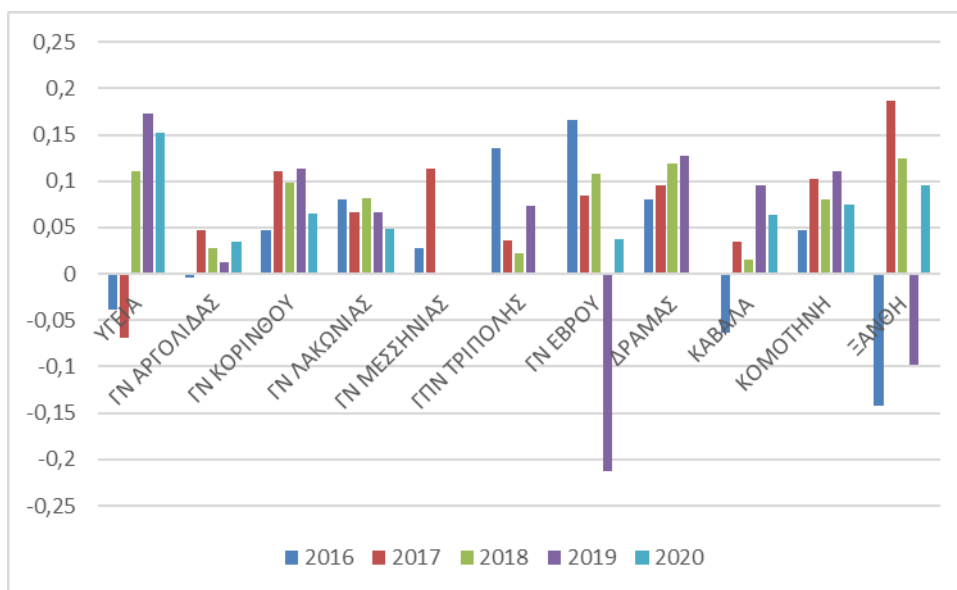


Γράφημα 136 Ποσοστιαίο περιθώριο λειτουργικού κέρδους

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	-0,025	-0,031	0,159	0,144	0,061	0,126
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	0,097	0,157	0,285	0,369	0,297	0,252
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	0,269	0,3	0,292	0,307	0,27	0,206
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	0,597	-0,028	1,013			
ΓΠΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	0,107	0,04	-0,027	0,183	0,286	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ	0,04	0,744	0,255	0,402	0,039	-0,045
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	0,198	0,319	0,45	0,445	0,481	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ	0	-0,052	0,048	0,032	0,162	0,176
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ	0,149	0,195	0,335	0,321	0,422	0,339
ΓΝ ΞΑΝΘΗ	0,756	1,016	0,773	0,647	0,612	0,648
ΥΓΕΙΑ	-0,37	-0,042	-0,073	0,113	0,193	0,202

Πίνακας 95 Ποσοστιαίο περιθώριο λειτουργικού κέρδους νοσοκομείων

Ο δείκτης απόδοσης των ιδίων κεφαλαίων μετρά την αποτελεσματικότητα με την οποία τα κεφάλαια των νοσοκομείων απασχολούνται σε αυτά καθώς φανερώνουν το ύψος των κερδών που δημιουργήθηκαν από τα κεφάλαια που έχουν επενδυθεί στα νοσοκομεία. Ξεκινώντας με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, τα πρώτα 2 έτη πετυχαίνει αρνητικές τιμές όσον αφορά το δείκτη αυτό και πιο συγκεκριμένα -0,038 το 2016 και -0,069 το 2017. Στη συνέχεια ο δείκτης περνά σε θετικό έδαφος και διαμορφώνεται στο 0,152 το 2020. Στα δημόσια νοσοκομεία του δείγματος παρατηρούνται σημαντικά διαφοροποιημένες επιδόσεις. Τα νοσοκομεία που φαίνεται να επιτυγχάνουν καλύτερες τιμές του δείκτη είναι αυτά της Κορίνθου, της Λακωνίας, της Τρίπολης, της Δράμας και της Κομοτηνής καθώς διαχρονικά επιτυγχάνουν θετικές τιμές του δείκτη απόδοσης ιδίων κεφαλαίων, ενώ αντίθετα το νοσοκομείο Αργολίδας επιτυγχάνει οριακά θετικές τιμές του δείκτη αυτού.

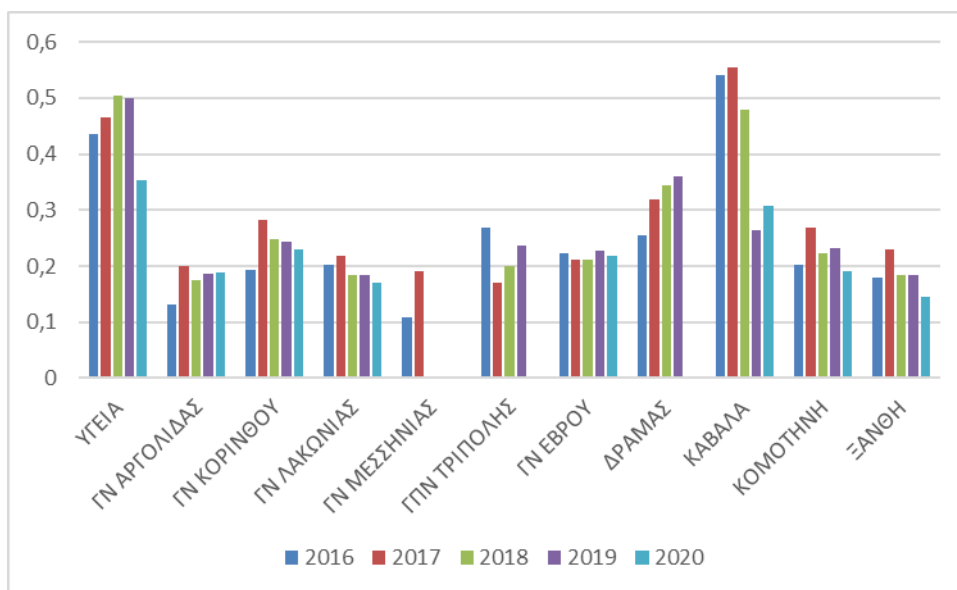


Γράφημα 137 Απόδοση ιδίων κεφαλαίων (ROE)

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ		-0,004	0,047	0,028	0,012	0,035
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ		0,047	0,111	0,098	0,114	0,065
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ		0,08	0,067	0,081	0,067	0,049
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ		0,028	0,114			
ΓΠΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ		0,135	0,036	0,022	0,074	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ		0,166	0,084	0,108	-0,212	0,037
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ		0,08	0,095	0,119	0,127	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ		-0,064	0,034	0,015	0,095	0,064
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ		0,047	0,103	0,08	0,111	0,075
ΓΝ ΞΑΝΘΗ		-0,142	0,187	0,125	-0,098	0,095
ΥΓΕΙΑ		-0,038	-0,069	0,11	0,173	0,152

Πίνακας 96 Απόδοση ιδίων κεφαλαίων (ROE) νοσοκομείων

Ο δείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας του ενεργητικού αποτυπώνει τα έσοδα τα οποία δημιουργεί κάθε ευρώ που έχει επενδυθεί στο ενεργητικό των νοσοκομείων. Όσο πιο μεγάλη τιμή παρουσιάζει αυτός ο δείκτης τόσο πιο αποτελεσματική είναι η πολιτική διαχείρισης και αξιοποίησης του ενεργητικού των νοσοκομείων στη δημιουργία εσόδων λόγω εντατικής χρήσης των περιουσιακών στοιχείων. Όπως φαίνεται στο γράφημα που ακολουθεί τις καλύτερες επιδόσεις διαχρονικά παρουσιάζουν το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ και το νοσοκομείο Καβάλας. Πιο συγκεκριμένα το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ πετυχαίνει τιμές άνω του 0,4 ενώ τα έτη 2018 και 2019 οι τιμές του δείκτη διαμορφώνονται στο 0,5. Αντίστοιχα το νοσοκομείο της Καβάλας το 2016 έχει τιμή του δείκτη 0,54, ενώ το 2017 αυξάνεται στο 0,55.

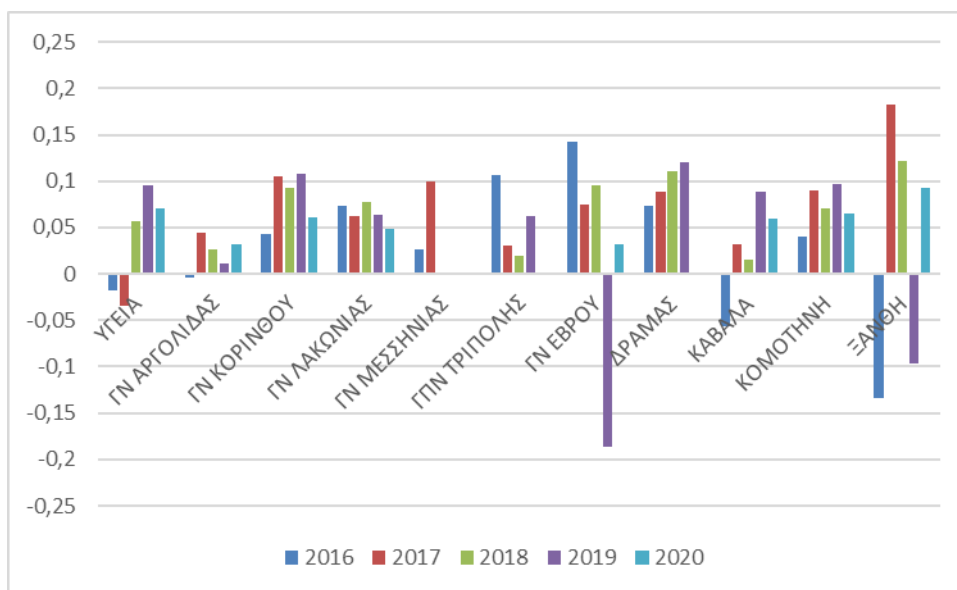


Γράφημα 138 Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ		0,132	0,201	0,174	0,186	0,188
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ		0,192	0,283	0,249	0,243	0,229
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ		0,202	0,218	0,184	0,184	0,17
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ		0,108	0,19			
ΓΠΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ		0,269	0,171	0,2	0,236	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ		0,223	0,211	0,211	0,228	0,218
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ		0,255	0,318	0,343	0,36	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ		0,541	0,555	0,479	0,264	0,307
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ		0,203	0,268	0,222	0,231	0,191
ΓΝ ΞΑΝΘΗ		0,18	0,23	0,185	0,185	0,145
ΥΓΕΙΑ		0,436	0,465	0,505	0,5	0,353

Πίνακας 97 Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού νοσοκομείων

Ο δείκτης της απόδοσης του ενεργητικού των νοσοκομείων φανερώνει την ικανότητα της διοίκησής τους να χρησιμοποιούν τους οικονομικούς τους πόρους για να δημιουργήσουν καθαρά κέρδη. Με άλλα λόγια θα μπορούσε κανείς να πει ότι ο δείκτης αυτός φανερώνει την απόδοση όλων των επενδεδυμένων κεφαλαίων είτε αυτά είναι ίδια είτε είναι ξένα στο νοσοκομείο που εξετάζονται. Όσον αφορά τη γενική εικόνα φαίνεται ότι το σύνολο των νοσοκομείων επιτυγχάνει θετικές τιμές του δείκτη οι οποίες διαμορφώνονται στην πλειοψηφία τους από 0,05 έως 0,10. Όσον αφορά στο νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, αν και τα έτη 2016 και 2017 η απόδοση του ενεργητικού είναι αρνητική εντούτοις η κατάσταση διορθώνεται τα επόμενα έτη και ξεπερνά το 0,05 ενώ το 2019 διαμορφώνεται στο 0,096. Από τα υπόλοιπα νοσοκομεία, αξιοσημείωτη είναι η απόδοση το νοσοκομείο Κορίνθου, Λακωνίας, Δράμας και Κομοτηνής τα οποία διαχρονικά παρουσιάζουν θετικές τιμές του δείκτη.

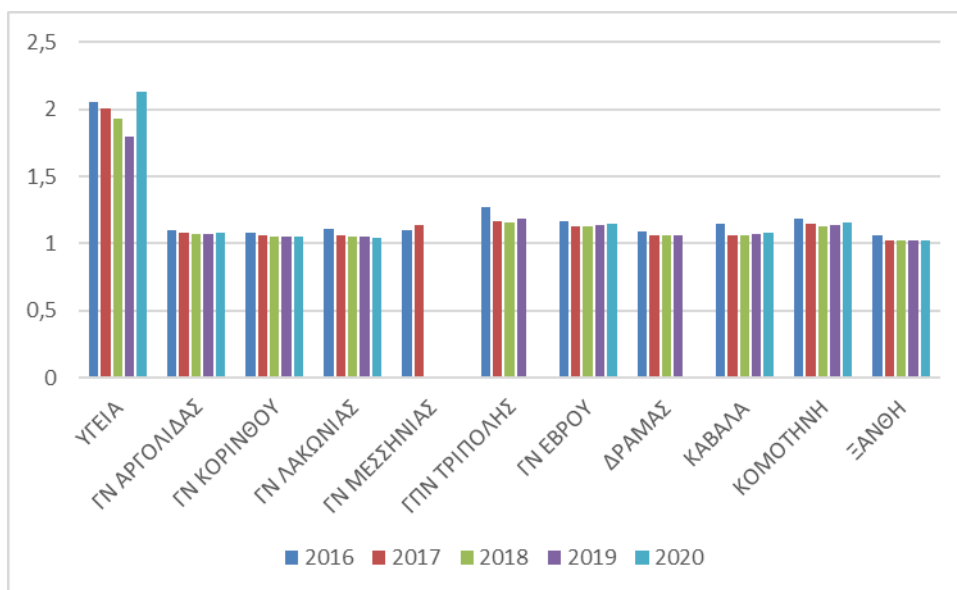


Γράφημα 139 Απόδοση Ενεργητικού (ROA)

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ		-0,004	0,044	0,026	0,011	0,032
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ		0,043	0,105	0,093	0,108	0,061
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ		0,073	0,063	0,077	0,064	0,048
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ		0,026	0,1			
ΓΠΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ		0,106	0,031	0,019	0,062	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ		0,142	0,075	0,096	-0,186	0,032
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ		0,073	0,089	0,111	0,12	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ		-0,056	0,032	0,015	0,089	0,059
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ		0,04	0,09	0,071	0,097	0,065
ΓΝ ΞΑΝΘΗ		-0,134	0,182	0,122	-0,096	0,093
ΥΓΕΙΑ		-0,018	-0,034	0,057	0,096	0,071

Πίνακας 98 Απόδοση Ενεργητικού (ROA) νοσοκομείων

Τελευταίος δείκτης που παρουσιάζεται είναι αυτός της μόχλευσης ο οποίος αποτυπώνει τον τρόπο με τον οποίο τα νοσοκομεία που εξετάζονται χρηματοδοτούν το ενεργητικό τους. Όπως φαίνεται από τα αποτελέσματα, τα δημόσια νοσοκομεία παρουσιάζουν τιμές κοντά στη μονάδα και πάντα μεγαλύτερες αυτής. Αυτό είναι λογικό αφού όλα ακολουθούν μία κοινή γραμμή όσον αφορά τον τρόπο που χρηματοδοτούν το ενεργητικό τους και ως εκ τούτου δεν υπάρχουν σημαντικές διαφοροποιήσεις μεταξύ τους. Ο τρόπος χρηματοδότησής τους μέσω κρατικών επιχορηγήσεων που καταγράφονται στα ίδια κεφάλαιά τους, και πολύ λιγότερο μέσω δανεισμού είναι ο βασικός λόγος που εμφανίζουν αυτή την εικόνα. Αντίθετα το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ φαίνεται ότι χρησιμοποιεί έντονα δανειακά κεφάλαια για τη χρηματοδότηση του καθώς διαχρονικά οι τιμές του δείκτη βρίσκονται κοντά στο 2 με μέγιστη τιμή το 2,17 το 2020.



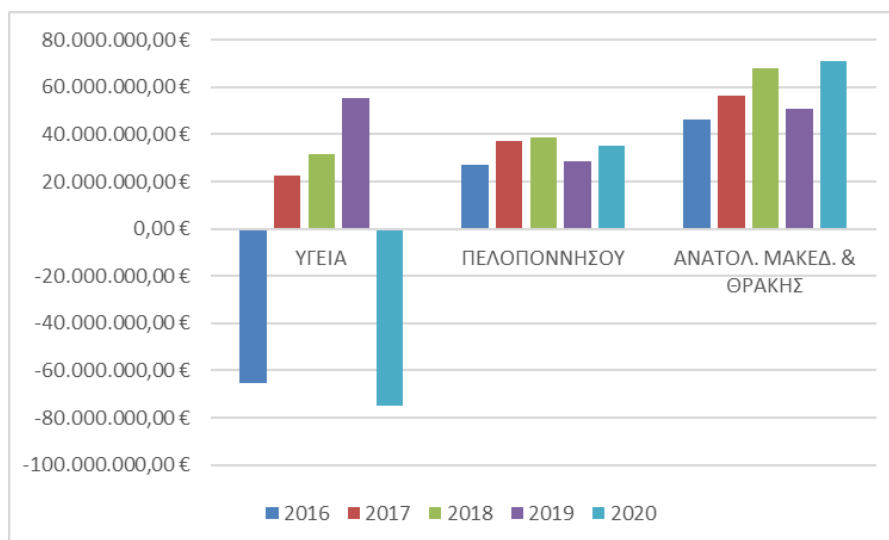
Γράφημα 140 Δείκτης μόχλευσης

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ		1,104	1,077	1,07	1,071	1,079
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ		1,084	1,06	1,05	1,053	1,055
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ		1,106	1,065	1,054	1,049	1,039
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ		1,096	1,138			
ΓΠΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ		1,268	1,166	1,156	1,187	
ΓΝ ΕΒΡΟΥ		1,168	1,13	1,126	1,139	1,149
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ		1,092	1,064	1,064	1,059	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑ		1,149	1,06	1,059	1,067	1,085
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗ		1,185	1,144	1,125	1,142	1,154
ΓΝ ΞΑΝΘΗ		1,059	1,026	1,02	1,023	1,024
ΥΓΕΙΑ		2,054	2,009	1,925	1,796	2,127

Πίνακας 99 Δείκτης μόχλευσης νοσοκομείων

## 11.2 Ανάλυση αριθμοδεικτών μέσωσ όρων περιφερειών

Ξεκινώντας με τον αριθμοδείκτη «Κεφάλαιο Κίνησης» παρατηρείται ότι κατά μέσο όρο για τα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, το κεφάλαιο κίνησης είναι θετικό διαχρονικά με τα νοσοκομεία της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης να έχουν καλύτερη επίδοση. Σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ τα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης έχουν επίσης καλύτερες επιδόσεις.

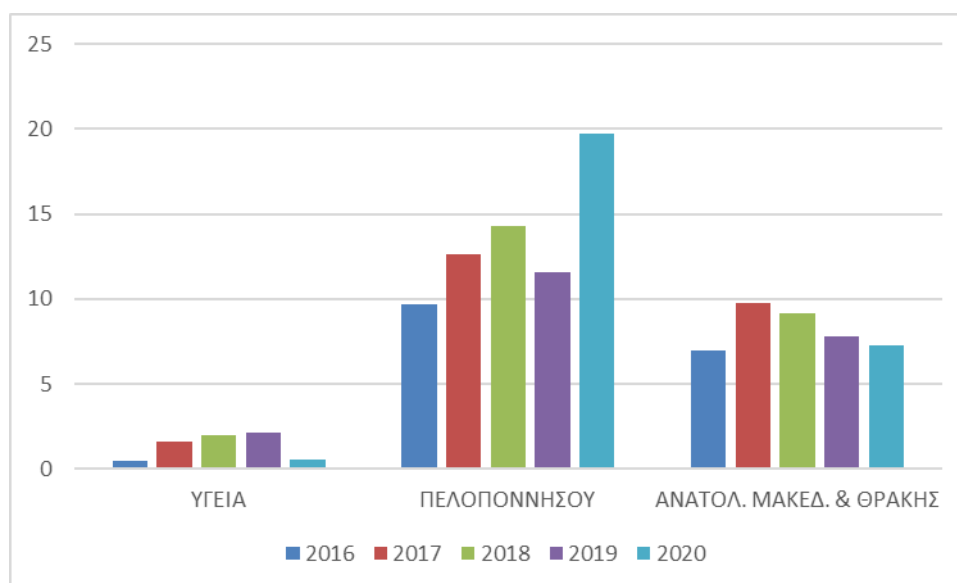


Γράφημα 141 Κεφάλαιο κίνησης

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ	-81.257.000,00 €	-65.505.000,00 €	22.626.000,00 €	31.450.000,00 €	55.128.000,00 €	-74.719.000,00 €
ΑΝΑΤΟΛ. ΜΑΚΕΔ. & ΘΡΑΚΗΣ	62.308.705,75 €	46.280.170,04 €	56.558.250,44 €	67.773.471,94 €	50.839.946,43 €	71.082.820,65 €
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	31.758.343,39 €	27.023.878,28 €	36.929.303,82 €	38.489.859,34 €	28.695.722,25 €	35.150.371,21 €

Πίνακας 100 Κεφάλαιο κίνησης ΜΟ περιφερειών

Όσον αφορά το δείκτη γενικής ρευστότητας, κατά μέσο όρο τα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης καταγράφουν σημαντικά υψηλούς δείκτες κάτι που αποτυπώνει και διαφορές όσον αφορά στον τρόπο λειτουργίας τους σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ. Πιο συγκεκριμένα το εν λόγω νοσοκομείο πετυχαίνει για τα έτη 2017-2019 πολύ καλές τιμές του δείκτη, με καλύτερη το 2019 οπότε και διαμορφώθηκε στο 2,171, ενώ τα έτη 2015 και 2020 οι τιμές του δείκτη ήταν κάτω της μονάδας κάτι που φανερώνει αυξημένη πιθανότητα αφερεγγυότητας από την πλευρά του νοσοκομείου.

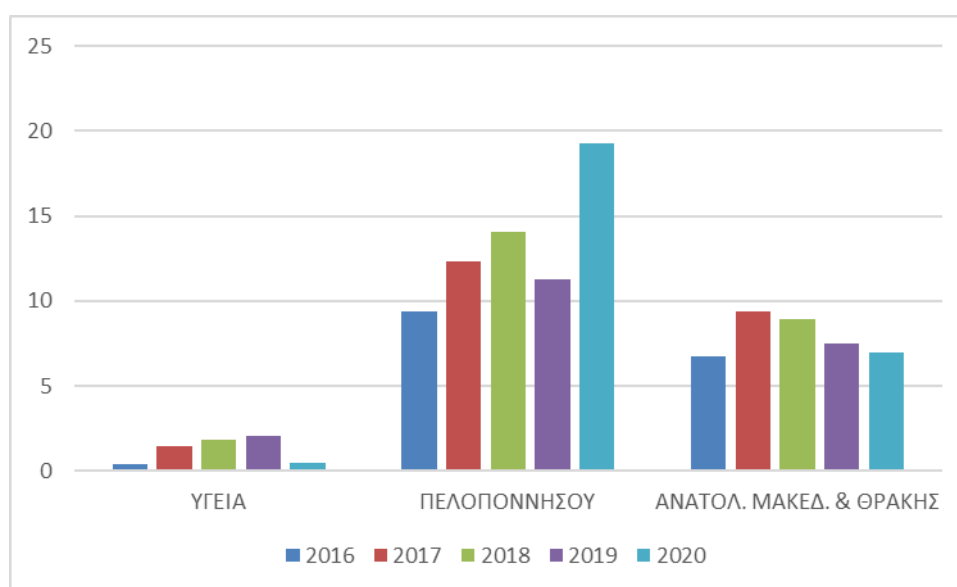


Γράφημα 142 Δείκτης γενικής ρευστότητας

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ	0,408	0,453	1,63	1,968	2,171	0,541
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ	5,931	6,99	9,736	9,172	7,786	7,272
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	5,78	9,716	12,607	14,328	11,568	19,729

Πίνακας 101 Δείκτης γενικής ρευστότητας ΜΟ περιφερειών

Ο δείκτης άμεσης ρευστότητας που ακολουθεί αποτελεί δείκτη της ρευστότητας της επιχείρησης σε περίπτωση άμεσης ανάγκης. Και εδώ φαίνεται ότι κατά μέσο όρο τα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης έχουν σημαντική ρευστότητα για την κάλυψη των άμεσων αναγκών τους ενώ το ΥΓΕΙΑ πετυχαίνει για τα έτη 2017-2019 πολύ καλές τιμές του δείκτη, με καλύτερη το 2019 οπότε και διαμορφώθηκε στο 2,045, ενώ τα έτη 2015 και 2020 οι τιμές του δείκτη ήταν κάτω της μονάδας κάτι που φανερώνει δυσκολίες όσον αφορά το κομμάτι της ρευστότητας του.

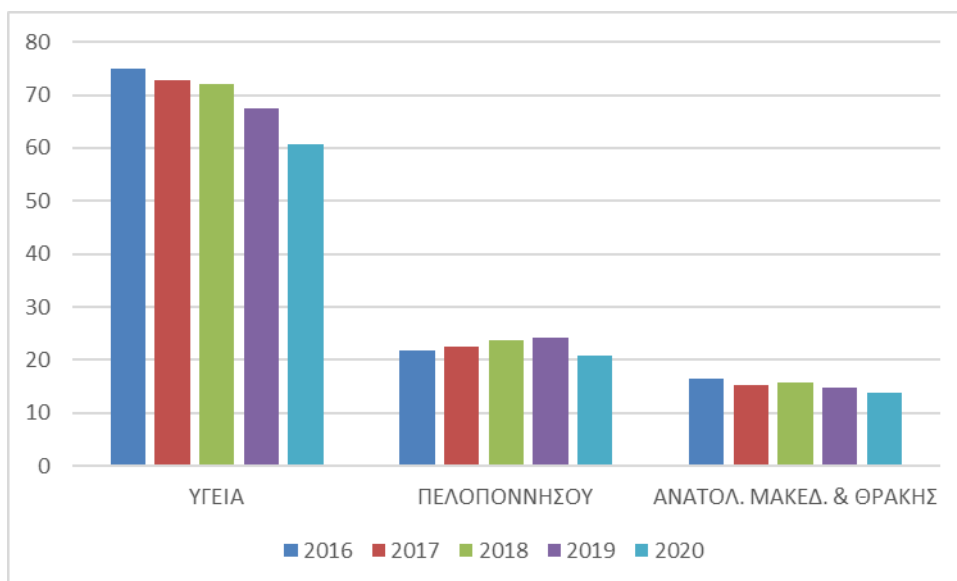


Γράφημα 143 Δείκτης άμεσης ρευστότητας

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ	0,367	0,414	1,43	1,809	2,045	0,495
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	5,654	9,41	12,322	14,072	11,262	19,237
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ	5,797	6,703	9,382	8,898	7,473	6,976

Πίνακας 102 Δείκτης άμεσης ρευστότητας ΜΟ περιφερειών

Όσον αφορά την κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων όπως φαίνεται και στο γράφημα που ακολουθεί, το ΥΓΕΙΑ πετυχαίνει σημαντικά καλύτερες επιδόσεις από τα κατά μέσο όρο τα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης καθώς καταφέρνει να ανακυκλώνει τα αποθέματα του σταθερά για όλα τα έτη πάνω από 60 φορές μέσα στην διάρκεια ενός έτους, αν και αυτή του η επίδοση φθίνει σταθερά με τον χρόνο. Αντίθετα τα νοσοκομεία επιτυγχάνουν σημαντικά μικρότερες επιδόσεις στο κομμάτι αυτό (λίγο πάνω από 20 φορές τα νοσοκομεία της Πελοποννήσου και ακόμα λιγότερες τα νοσοκομεία της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης).

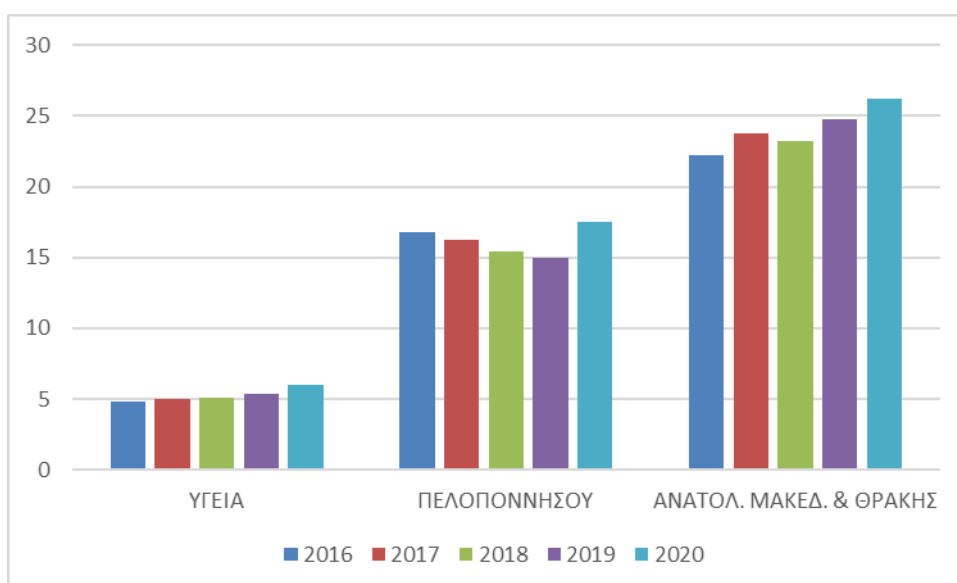


Γράφημα 144 Κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ		75,004	72,793	72,035	67,497	60,782
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ		21,792	22,482	23,655	24,327	20,808
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ		16,418	15,373	15,69	14,763	13,918

Πίνακας 103 Κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθεμάτων ΜΟ περιφερειών

Για τον αριθμοδείκτη μέσης διάρκειας παραμονής αποθεμάτων παρατηρείται ότι το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ διακρατά πολύ λιγότερες ημέρες τα αποθέματα του μέχρι αυτά να πωληθούν σε σχέση με τα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης. Επιπλέον παρατηρείται ότι τα νοσοκομεία της Περιφέρειας Πελοποννήσου έχουν σημαντικά μικρότερη μέση διάρκεια παραμονής των αποθεμάτων τους σε σχέση με τα νοσοκομεία της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.



Γράφημα 145 Μέση διάρκεια παραμονής αποθεμάτων

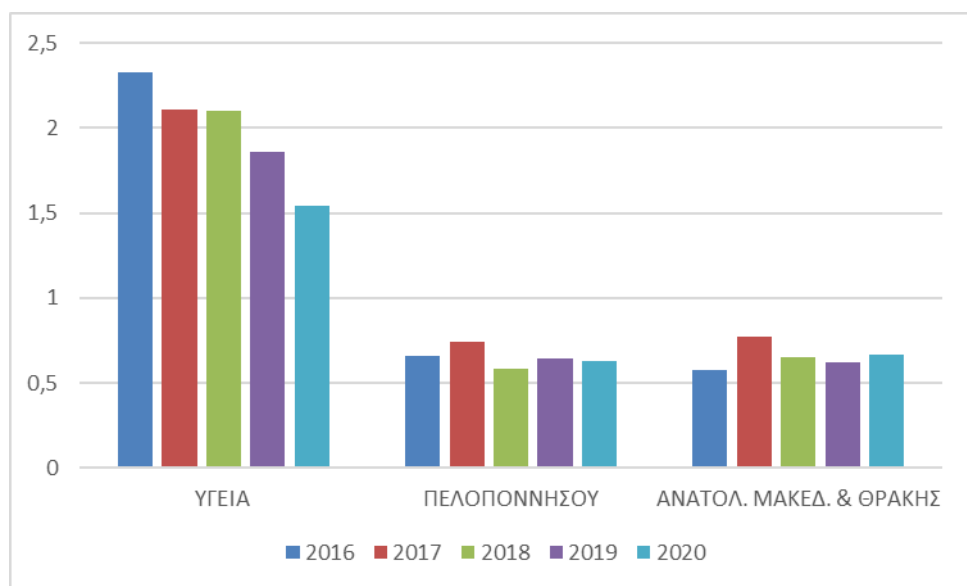
ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ		5	5	5	5	6
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ		17	16	15	15	18
ΑΝΑΤΟΛ. ΜΑΚΕΔ. & ΘΡΑΚΗΣ		22	24	23	25	26



ΥΓΕΙΑ		4,866	5,014	5,067	5,408	6,005
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ		16,749	16,235	15,43	15,004	17,542
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ		22,231	23,743	23,263	24,725	26,225

Πίνακας 104 Μέση διάρκεια παραμονής αποθεμάτων ΜΟ περιφερειών

Συνεχίζοντας με τον αριθμοδείκτη της κυκλοφοριακής ταχύτητας απαιτήσεων, το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ έχει την ικανότητα να εισπράττει σημαντικά πιο γρήγορα τις απαιτήσεις από ότι κατά μέσο όρο πετυχαίνουν τα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης. Αυτό φανερώνει ότι το ΥΓΕΙΑ είναι σημαντικά πιο αποτελεσματικά στην διαχείριση των απαιτήσεων του.

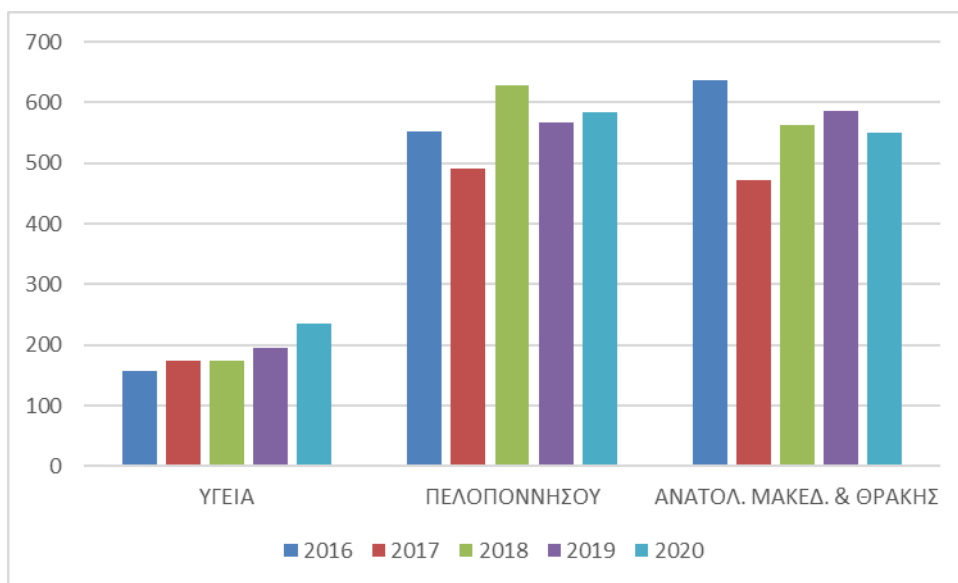


Γράφημα 146 Κυκλοφοριακή ταχύτητα απαιτήσεων

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ		2,329	2,107	2,103	1,861	1,545
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ		0,66	0,742	0,581	0,643	0,625
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ		0,574	0,773	0,65	0,622	0,665

Πίνακας 105 Κυκλοφοριακή ταχύτητα απαιτήσεων ΜΟ περιφερειών

Όσον αφορά την μέση διάρκεια εισπραξης απαιτήσεων, από τα αποτελέσματα προκύπτει ότι το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ έχει την ικανότητα να εισπράττει σημαντικά πιο γρήγορα τις απαιτήσεις από τα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης αν και διαχρονικά φαίνεται ότι αυξάνεται η μέση περίοδος εισπραξης (από περίπου 173 ημέρες το 2016 σε περίπου 236 ημέρες το 2020). Αυτό φανερώνει ότι το ΥΓΕΙΑ είναι σημαντικά πιο αποτελεσματικά στην διαχείριση των απαιτήσεων του. Επιπλέον διαφαίνεται ότι τα υπόλοιπα νοσοκομεία έχουν εντελώς διαφορετική πιστωτική πολιτική σε σχέση με το ΥΓΕΙΑ.

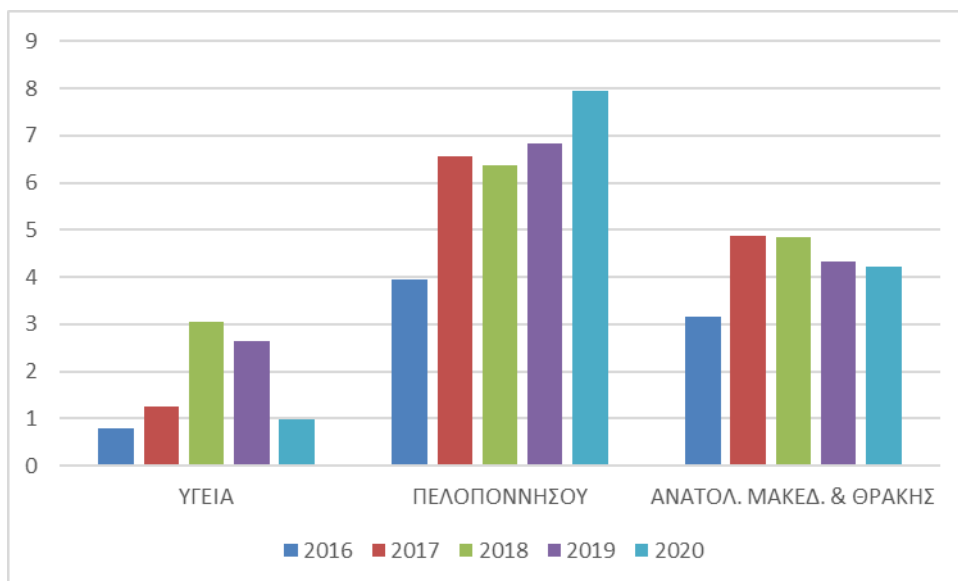


Γράφημα 147 Μέση διάρκεια εισπραξης απαιτήσεων

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ		156,729	173,233	173,556	196,114	236,268
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ		553,113	491,946	627,688	567,291	583,558
ΑΝΑΤΟΛ. ΜΑΚΕΔ. & ΘΡΑΚΗΣ		635,916	472,34	561,913	586,371	549,273

Πίνακας 106 Μέση διάρκεια εισπραξης απαιτήσεων ΜΟ περιφερειών

Η κυκλοφοριακή ταχύτητα των λογαριασμών πληρωτέων αποκαλύπτει ότι τα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης μπορούν να αποπληρώσουν τους προμηθευτές τους και τους λοιπούς πιστωτές σημαντικά περισσότερες φορές σε σχέση με το ΥΓΕΙΑ ενώ η μεταξύ τους σύγκριση φανερώνει ότι τα νοσοκομεία της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης υστερούν αυτών της Πελοποννήσου όσον αφορά τον δείκτη αυτό.

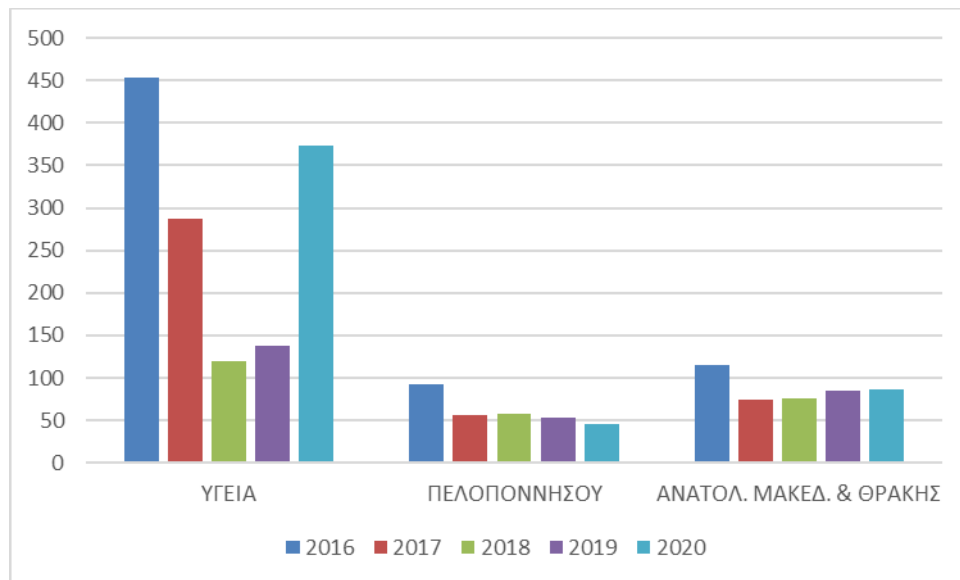


Γράφημα 148 Κυκλοφοριακή ταχύτητα λογ. Πληρωτέων

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ		0,804	1,267	3,041	2,644	0,978
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ		3,955	6,55	6,362	6,82	7,945
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ		3,152	4,877	4,848	4,321	4,217

Πίνακας 107 Κυκλοφοριακή ταχύτητα λογ. Πληρωτέων ΜΟ περιφερειών

Όπως φαίνεται στο γράφημα που ακολουθεί το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ ξεκίνησε με μια πολύ μεγάλη τιμή του δείκτη καθώς το 2016 χρειάζονταν κατά μέσο όρο 450 ημέρες για την εξόφληση των προμηθευτών του ενώ στη συνέχεια αυτές μειώθηκαν και έφτασαν στις 120 για το 2018. Τέλος, το 2020 παρατηρείται ξανά μια σημαντική αύξηση των απαιτούμενων ημερών καθώς αυτές διαμορφώθηκαν στις 373 ημέρες. Όσον αφορά τα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης παρατηρείται ότι αυτά πετυχαίνουν σημαντικά καλύτερη επίδοση στο δείκτη αυτό καθώς διαχρονικά η εξόφληση των υποχρεώσεων γίνεται στις περισσότερες περιπτώσεις σε κάτω από 100 ημέρες, κάτι που φανερώνει ότι η εξόφληση των προμηθευτών των νοσοκομείων αυτών εν γένει ακολουθεί ένα συγκεκριμένο κεντρικά σχεδιασμένο τρόπο ο οποίος έχει επίπτωση και συνολικά στα μεγέθη των νοσοκομείων.

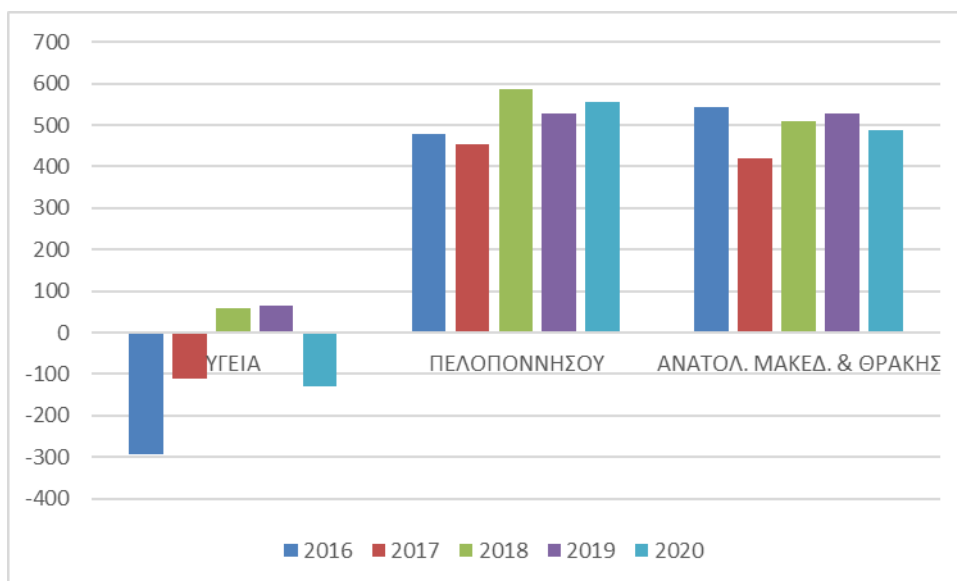


Γράφημα 149 Μέση διάρκεια εξόφλησης λογ. Πληρωτέων

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ		454,175	288,054	120,012	138,068	373,151
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ		92,286	55,728	57,374	53,523	45,943
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ		115,813	74,842	75,29	84,468	86,557

Πίνακας 108 Μέση διάρκεια εξόφλησης λογ. Πληρωτέων ΜΟ περιφερειών

Ο κύκλος ταμειακής μετατροπής των νοσοκομείων των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης φανερώνει ότι τα νοσοκομεία θα πρέπει να χρηματοδοτηθούν προκειμένου να μπορούν να καλύψουν τις υποχρεώσεις τους. Αντίθετα το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ πετυχαίνει για 3 από τις 5 χρονιές που υπάρχουν δεδομένα (2016, 2017 και 2020) αρνητικές τιμές του δείκτη κάτι που σημαίνει ότι εισπράττει πιο γρήγορα από ότι πληρώνει τους προμηθευτές της.

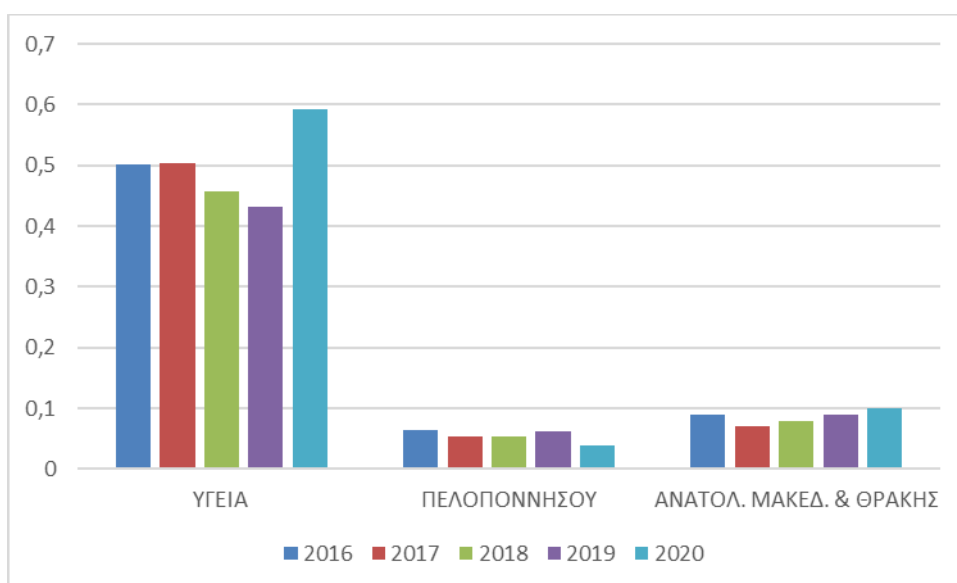


Γράφημα 150 Κύκλος ταμειακής μετατροπής

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ		-292,58	-109,807	58,611	63,454	-130,878
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ		477,576	452,453	585,744	528,772	555,157
ΑΝΑΤΟΛ. ΜΑΚΕΔ. & ΘΡΑΚΗΣ		542,334	421,241	509,886	526,628	488,941

Πίνακας 109 Κύκλος ταμειακής μετατροπής ΜΟ περιφερειών

Ο δείκτης δανειακής επιβάρυνσης που ακολουθεί φανερώνει ότι κατά μέσο όρο τα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης έχουν πολύ χαμηλές τιμές του δείκτη (κάτω από 10%), σε αντίθεση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ το οποίο έχει σταθερά τιμές κοντά στο 50% ενώ το 2020 η τιμή φτάνει για το δείκτη δανειακής επιβάρυνσης φτάνει στο 59,2%



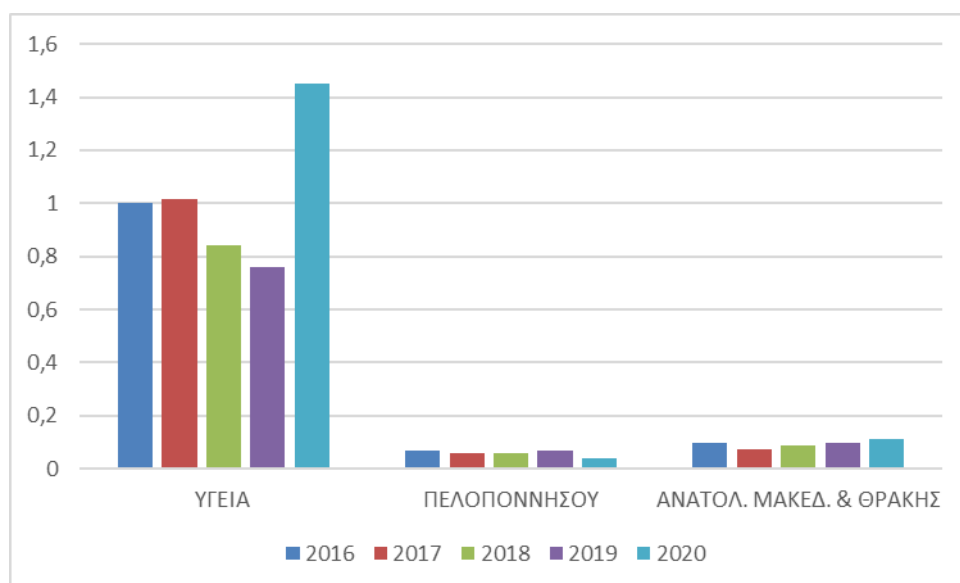
Γράφημα 151 Δείκτης δανειακής επιβάρυνσης χρέους

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020

ΥΓΕΙΑ	0,525	0,501	0,504	0,457	0,431	0,592
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	0,118	0,064	0,054	0,054	0,062	0,038
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ	0,136	0,09	0,07	0,079	0,089	0,099

Πίνακας 110 Δείκτης δανειακής επιβάρυνσης χρέους ΜΟ περιφερειών

Όπως φαίνεται στο γράφημα που ακολουθεί, κατά μέσο όρο τα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης πετυχαίνουν ικανοποιητικές τιμές καθώς για το σύνολο τους και το σύνολο των ετών που εξετάζονται η τιμή του δείκτη είναι σταθερά κάτω από το 0,2 ενώ σε πολλές περιπτώσεις είναι κάτω και από το 0,1. Αντίθετα, στο νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ έχει τιμές για το 2016 και το 2010 7 ίσες με τη μονάδα ενώ στη συνέχεια υπάρχει αποκλιμάκωση του δείκτη ο οποίος διαμορφώνεται στο 0,84 για το 2018 και στο 0,75 για το 2019. Τέλος το 2020 υπάρχει ξανά σημαντική άνοδος του δείκτη ο οποίος διαμορφώνεται στο 1,45.

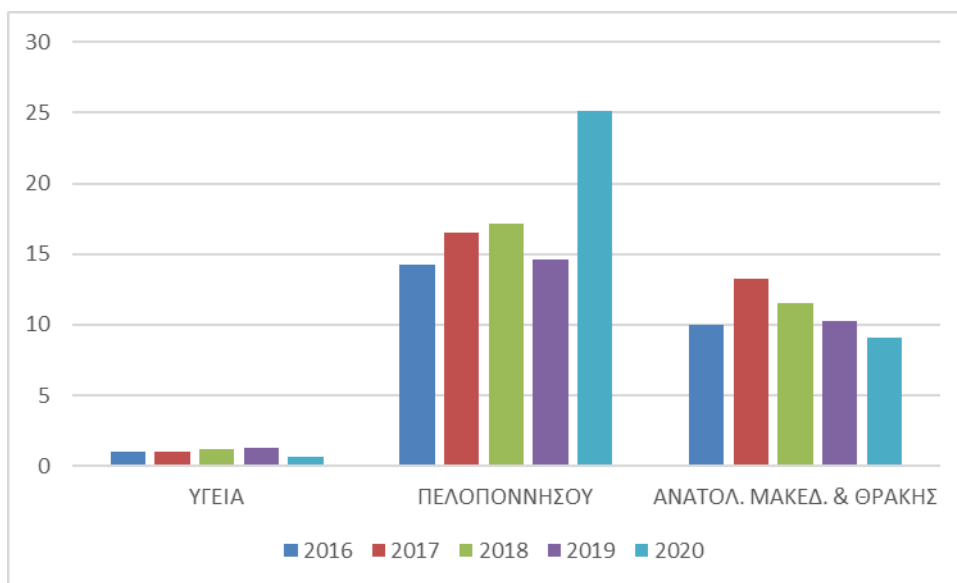


Γράφημα 152 Δείκτης χρέους προς ίδια κεφάλαια

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ	1,103	1,003	1,015	0,842	0,758	1,452
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	0,136	0,07	0,061	0,058	0,068	0,04
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ	0,16	0,1	0,076	0,087	0,098	0,111

Πίνακας 111 Δείκτης χρέους προς ίδια κεφάλαια ΜΟ περιφερειών

Ακολουθεί η παρουσίαση του δείκτη των ιδίων κεφαλαίων προς τις υποχρεώσεις. Όπως φαίνεται και στο γράφημα που ακολουθεί είναι σαφής η μεγάλη διαφορά που χωρίζει τα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης από το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, καθώς αυτά επιτυγχάνουν να έχουν σημαντικά μεγαλύτερα ποσοστά ιδίων κεφαλαίων επί του συνόλου των υποχρεώσεων σε σχέση με το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ. Υψηλότερος δείκτης σημαίνει ότι υπάρχει μικρή πιθανότητα οικονομικής δυσκολίας για την εξόφληση των υποχρεώσεων των νοσοκομείων ενώ αντίθετα, ένας πολύ χαμηλός δείκτης αποτελεί ένδειξη μιας πιο επικίνδυνης κατάστασης.

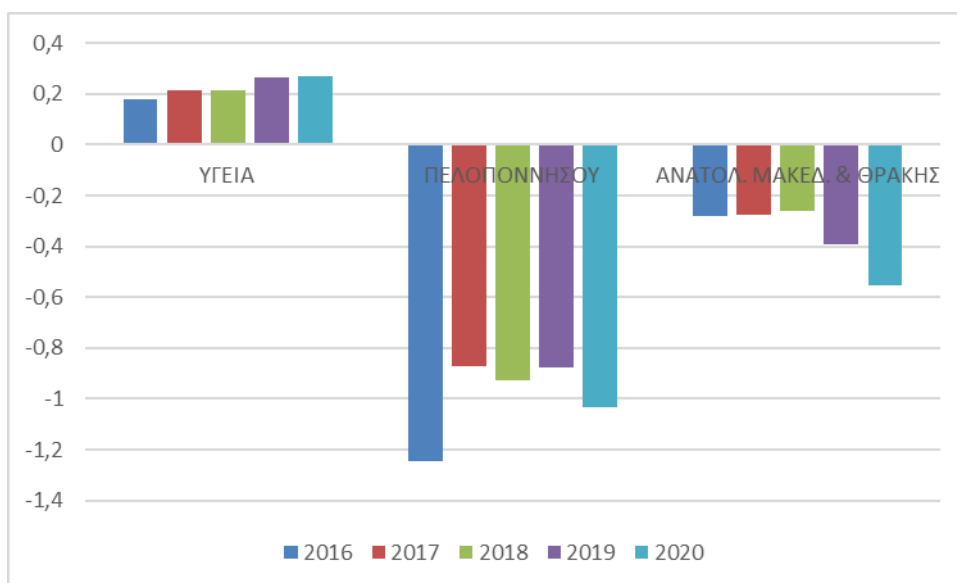


Γράφημα 153 Δείκτης ιδίων κεφαλαίων προς υποχρεώσεις

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ	0,906	0,997	0,985	1,187	1,319	0,688
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	7,379	14,294	16,499	17,11	14,642	25,107
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ	6,269	9,982	13,22	11,496	10,237	9,046

Πίνακας 112 Δείκτης ιδίων κεφαλαίων προς υποχρεώσεις ΜΟ περιφερειών

Όσον αφορά το μικτό περιθώριο κέρδους, όπως φαίνεται στο γράφημα που ακολουθεί η διαφορά ανάμεσα στο νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ και στον μέσο όρο των νοσοκομείων των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης είναι σημαντική καθώς αυτά τα νοσοκομεία έχουν αρνητικό περιθώριο μικτού κέρδους, ενώ αντίθετα το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ έχει σταθερά θετικό και αυξανόμενο περιθώριο μικτού κέρδους καθ' όλη τη διάρκεια της εξεταζόμενης περιόδου.



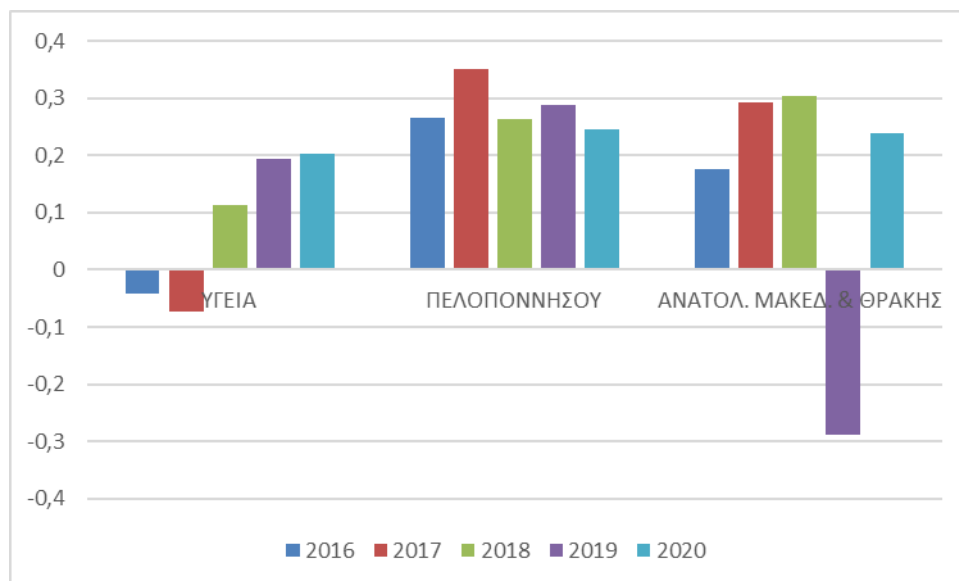
Γράφημα 154 Μικτό περιθώριο κέρδους

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ	0,906	0,997	0,985	1,187	1,319	0,688
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	7,379	14,294	16,499	17,11	14,642	25,107
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ	6,269	9,982	13,22	11,496	10,237	9,046

ΥΓΕΙΑ	0,138	0,181	0,213	0,214	0,265	0,271
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	-1,41	-1,243	-0,871	-0,926	-0,876	-1,035
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ	-0,266	-0,283	-0,274	-0,262	-0,394	-0,553

Πίνακας 113 Μικτό περιθώριο κέρδους ΜΟ περιφερειών

Συνεχίζοντας με το περιθώριο καθαρού κέρδους, παρατηρούνται διαφορετικά περιθώρια καθαρού κέρδους ανάμεσα στο νοσοκομεία. Το ΥΓΕΙΑ ξεκινά με αρνητικό περιθώριο καθαρού κέρδους αλλά ήδη από το 2018 και μετά αυτό επανέρχεται σε θετικό επίπεδο και μάλιστα αγγίζει το 20% ενώ ο μέσος όρος των νοσοκομείων των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης φανερώνει μεγαλύτερα ποσοστά πλην του 2019 για τα νοσοκομεία της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.

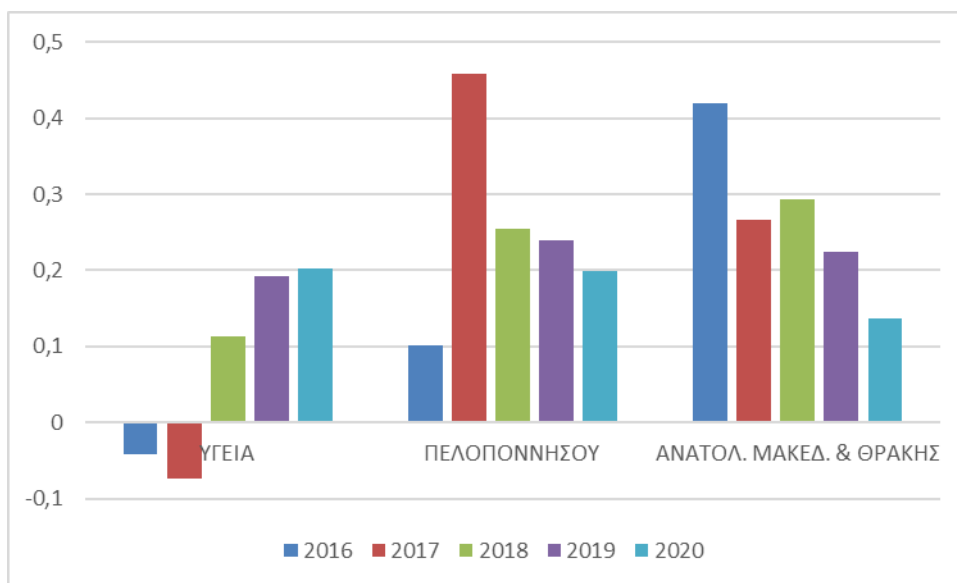


Γράφημα 155 Ποσοστιαίο περιθώριο καθαρού κέρδους

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ	-0,37	-0,042	-0,073	0,113	0,193	0,202
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	0,649	0,266	0,352	0,264	0,289	0,245
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ	0,136	0,175	0,292	0,303	-0,288	0,238

Πίνακας 114 Ποσοστιαίο περιθώριο καθαρού κέρδους ΜΟ περιφερειών

Όσον αφορά το ποσοστιαίο περιθώριο λειτουργικού κέρδους παρατηρείται ότι διαχρονικά μειώνεται για τα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης ενώ αντίθετα για το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ παρατηρείται βελτίωση του δείκτη με την πάροδο των ετών.

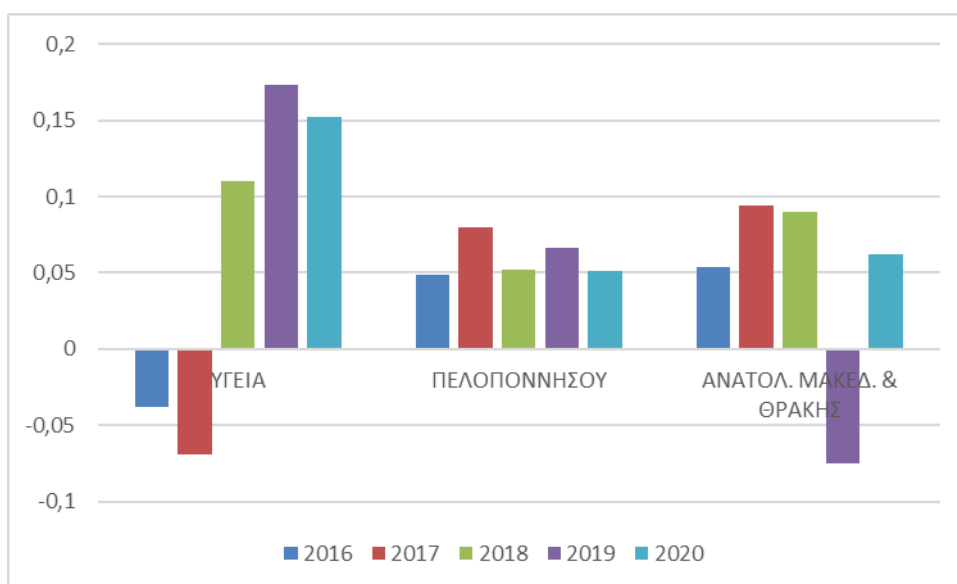


Γράφημα 156 Ποσοστιαίο περιθώριο λειτουργικού κέρδους

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ	-0,37	-0,042	-0,073	0,113	0,193	0,202
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	0,218	0,101	0,458	0,254	0,24	0,199
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ	0,13	0,42	0,267	0,294	0,224	0,136

Πίνακας 115 Ποσοστιαίο περιθώριο λειτουργικού κέρδους ΜΟ περιφερειών

Ο δείκτης απόδοσης των ιδίων κεφαλαίων φανερώνει ότι όσον αφορά το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, τα πρώτα 2 έτη καταγράφονται αρνητικές τιμές (-0,038 το 2016 και -0,069 το 2017) ενώ στη συνέχεια ο δείκτης περνά σε θετικό έδαφος και διαμορφώνεται στο 0,152 το 2020. Στα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης παρατηρούνται κατά μέσο όρο θετικές επιδόσεις με εξαίρεση το 2019 για τα νοσοκομεία της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.



Γράφημα 157 Απόδοση ιδίων κεφαλαίων (ROE)

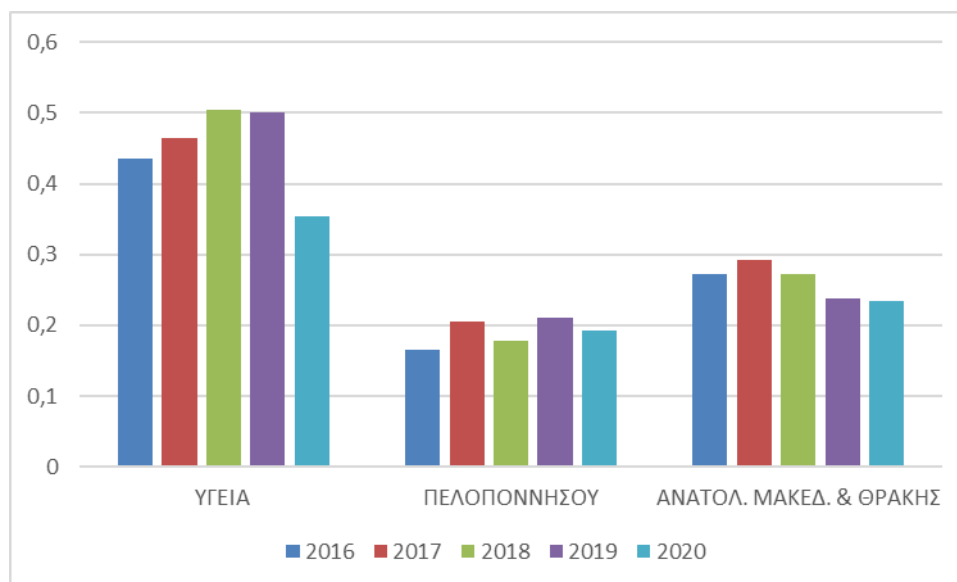
ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ	-0,37	-0,042	-0,073	0,113	0,193	0,202
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	0,218	0,101	0,458	0,254	0,24	0,199
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ	0,13	0,42	0,267	0,294	0,224	0,136



ΥΓΕΙΑ		-0,038	-0,069	0,11	0,173	0,152
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ		0,049	0,08	0,052	0,066	0,051
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ		0,054	0,094	0,09	-0,075	0,062

Πίνακας 116 Απόδοση ιδίων κεφαλαίων (ROE) ΜΟ περιφερειών

Ο δείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας του ενεργητικού δείχνει ότι διαχρονικά το ΥΓΕΙΑ πετυχαίνει καλύτερες επιδόσεις ενώ δεύτερα κατατάσσονται τα νοσοκομεία της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης.

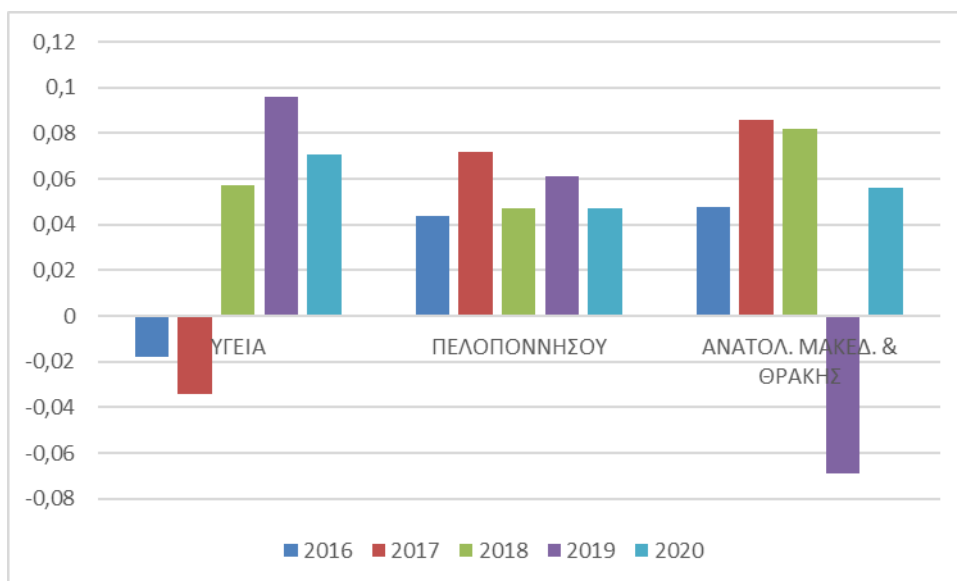


Γράφημα 158 Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ		0,436	0,465	0,505	0,5	0,353
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ		0,165	0,205	0,178	0,21	0,192
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ		0,273	0,293	0,272	0,238	0,234

Πίνακας 117 Κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού ΜΟ περιφερειών

Ο δείκτης της απόδοσης του ενεργητικού φανερώνει ότι κατά γενική εικόνα το σύνολο των νοσοκομείων των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης επιτυγχάνει θετικές τιμές του δείκτη οι οποίες διαμορφώνονται στην πλειοψηφία τους από 0,05 έως 0,10 πλην του έτους 2019 για την περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης. Όσον αφορά στο νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ, αν και τα έτη 2016 και 2017 η απόδοση του ενεργητικού είναι αρνητική εντούτοις η κατάσταση διορθώνεται τα επόμενα έτη και ξεπερνά το 0,05 ενώ το 2019 διαμορφώνεται στο 0,096.

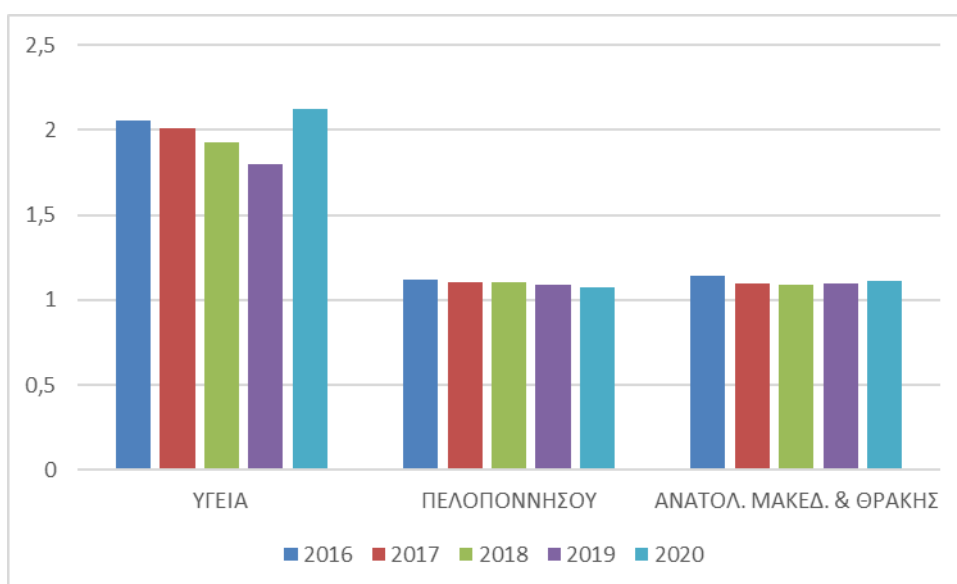


Γράφημα 159 Απόδοση ενεργητικού (ROA)

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ		-0,018	-0,034	0,057	0,096	0,071
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ		0,044	0,072	0,047	0,061	0,047
ΑΝΑΤΟΛ_ΜΑΚΕΔ_ & ΘΡΑΚΗΣ		0,048	0,086	0,082	-0,069	0,056

Πίνακας 118 Απόδοση ενεργητικού (ROA) ΜΟ περιφερειών

Τέλος, όσον αφορά την μόχλευση τα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης ακολουθούν μία κοινή γραμμή όσον αφορά θα τον τρόπο που χρηματοδοτούν το ενεργητικό τους καθώς όπως είναι λογικό ακολουθούν όλα κοινή κεντρική πολιτική και ως εκ τούτου δεν υπάρχουν σημαντικές διαφοροποιήσεις μεταξύ τους. Αντίθετα το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ φαίνεται ότι χρησιμοποιεί σημαντικά δανειακά κεφάλαια για τη χρηματοδότηση του.



Γράφημα 160 Δείκτης μόχλευσης

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	2015	2016	2017	2018	2019	2020
ΥΓΕΙΑ		2,05	2,00	1,90	1,80	2,10
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ		1,10	1,10	1,10	1,10	1,05
ΑΝΑΤΟΛ. ΜΑΚΕΔ. & ΘΡΑΚΗΣ		1,15	1,10	1,10	1,10	1,10

ΥΓΕΙΑ		2,054	2,009	1,925	1,796	2,127
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ		1,118	1,108	1,105	1,087	1,073
ΑΝΑΤΟΛ. ΜΑΚΕΔ. & ΘΡΑΚΗΣ		1,14	1,095	1,089	1,098	1,111

Πίνακας 119 Δείκτης μόχλευσης ΜΟ περιφερειών

### 11.3 Σύνοψη Ανάλυσης Αριθμοδεικτών

Ανακεφαλαιώνοντας την ανάλυση αριθμοδεικτών θα πρέπει να επισημανθούν τα εξής:

- Στην ανάλυση των δεικτών Ικανότητας Πληρωμής Υποχρεώσεων (Κίνησης & Ρευστότητας) τα δημόσια νοσοκομεία έχουν σαφώς καλύτερη εικόνα παρουσιάζοντας υψηλούς δείκτες και μεγάλα κεφάλαια κίνησης. Αυτό εν μέρει δείχνει και τον διαφορετικό τρόπο λειτουργίας-χρηματοδότησης των αναγκών ιδιωτικών και κρατικών νοσοκομείων, αφού τα τελευταία μέσω της κρατικής επιχορήγησης που λαμβάνουν εξοφλούν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις τους με μεγαλύτερη ευκολία.
- Στους αριθμοδείκτες Κυκλοφοριακής Ταχύτητας & Κύκλου Ταμειακής Μετατροπής η εικόνα είναι ανάμικτη. Το ιδιωτικό ΥΓΕΙΑ επιτυγχάνει σαφώς καλύτερες αποδόσεις στην αποτελεσματική διαχείριση αποθεμάτων και στην είσπραξη των απαιτήσεων, αλλά υστερεί σημαντικά στην αποπληρωμή προμηθευτές και πιστωτών εν γένει. Τέλος ο κύκλος ταμειακής μετατροπής των δημόσιων νοσοκομείων είναι αισθητά υψηλότερος σε σχέση με αυτό του ΥΓΕΙΑ, γεγονός που αποκαλύπτει και την ανάγκη χρηματοδότησής τους μεγαλύτερα χρονικά διαστήματα έτσι ώστε να καλύπτουν τις υποχρεώσεις τους.
- Αναφορικά με τους αριθμοδείκτες που δείχνουν την ικανότητα της επιχείρησης να ανταποκριθεί στις δανειακές υποχρεώσεις της (δανειακής επιβάρυνσης, χρέους προς ίδια κεφάλαια και ίδια κεφάλαια προς υποχρεώσεις) τα δημόσια νοσοκομεία εμφανίζουν καλύτερη εικόνα και στους τρεις δείκτες. Έτσι οι πιστωτές τους είναι λιγότεροι εκτεθειμένοι σε κινδύνους, αφού συμμετέχουν σε μικρό ποσοστό στο σύνολο των κεφαλαίων, ενώ ταυτόχρονα η αναλογία χρέους και ιδίων κεφαλαίων είναι εξαιρετικά χαμηλή. Τέλος στα δημόσια νοσοκομεία οι μέτοχοι (δημόσιο) συμμετέχουν σε αυτά με περισσότερα κεφάλαια από τους δανειστές τους.
- Τέλος οι δείκτες μέτρησης κερδοφορίας παρουσιάζουν μικτή εικόνα. Το νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ παρουσιάζει σαφώς καλύτερη εικόνα στο μικτό περιθώριο κέρδους επιτυγχάνοντας υψηλά κέρδη βάση των πωλήσεων που πραγματοποιεί, αλλά και στην κυκλοφοριακή ταχύτητα του ενεργητικού του (απόδοση ενεργητικού σε πωλήσεις). Από την άλλη πλευρά τα δημόσια νοσοκομεία έχουν υψηλότερο ποσοστιαίο περιθώριο καθαρού κέρδους, αλλά και λειτουργικού κέρδους διαχρονικά, αν και το τελευταίο κινείται πτωτικά σε αντίθεση με το ιδιωτικό ΥΓΕΙΑ που βελτιώνεται με αποτέλεσμα το 2020 να κινείται στο επίπεδο των κρατικών νοσοκομείων. Αναφορικά με την αξιοποίηση του ενεργητικού τους, αν και το ΥΓΕΙΑ επιτυγχάνει υψηλότερες πωλήσεις από αυτό (κυκλοφοριακή ταχύτητα ενεργητικού) υστερεί στην μετάφραση σε κέρδη (απόδοση ενεργητικού), με τα δημόσια νοσοκομεία να έχουν καλύτερες επιδόσεις εδώ. Τέλος ο δείκτης μόχλευσης αναδεικνύει την διαφορετικότητα ιδιωτικών και δημοσίων νοσοκομείων, μιας και τα τελευταία χρηματοδοτούνται μέσω κρατικών επιχορηγήσεων που καταγράφονται στα ίδια κεφάλαιά τους, και πολύ λιγότερο μέσω δανεισμού. Έτσι επιτυγχάνουν χρηματοδότηση του ενεργητικού τους μέσω ιδίων κεφαλαίων και όχι μέσω δανεισμού όπως στην περίπτωση του ΥΓΕΙΑ.

## 12 ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ

### 12.1 Πρόβλεψη Χρηματοοικονομικών Αναγκών νοσοκομείων περιφερειών

Στο κεφάλαιο αυτό θα γίνει μια προσπάθεια πρόβλεψης των χρηματοοικονομικών αναγκών αρχικά για όλα τα υπό εξέταση νοσοκομεία μεμονωμένα και εν συνεχεία για τις 2 περιφέρειες βάση του μέσου όρου των νοσοκομείων τους και του νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ. Σκοπός να εξετασθεί το ενδεχόμενο να αντιμετωπίσουν στο μέλλον έλλειψη ρευστότητας. Η πρόβλεψη θα γίνει για το επόμενο έτος (έτος X) του τελευταίου που υπάρχουν δεδομένα Ισολογισμού και κάνοντας χρήση των ιστορικών δεδομένων που υπάρχουν από τους Ισολογισμούς και τις Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσης της 5ετίας 2015-2020. Στην πλειοψηφία των νοσοκομείων η πρόβλεψη χρηματοοικονομικών αναγκών θα γίνει για το έτος 2021, αφού έχουν δημοσιεύσει Ισολογισμούς και ΚΑΧ για το έτος 2020. Τέλος θα εξετασθεί ο πιθανός κίνδυνος χρεωκοπίας των νοσοκομείων, μέσω του μοντέλου Altman Z-score.

Για να γίνει αυτό αρχικά μέσω μιας μεθόδου πρόβλεψης των πωλήσεων θα προσπαθήσουμε να εκτιμήσουμε το ύψος των πωλήσεων για το «μελλοντικό» έτος X. Βάση αυτού θα καταρτισθούν οι νέες προϋπολογιστικές καταστάσεις για το υπό εξέταση έτος, έτσι ώστε να αναλυθεί η επίδραση που θα έχει το λειτουργικό πρόγραμμα στα προβλεπόμενα κέρδη και αριθμοδείκτες. Με αυτό τον τρόπο θα αποτιμηθούν τα πρόσθετα απαιτούμενα κεφάλαια ώστε να υποστηριχθούν οι νέες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

### 12.2 Μέθοδος Πρόβλεψης των Πωλήσεων

Αποτελεί το σημαντικότερο στοιχείο για την πρόβλεψη χρηματοοικονομικών αναγκών μιας οικονομικής μονάδας. Η πρόβλεψη απαιτεί αρχικά την πρόβλεψη των πωλήσεων. Υπάρχουν διάφοροι μέθοδοι για την αποτίμηση των μελλοντικών πωλήσεων, η πλειονότητα των οποίων κάνει χρήση δεδομένων από πωλήσεις παρελθόντων ετών και βασίζονται στην υπόθεση ότι αυτές ακολουθούν τάσεις που δημιουργούν τα δεδομένα αυτά.

Επιλέχθηκε να χρησιμοποιηθεί η μέθοδος πρόβλεψης Σταθμισμένου Μέσου δίνοντας μεγαλύτερη βαρύτητα στα 2 τελευταία έτη. Η μέθοδος κάνει χρήση παρατηρήσεων-δεδομένων επί των πωλήσεων από τα προηγούμενα έτη και σταθμίζει κάθε ιστορικό στοιχείο με διαφορετικό βάρος. Βασική προϋπόθεση το άθροισμα των επιμέρους βαρών να είναι ίσο με 1. Ο κινητός μέσος με βάρη υπολογίζεται βάση του εξής τύπου:

$$F_t = \sum_{i=1}^n w_i \cdot D_{t-i} = w_1 \cdot D_{t-1} + w_2 \cdot D_{t-2} + \dots + w_n \cdot D_{t-n}$$

με  $n$  = αριθμός περιόδων πρόβλεψης

$D_{t-i}$  = πραγματική πώληση της περιόδου  $t-i$

$w_i$  = το βάρος για την περίοδο  $t-i$

Στην παρούσα εργασία το  $n$  είναι το πλήθος των ιστορικών δεδομένων που έχουμε για κάθε νοσοκομείο και ποικίλει αναλόγως του έως πότε έχουν δημοσιεύσει Ισολογισμούς και ΚΑΧ. Τα βάρη που επιλέχθηκαν ήταν τέτοια ώστε να δίνεται μεγαλύτερη βαρύτητα στα τελευταία έτη των ιστορικών δεδομένων επί των πωλήσεων που υπάρχουν στη διάθεση, κάνοντας την παραδοχή ότι πρόκειται για τάσεις που θα συνεχιστούν. Έτσι βάση των υπολογισμών που

έγιναν στη βάση δεδομένων Ms Access προέκυψαν οι ακόλουθες προβλέψεις πωλήσεων για τα όλα τα νοσοκομεία:

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ	ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	ΠΛΗΘΟΣ ΕΤΩΝ ΙΣΤΟΡΙΚΩΝ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ	ΤΕΛΕΥΤΑΙΟ ΕΤΟΣ	ΠΡΩΤΟ ΕΤΟΣ	ΕΤΟΣ X	ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΕΤΟΥΣ X	ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΤΕΛΕΥΤΑΙΟΥ ΕΤΟΥΣ
1	ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	6	2020	2015	2021	7.571.702,53 €	7.481.787,65 €
1	ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	6	2020	2015	2021	8.702.510,52 €	9.068.933,82 €
1	ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	6	2020	2015	2021	11.033.576,93 €	10.347.500,06 €
1	ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	3	2017	2015	2018	12.751.713,49 €	17.864.106,45 €
1	ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	5	2019	2015	2020	10.516.066,67 €	11.873.021,48 €
2	ΓΝ ΕΒΡΟΥ	6	2020	2015	2021	50.950.726,43 €	52.036.084,18 €
2	ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	5	2019	2015	2020	12.744.039,67 €	13.903.953,57 €
2	ΓΝ ΚΑΒΑΛΑΣ	6	2020	2015	2021	34.721.099,19 €	28.136.180,60 €
2	ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ	6	2020	2015	2021	10.236.663,88 €	9.747.289,67 €
2	ΓΝ ΞΑΝΘΗΣ	6	2020	2015	2021	14.142.171,06 €	12.334.146,44 €
3	ΥΓΕΙΑ	6	2020	2015	2021	135.965.900,00 €	140.768.000,00 €

**Πίνακας 120 Προβλέψεις πωλήσεων νοσοκομείων περιφερειών Πελοποννήσου, Ανατολικής Μακ. & Θράκης και ΥΓΕΙΑ**

Βάση αυτών των προβλέψεων για τις πωλήσεις του έτους X θα καταρτιστούν οι προϋπολογιστικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις και για όλα τα νοσοκομεία που εξετάζονται. Παρατηρείται ότι σε αρκετά νοσοκομεία η πρόβλεψη είναι για μείωση των πωλήσεων. Ανά περιφέρεια, τα νοσοκομεία της Πελοποννήσου τρία από τα πέντε συνολικά θα έχουν μείωση πωλήσεων, ενώ αυτά της Αν. Μακεδονίας & Θράκης δύο από τα πέντε. Το ιδιωτικό ΥΓΕΙΑ προβλέπεται ότι θα έχει μείωση πωλήσεων για το μελλοντικό έτος X, εδώ το 2021.

### 12.3 Κατάρτιση Προϋπολογιστικών Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων ετών X

Με δεδομένες πλέον τις προβλέψεις πωλήσεων για τα εκάστοτε έτη X, εν συνεχεία θα προσπαθήσουμε να αποτυπώσουμε τις μελλοντικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις των νοσοκομείων. Θεωρούμε ότι οι περισσότεροι λογαριασμοί του Ενεργητικού, του Παθητικού και της Κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσης εξαρτώνται άμεσα από το επίπεδο των πωλήσεων. Έτσι θα αποκτηθεί μια εικόνα για την μελλοντική θέση των οικονομικών μονάδων και θα προσδιορισθούν οι πιθανές χρηματοδοτικές τους ανάγκες.

Αρχικά θα καταρτιστούν οι Καταστάσεις Αποτελεσμάτων Χρήσης. Σε αυτές η συντριπτική πλειοψηφία των στοιχείων θεωρείται ότι μεταβάλλονται άμεσα με τις πωλήσεις. Αυτά που μεταβάλλονται άμεσα με τις πωλήσεις θα προκύψουν ως ποσοστό επί των πωλήσεων βάσει του ιστορικού μέσου όρου των επιμέρους στοιχείων. Ως ιστορικός μέσος όρος νοείται ο μέσος όρος

που προκύπτει από τα ιστορικά δεδομένα που υπάρχουν στη διάθεσή μας για κάθε στοιχείο των ΚΑΧ και τι ποσοστό επί των πωλήσεων αυτό αποτελούσε. Έτσι αν υπάρχουν δεδομένα για τα έτη 2015-2020 για κάποιο νοσοκομείο, ο ιστορικός μέσος όρος ενός στοιχείου της ΚΑΧ είναι ο μέσος όρος που προκύπτει από τα επιμέρους ποσοστά επί των πωλήσεων για τα έξι έτη της περιόδου αυτής.

Για αυτό το λόγο και έχοντας ήδη κάνει τις κάθετες αναλύσεις των ΚΑΧ για τα νοσοκομεία και των δύο περιφερειών, αλλά και του ιδιωτικού ΥΓΕΙΑ, εύκολα εξάγονται οι ιστορικοί μέσοι όροι των στοιχείων. Αυτό γιατί οι κάθετες αναλύσεις των ΚΑΧ έχουν γίνει βάση του στοιχείου των Πωλήσεων, οπότε είναι γνωστά τα ποσοστά των στοιχείων επί των πωλήσεων. Από αυτά θα εξαιρεθούν τα εξής:

- ✓ Οι Αποσβέσεις οι οποίες θα προκύψουν ως ποσοστό επί του Πάγιου Ενεργητικού για κάθε έτος, και όχι επί των Πωλήσεων, υπολογίζοντας εν συνεχεία των μέσο όρο αυτών.
- ✓ Δεν υπάρχει δανεισμός, με εξαίρεση το ιδιωτικό ΥΓΕΙΑ συνεπώς ούτε κόστος τόκων. Υπάρχουν έσοδα από τόκους (πιστωτικοί).
- ✓ Δεν διανέμονται μερίσματα, οπότε έχουμε μόνο παρακρατηθέντα κέρδη (Αποτελέσματα εις Νέο). Μόνη εξαίρεση και εδώ το ιδιωτικό ΥΓΕΙΑ το οποίο όμως δεν δίνει μερίσματα προς τους μετόχους του τα τελευταία έτη (από το 2015 και μετά).

Κρίνεται σκόπιμο στο σημείο αυτό να επισημανθεί ότι οι Αποσβέσεις στις ΚΑΧ ενσωματώνονταν στο σύνολό τους στο λειτουργικό κόστος και συνεπώς δεν επηρεάζουν τα Καθαρά Αποτελέσματα. Πάρα ταύτα θα υπολογισθούν για να προσθαιφαιρευθούν στις ΚΑΧ. Τα υπόλοιπα επιμέρους στοιχείων, όπως έχει ήδη λεχθεί, θα προκύψουν πολλαπλασιάζοντας τους ιστορικούς μέσους όρους τους (ως ποσοστά επί των πωλήσεων) με τις αντίστοιχες για κάθε νοσοκομείο προβλέψεις των πωλήσεων για το έτος Χ, βάση της γενικής σχέσης (1):

$$\begin{aligned}
 & (\text{Στοιχείο έτους } X) \\
 &= M. O. \left( \frac{\text{Στοιχείο εκάστοτε έτους}}{\text{Πωλήσεις εκάστοτε έτους}} \right) \\
 &\times (\text{Πρόβλεψη Πωλήσεων έτους } X) \qquad (1)
 \end{aligned}$$

Εν συνεχεία και αφού τα Καθαρά Αποτελέσματα έχουν προκύψει ως ποσοστά επί των πωλήσεων και αυτά, εύκολα καταρτίζονται οι Πίνακες Διαθέσιμων Αποτελεσμάτων για την εύρεση των Αποτελεσμάτων εις Νέο του «μελλοντικού» έτους Χ. Για το σκοπό αυτό γίνεται χρήση των τιμών Αποτελέσματα εις Νέο των προηγούμενων ετών των νοσοκομείων (προσθαιφαιρούνται) ενώ τέλος αφαιρούνται και οι Φόροι Εισοδήματος. Έτσι προκύπτουν τα καινούργια Αποτελέσματα εις Νέο του έτους Χ, όπως φαίνονται στον ακόλουθο Πίνακα. Αυτά είναι σημαντικά γιατί θα χρησιμοποιηθούν στην κατάρτιση του μελλοντικού Παθητικού για κάθε νοσοκομείο.

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ	ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	ΕΤΟΣ Χ	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΣ ΝΕΟ
1	ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	2021	-9.763.145,51 €
1	ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	2021	14.566.508,67 €
1	ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	2021	21.745.359,27 €
1	ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	2018	58.228.488,34 €

1	ΓΠΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	2020	21.736.476,93 €
2	ΓΝ ΕΒΡΟΥ	2021	65.226.541,01 €
2	ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	2020	14.668.390,43 €
2	ΓΝ ΚΑΒΑΛΑΣ	2021	10.921.855,18 €
2	ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ	2021	-3.387.640,45 €
2	ΓΝ ΞΑΝΘΗΣ	2021	60.028.888,73 €
3	ΥΓΕΙΑ	2021	64.487.011,46 €

**Πίνακας 121 Αποτελέσματα Εις Νέο νοσοκομείων για έτος Χ**

Έχοντας ολοκληρώσει την κατάρτιση των ΚΑΧ και με υπολογισμένα τα Αποτελέσματα εις Νέο για τα εκάστοτε έτη Χ των νοσοκομείων, επόμενο βήμα είναι η κατάρτιση των μελλοντικών Ενεργητικών των Ισολογισμών. Εδώ όλα τα στοιχεία θα προκύψουν, όπως προηγμένος ως ποσοστά επί των πωλήσεων και τη σχέση (1), πλην των Εξόδων Εγκατάστασης. Για αυτά θα διατηρηθεί η τιμή του τελευταίου έτους που υπάρχει διαθέσιμος Ισολογισμός. Με δεδομένα αυτά καταρτίζονται τα νέα «μελλοντικά» Ενεργητικά και υπολογίζονται τα νέα Γενικά Σύνολα Ενεργητικών για τα έτη Χ. Αυτά παρουσιάζονται στον παρακάτω Πίνακα:

ΠΕΡΙΟΧΗ	ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	ΕΤΟΣ Χ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ Χ
1	ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	2021	44.973.336,40 €
1	ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	2021	38.989.808,52 €
1	ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	2021	59.302.541,08 €
1	ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	2018	112.492.167,63 €
1	ΓΠΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	2020	48.510.896,57 €
2	ΓΝ ΕΒΡΟΥ	2021	246.197.721,32 €
2	ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	2020	42.624.429,10 €
2	ΓΝ ΚΑΒΑΛΑΣ	2021	85.171.161,14 €
2	ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ	2021	48.109.964,44 €
2	ΓΝ ΞΑΝΘΗΣ	2021	80.269.179,59 €
3	ΥΓΕΙΑ	2021	324.560.283,51 €

**Πίνακας 122 Σύνολο Ενεργητικού νοσοκομείων για έτος Χ**

Τα Σύνολα Ενεργητικού που υπολογίστηκαν φανερώνουν τα χρηματικά ποσά (κεφάλαια) που απαιτούνται ώστε να υποστηριχθούν οι αντίστοιχες πωλήσεις που υπολογίστηκαν μέσω της πρόβλεψης πωλήσεων για το έτος Χ. Η λογική που στηρίζεται το παραπάνω είναι ότι οι πωλήσεις απαιτούν ανάλογη επένδυση επί του Ενεργητικού, οι οποίες επενδύσεις με την σειρά τους θα πρέπει να χρηματοδοτηθούν από κάποια από τα στοιχεία του Παθητικού.

Έτσι για να ολοκληρωθεί η κατάρτιση των μελλοντικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων για το έτος Χ θα πρέπει να υπολογισθούν τα επιμέρους στοιχεία του Παθητικού, ώστε να

προκύψει το Σύνολο Παθητικού του έτους. Εδώ σε αντίθεση με το Ενεργητικό όπου μόνο ένα στοιχείο δεν μεταβαλλόταν με βάση τις πωλήσεις, θα γίνει η υπόθεση ότι:

- ✓ Το Κεφάλαιο των Ιδίων Κεφαλαίων θα παραμείνει το ίδιο όπως της τελευταίας χρονιάς που υπάρχουν δεδομένα.
- ✓ Ομοίως και τα Αποθεματικά Κεφάλαια των Ιδίων Κεφαλαίων.
- ✓ Τα Αποτελέσματα εις Νέο θα αντληθούν ως πληροφορία από τους καταρτισμένους Πίνακες Διαθεσίμων Αποτελεσμάτων του έτους X.
- ✓ Τέλος οι Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις θα γίνει η παραδοχή ότι θα παραμείνουν οι ίδιες, μιας και αποτελούν βασική πηγή χρηματοδότησης στην περίπτωση που αυτό κριθεί απαιτούμενο.

Έτσι με δεδομένα αυτά, τα στοιχεία που θα μεταβληθούν βάση των πωλήσεων είναι οι Επιχορηγήσεις Επενδύσεων (κρατικές επιχορηγήσεις), οι Προβλέψεις Κινδύνων και οι Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις.

Σύμφωνα με αυτά έγινε η κατάρτιση των «μελλοντικών» Παθητικών των νοσοκομείων για τα έτη X και τα αποτελέσματα για το Σύνολο του Παθητικού παρουσιάζονται στον ακόλουθο Πίνακα:

ΠΕΡΙΟΧΗ	ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	ΕΤΟΣ X	ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ X
1	ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	2021	44.772.890,67 €
1	ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	2021	44.637.042,50 €
1	ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	2021	68.530.590,28 €
1	ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	2018	106.825.008,81 €
1	ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	2020	80.769.766,70 €
2	ΓΝ ΕΒΡΟΥ	2021	199.779.223,48 €
2	ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	2020	41.789.552,64 €
2	ΓΝ ΚΑΒΑΛΑΣ	2021	99.679.627,36 €
2	ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ	2021	58.336.723,00 €
2	ΓΝ ΞΑΝΘΗΣ	2021	92.925.057,39 €
3	ΥΓΕΙΑ	2021	357.530.211,16 €

Πίνακας 123 Σύνολο Παθητικού νοσοκομείων για έτος X

#### 12.4 Εύρεση πρόσθετων χρηματοδοτικών αναγκών (AFN) για το έτος X

Πλέον με τις καταρτιζόμενες προϋπολογιστικές καταστάσεις και έχοντας τα Σύνολο Ενεργητικού και Παθητικού είναι εφικτός ο προσδιορισμός των πιθανών πρόσθετων χρηματοδοτικών αναγκών που απαιτούνται για την υποστήριξη των προβλεπόμενων



πωλήσεων. Συγκρίνοντας τα Ενεργητικά με τα Παθητικά λοιπόν προκύπτει ο ακόλουθος Πίνακας:

ΠΕΡΙΟΧΗ	ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	ΕΤΟΣ X	ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ X	ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΕΤΟΥΣ X	ΔΙΑΦΟΡΑ (Additional Funds Needed – AFN)
1	ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	2021	44.973.336,40 €	44.772.890,67 €	200.445,73 €
1	ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	2021	38.989.808,52 €	44.637.042,50 €	-5.647.233,98 €
1	ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	2021	59.302.541,08 €	68.530.590,28 €	-9.228.049,20 €
1	ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	2018	112.492.167,63 €	106.825.008,81 €	5.667.158,82 €
1	ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	2020	48.510.896,57 €	80.769.766,70 €	-32.258.870,13 €
2	ΓΝ ΕΒΡΟΥ	2021	246.197.721,32 €	199.779.223,48 €	46.418.497,84 €
2	ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	2020	42.624.429,10 €	41.789.552,64 €	834.876,46 €
2	ΓΝ ΚΑΒΑΛΑΣ	2021	85.171.161,14 €	99.679.627,36 €	-14.508.466,22 €
2	ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ	2021	48.109.964,44 €	58.336.723,00 €	-10.226.758,56 €
2	ΓΝ ΞΑΝΘΗΣ	2021	80.269.179,59 €	92.925.057,39 €	-12.655.877,80 €
3	ΥΓΕΙΑ	2021	324.560.283,51 €	357.530.211,16 €	-32.969.927,65 €

Πίνακας 124 Πρόσθετες χρηματοοικονομικές δαπάνες AFN νοσοκομείων για έτος X

Αναλύοντας τα αποτελέσματα που παρουσιάζονται στον παραπάνω Πίνακα και αφορούν τις πιθανές Πρόσθετες Χρηματοδοτικές Ανάγκες των νοσοκομείων, διαπιστώνεται ότι η πλειοψηφία αυτών δεν απαιτούν πρόσθετη χρηματοδότηση AFN για την υποστήριξη των προβλεπόμενων πωλήσεων για το έτος X. Στις περιπτώσεις αυτές το σύνολο του Ενεργητικού είναι μικρότερο του συνόλου του Παθητικού. Τα νοσοκομεία αυτά με αρνητικό AFN έχουν αρκετά κεφάλαια έτσι ώστε να χρηματοδοτήσουν τα ενεργητικά τους στοιχεία, να αποπληρώσουν μέρος των δανειακών τους υποχρεώσεων αν απαιτείται ή ακόμα και να τοποθετήσουν κεφάλαια σε βραχυπρόθεσμες επενδύσεις.

Από την άλλη πλευρά τα νοσοκομεία με θετικά AFN (Ενεργητικό μεγαλύτερο του Παθητικού) θα πρέπει να αντλήσουν πρόσθετα κεφάλαια για να χρηματοδοτήσουν τις πωλήσεις που προβλέπεται ότι θα έχουν το έτος X. Αυτό μπορεί να γίνει είτε με αύξηση του βραχυπρόθεσμου δανεισμού, είτε με αύξηση των Επιχορηγήσεων για τα κρατικά νοσοκομεία.

## 12.5 Εσωτερικός Ρυθμός Ανάπτυξης & Βιώσιμος Ρυθμός Ανάπτυξης

Δύο ακόμα στοιχεία που θα εξετασθούν είναι ο Εσωτερικός Ρυθμός Ανάπτυξης (IGR) και ο Βιώσιμος Ρυθμός Ανάπτυξης (SGR).

Ο πρώτος δεν είναι τίποτα άλλο από το ρυθμό με τον οποίο η εταιρεία μπορεί να διατηρηθεί έχοντας μόνο εσωτερική χρηματοδότηση. Ο ρυθμός εσωτερικής ανάπτυξης (IGR) είναι ένας συγκεκριμένος τύπος ρυθμού ανάπτυξης που χρησιμοποιείται για τη μέτρηση της απόδοσης

μιας επένδυσης ή ενός έργου ή της απόδοσης μιας εταιρείας. Είναι το υψηλότερο επίπεδο ανάπτυξης που μπορεί να επιτευχθεί για μια επιχείρηση χωρίς εξωτερική χρηματοδότηση και ο μέγιστος ρυθμός εσωτερικής ανάπτυξης μιας επιχείρησης είναι το επίπεδο των επιχειρηματικών λειτουργιών που μπορεί να συνεχίσει να χρηματοδοτεί και να αναπτύσσει την εταιρεία. Καθώς αυξάνεται η ανάπτυξη η εσωτερική χρηματοδότηση δεν είναι αρκετή και η οικονομική μονάδα θα πρέπει να δανεισθεί ή να χρηματοδοτηθεί. Ως εσωτερική χρηματοδότηση νοούνται κεφάλαια που μπορεί να βρει η μονάδα μόνη της και αποτυπώνονται στα Αποτελέσματα εις Νέο ή στα Αποθεματικά (επιχορηγήσεις).

Ο Βιώσιμος Ρυθμός Ανάπτυξης (SGR) καθορίζει τον μέγιστο ρυθμό που μπορεί να αναπτυχθεί η εταιρεία χωρίς όμως να επηρεάσει αυξητικά τη χρηματοοικονομική της μόχλευση. Στην ουσία αποκαλύπτει πια μπορεί να είναι η μέγιστη αύξηση των πωλήσεων και των κερδών έτσι ώστε να μην διαταραχθεί η σχέση των Δανείων της προς τα Ιδία Κεφάλαιά της, χρησιμοποιώντας δηλαδή τα δικά της εσωτερικά έσοδα χωρίς να δανείζεται από εξωτερικές πηγές. (Αγγελίδης, 2020).

Για τον υπολογισμό του Εσωτερικού Ρυθμού Ανάπτυξης (IGR) ισχύει το εξής:

$$IGR = \frac{ROA \times b}{1 - ROA \times b}$$

όπου

$$ROA = \frac{\text{Καθαρά Έσοδα}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$$

$$b = \frac{\text{Αποτελέσματα εις Νέο}}{\text{Καθαρά Έσοδα}}$$

ενώ για το Βιώσιμο Ρυθμό Ανάπτυξης (SGR)

$$\text{Βιώσιμος Ρυθμός Ανάπτυξης (SGR)} = \frac{ROE \times b}{1 - ROE \times b}$$

με

$$ROE = \frac{\text{Καθαρά Έσοδα}}{\text{Ιδία Κεφάλαια}}$$

Στη συνέχεια και με βάση τους παραπάνω τύπους έγιναν οι υπολογισμοί των ρυθμών για τα νοσοκομεία των περιφερειών Πελοποννήσου, Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης, αλλά και για το ιδιωτικό ΥΓΕΙΑ.

### 12.5.1 Εσωτερικός Ρυθμός Ανάπτυξης & Βιώσιμος Ρυθμός Ανάπτυξης νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου

Αρχικά παρουσιάζονται τα αποτελέσματα που αφορούν τα νοσοκομεία της περιφέρειας Πελοποννήσου.

ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021

IGR	-22,28%	-29,21%	-22,91%	-20,31%	-24,30%	-19,89%	-17,84%
SGR	-24,31%	-30,85%	-24,19%	-21,37%	-25,72%	-21,15%	-19,08%
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
IGR	-7,10%	-4,89%	5,61%	15,09%	35,72%	39,63%	59,64%
SGR	-7,72%	-5,22%	5,91%	15,95%	38,54%	42,66%	52,28%
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
IGR	-1,55%	6,55%	12,97%	20,56%	35,34%	39,43%	57,90%
SGR	-1,74%	7,11%	13,73%	21,99%	37,26%	41,61%	50,32%
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ							
	2015	2016	2017	2018			
IGR	60,49%	95,35%	89,10%	107,31%			
SGR	74,14%	106,60%	132,97%	145,25%			
ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
IGR	-49,73%	-36,62%	-30,08%	-27,34%	79,46%	81,18%	
SGR	-58,80%	-40,38%	-33,32%	-30,22%	121,81%	41,07%	
Πίνακας 125 IGR – SGR νοσοκομείων Περιφέρειας Πελοποννήσου							

Παρατηρείται ότι τα νοσοκομεία Αργολίδας και Τριπόλεως παρουσιάζουν την χειρότερη εικόνα με αρνητικού ρυθμούς ανάπτυξης στην πλειονότητα των ετών που αναλύονται. Μάλιστα στο ΓΝ Αργολίδας αποθαρρυντική είναι και η πρόβλεψη. Οι αρνητικοί ρυθμοί εσωτερικής ανάπτυξης (IGR) είναι αποτέλεσμα των καθαρών ζημιών που καταγράφουν τα νοσοκομεία τις αντίστοιχες περιόδους. Βέβαια όλα τα νοσοκομεία εμφανίζουν μια βελτίωση με την πάροδο των ετών και μάλιστα στην συντριπτική τους πλειοψηφία διαφαίνεται για το έτος πρόβλεψης ένας θετικός εσωτερικός ρυθμός ανάπτυξης, με εξαίρεση το ΓΝ Αργολίδας.

Παρόμοια είναι η εικόνα όπως ήταν αναμενόμενο και για τον βιώσιμο ρυθμό ανάπτυξης SGR. Όπως φαίνεται και από τα αποτελέσματα, αυτός είναι σταθερά υψηλότερος από εκείνον της εσωτερικής ανάπτυξης. Αυτό συμβαίνει γιατί ο τύπος SGR αναλύει το καθαρό εισόδημα που είναι σε θέση να επιτύχει ένας οργανισμός μέσα από τα ίδια κεφάλαια. Λόγω του γεγονότος πως το SGR εμπεριέχει και χρέος, θα είναι πάντα υψηλότερο, εκτός εάν ο οργανισμός δεν είναι κερδοφόρος.

## 12.5.2 Εσωτερικός Ρυθμός Ανάπτυξης & Βιώσιμος Ρυθμός Ανάπτυξης νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατ. Μακεδονίας & Θράκης

Συνεχίζοντας παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των νοσοκομείων της περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης.

ΓΝ ΕΒΡΟΥ							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
IGR	27,46%	53,73%	67,13%	80,46%	36,06%	30,33%	36,04%
SGR	34,59%	66,73%	81,14%	102,54%	43,41%	36,75%	63,15%
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
IGR	97,25%	198,50%	7,65%	18,44%	46,56%	52,47%	
SGR	123,76%	237,87%	8,23%	19,75%	50,70%	60,53%	
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑΣ							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
IGR	-6,34%	-11,36%	-6,81%	-4,85%	3,59%	8,93%	14,71%
SGR	-7,69%	-12,11%	-7,12%	-5,17%	3,84%	9,93%	13,40%
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
IGR	-27,23%	-33,20%	-26,15%	-18,28%	-12,31%	-5,79%	-6,58%
SGR	-30,99%	-36,69%	-28,50%	-20,11%	-14,01%	-6,59%	-6,28%
ΓΝ ΞΑΝΘΗΣ							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
IGR	117,79%	103,30%	146,79%	180,35%	148,05%	172,92%	296,58%
SGR	141,32%	110,20%	154,78%	190,05%	158,78%	183,34%	198,45%

Πίνακας 126 IGR – SGR νοσοκομείων Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης

Στην περιφέρεια Ανατολ. Μακεδ. & Θράκης την χειρότερη εικόνα έχει το νοσοκομείο Κομοτηνής όπου παρουσιάζει συνεχώς αρνητικούς ρυθμούς, αν και μειούμενους. Το ίδιο ακολουθεί και στην πρόβλεψή του. Στον αντίποδα το νοσοκομείο Ξάνθης με τους ρυθμούς IGR και SGR να είναι μόνιμα πάνω του 100%. Αυτό οφείλετε στα πάρα πολύ υψηλά Αποτελέσματα Εις Νέο που διατηρεί το νοσοκομείο. Έτσι έχει την δυνατότητα ανάπτυξης χωρίς να έχει ανάγκη οποιαδήποτε μορφή χρηματοδότησης. Το νοσοκομείο Καβάλας αν και ξεκινά το 2015 με αρνητικούς ρυθμούς, εντούτοις καταφέρνει να περάσει σε θετικούς ρυθμούς το 2019, να τους αυξήσει σημαντικά το 2020, δημιουργώντας μια δυναμική που απεικονίζεται και στην πρόβλεψη για το έτος 2021.

ΥΓΕΙΑ							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
IGR	-49,26%	-51,43%	-53,87%	-52,46%	12,04%	10,92%	24,80%
SGR	-67,13%	-67,96%	-70,18%	-67,03%	23,29%	31,84%	87,26%

Πίνακας 127 IGR – SGR ιδιωτικού νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ

Τέλος το ιδιωτικό νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ παρουσιάζει πολύ χαμηλά ποσοστά IGR και SGR τα πρώτα έτη (2015-2018) τα οποία όμως αλλάζουν από το 2019 και μετά. Η ανατροπή αυτή στην προκειμένη περίπτωση οφείλεται στις αποφάσεις της εταιρείας για συμψηφισμό «προς

απόσβεση ζημιών του λογαριασμού «ζημιές εις νέον» της Εταιρείας ποσού Ευρώ 286.937.154,63 με ισόποσο ποσό του λογαριασμού «υπέρ το άρτιον» δυνάμει του άρθρου 35 παρ.3 του Ν. 4548/2018.» Με αυτή την απόφαση τα Αποτελέσματά Εις Νέο από - 290.641.000,00€ το 2018, φτάνουν σε θετικό πρόσημο 33.199.000,00€ το 2019.

## 12.6 Χρηματοοικονομική Δυσχέρεια – Μοντέλο Altman Z-score

Ως χρηματοοικονομική δυσχέρεια ορίζεται η κατάσταση όπου οι λειτουργικές ταμειακές ροές μιας οικονομικής μονάδας δεν επαρκούν προκειμένου να εξυπηρετηθούν οι τρέχουσες υποχρεώσεις. Η μονάδα σε αυτή την περίπτωση πρέπει να προβεί άμεσα σε διορθωτικές ενέργειες μέσω αναδιάρθρωσης των στοιχείων του Ενεργητικού της ή μέσω χρηματοοικονομικής αναδιάρθρωσης.

Ένα μοντέλο που μπορεί να προβλέψει την χρηματοοικονομική δυσχέρεια μιας οικονομικής μονάδας και να απαντήσει στο ερώτημα αν διατρέχει άμεσο κίνδυνο πτώχευσης είναι το μοντέλο Altman Z-score. Δημιουργήθηκε από τον καθηγητή και οικονομολόγο Edward Altman το 1968. Το μοντέλο εστιάζει στην ανίχνευση των όποιων αδυναμιών νωρίτερα από το γεγονός της πτώχευσης. Μέσα από έναν συνδυασμό πέντε υπάρχοντων αριθμοδεικτών ρευστότητας, αποδοτικότητας, μόχλευσης, φερεγγυότητας και δραστηριότητας υπολογίζει έναν τελικό νέο δείκτη. Αναλόγως της τιμής του δείκτη Z-score κατατάσσει την οικονομική μονάδα και στην ανάλογη κλίμακα πιθανότητας πτώχευσης.

Η εξίσωση υπολογισμού του Z-score προκύπτει ως εξής:

$$Z - score = 1.2 \cdot X_1 + 1.4 \cdot X_2 + 3.3 \cdot X_3 + 0.6 \cdot X_4 + 1 \cdot X_5$$

όπου

$$X_1 = \frac{\text{Κυκλοφορούν Ενεργητικό} - \text{Βραχυπροθεσμες Υποχρεώσεις}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$$

$$X_2 = \frac{\text{Αποτελέσματα εις Νέο}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$$

$$X_3 = \frac{\text{Κέρδη προ Φόρων και τόκων}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$$

$$X_4 = \frac{\text{Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων}}{\text{Σύνολο Υποχρεώσεων}}$$

$$X_5 = \frac{\text{Πωλήσεις}}{\text{Σύνολο Ενεργητικού}}$$

Βάση μελετών έχουν προκύψει και οι τιμές εύρη της φόρμουλας-δείκτη Z-score που κατατάσσει τις οικονομικές μονάδες:

- Z-score < 1,81 μεγάλη πιθανότητα χρεωκοπίας
- 1,81 ≤ Z-score ≤ 2,7 πιθανότητα χρεωκοπίας μέσα σε δύο χρόνια
- 2,7 < Z-score ≤ 2,99 μεταξύ 2,7-2,99 χρειάζεται προσοχή και εγρήγορση
- Z-score > 3 μικρή πιθανότητα χρεωκοπίας

Στην παρούσα εργασία έγινε υπολογισμός του Z-score ώστε να προσδιορισθεί ο κίνδυνος που διατρέχουν αρχικά τα νοσοκομεία της κάθε περιφέρειας μεμονωμένα και εν συνεχεία συνολικά για κάθε περιφέρεια, καθώς και για το ιδιωτικό νοσοκομείο ΥΓΕΙΑ.

Z-Score		ΕΤΗ						
		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	5,36	7,45	10,07	15,52	10,51	9,86	8,64
	ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	7,65	11,97	17,06	21,95	25,09	20,12	16,48
	ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	5,92	9,98	16,03	14,11	21,20	22,75	14,23
	ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	6,97	13,64	13,73	9,08	-	-	-
	ΓΠΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	1,98	5,68	5,63	6,08	5,23	9,38	-
	ΓΝ ΕΒΡΟΥ	4,72	6,04	7,10	6,23	4,78	5,28	4,61
	ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	7,36	14,33	12,65	14,29	15,02	10,91	-
	ΓΝ ΚΑΒΑΛΑΣ	3,98	11,05	19,18	15,42	12,10	8,12	10,89
	ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ	3,59	4,13	5,69	5,84	5,00	5,25	4,90
	ΓΝ ΞΑΝΘΗΣ	9,28	20,00	30,46	34,68	22,97	30,43	22,65
	ΥΓΕΙΑ	-1,23	-0,78	-0,58	0,00	1,91	0,85	1,17

Πίνακας 128 Altman Z-Score νοσοκομείων συνολικά

Όπως γίνεται εύκολα αντιληπτό κανένα από τα κρατικά νοσοκομεία δεν διατρέχει κίνδυνο πτώχευσης. Αυτό οφείλετε κατά κύριο λόγο στην σχέση Ιδίων Κεφαλαίων προς Υποχρεώσεις, μεταβλητή  $X_4$ . Όλα τα νοσοκομεία και των 2 περιφερειών έχουν πολύ υψηλή τιμή σε αυτή τη σχέση εξαιτίας του ύψους των Ιδίων Κεφαλαίων. Σε αυτό σημαντικό ρόλο παίζουν οι κρατικές επιχορηγήσεις, οι οποίες υπερκαλύπτουν τις όποιες ζημιές ή τις όποιες επιδόσεις στις πωλήσεις και εντάσσονται στα Ιδία Κεφάλαια των νοσοκομείων. Από την άλλη πλευρά το ιδιωτικό ΥΓΕΙΑ διατρέχει υψηλό κίνδυνο πτώχευσης αφού όλα τα έτη παρουσιάζει Z-score < 1.91. Το παραπάνω συμπέρασμα φαίνεται και στον ακόλουθο Πίνακα όπου παρουσιάζονται οι επιμέρους τιμές των μεταβλητών:

ΝΟΣΟΚΟΜΕΙΟ	ΕΤΟΣ	$X_1$	$X_2$	$X_3$	$X_4$	$X_5$
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	2015	0,498569458	-0,286618445	0,013720188	8,308327724	0,131633087
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	2016	0,414123741	-0,412697625	-0,004926277	12,31507249	0,159377519
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	2017	0,516625194	-0,297185193	0,039608958	15,92688586	0,182413784
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	2018	0,607073297	-0,254925364	0,025250726	24,82742949	0,16897625
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	2019	0,500147303	-0,320962956	0,013125637	16,84001179	0,214830731
ΓΝ ΑΡΓΟΛΙΔΑΣ	2020	0,580491245	-0,248328993	0,02994883	15,38750089	0,175252471
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	2015	0,695321675	-0,076370765	0,02964231	11,07036459	0,178674538

ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	2016	0,678399674	-0,051425256	0,050285716	18,06297842	0,223461026
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	2017	0,746722641	0,053078355	0,094190707	25,87729065	0,255064144
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	2018	0,787316582	0,131085154	0,086187729	33,8424767	0,230054594
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	2019	0,770446629	0,263174071	0,115055028	38,59422332	0,259129947
ΓΝ ΚΟΡΙΝΘΟΥ	2020	0,794846009	0,283810636	0,056984574	30,60750798	0,213474097
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	2015	0,595614086	-0,015709952	0,056926706	8,117548536	0,171282349
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	2016	0,597767195	0,06149353	0,080686544	14,48445473	0,224379696
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	2017	0,688258399	0,11479275	0,059641356	24,40346904	0,206595479
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	2018	0,706414277	0,17057119	0,071728313	21,0209858	0,171019624
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	2019	0,69731068	0,261106662	0,067917169	32,6294084	0,196680305
ΓΝ ΛΑΚΩΝΙΑΣ	2020	0,73381394	0,282769265	0,045371878	35,27311548	0,161893868
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	2015	0,525550346	0,376915083	0,163338551	8,653699529	0,081857096
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	2016	0,524174218	0,488092047	0,028415954	20,1889701	0,119813474
ΓΝ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ	2017	0,538081392	0,471189979	0,089013879	19,92763329	0,16939488
ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	2015	0,584542234	-0,989156165	0,21317302	2,661287366	0,367515883
ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	2016	0,644127737	-0,577747858	0,089148431	8,653352624	0,22534021
ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	2017	0,737980583	-0,430207062	0,028012776	8,503840709	0,153289238
ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	2018	0,782899923	-0,376350019	0,01822428	9,026673465	0,191687009
ΓΠΝ ΤΡΙΠΟΛΗΣ	2019	0,649117754	0,442762466	0,073865955	5,505915633	0,279733638
ΓΝ ΕΒΡΟΥ	2015	0,738425022	0,215436694	0,006456087	5,550969247	0,177334779
ΓΝ ΕΒΡΟΥ	2016	0,428312719	0,349509668	0,140337303	7,254586648	0,220067555
ΓΝ ΕΒΡΟΥ	2017	0,472366319	0,401678006	0,072452444	9,213275122	0,205043742
ΓΝ ΕΒΡΟΥ	2018	0,475703315	0,445849669	0,090356988	7,570330518	0,198657381
ΓΝ ΕΒΡΟΥ	2019	0,400576583	0,265015514	-0,203214598	7,251116076	0,248812828
ΓΝ ΕΒΡΟΥ	2020	0,472577171	0,23271545	0,030502162	6,794410239	0,205063338
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	2015	0,833570605	0,493027467	0,040619329	8,865538086	0,218869261
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	2016	0,866199293	0,664993814	0,079998506	19,69930306	0,278740075
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	2017	0,844810114	0,071069102	0,099431348	18,09637413	0,355622221
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	2018	0,840520493	0,155680078	0,100497572	20,69855909	0,309563501
ΓΝ ΔΡΑΜΑΣ	2019	0,82478547	0,317688691	0,132355492	21,24852157	0,396406348
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑΣ	2015	0,36556074	-0,067639456	0,008881625	5,150065656	0,51913358
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑΣ	2016	0,483463257	-0,128150109	-0,057029087	17,14924711	0,551729388
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑΣ	2017	0,618054484	-0,073045755	0,028820997	29,91113985	0,496542283
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑΣ	2018	0,665594882	-0,051009636	0,013612544	23,6739131	0,447574308

ΓΝ ΚΑΒΑΛΑΣ	2019	0,540045585	0,034676877	0,10543334	17,90387185	0,312558429
ΓΝ ΚΑΒΑΛΑΣ	2020	0,567758167	0,081950065	0,053630235	11,44056953	0,280628886
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ	2015	0,698868011	-0,374208903	0,02779423	5,000319845	0,186920188
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ	2016	0,677385992	-0,497051948	0,04702807	6,021641721	0,240798802
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ	2017	0,740101143	-0,354074774	0,084494115	7,940105315	0,252436649
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ	2018	0,781614925	-0,223748758	0,064693394	8,004620232	0,201710431
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ	2019	0,740047762	-0,140409048	0,101229352	6,228024608	0,239987384
ΓΝ ΚΟΜΟΤΗΝΗΣ	2020	0,768030167	-0,06146019	0,06034581	6,731413246	0,178134696
ΓΝ ΞΑΝΘΗΣ	2015	0,587881294	0,540845854	0,124775664	12,08203547	0,161157661
ΓΝ ΞΑΝΘΗΣ	2016	0,584428238	0,508123588	-0,148411072	31,46829477	0,199218845
ΓΝ ΞΑΝΘΗΣ	2017	0,669681134	0,594791231	0,167363721	46,75760117	0,212058169
ΓΝ ΞΑΝΘΗΣ	2018	0,714821224	0,6433061	0,115458014	53,9396775	0,174553054
ΓΝ ΞΑΝΘΗΣ	2019	0,691650011	0,596863249	-0,099716048	35,73309693	0,192609056
ΓΝ ΞΑΝΘΗΣ	2020	0,738060623	0,633596266	0,088791485	47,043085	0,139062564
ΥΓΕΙΑ	2015	-0,27103103	-0,970841241	-0,153468732	0,906247616	0,41502033
ΥΓΕΙΑ	2016	-0,235366191	-1,058732856	-0,01921232	0,996893207	0,452885441
ΥΓΕΙΑ	2017	0,086825715	-1,167695738	-0,035289016	0,984910805	0,480534631
ΥΓΕΙΑ	2018	0,119409219	-1,103504442	0,056621611	1,187087399	0,502486901
ΥΓΕΙΑ	2019	0,178393334	0,107431438	0,089309926	1,319084749	0,463088747
ΥΓΕΙΑ	2020	-0,152777096	0,098468119	0,05820002	0,688469691	0,287826741

Πίνακας 129 Μεταβλητές Altman Z-Score για σύνολο νοσοκομείων διαχρονικά



## 13 ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ ΜΕΣΩΝ ΟΡΩΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΩΝ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΤΟΛ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ & ΘΡΑΚΗΣ

Στο σημείο αυτό και έχοντας ολοκληρώσει την πρόβλεψη χρηματοοικονομικών αναγκών για τα νοσοκομεία της κάθε περιφέρειας ξεχωριστά, θα γίνει μια προσπάθεια πρόβλεψης των αναγκών αυτών για τις 2 περιφέρειες βάση του μέσου όρου των νοσοκομείων τους και θα συγκριθούν τα αποτελέσματα με αυτά του ιδιωτικού νοσοκομείου ΥΓΕΙΑ. Και εδώ, όπως προηγμένος η πρόβλεψη θα γίνει για το επόμενο έτος (έτος 2021 εδώ) του τελευταίου που υπάρχουν δεδομένα Ισολογισμού, και κάνοντας χρήση των δεδομένων που προέκυψαν μετά τον υπολογισμό των μέσων όρων των επιμέρους στοιχείων Ισολογισμών και ΚΑΧ των νοσοκομείων, ομαδοποιημένα ανά περιφέρεια. Τέλος θα εξετασθεί ο πιθανός κίνδυνος χρεωκοπίας, μέσω του μοντέλου Altman Z-score.

Όπως παρουσιάστηκε στο προηγούμενο κεφάλαιο πρώτο βήμα για να γίνουν τα παραπάνω είναι η πρόβλεψη των πωλήσεων για το «μελλοντικό» έτος 2021. Βάση αυτού θα καταρτισθούν οι νέες προϋπολογιστικές καταστάσεις για τις δύο περιφέρειες, έτσι ώστε να αναλυθεί η επίδραση που θα έχει το λειτουργικό πρόγραμμα στα προβλεπόμενα κέρδη και αριθμοδείκτες. Με αυτό τον τρόπο θα αποτιμηθούν τα πρόσθετα απαιτούμενα κεφάλαια ώστε να υποστηριχθούν οι νέες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

### 13.1 Πρόβλεψη των Πωλήσεων για έτος 2021

Ακολουθώντας τη μέθοδο πρόβλεψης Σταθμισμένου Μέσου, όπως παρουσιάστηκε και έγινε στην περίπτωση των νοσοκομείων, με μεγαλύτερη βαρύτητα στα τελευταία έτη των ιστορικών δεδομένων επί των πωλήσεων που υπολογίστηκαν προκύπτουν τα παρακάτω αποτελέσματα:

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ	ΕΤΟΣ ΠΡΟΒΛΕΨΗΣ	ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΠΩΛΗΣΕΩΝ
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	2021	9.564.109,71 €
ΑΝΑΤΟΛ. ΜΑΚΕΔ. & ΘΡΑΚΗΣ	2021	25.330.221,04 €
ΥΓΕΙΑ	2021	135.965.900,00 €

Πίνακας 130 Πρόβλεψη Πωλήσεων ΜΟ για έτος 2021

Βάση αυτών των προβλέψεων για τις πωλήσεις του έτους 2021 θα καταρτιστούν οι προϋπολογιστικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τις περιφέρειες που εξετάζονται.

### 13.2 Κατάρτιση Προϋπολογιστικών Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων έτους 2021

Με δεδομένες πλέον τις προβλέψεις πωλήσεων, εν συνεχεία θα αποτυπωθούν οι μελλοντικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις των μέσων όρων για τις δυο περιφέρειες Πελοποννήσου και Ανατολ. Μακεδονίας & Θράκης. Ακολουθώντας την ίδια λογική και μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε στο προηγούμενο κεφάλαιο, όταν και καταρτίστηκαν οι προϋπολογιστικές καταστάσεις για τα νοσοκομεία μεμονωμένα, η πρόβλεψη των πωλήσεων που προηγήθηκε θα αποτελέσει την βάση για τον υπολογισμό των περισσότερων εκ των στοιχείων των Ισολογισμών και των ΚΑΧ.

Πάλι εδώ θα γίνει η χρήση του ιστορικού μέσου όρου που θα προκύψει από τα στοιχεία που υπολογίστηκαν για τα έτη 2015-2020 για τις δύο περιφέρειες, ενώ η όλη διαδικασία θα στηριχθεί στην Κάθετη Ανάλυση της ΚΑΧ που έγινε σε προηγούμενο κεφάλαιο και αφορούσε συνολικά τις περιφέρειες Πελοποννήσου και Ανατολ. Μακεδονίας & Θράκης.

Ακολουθώντας την ίδια μεθοδολογία όπως προηγμένος για το κάθε νοσοκομείο ξεχωριστά, και εδώ καταρτίζονται οι Πίνακες Διαθέσιμων Αποτελεσμάτων για την εύρεση των Αποτελεσμάτων εις Νέο του «μελλοντικού» έτους 2021, όπως φαίνονται στον ακόλουθο Πίνακα.

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ	ΕΤΟΣ ΠΡΟΒΛΕΨΗΣ	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΣ ΝΕΟ
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	2021	9.623.387,82 €
ΑΝΑΤΟΛ. ΜΑΚΕΔ. & ΘΡΑΚΗΣ	2021	33.916.473,51 €
ΥΓΕΙΑ	2021	64.487.011,46 €

**Πίνακας 131 Αποτελέσματα Εις Νέο ΜΟ για έτος 2021**

Έχοντας ολοκληρώσει την κατάρτιση των ΚΑΧ και με υπολογισμένα τα Αποτελέσματα εις Νέο για το έτος 2021, επόμενο βήμα είναι η κατάρτιση των μελλοντικών Ενεργητικών των Ισολογισμών. Εδώ όλα τα στοιχεία θα προκύψουν, όπως προηγμένος ως ποσοστά επί των πωλήσεων, εκτός από τα Έξοδα Εγκατάστασης. Για αυτά θα διατηρηθεί η τιμή του τελευταίου έτους που υπάρχει διαθέσιμος Ισολογισμός. Τα Γενικά Σύνολα Ενεργητικών παρουσιάζονται στον παρακάτω Πίνακα:

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ	ΕΤΟΣ ΠΡΟΒΛΕΨΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	2021	52.334.490,08 €
ΑΝΑΤΟΛ. ΜΑΚΕΔ. & ΘΡΑΚΗΣ	2021	102.385.664,15 €
ΥΓΕΙΑ	2021	324.560.283,51 €

**Πίνακας 132 Σύνολο Ενεργητικού ΜΟ για έτος 2021**

Τα Σύνολα Ενεργητικού που υπολογίστηκαν φανερώνουν τα χρηματικά ποσά (κεφάλαια) που απαιτούνται ώστε να υποστηριχθούν οι αντίστοιχες πωλήσεις που υπολογίστηκαν μέσω της πρόβλεψης πωλήσεων για το έτος 2021. Η λογική που στηρίζεται το παραπάνω είναι ότι οι πωλήσεις απαιτούν ανάλογη επένδυση επί του Ενεργητικού, οι οποίες επενδύσεις με την σειρά τους θα πρέπει να χρηματοδοτηθούν από κάποια από τα στοιχεία του Παθητικού.

Ολοκληρώνοντας την κατάρτιση των μελλοντικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων για το έτος 2021 των δυο περιφερειών ως σύνολα θα πρέπει να υπολογισθούν τα επιμέρους στοιχεία του Παθητικού, ώστε να προκύψει το Σύνολο Παθητικού του έτους με τις ίδιες υποθέσεις που έγιναν και προηγμένος όταν εξετάστηκαν τα νοσοκομεία μεμονωμένα. Έτσι:

- ✓ Το Κεφάλαιο των Ιδίων Κεφαλαίων θα παραμείνει το ίδιο όπως της τελευταίας χρονιάς (2020).
- ✓ Ομοίως και τα Αποθεματικά Κεφάλαια των Ιδίων Κεφαλαίων.

- ✓ Τα Αποτελέσματα εις Νέο θα αντληθούν ως πληροφορία από τους καταρτισμένους Πίνακες Διαθεσίμων Αποτελεσμάτων του έτους 2021.
- ✓ Τέλος οι Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις θα γίνει η παραδοχή ότι θα παραμείνουν οι ίδιες, μιας και αποτελούν βασική πηγή χρηματοδότησης στην περίπτωση που αυτό κριθεί απαιτούμενο.

Βάση αυτών προέκυψαν τα ακόλουθα αποτελέσματα για το Σύνολο του Παθητικού:

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ	ΕΤΟΣ ΠΡΟΒΛΕΨΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	2021	53.001.592,35 €
ΑΝΑΤΟΛ. ΜΑΚΕΔ. & ΘΡΑΚΗΣ	2021	112.593.005,66 €
ΥΓΕΙΑ	2021	357.530.211,16 €

Πίνακας 133 Σύνολο Παθητικού ΜΟ για έτος 2021

### 13.3 Εύρεση πρόσθετων χρηματοδοτικών αναγκών (AFN) για το έτος 2021

Πλέον με τις καταρτιζόμενες προϋπολογιστικές καταστάσεις και έχοντας τα Σύνολο Ενεργητικού και Παθητικού είναι εφικτός ο προσδιορισμός των πιθανών πρόσθετων χρηματοδοτικών αναγκών που απαιτούνται για την υποστήριξη των προβλεπόμενων πωλήσεων. Συγκρίνοντας τα Ενεργητικά με τα Παθητικά λοιπόν προκύπτει ο ακόλουθος Πίνακας:

ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ	ΕΤΟΣ ΠΡΟΒΛΕΨΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	ΔΙΑΦΟΡΑ (Additional Funds Needed – AFN)
ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ	2021	52.334.490,08 €	53.001.592,35 €	-667.102,27 €
ΑΝΑΤΟΛ. ΜΑΚΕΔ. & ΘΡΑΚΗΣ	2021	102.385.664,15 €	112.593.005,66 €	-10.207.341,51 €
ΥΓΕΙΑ	2021	324.560.283,51 €	357.530.211,16 €	-32.969.927,65 €

Πίνακας 134 Πρόσθετες χρηματοδοτικές ανάγκες AFN ΜΟ για έτος 2021

Αναλύοντας τα αποτελέσματα που παρουσιάζονται στον παραπάνω Πίνακα και αφορούν τις πιθανές Πρόσθετες Χρηματοδοτικές Ανάγκες των περιφερειών, διαπιστώνεται ότι δεν απαιτούν πρόσθετη χρηματοδότηση AFN για την υποστήριξη των προβλεπόμενων πωλήσεων για το έτος 2021. Και στις τρεις περιπτώσεις το σύνολο του Ενεργητικού είναι μικρότερο του συνόλου του Παθητικού. Το αρνητικό AFN δείχνει ότι τόσο στις 2 περιφέρειες όσο και στο ιδιωτικό ΥΓΕΙΑ ο μέσος όρος των νοσοκομείων έχουν αρκετά κεφάλαια έτσι ώστε να χρηματοδοτήσουν τα ενεργητικά τους στοιχεία, να αποπληρώσουν πιθανόν μέρος των δανειακών τους υποχρεώσεων αν απαιτείται ή ακόμα και να τοποθετήσουν κεφάλαια σε βραχυπρόθεσμες επενδύσεις.

### 13.4 Εσωτερικός Ρυθμός Ανάπτυξης, Βιώσιμος Ρυθμός Ανάπτυξης και Altman Z-score

Και για τις περιπτώσεις των μέσων όρων των νοσοκομείων ανά περιφέρεια, όπως και προηγμένος, θα υπολογισθούν και θα εξετασθούν ο Εσωτερικός Ρυθμός Ανάπτυξης (IGR), ο Βιώσιμος Ρυθμός Ανάπτυξης (SGR), αλλά και η χρηματοοικονομική δυσχέρεια μέσω του μοντέλου Altman Z-score και του αντίστοιχου δείκτη.

Περιφέρεια Πελοποννήσου							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
IGR	-3,12%	0,99%	7,89%	-7,59%	22,28%	15,07%	22,53%
SGR	-3,56%	1,08%	8,99%	-8,16%	24,92%	16,03%	24,39%
Z-score	5,54	9,60	11,15	11,37	10,29	16,42	9,84
Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
IGR	23,15%	33,07%	33,06%	41,35%	32,37%	31,83%	49,54%
SGR	28,26%	37,98%	36,82%	47,12%	36,91%	36,94%	52,37%
Z-score	5,16	7,41	9,53	8,54	7,15	6,82	6,10
ΥΓΕΙΑ							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
IGR	-49,26%	-51,43%	-53,87%	-52,46%	12,04%	10,92%	24,80%
SGR	-67,13%	-67,96%	-70,18%	-67,03%	23,29%	31,84%	87,26%
Z-score	-1,23	-0,78	-0,58	0,00	1,91	0,85	1,17

Πίνακας 135 Εσωτερικός Ρυθμός Ανάπτυξης (IGR), ο Βιώσιμος Ρυθμός Ανάπτυξης (SGR) και Altman Z-score ΜΟ διαχρονικά

Εδώ σαφέστατα την καλύτερη εικόνα παρουσιάζει η περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης. Τόσο ο ρυθμός Εσωτερικός Ρυθμός Ανάπτυξης (IGR), όσο και ο Βιώσιμος Ρυθμός Ανάπτυξης διατηρούνται σε υψηλά επίπεδα όλα τα έτη που εξετάζουμε. Από την άλλη στην περιφέρεια Πελοποννήσου αλλά και στο ιδιωτικό ΥΓΕΙΑ η εικόνα αλλάζει από το 2019 και μετά, συμπαρασύροντας και την πρόβλεψη για το έτος 2021.

## 14 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ – ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Στην παρούσα εργασία λοιπόν έγινε μια προσπάθεια να αναδειχθεί η σημαντικότητα της χρηματοοικονομικής ανάλυσης για την πορεία μια οικονομικής μονάδας, εν προκειμένω για τα νοσοκομεία, αλλά και να αναδειχθούν τα οφέλη που μπορεί να προκύψουν από αυτή για τη λειτουργία τους και την μελλοντική τους πορεία. Πιο συγκεκριμένα αναλύθηκαν οι ΙΣ και οι ΚΑΧ για όλα τα νοσοκομεία 2 παρεμφερών διοικητικών περιφερειών της χώρας, της Περιφέρειας Πελοποννήσου και της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης. Ταυτόχρονα έγινε και μια αντιπαραβολή των αποτελεσμάτων με αυτά που προέκυψαν από την χρηματοοικονομική ανάλυση του ιδιωτικού νοσηλευτικού ιδρύματος, του «ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΟΝ ΚΑΙ ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΟΝ ΚΕΝΤΡΟΝ ΑΘΗΝΩΝ “ΥΓΕΙΑ” Α.Ε.».

Οι αναλύσεις που έγιναν στηρίχθηκαν σε στοιχεία επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων των νοσοκομείων για τα έτη 2015-2020, και αφορούσαν Οριζόντια χρηματοοικονομική ανάλυση, Κάθετη ανάλυση καθώς και ανάλυση Τάσεων. Επιπλέον υπολογίστηκαν μια σειρά από αριθμοδείκτες που αφορούσαν την ρευστότητά τους, την ικανότητα πληρωμής των υποχρεώσεών τους, μέτρησης της κερδοφορίας τους μέτρησης της κυκλοφοριακής τους ταχύτητας και του κύκλου ταμειακής μετατροπής τους. Τέλος έγινε μια πρόβλεψη των χρηματοοικονομικών αναγκών των νοσοκομείων για το επόμενο έτος από το τελευταίο που υπάρχουν ιστορικά δεδομένα και μια πρόβλεψη χρεοκοπίας μέσω του μοντέλου Altman και του δείκτη Z-score.

Οι χρηματοοικονομικές αναλύσεις πραγματοποιήθηκαν σε 2 επίπεδα. Αρχικά έγινε συγκριτική ανάλυση για τα νοσοκομεία της κάθε περιφέρειας ξεχωριστά, με ταυτόχρονη αντιπαραβολή του ιδιωτικού ΥΓΕΙΑ. Σε δεύτερο χρόνο δημιουργήθηκαν ΙΣ και ΚΑΧ για κάθε διοικητική περιφέρεια, με δεδομένα που προέκυψαν από τον υπολογισμό των μέσων όρων των επιμέρους νοσοκομείων για το αντίστοιχο έτος. Έτσι ακολούθησε η διενέργεια μια χρηματοοικονομική ανάλυση, όπως στην πρώτη περίπτωση, αλλά αυτή τη φορά αφορούσε δύο εικονικούς ΙΣ και ΚΑΧ των περιφερειών Πελοποννήσου και Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης. Και εδώ έγινε αντιπαραβολή των αποτελεσμάτων με αυτά του ΥΓΕΙΑ.

Για την συλλογή των δεδομένων (ισολογισμών) έγινε εκτενής αναζήτηση στο ΔΙΑΥΓΕΙΑ, αλλά και στο διαδίκτυο γενικότερα. Επιπλέον υπήρξε επικοινωνία με όλες τις αρμόδιες οικονομικές υπηρεσίες των νοσοκομείων, αλλά και των υγειονομικών περιφερειών (ΥΠΕ) για τις περιπτώσεις ετών όπου δεν βρέθηκαν δημοσιοποιημένοι ισολογισμοί. Δυστυχώς υπήρχαν κάποια νοσοκομεία, αν και ελάχιστα, τα οποία δεν έχουν δημοσιοποιήσει ακόμα ισολογισμούς για παρελθόντα έτη. Σε τρεις περιπτώσεις και συγκεκριμένα για τα ΓΝ Αργολίδας, ΓΝ Λακωνίας και ΓΝ Έβρου χρειάστηκε για κάποια έτη να δημιουργηθούν ισολογισμοί από την ενοποίηση των επιμέρους των νοσηλευτικών τους μονάδων. Εξαιτίας του πλήθους των δεδομένων, αλλά και το πλήθος των υπολογισμών που έπρεπε να γίνουν έγινε χρήση της MS Access, δημιουργώντας βάσεις δεδομένων. Εν συνεχεία τα αποτελέσματα εξήχθησαν σε μορφή αρχείου MS Excel, όπου έγιναν οι πίνακες και τα διαγράμματα. Τέλος ένας επιπλέον περιορισμός πέραν των δεδομένων των οικονομικών καταστάσεων ήταν και είναι η έλλειψη μέσων όρων του κλάδου για την Ελλάδα. Η ύπαρξη τους θα βοηθούσε στην υλοποίηση άμεσων συγκρίσεων για όλα τα νοσοκομεία, τα δημόσια και το ιδιωτικό.

Αναφορικά με τα αποτελέσματα που προέκυψαν και ξεκινώντας από το ενεργητικό, διαφαίνεται η τάση του ιδιωτικού ΥΓΕΙΑ να αυξάνει την αξία του που ακολουθεί την τάση αύξησης του μη κυκλοφορούντος ενεργητικού του, το οποίο και από την κάθετη ανάλυση φαίνεται να καταλαμβάνει και το μεγαλύτερο μέρος του ενεργητικού (περίπου  $\frac{3}{4}$  αυτού).

Αντίθετα η πορεία της αξίας των δημόσιων νοσοκομείων δείχνει να ακολουθεί την τάση του κυκλοφορούντος ενεργητικού τους και παρουσιάζει αυξομειώσεις. Σε ότι αφορά αποθέματα και απαιτήσεις αν και η ανάλυση τάσεων αποκαλύπτει αύξηση αυτών στην περίπτωση του ΥΓΕΙΑ, εν τούτοις οι δείκτες κυκλοφοριακής ταχύτητας αποθεμάτων και απαιτήσεων δείχνουν μια αποτελεσματική διαχείριση. Η εικόνα είναι διαφορετική στα δημόσια νοσοκομεία τα οποία αν και με μειούμενη εξέλιξη απαιτήσεων δεν επιτυγχάνουν καλούς χρόνους είσπραξης τους, κάνοντας αναγκαία την χρηματοδότησή τους για μεγαλύτερα διαστήματα από άλλα κεφάλαια.

Ενδιαφέρον είναι επίσης το γεγονός ότι το ΥΓΕΙΑ αν και αυξάνει τα ίδια κεφάλαια του την υπό εξέταση περίοδο, αυτά βρίσκονται σε ισορροπία με τις υποχρεώσεις του, που και αυτές ακολουθούν αυξητική τάση. Βέβαια ο δείκτης απόδοσης ιδίων κεφαλαίων τους (ROE) παρουσιάζει σαφώς καλύτερη εικόνα από τα δημόσια νοσοκομεία, πράγμα που σημαίνει ότι μετατρέπει σε κέρδη πιο εύκολα τα ίδια κεφάλαια που διαθέτει. Αναφορικά με την διάρθρωση των ιδίων κεφαλαίων το ΥΓΕΙΑ έχει υψηλό κεφάλαιο, δεν έχει επιχορηγήσεις που λαμβάνουν τα δημόσια νοσοκομεία για την λειτουργία τους, ενώ σε χαμηλότερα επίπεδα διατηρεί και αποθεματικά κεφάλαια. Οι υποχρεώσεις των δημόσιων νοσοκομείων ακολουθούν μια πτωτική τάση σε σχέση με το έτος βάσης 2015 και είναι σαφώς χαμηλότερες από του ιδιωτικού ΥΓΕΙΑ, καταλαμβάνοντας και μικρό ποσοστό επί συνόλου παθητικού. Τα παραπάνω δικαιολογούν σε μεγάλο βαθμό και τις επιδόσεις των δημόσιων νοσοκομείων στους αριθμοδείκτες πληρωμής υποχρεώσεων τους, κεφάλαιο κίνησης και ρευστότητας, μιας και η χρηματοδότηση των αναγκών τους γίνεται κυρίως από επιχορηγήσεις κρατικές και όχι από δανεισμό, επιτυγχάνοντας με αυτό τον τρόπο να διατηρούν σε χαμηλά επίπεδα το ύψος των υποχρεώσεών τους. Επιπλέον με αυτό τον τρόπο επιτυγχάνουν καλύτερες επιδόσεις αναφορικά με τους δείκτες δανειακής επιβάρυνσης, χρέους προς ίδια κεφάλαια και στον δείκτη μόχλευσης. Όλα τα παραπάνω επιβεβαιώνονται και μέσω των αποτελεσμάτων που προκύπτουν από την πρόβλεψη χρεοκοπίας μέσω του μοντέλου Altman και του δείκτη Z-score, όπου και εκεί τα δημόσια νοσοκομεία έχουν σαφέστατα καλύτερη πρόβλεψη από το ΥΓΕΙΑ, χωρίς να διατρέχουν κάποιον κίνδυνο χρεοκοπίας.

Όλες οι αναλύσεις που έγιναν κατέδειξαν ότι στο σύνολο τους τα νοσοκομεία παρουσιάζουν αύξηση πωλήσεων που ακολουθείται από μια πτώση του κόστους, η οποία είναι και μεγαλύτερη στην περίπτωση του ΥΓΕΙΑ. Οι αριθμοδείκτες εδώ αποκαλύπτουν ότι τα δημόσια νοσοκομεία επιτυγχάνουν καλύτερες επιδόσεις αναφορικά με το περιθώριο καθαρού κέρδους, αλλά και λειτουργικού κέρδους, αν και αυτές του ΥΓΕΙΑ δείχνουν να βελτιώνονται συνεχώς. Τέλος από τους δείκτες απόδοσης και κυκλοφοριακής ταχύτητας ενεργητικού φαίνεται ότι το ιδιωτικό νοσοκομείο επιτυγχάνει καλύτερη αξιοποίηση του ενεργητικού του επιτυγχάνοντας υψηλότερες πωλήσεις, αλλά υστερεί στην μετάφρασή του σε κέρδη (χαμηλό ROA).

Η πρόβλεψη χρηματοοικονομικών αναγκών δείχνει ότι μόνο σε λίγες περιπτώσεις και μάλιστα δημοσίων νοσοκομείων θα χρειασθεί πιθανόν πρόσθετη χρηματοδότηση για τα έτη πρόβλεψης (επόμενο έτος), ενώ στην συνολική εικόνα με τους μέσους όρους ανά περιφέρεια φαίνεται ότι καμία περιφέρεια δεν θα χρειασθεί αυτή την πρόσθετη χρηματοδότηση. Στο ρυθμό εσωτερικής ανάπτυξης (IGR) η ανάλυση έδειξε ότι μόνο τα νοσοκομεία Αργολίδας και Κομοτηνής έχουν αρνητικές τιμές, πράγμα που σημαίνει ότι η πλειοψηφία των νοσοκομείων μπορεί να αναπτυχθεί χωρίς την ανάγκη εξωτερικής χρηματοδότησης. Η ίδια εικόνα προκύπτει και για τον βιώσιμο ρυθμό ανάπτυξης (SGR) με τις τιμές του να είναι σταθερά υψηλότερες από εκείνες της εσωτερικής ανάπτυξης. Αυτό συμβαίνει γιατί ο τύπος SGR αναλύει το καθαρό εισόδημα που είναι σε θέση να επιτύχει ένας οργανισμός μέσα από τα ίδια κεφάλαια. Λόγω του γεγονότος πως το SGR εμπεριέχει και χρέος, θα είναι πάντα υψηλότερο, εκτός εάν ο οργανισμός δεν είναι

κερδοφόρος. Εδώ θα πρέπει να επισημανθεί η πολύ κακή εικόνα του ιδιωτικού ΥΓΕΙΑ τα έτη 2015-2018 με αρνητικές τιμές και στους 2 ρυθμούς η οποία και ανατρέπεται το 2019 εξαιτίας της αύξησης της αξίας του (αύξηση ιδίων και υποχρεώσεων) χωρίς να ακολουθήσει ανάλογη αύξηση στις πωλήσεις.

Αναφορικά με την χρηματοοικονομική δυσχέρεια που αντιμετωπίζουν τα νοσοκομεία η εικόνα που παρουσιάστηκε ήταν χαρακτηριστική. Κανένα δημόσιο νοσοκομείο δεν είχε δείκτη Z-score < 3, γεγονός που δείχνει ότι δεν διατρέχουν κίνδυνο πτώχευσης. Αυτό οφείλετε κατά κύριο λόγο στην σχέση Ιδίων Κεφαλαίων προς Υποχρεώσεις. Όλα τα νοσοκομεία και των 2 περιφερειών έχουν πολύ υψηλά Ιδία Κεφάλαια. Σε αυτό σημαντικό ρόλο παίζουν οι κρατικές επιχορηγήσεις, οι οποίες υπερκαλύπτουν τις όποιες ζημιές ή τις όποιες επιδόσεις στις πωλήσεις και εντάσσονται στα Ιδία Κεφάλαια των νοσοκομείων. Το ιδιωτικό ΥΓΕΙΑ από την άλλη πλευρά διατρέχει υψηλότατο κίνδυνο πτώχευσης δεδομένου ότι ο αντίστοιχος δείκτης Z-score λαμβάνει τιμές < 1,91 και μάλιστα τα πρώτα έτη 2015-2017 οι τιμές είναι αρνητικές.

Όλα τα παραπάνω ανέδειξαν αν μη τι άλλο τη σημαντικότητα της χρηματοοικονομικής ανάλυσης, αφού τα αποτελέσματα θα μπορούσαν να χρησιμοποιηθούν από τη διοίκηση των νοσοκομείων, και όχι μόνο, στην λήψη αποφάσεων που σχετίζονται με το μέλλον τους, τόσο βραχυπρόθεσμα όσο και μακροπρόθεσμα. Πρόκειται εξάλλου για ποσοτικοποιημένα αποτελέσματα, γεγονός που τους προσδίδει μια σχετικά υψηλή αξιοπιστία. Στην ουσία η ανάλυση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων προσφέρει μια αποτίμηση πράξεων, αποφάσεων και ενεργειών που ελήφθησαν στο παρελθόν και δίνει τις πληροφορίες εκείνες πάνω στις οποίες θα μπορούν να στηριχθούν οι δράσεις και οι αποφάσεις του μέλλοντος. Πρόκειται λοιπόν για ένα ολοκληρωμένο «πληροφοριακό σύστημα» που λαμβάνει δεδομένα, τα επεξεργάζεται, τα αναλύει και τα «μεταφράζει» με σκοπό την λήψη αποφάσεων.

Η παρούσα εργασία και τα δεδομένα που προέκυψαν από αυτή, θα μπορούσαν να γίνουν η βάση για την υλοποίηση μιας μελέτης η οποία θα εμπεριείχε στο δείγμα περισσότερα ιδιωτικά νοσοκομεία, έτσι ώστε η σύγκριση δημόσιων νοσοκομείων και ιδιωτικών να ήταν πιο ολοκληρωμένη. Μια άλλη διάσταση που θα μπορούσε να εξετασθεί θα ήταν η χρηματοοικονομική μελέτη να αφορούσε νοσοκομεία που δραστηριοποιούνται στις ίδιες περιοχές. Για παράδειγμα σύγκριση χρηματοοικονομικών αναλύσεων νοσοκομείων μεγάλων, δημόσιων και ιδιωτικών, της Αττικής ή της Θεσσαλονίκης ή άλλων μεγάλων πόλεων. Σε αυτή την περίπτωση θα εξετάζονταν νοσοκομεία παρεμφερούς μεγέθους, που καλύπτουν ανάγκες σε περιοχές με συγκεκριμένα πληθυσμιακά μεγέθη.

Τέλος θα μπορούσαν να μελετηθούν περαιτέρω αριθμοδείκτες που είναι προσαρμοσμένοι σε επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών και ιδιαίτερος σε νοσοκομεία, οι οποίοι θα εμπεριέχουν και στοιχεία όπως αριθμός κλινών, αριθμός ασθενών, αριθμός χειρουργείων και πιθανώς κάποια άλλα ποιοτικά χαρακτηριστικά. Εξάλλου ο κλάδος της υγείας έχει αρκετές ιδιαιτερότητες γεγονός που κάνει αναγκαία την εξέταση πέραν των αριθμητικών δεδομένων και αρκετών ποιοτικών, αφού κύριος ρόλος του κλάδου είναι η παροχή ποιοτικών υπηρεσιών και εν συνεχεία το κέρδος.

## ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

### Ελληνική

Αγγελίδης, Τ. (2020). Σημειώσεις μαθήματος «Χρηματοοικονομική και Διοικητική Λογιστική των Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών». ΠΜΣ ΟΔΔΥΔΟΕ, Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου, Τρίπολη.

Αλεξιάδης, Α.Δ. & Σιγάλας, Ι. (1999). Διοίκηση υπηρεσιών υγείας-νοσοκομείων. Εμπειρίες, τάσεις και προοπτικές, Τόμος Δ'. Πάτρα: Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο.

Αλετράς, Β., Μασσαγγάνης, Μ., Νιάκας, Δ. (2002). Οικονομική και Χρηματοδοτική Διαχείριση Υπηρεσιών Υγείας-Θέματα Οικονομικής και Χρηματοδοτικής Διαχείρισης Υπηρεσιών Υγείας. Πάτρα: Εκδόσεις Ελληνικού Ανοικτού Πανεπιστημίου.

Αποστόλου, Α., (2015). Ανάλυση λογιστικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Σύνδεσμος Ελληνικών Ακαδημαϊκών Βιβλιοθηκών. Αθήνα: Αποθετήριο Κάλλιπος. [www.kallipos.gr](http://www.kallipos.gr).

Βασιλείου, Δ. & Ηρειώτης, Ν. (2008). Χρηματοοικονομική Διοίκηση: Θεωρία και Πρακτική. Εκδόσεις Rosili, Αθήνα.

Γείτονα, Μ. & Κυριόπουλος, Γ. (2000). Ισότητα και αποδοτικότητα στην υγεία: Θεωρητική ανάλυση και εμπειρικές προσεγγίσεις. Σε Δολγέρας, Α., Κυριόπουλος, Γ., Ισότητα, αποτελεσματικότητα και αποδοτικότητα στις υπηρεσίες υγείας. Αθήνα: Εκδόσεις Θεμέλιο.

Γενικό Νοσοκομείο Αργολίδας-Νοσηλευτική Μονάδα Άργους (2021). Διαθέσιμο στο: <https://gna.gr/argos/> [Πρόσβαση 5 Δεκεμβρίου 2021].

Γενικό Νοσοκομείο Αργολίδας-Νοσηλευτικό Μονάδα Ναυπλίου (2021). Διαθέσιμο στο: <http://www.gnn.gov.gr/node/21> [Πρόσβαση 12 Δεκεμβρίου 2021].

Γενικό Νοσοκομείο Διδυμοτείχου (2021). Περιοχή Ευθύνης Νοσοκομείου Διδυμοτείχου. Διαθέσιμο στο: <https://did-hosp.gr/periochi-efthinis/> [Πρόσβαση 15 Οκτωβρίου 2021].

Γενικό Νοσοκομείο Δράμας (2021). Ταυτότητα. Διαθέσιμο στο: <https://www.dramahospital.gr/%cf%84%ce%bf-%ce%bd%ce%bf%cf%83%ce%bf%ce%ba%ce%bf%ce%bc%ce%b5%ce%af%ce%bf%cf%84%ce%b1%cf%85%cf%84%cf%8c%cf%84%ce%b7%cf%84%ce%b1/> [Πρόσβαση 14 Οκτωβρίου 2021].

Γενικό Νοσοκομείο Καβάλας (2021). Ιατρική Υπηρεσία. Διαθέσιμο στο: <https://kavalahospital.gr/Medical-Service/iatriki-ypiresia> [Πρόσβαση 19 Οκτωβρίου 2021].

Γενικό Νοσοκομείο Καλαμάτας (2022). Παρουσίαση. Διαθέσιμο στο: <https://www.nosokomeiokalamatas.gr/nosokomeio/paroyyasi/> [Πρόσβαση 1 Ιανουαρίου 2022].

Γενικό Νοσοκομείο Κομοτηνής «Σισμανόγλειο» (2022). Διαθέσιμο στο: <http://www.komotini-hospital.gr/> [Πρόσβαση 19 Οκτωβρίου 2021].

Γενικό Νοσοκομείο Κορίνθου (2021). Το Προφίλ του Νοσοκομείου. Διαθέσιμο στο: <http://www.hospkorinthos.gr/Profil.html#.YrQJkHZBxPY> [Πρόσβαση 14 Νοεμβρίου 2021].

Γενικό Νοσοκομείο Λακωνίας-Νοσηλευτική Μονάδα Μολάων (2021). Διαθέσιμο στο: <http://www.hosplak.gr/?q=node/9> [Πρόσβαση 16 Νοεμβρίου 2021].

Γενικό Νοσοκομείο Λακωνίας-Νοσηλευτική Μονάδα Σπάρτης (2021). Διαθέσιμο στο: <http://www.hosplak.gr/> [Πρόσβαση 14 Νοεμβρίου 2021].

Γενικό Νοσοκομείο Ξάνθης (2021). Γενικές Πληροφορίες. Διαθέσιμο στο: <https://www.hosp-xanthi.gr/2013-12-03-12-11-24/2013-12-03-12-32-28> [Πρόσβαση 5 Νοεμβρίου 2021].



Γκίκας, Δ., Παπαδάκη, Α., Σιουγλέ, Γ., (2010). «Ανάλυση και αποτίμηση των επιχειρήσεων.», Εκδόσεις Μπένου, Αθήνα.

Γκίκας, Δ., (2002). «Η ανάλυση και οι χρήσεις των λογιστικών καταστάσεων.», Εκδόσεις Μπένου, Αθήνα.

Δικαίος, Κ., Κοτούζης, Μ, Πολύζος, Ν., Σιγάλας, Ι., Χλέτσος, Μ. (1999). Βασικές αρχές διοίκησης διαχείρισης (management) υπηρεσιών υγείας. Πάτρα: Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο.

Εθνικό Μητρώο Διαδικασιών (2021). Γενικό Παναρκαδικό Νοσοκομείο Τρίπολης «Η Ευαγγελίστρια». Διαθέσιμο

στο:

<https://mitos.gov.gr/index.php/%CE%A6%CE%BF%CF%81%CE%AD%CE%B1%CF%82:%CE%93%CE%95%CE%9D%CE%99%CE%9A%CE%9F%CE%A0%CE%91%CE%9D%CE%91%CE%A1%CE%9A%CE%91%CE%94%CE%99%CE%9A%CE%9F%CE%9D%CE%9F%CE%A3%CE%9F%CE%9A%CE%9F%CE%9C%CE%95%CE%99%CE%9F%CE%A4%CE%A1%CE%99%CE%A0%CE%9F%CE%9B%CE%97%CE%A3%22%CE%97%CE%95%CE%A5%CE%91%CE%93%CE%93%CE%95%CE%9B%CE%99%CE%A3%CE%A4%CE%A1%CE%99%CE%91%22#tab=null>

[Πρόσβαση 14 Νοεμβρίου 2021].

Ελληνική Στατιστική Υπηρεσία (2017). Δαπάνες Υγείας-Σύστημα Λογαριασμών Υγείας. Αθήνα: Ελληνική Στατιστική Υπηρεσία.

Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης (2022), ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΚ) αριθ. 1126/2008 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 3ης Νοεμβρίου 2008 για την υιοθέτηση ορισμένων διεθνών λογιστικών προτύπων σύμφωνα με τον κανονισμό (ΕΚ) αριθ. 1606/2002 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, Διαθέσιμο στο: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EL/TXT/HTML/?uri=CELEX:32008R1126> [Πρόσβαση 28 Φεβρουαρίου 2022].

Θεοδώρου, Μ., Σαρρής, Μ., Σούλης, Σ. (2001). Συστήματα Υγείας. Αθήνα: Εκδόσεις Παπαζήση.

Θεοδώρου, Μ., Σίσκου, Ο., Καϊτελίδου, Δ., Φαραστέλη, Ο., Λιαρόπουλος, Λ. (2005). Η οργάνωση και η διοίκηση των υπηρεσιών πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας στην Ελλάδα. Στο: Θεωρία και πρακτική της πρωτοβάθμιας φροντίδας υγείας, Γ' ΠεΣΥΠ Αττικής. Αθήνα.

INSETE (2019). Περιφέρεια Πελοποννήσου-Ετήσια έκθεση ανταγωνιστικότητας και διαρθρωτικής προσαρμογής στον τομέα του τουρισμού για το έτος 2018. Αθήνα: INSETE-Intelligence.

Ινστιτούτο Πολιτικής Υγείας (2018). Έκθεση για τις μεταρρυθμίσεις στην υγεία-Παρατηρητήριο Μεταρρυθμίσεων στην Υγεία 2018. Αθήνα: Ινστιτούτο Πολιτικής Υγείας.

Ιωαννίδη, Ε. & Μάντη, Π. (1999). Υγεία και Περιθαλψη. Σε Ιωαννίδη, Ε., Λοπατατζίδη, Α., Μάντη, Π. (εκδόσεις) Υπηρεσίες Υγείας/Νοσοκομείο, ιδιοτυπίες και προκλήσεις, Τόμος Α' Υγεία: Οριοθετήσεις και Προοπτικές. Πάτρα: Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο.

Καζαντζής, Χ. (2008). Αρχές & Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Λογιστικής. Αθήνα: Εκδόσεις Business Plus A.E..

Καλογεροπούλου, Μ. & Μουρδουκούτας, Π. (2007). Υπηρεσίας Υγείας. Αθήνα: Εκδόσεις Κλειδάριθμος.

Καρακόλιας, Σ. (2013). Οργανισμοί Ασφάλισης Υγείας Επιλεγμένων Χωρών: Γαλλία, Γερμανία, Αυστρία και ΗΠΑ. Στο Ν. Πολύζος, επιμ. Μελέτη Οργάνωσης-Χρηματοδότησης Μονάδων ΠΦΥ που συμβάλλονται με τον ΕΟΠΥΥ. Κομοτηνή: Δημοκρίτειο Πανεπιστήμιο Θράκης.

Κοντός, Δ., (2015). Η Ανασυγκρότηση των Υπηρεσιών Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας ως Προτεραιότητα της Πολιτικής Υγείας, Συνέδριο για την υγεία «Μετά το το μνημόνιο: Οι αναγκαίες διαρθρωτικές αλλαγές για την αποδοτική χρησιμοποίηση των πόρων» Ανακτήθηκε στις 21-12-2020 από [http://www.healthpolicy.gr/wp-content/uploads/2016/03/Karpenisi\\_forum\\_2015\\_Kontos.pdf](http://www.healthpolicy.gr/wp-content/uploads/2016/03/Karpenisi_forum_2015_Kontos.pdf)

Κυριόπουλος, Γ., Οικονόμου, Χ., Γεωργούση, Ε., Γείτονα, Μ. (1999). Τα οικονομικά της υγείας από το Α ως το Ω. Αθήνα: Εκδόσεις Εξάντας.

Λιαρόπουλος, Λ. (2007). Οργάνωση Υπηρεσιών & Συστημάτων Υγείας. Αθήνα: Βήτα Medical Arts.

Λιαρόπουλος, Λ. (2010). Οργάνωση Υπηρεσιών και Συστημάτων Υγείας-Διεθνή Συστήματα Υγείας. Αθήνα: Εκδόσεις Βήτα.

Μπέσης, Ν. (1993). Ιδιωτικές υπηρεσίες υγείας-Ειδικά Κλαδικά Θέματα Νο 1. Αθήνα: Ίδρυμα Οικονομικών Βιομηχανικών Ερευνών-ΙΟΒΕ.

Νεγκάκης, Ι.Χ. & Κουσενίδης, Δ. (2015). Διοικητική Λογιστική. Θεσσαλονίκη: Εκδόσεις Αειφόρος Λογιστική.

Νοσηλευτική Μονάδα Κυπαρισσίας (2021). Ιατρική. Διαθέσιμο στο: <https://www.kyparissiahospital.gr/index.php/%CF%85%CF%80%CE%B7%CF%81%CE%B5%CF%83%CE%AF%CE%B5%CF%82.html> [Πρόσβαση 28 Νοεμβρίου 2021].

Παναρκαδικό Γενικό Νοσοκομείο Τρίπολης-Η Ευαγγελίστρια (2021). Οργανόγραμμα. Διαθέσιμο στο: <https://www.panarkadiko.eu/ns/chart.pdf> [Πρόσβαση 14 Νοεμβρίου 2021].

Πανεπιστημιακό Γενικό Νοσοκομείο Αλεξανδρούπολης (2021). Σκοπός. Διαθέσιμο στο: <https://pgrna.gr/%cf%83%ce%ba%ce%bf%cf%80%cf%8c%cf%82/> [Πρόσβαση 21 Νοεμβρίου 2021].

Παπαδέας, Π. & Συκιανάκης, Ν. (2014). «Ανάλυση και διερεύνηση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων με τα Ελληνικά και τα Διεθνή (Λογιστικά) Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης». Αθήνα: Έκδοση ιδίων.

Παπαθεοδώρου, Χ. & Μωυσίδου, Α. (2011). Υγειονομική περίθαλψη και ανισότητα στην Ελλάδα. Η διανεμητική επίδραση του συστήματος υγείας. Αθήνα: Ινστιτούτο Εργασίας ΓΣΕΕ.

Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης (2015). Στρατηγικό & Επιχειρησιακό Σχέδιο Τουριστικής Ανάπτυξης Περιφέρειας Α.Μ.Θ. Κομοτηνή: Περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης.

Πολύζος, Ν. (2014). Διοίκηση και οργάνωση υπηρεσιών υγείας. Αθήνα: Εκδόσεις Παπαζήση.

Τούντας, Γ., Κυριόπουλος, Γ., Λιονής, Χ., Νεκτάριος, Μ., Σουλιώτης, Κ., Υφαντόπουλος, Γ., Φιλαλήθης, Τ. (2020). Το Νέο ΕΣΥ: Η Ανασυγκρότηση του Εθνικού Συστήματος Υγείας. Αθήνα: διαΝΕΟσις-Οργανισμός Έρευνας & Ανάλυσης.

Τουρνά-Γερμανού, Ε. (2003). «Γενική Λογιστική με ΕΓΛΣ(Δ΄ έκδοση).» Αθήνα: Έκδοση ίδιας.

Τουρνά-Γερμανού, Ε., (2015). «Χρηματοοικονομική Λογιστική.» Σύνδεσμος Ελληνικών Ακαδημαϊκών Βιβλιοθηκών. Αθήνα. Αποθετήριο Κάλλιπος. [www.kallipos.gr](http://www.kallipos.gr).

Υφαντόπουλος, Γ. (2018). Τα Οικονομικά της υγείας. Αθήνα: Εκδόσεις Τυπωθύτω.

Υγεία Α.Ε. (2021). Όραμα & Αποστολή. Διαθέσιμο στο: <https://www.hygeia.gr/orama-kai-apostoli/> [Πρόσβαση 14 Δεκεμβρίου 2021].

## Ξένη

Anagnostopoulos, D.C. & Soumaki, E. (2013). The state of child and adolescent psychiatry in Greece during the international financial crisis: a brief report. Eur. Child. Adolesc. Psychiatry, 22(2), 131-134.

Barney, J. (1991). "Firm Resources and Sustained Competitive Advantage". Journal of Management. Vol. 17. p.p. 99-12.

Burkhardt, J.F. & Wheeler, J.R.C. (2013). "Examining Financial Performance Indicators for Acute Care Hospitals". J Health Care Finance 2013; 39(3):1-13.

- Chantzaras, A. & Yfantopoulos, J. (2018). Income-related health inequalities among the migrant and native-born populations in Greece during the economic crisis: a decomposition analysis. *European Journal of Public Health*, 1-8 supplement.
- Choate, G. M., & Tanaka, K. (1979). "Using financial ratio analysis to compare hospitals' performance". *Hospital Progress*. 60 (12), 43-58.
- Cleverley, W. O., & Rohleder, H. (1985). "Unique dimensions of financial analysis service ratios". *Topics in Healthcare Financing*. 11 (4), 81-88.
- Counte, M. A., Glandon, G. L., Holloman, K., & Kowalczyk J. (1988). "Using ratios to measure hospital financial performance: Can the process be simplified?". *Journal of Health Services Management Research*. 1 (3). 173-180.
- Coyne, J. S., Singh, S. G. (2008). "The early indicators of financial failure: A study of bankrupt and solvent health systems". *Journal of Healthcare Management*. 53 (5), 333-345.
- Dong, G. N. (2015). "Performing well in financial management and quality of care: evidence from hospital process measures for treatment of cardiovascular disease". *BMC health services research*, 15, 45. doi:10.1186/s12913-015-0690-x
- Eresian J.G. (1979). "Financial management hospitals need sophisticated techniques Hospitals". 1 Apr;53(7):99, 103, 105 passim.
- Gibson, H. J. (1995). *Financial Statement Analysis*. Toronto: International Thomson Publishing.
- Liesz, T. (2002). "Really Modified Du Pont Analysis: Five Ways to Improve Return on Equity." ανακτήθηκε από <http://citeseerx.ist.psu.edu/viewdoc/download?doi=10.1.1.610.5026&rep=rep1&type=pdf> .
- Morey, J., Scherzer, G., & Varshney, S. (2004). "Predicting financial distress and bankruptcy for hospitals". *Journal of Business and Economics Research*. 2 (9), 89-96.
- Pink, G.H., Holmes, G.M., D' Alpe, C., Strunk, L.A., McGee, P., Slifkin R.T. (2006). "Financial Indicators for Critical Access Hospitals". *The Journal of Rural Health*. 2006.
- Teitelbaum, R. S. (1996). "What's driving return on equity". *Fortune Magazine*. April 29.
- Tinkelman, D. (2015). *Introductory Accounting: A measurement approach for managers*. Oxford: Routledge.
- Watkins, A. L. (2000). "Hospital financial ratio classification patterns revisited: Upon considering nonfinancial information". *Journal of Accounting and Public Policy*. 19 (1). 73-95.
- Wolper, L.F. (2007). *Διοίκηση Υπηρεσιών Υγείας-Τόμος Β'*. Το νοσοκομείο στα πλαίσια ενός συστήματος οργανωμένης παροχής φροντίδας. Αθήνα: Εκδόσεις Mediforce.
- Zeller, T., Stanko, B., and Cleverley, W. (1996). "A Revised Classification Pattern of Hospital Financial Ratios". Vol. 15. 161-182.