



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ

Σχολή Επιστημών Ανθρώπινης Κίνησης & Ποιότητας Ζωής- Σπάρτη
Τμήμα Οργάνωσης & Διαχείρισης Αθλητισμού

Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών στην Οργάνωση και Διαχείριση Αθλητικών
Οργανισμών και Επιχειρήσεων

ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΗ ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ



ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΕΞΑΓΩΓΗΣ ΠΑΝΕΛΛΗΝΙΩΝ ΠΡΩΤΑΘΛΗΜΑΤΩΝ ΣΤΗΝ ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑ ΧΕΙΡΟΣΦΑΙΡΙΣΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ

Κωνσταντίνος Γκαντής

Σπάρτη,
Ιούνιος 2011

Εγκεκριμένο από το Καθηγητικό σώμα:
1ος Επιβλέπων: Αθανάσιος Κριεμάδης, Καθηγητής
2ος Επιβλέπων: Ιωάννης Δουβής, Αναπλ. Καθηγητής
3ος Επιβλέπων: Ουρανία Βρόντου, Λέκτορας

Copyright © Γκαντής Κωνσταντίνος (2011)
ALL RIGHTS RESERVED

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Κωνσταντίνος Γκαντής: Μεθοδολογία οργάνωσης και διεξαγωγής πανελληνίων πρωταθλημάτων στην ομοσπονδία χειροσφαίρισης Ελλάδος
(Υπό την επίβλεψη του Αθ. Κριεμάδη, Καθηγητή)

Οι αθλητικές ομοσπονδίες, στα πλαίσια της καλλιέργειας του αθλήματος το οποίο εκπροσωπούν και της παροχής αναπτυξιακών και αθλητικών υπηρεσιών, αναλαμβάνουν την υλοποίηση όλων εκείνων των διαδικασιών που αφορούν την οργάνωση και την διεξαγωγή των πρωταθλημάτων τους. Η οργάνωση και διεξαγωγή πρωταθλημάτων αποτελεί έναν από τους σημαντικότερους παράγοντες στη λειτουργία των σύγχρονων αθλητικών ομοσπονδιών. Αντικείμενο, λοιπόν, της παρούσας εργασίας αποτελεί η αποτύπωση με μορφή μεθοδολογίας, των διαδικασιών και διεργασιών που επιτελούνται και προκύπτουν από τη διοργάνωση των Πανελληνίων Πρωταθλημάτων και Πανελληνίων Αναπτυξιακών Πρωταθλημάτων στην Ομοσπονδία Χειροσφαίρισης Ελλάδος. Δόθηκε έμφαση στην εξέταση των στοιχείων εκείνων που αφορούν και πλαισιώνουν τη λειτουργία της οργάνωσης, έτσι ώστε να αποσαφηνιστεί το οργανωτικό δόμημα που στηρίζει και υποστηρίζει τα Πανελλήνια Πρωταθλήματα, εκθέτονται τα συστατικά που διέπουν τη διεξαγωγή των παραπάνω Πρωταθλημάτων ενώ τέλος παρουσιάζονται οι οργανωτικές ιδιαιτερότητες των Πρωταθλημάτων Ανάπτυξης. Η εργασία διεξήχθη στο εργασιακό περιβάλλον της ομοσπονδίας, με έρευνα ποιοτικής μεθοδολογίας, η οποία βασίστηκε στο συνδυασμό των ερευνητικών εργαλείων της εις βάθος συνέντευξης με συμμετέχοντες - ερωτώμενους με διευθυντική αρμοδιότητα και ανάλυσης πηγών γραπτού υλικού με τη χρησιμοποίηση αρχειακών διοικητικών εγγράφων. Με τον τρόπο αυτό απαντήθηκαν τα ερευνητικά ερωτήματα που τέθηκαν και επιπρόσθετα αποκρυπτογραφήθηκε και χαρτογραφήθηκε ο τρόπος οργάνωσης και διεξαγωγής των Πανελληνίων Πρωταθλημάτων.

Λέξεις κλειδιά: διαδικασία, οργάνωση, διεξαγωγή πρωταθλήματος

ABSTRACT

Konstantinos Gkadis: Organizational methodology for the conduction of a Greek championship in the confederation of handball
(Under the supervision of A. Kriemadis, Professor)

Athletic confederations, in order to advance in the sport that they are a part of or and represent, many times they take additional duties. In some cases they even advance into structuring some of the basic cores of their league. The organization and the carry out of a league represents' one of the most important elements in the structure of a healthy athletic confederation. The objective of this research is a written form of the methodology and the fermentation that is needed to be done in order to achieve the proper conduction of any league in and especially of a handball game in Greece. Furthermore, there is given extended attention to the analysis of those that participate and make the championship work, in such way that it can make clear the organization behavior that is presented as a core base of a Greek championship. In addition, we are seeking into the expedition of the ingredients that are mandatory and vital for the carry out of those leagues mentioned above. This research was conducted in a confederation environment with quality research and methodology, which is based to the combination of in depth interviews with the people involved as well as people with high status and leading positions in the league. On top of that it is also extended use and analysis of information in written form belonging to people mentioned above. The goal of this project is to give answers to many of the given questions that have been unanswered and also find the encrypted code and brake it so that we can have everything written down in paper form so that we can have a better overview of the things needed to be done in order to have a proper conduction of a championship.

Key words: *processes, organizing, conduction of championship.*

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

ΠΕΡΙΛΗΨΗ	σελ III
ABSTRACT	σελ IV
ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ	
ΕΙΣΑΓΩΓΗ	σελ 6
I. Η προβληματική της έρευνας	σελ 6
II. Χρησιμότητα – σημαντικότητα της έρευνας	σελ 7
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ	σελ 8
1.1 Εισαγωγή	σελ 8
1.2 Ερευνητικά ερωτήματα	σελ 8
1.3 Επιλογή μεθοδολογίας	σελ 9
1.4 Επιλογή μεθόδων	σελ 9
1.5 Εργαλεία ποιοτικής έρευνας	σελ 10
1.5.1 Συνέντευξη	σελ 10
1.5.2 Ανάλυση πηγών γραπτού υλικού	σελ 11
1.6 Κριτήρια εγκυρότητας	σελ 11
1.6.1 Αξιοπιστία – φερεγγυότητα	σελ 12
1.6.2 Μεταβασιμότητα	σελ 12
1.6.3 Βασιμότητα – επιβεβαιωσιμότητα	σελ 12
1.7 Δειγματοληψία	σελ 13
1.7.1 Περιορισμοί της έρευνας	σελ 13
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: Η ΔΟΜΗ ΕΝΤΟΣ ΤΗΣ ΔΟΜΗΣ	σελ 14
2.1 Ο προγραμματισμός	σελ 14
2.1.1 Στάδια προγραμματισμού	σελ 14
2.2 Οργανωσιακή δομή	σελ 17

2.2.1 Συμμετέχοντα τμήματα	σελ 17
2.2.1.1 Το Διοικητικό Συμβούλιο	σελ 17
2.2.1.2 Ο Διευθυντής	σελ 18
2.2.1.3 Τμήμα αγωνιστικών εκδηλώσεων	σελ 19
2.2.1.4.Γραφείο τύπου και δημοσίων σχέσεων	σελ 21
2.2.1.5 Τμήμα διοικητικού	σελ 22
2.2.1.6 Τμήμα οικονομικού	σελ 23
2.2.2 Οι επιτροπές	σελ 24
2.2.2.1 Διοικητική Επιτροπή Πρωταθλημάτων	σελ 25
2.2.2.2 Κεντρική Επιτροπή Διαιτησίας Χειροσφαίρισης	σελ 26
2.2.2.3 Επιτροπή Αναπτυξιακών Πρωταθλημάτων	σελ 27
2.2.2.4 Επιτροπή Μεταγραφών	σελ 27
2.2.3 Αθλητικές ενώσεις και τοπικές επιτροπές	σελ 28
2.3 Οργανόγραμμα πρωταθλημάτων	σελ 30
2.3.1 Γραμμές εξουσίας και επικοινωνίας	σελ 32
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3: ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΑΓΩΝΩΝ ΚΑΙ ΑΓΩΝΙΣΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ	σελ 33
3.1 Υπεύθυνοι διεξαγωγής αγώνων	σελ 33
3.2 Έκδοση γενικής προκήρυξης	σελ 33
3.3 Έκδοση ειδικών προκηρύξεων	σελ 34
3.4 Δήλωση συμμετοχών	σελ 34
3.5 Η διεξαγωγή των αγώνων	σελ 35
3.5.1 Σύστημα διεξαγωγής αγώνων	σελ 35
3.6 Οι χορηγοί	σελ 41
3.7 Οικονομικοί όροι	σελ 41

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4: ΠΡΩΤΑΘΛΗΜΑΤΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	σελ 43
4.1 Επιτροπή Αναπτυξιακών πρωταθλημάτων	σελ 43
4.1.1 Φιλοσοφία	σελ 43
4.1.2 Στόχοι	σελ 43
4.1.3 Στρατηγικές επίτευξης στόχων	σελ 44
4.1.4 Ανάλυση στρατηγικών	σελ 44
4.1.5 Χορηγίες	σελ 47
4.1.6 Οικονομικοί όροι	σελ 48
4.1.7 Αξιολόγηση Ηλικιακών Πρωταθλημάτων.	σελ 48
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5: ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	σελ 49
5.1 Προτάσεις	σελ 50
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6: ΠΗΓΕΣ – ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	σελ 53

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

I. Η προβληματική της έρευνας.

Η αθλητική ομοσπονδία αποτελεί την ανώτατη οργάνωση αθλητικών σωματείων που καλλιεργούν το ίδιο άθλημα και έχει σκοπό την καλλιέργεια και την ανάπτυξή του σε όλη τη χώρα (Νόμος 2725/99). Στα πλαίσια της εκπλήρωσης των θεσμικών της στόχων αλλά και του σκοπού της οργάνωσης, διάδοσης και ανάπτυξης του αθλήματος της χειροσφαίρισης, όπως αυτός αναφέρεται στο καταστατικό της, η Ομοσπονδία τίθεται υπεύθυνη της οργάνωσης και διαχείρισης των διαδικασιών διεξαγωγής πρωταθλημάτων διαφόρων κατηγοριών.

Η τέλεση πρωταθλημάτων πρόκειται για πρώτη υποχρέωση και εξέχουσα ευθύνη της Ομοσπονδίας αλλά και βασική παρεχόμενη υπηρεσία που διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στην ανάπτυξη τόσο του αθλήματος που υπηρετεί όσο και της ίδιας. Ο γράφων, διατελώντας για πολλά χρόνια διοικητικό στέλεχος της Ομοσπονδίας και συμμετέχοντας στη διαμόρφωση οργανωτικών αποφάσεων, διαπίστωσε ότι πριν από κάθε νέο αγωνιστικό έτος και πριν από την έναρξη της διεξαγωγής των πρωταθλημάτων, υπήρχαν συγκεκριμένες διαδικασίες ρουτίνας αλλά και συγκεκριμένα πρόσωπα και διοικητικά τμήματα της Ομοσπονδίας τα οποία βάρυνε η ευθύνη της, εν γένει διοικητικής μέριμνας, για την διεξαγωγή των πρωταθλημάτων της.

Η σκέψη για καταγραφή των βασικών διεργασιών πριν, κατά τη διάρκεια και μετά το πέρας ενός πρωταθλήματος ίσως και να ήταν μία κίνηση για την βελτιστοποίηση και την ποιοτική αναβάθμιση των πρωταθλημάτων καθώς η Ομοσπονδία θα μπορούσε να έχει πλήρη εικόνα και έλεγχο για το τι συμβαίνει ανά πάσα περίοδο και σε ποιο τομέα δημιουργούνται ή προκύπτουν προβλήματα, ώστε να υπάρχει άμεση αντιμετώπισή τους χωρίς χρονικές καθυστερήσεις που θα είχαν επιπτώσεις στην ποιότητα του παραγόμενου πρωταθλήματος.

Η «αποκρυπτογράφηση» και αποτύπωση των διαδικασιών της οργάνωσης και έπειτα της διεξαγωγής των Πανελληνίων Πρωταθλημάτων στην Ομοσπονδία χειροσφαίρισης Ελλάδος (ΟΧΕ) αλλά και η απάντηση στα βασικά ερευνητικά ερωτήματα θα έχουν τη θέση του προβλήματος που καλούμαστε στην παρούσα έρευνα να αναλύσουμε.

II. Χρησιμότητα – σημαντικότητα της έρευνας

Ύστερα από μία προκαταρκτική βιβλιογραφική έρευνα διαπιστώσαμε ότι δεν υπάρχουν αντίστοιχες έρευνες στην υπό μελέτη περιοχή. Τόσο η ελληνική όσο και η διεθνής βιβλιογραφία δεν κάλυπταν το θέμα ειδικά, αλλά ευρύτερα. Έτσι, λοιπόν, δεν καταφέραμε να εντοπίσουμε σχετική βιβλιογραφία όμως, δεν μπορούμε να αποκλείσουμε και την ύπαρξή της, στην όποια βέβαια εμείς δεν είχαμε πρόσβαση.

Θεωρούμε ότι η παρούσα εργασία, καλύπτει ένα επιστημονικό και βιβλιογραφικό κενό. Και αυτό γιατί η ανάλυση ενός έργου – υπηρεσίας, όπως η διεξαγωγή ενός πρωταθλήματος, αποτελεί μία νέα ιδέα που τουλάχιστον μπορεί να προσφέρει και να συνεισφέρει στην κατανόηση της ελληνικής αθλητικής πραγματικότητας αλλά και να αποσαφηνίσει, μεταφερόμενη στο χώρο της κεντρικής διοίκησης των αθλημάτων, τον τρόπο με τον οποίο εργάζονται οι ελληνικές ομοσπονδίες καθώς και να προσθέσει στη βελτίωση των υφιστάμενων γραφειοκρατικών διοικητικών διεργασιών.

Ειδικότερα, θεωρούμε σημαντική τη διερεύνηση του τι ακριβώς συμβαίνει οργανωτικά σε ένα πρωτάθλημα, ποιος αποφασίζει, με ποιους και πότε, ποιος εκτελεί, με ποια αρμοδιότητα, με ποια ευθύνη, με ποια εξουσία. Ποιοι παράγοντες επεμβαίνουν στις διάφορες διεργασίες, γιατί το κάνουν αυτό και με ποιο τρόπο. Πως αντιμετωπίζονται τα προβλήματα, ποιοι είναι υπεύθυνοι για την επίλυσή τους. Με ποιο τρόπο διεξάγεται η επικοινωνία και ποια τα κανάλια και οι ροές της. Τι ακριβώς πρέπει να εκτελεστεί, ποιος προγραμματίζει.

Όλα τα παραπάνω αποτελούν ερωτήματα που η διασύνδεσή τους εμφανίζει και ξεκαθαρίζει την εικόνα της οργανωτικής δομής του πρωταθλήματος μέσα στον υπάρχοντα οργανισμό της Ομοσπονδίας.

Η βιβλιογραφική ανασκόπηση αγγίζει περιοχές γύρω από το εξεταζόμενο θέμα και όχι εντός αυτού και για το λόγο αυτό η παραπάνω έρευνα αποτελεί μία πρόκληση – επιδίωξη της συμβολής μας μέσω των αποτελεσμάτων της έρευνας στην ήδη κατακτημένη επιστημονική γνώση.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1: ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ

1.1. Εισαγωγή

Στο κεφάλαιο αυτό πρόκειται να περιγραφεί η μεθοδολογία της έρευνας που εφαρμόστηκε για να συλλεχθούν τα δεδομένα, έτσι ώστε να διεξαχθεί το ερευνητικό κομμάτι της παρούσας εργασίας. Πιο συγκεκριμένα, θα παρουσιαστούν τα ερευνητικά ερωτήματα που τέθηκαν και οι λόγοι για τους οποίους επιλέχθηκαν, θα αιτιολογηθεί η επιλογή των ερευνητικών εργαλείων και θα αναλυθούν οι μέθοδοι συλλογής δεδομένων, θα καταδειχθούν οι λόγοι επιλογής του συγκεκριμένου δείγματος αλλά και ο τρόπος προσέγγισής του, θα τονιστούν οι συνθήκες διεξαγωγής της έρευνας και οι περιορισμοί που τέθηκαν και τέλος θα παρουσιαστεί ο τρόπος επεξεργασίας των δεδομένων.

1.2. Ερευνητικά ερωτήματα

Θέλοντας να περιορίσουμε τη γενικότερη ερευνητική περιοχή τις εργασίας και να συγκεκριμενοποιήσουμε το ερευνητικό μας πρόβλημα αλλά επιπρόσθετα να εμβαθύνουμε στην περιγραφή των διαδικασιών οργάνωσης και διεξαγωγής των Πανελληνίων Πρωταθλημάτων, κρίθηκε κατάλληλο να τεθούν ερωτήματα που θα διαχώριζαν χρονολογικά τις διαδικασίες. Τα πρωταθλήματα χωρίστηκαν σε τρεις χρονικές περιόδους που περιλαμβάνουν την αρχή, τη μέση και το τέλος ενώ παράλληλα ζητείται και η διατύπωση των αντίστοιχων επιτελούμενων χρονικά, διαδικασιών. Συνεπώς, ο τίτλος της ερευνητικής μας εργασίας, τμηματοποιείται, εσωκλείοντας μέσω των απαντήσεων, όλα τα απαραίτητα στοιχεία.

Για να επιτευχθεί, λοιπόν, ο σκοπός της καταγραφής της μεθοδολογίας για την οργάνωση και διεξαγωγή των Πανελληνίων πρωταθλημάτων της ΟΧΕ, οργανώθηκε η ερευνητική διαδικασία βάσει των παρακάτω ερευνητικών ερωτημάτων.

1) Ποιες είναι εκείνες οι διεργασίες βάσει των οποίων οργανώνεται ένα Πανελλήνιο Πρωτάθλημα στην Ομοσπονδία Χειροσφαίρισης Ελλάδας;

2) Ποιες διεργασίες εκτελούνται κατά τη διεξαγωγή του;

3) Ποιοι οι τρόποι αξιολόγησης των αποτελεσμάτων;

1.3. Επιλογή Μεθοδολογίας

Στην παρούσα εργασία, επιλέχθηκε να διεξαχθεί μία ποιοτική έρευνα, διότι κύριος σκοπός ήταν να αντλήσουμε στοιχεία αναφορικά με τις λειτουργικές διαδικασίες των πρωταθλημάτων της ΟΧΕ οι οποίες δεν βρίσκονται καταγεγραμμένες και τυποποιημένες. Τα άτομα που εμπλέκονται σε αυτές ήταν και τα μόνα υπεύθυνα για να τις αποκαλύψουν και να τις αποκωδικοποιήσουν διότι εμπλέκονται άμεσα με αυτές. Επιπλέον, λόγω του ότι πρόκειται για διεργασίες διοικητικής φύσεως, που σημαίνει ότι πολλές από αυτές προκύπτουν από διάφορες περιστάσεις, θα ήταν αδύνατον να καταγραφούν και να περιγραφούν από κάποια άλλη μορφή μεθοδολογίας. Η ίδια, λοιπόν, η αναγκαιότητα καθοδήγησε την επιλογή της ερευνητικής μας προσέγγισης για την διερεύνηση του επιλεγέντος θέματος.

Άλλοι λόγοι, επίσης, που υποδείκνυαν την ποιοτική μεθοδολογία, ήταν η σχετική ανεπάρκεια χρόνου καθώς και η έλλειψη αντίστοιχων ερευνών.

1.4. Επιλογή μεθόδων

Προκειμένου λοιπόν να μελετήσουμε τη μεθοδολογία οργάνωσης και διεξαγωγής των Πανελληνίων Πρωταθλημάτων στην ΟΧΕ χρειάστηκε να μελετήσουμε τις αναπαραστάσεις των συμμετεχόντων υποκειμένων στα οργανωσιακά γεγονότα αλλά και να περιγράψουμε και να μελετήσουμε τα γεγονότα – διαδικασίες όπως ακριβώς έχουν. Η μέθοδος που εφαρμόστηκε είναι αυτής της πολυπρισματικής μεθοδολογικής θεώρησης λόγω της πολυπλοκότητας της έρευνας.

Με τον όρο πολυπρισματική θεώρηση οι Cohen & Manion (1994) περιγράφουν την τριγωνοποίηση ως «χρήση δύο ή περισσότερων μεθόδων συλλογής δεδομένων για τη μελέτη κάποιας πλευράς της ανθρώπινης συμπεριφοράς» και τονίζουν ότι είναι αντίθετοι με τη μονομεθοδική προσέγγιση. Σχετικά με τα πλεονεκτήματα της πολυπρισματικής

θεώρησης οι Cohen & Manion (1994) αναφέρουν μεταξύ άλλων ότι η αποκλειστική εμπιστοσύνη σε μία μέθοδο μπορεί να επηρεάσει ή να παραποιήσει την εικόνα που έχει ο ερευνητής για το συγκεκριμένο δείγμα της πραγματικότητας την οποία εξετάζει. Χρειάζεται να είναι βέβαιος ότι τα στοιχεία που προέκυψαν δεν είναι απλώς αποτελέσματα μιας ειδικής συλλεκτικής μεθόδου (Lin 1976).

1.5. Εργαλεία ποιοτικής έρευνας

1.5.1. Συνέντευξη

Η συνέντευξη αποτελεί ένα από τα βασικότερα εργαλεία της ποιοτικής μεθόδου. Πρόκειται για τη μέθοδο που έχει ως αντικείμενό της να σχηματίσει ένα νοητικό περιεχόμενο (Mialaret 1997). Μέσω των συνεντεύξεων προβάλλονται οι γνώσεις και οι πληροφορίες που κατέχει το υποκείμενο αλλά και οι απόψεις του.

Η χρήση του παραπάνω ερευνητικού εργαλείου επιλέχθηκε για να δοθεί έμφαση στη σφαιρικότητα και την περιπλοκότητα των διαδικασιών. Ακόμα, η έλλειψη αρκετών διαθέσιμων δεδομένων σε κάποια άλλη μορφή αλλά και η καλύτερη κατανόηση των όσων εκφράζονταν με το στοιχείο της ανατροφοδότησης που εμπεριείχε η όλη διαδικασία κατέστησαν τα ερευνητικό αυτό εργαλείο παραπάνω από αναγκαίο.

Η συνεντεύξεις που πραγματοποιήθηκαν ήταν συνεντεύξεις μη δομημένου ερωτηματολογίου ή αλλιώς συνεντεύξεις εις βάθος. Σύμφωνα με την Κυριαζή (1998) η συνέντευξη σε βάθος αφορά ένα σύνολο γενικών ερωτήσεων σε θέματα που ο ερευνητής έχει προκαθορίσει, αλλά τα οποία δεν τα θέτει με συγκεκριμένη σειρά, και τον «πρωταγωνιστικό» ρόλο τον κατέχει ο ερωτώμενος, με την παρουσία του ερευνητή ως βοηθητική και διακριτικά καθοδηγητική.

Η απουσία προκαθορισμένων ερωτήσεων δε σήμαινε ότι θα απουσίαζε η διαδικασία του σχεδιασμού καθότι σύμφωνα με τον Φίλια (1993) «η συνέντευξη είναι το αποτέλεσμα κάποιου είδους μεθοδολογικής στρατηγικής». Απλώς, με τη χρήση του, δόθηκε η δυνατότητα παραγωγής πλουσιότερων δεδομένων από τις εμπειρίες των συνεντευζιαζόμενων.

Εξάλλου, από μόνη τους η φύση των ερευνητικών ερωτημάτων δεν θα μπορούσε να μας οδηγήσει σε κάποιο διαφορετικό τρόπο συνέντευξης.

1.5.2. Ανάλυση πηγών γραπτού υλικού

Στο πλαίσιο της ερευνητικής στρατηγικής της προκείμενης εργασίας, χρησιμοποιήθηκε και η ποιοτική προσέγγιση της ανάλυσης πηγών γραπτού υλικού. Συνεπώς, εκτός από τη χρησιμοποίηση της συνέντευξης κρίθηκε κατάλληλη η έρευνα πάνω σε τεκμήρια με βάση το γραπτό κείμενο που αποτελούσαν αρχειακό υλικό της Ομοσπονδίας. Η έλλειψη διαθέσιμων δεδομένων αλλά και η διερεύνηση ενός τρόπου για απόκτηση γνώσεως σε γεγονότα και περιγραφές πέραν του προφορικού οδήγησε στη χρησιμοποίηση του παραπάνω εργαλείου η οποία συνέδραμε στην αποσαφήνιση και αρκετές φορές στην επιβεβαίωση της μορφής δεδομένων που προέκυψαν από τις διαδικασίες της συνέντευξης. Ακόμα, το γεγονός της ύπαρξης αυτών δεδομένων αποτέλεσε από μόνο του ένα λόγο για τη μελέτη τους, η οποία (και λόγω της φύσης των εγγράφων) βοήθησε στην ακριβολογική ερμηνεία των παραγόμενων από τις συνεντεύξεις δεδομένων.

Το γραπτό υλικό που αξιοποιήθηκε, ήταν διοικητικής φύσεως, όπως καταστατικά, προκηρύξεις πρωταθλημάτων και περιγραφής θέσεων εργασίας. Από αυτό επιλέχθηκαν τα σημεία ενδιαφέροντος για την ανάλυση και προσθήκη τους στην ολοκλήρωση της έρευνας.

1.6. Κριτήρια εγκυρότητας

Για να είναι μία έρευνα χρήσιμη πρέπει να παρέχει στοιχεία στους αναγνώστες για την αξιολόγηση της ορθότητας και της πληρότητάς της. Για την αξιολόγηση της ποιότητας διεργασίας και των αποτελεσμάτων μίας ποιοτικής μελέτης χρησιμοποιείται ο όρος εμπιστευσιμότητα. Σύμφωνα με τους Lincoln και Guba (1985), τα κριτήρια που χρησιμοποιούνται για να εξασφαλίσουν την εμπιστευσιμότητα είναι: η «αξιοπιστία - φερεγγυότητα», η μεταβιβασιμότητα, η βασιμότητα και η επιβεβαιωσιμότητα. Η «αξιοπιστία - φερεγγυότητα» αναφέρεται στην εμπιστοσύνη για την αλήθεια των δεδομένων. Η μεταβιβασιμότητα αναφέρεται στο βαθμό τον οποίο τα ευρήματα από την έρευνα μπορούν να μεταφερθούν και σε άλλα πλαίσια, η βασιμότητα αναφέρεται στην αναζήτηση στοιχείων ή μέσων για να εξεταστούν τυχόν παράγοντες αστάθειας ή / και φαινομενικών ή σχεδιασμένων επιρροών – μεταβολών ενώ η επιβεβαιωσιμότητα, τέλος, αναφέρεται στην αντικειμενικότητα ή ουδετερότητα των δεδομένων έτσι ώστε να υπάρχει

συμφωνία ανάμεσα σε δύο ή περισσότερα ανεξάρτητα άτομα για την ορθότητα ή το νόημα των δεδομένων.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι τεχνικές που χρησιμοποιήθηκαν για την εξασφάλιση της εμπιστευσιμότητας των αποτελεσμάτων της έρευνας.

1.6.1. Αξιοπιστία – Φερεγγυότητα

Υπήρξε εκτεταμένη σχέση του ερευνητή με το χώρο για τον οποίο διεξήχθει η έρευνα λόγω πολύχρονης εργασιακής εμπειρίας. Έτσι, εξασφαλίστηκε η εξοικείωση του ερευνητή με το περιβάλλον ενώ είχε εξασφαλιστεί και η εμπιστοσύνη με τα πρόσωπα που συμμετείχαν στην έρευνα για την αποβολή λανθασμένων αντιλήψεων που ίσως και να κόστιζαν στο αποτέλεσμα της ερευνητικής διαδικασίας. Ακόμα, υπήρξε ημερολόγιο καταγραφής προς αναλογισμό στο οποίο ο ερευνητής κατέγραφε σκέψεις, εντυπώσεις και ιδέες σε κάθε φάση της μελέτης ενώ παράλληλα εξασφαλίστηκε έλεγχος από τους συμμετέχοντες μέσα από τον οποίο, τα αποτελέσματα και τα εξαγόμενα συμπεράσματα ελέγχθηκαν από τους ίδιους τόσο κατά τη διάρκεια συλλογής των δεδομένων όσο και μετά. Η παραπάνω διαδικασία έγινε με τον εξής τρόπο: μετά την απομαγνητοφώνηση των συνεντεύξεων τα κείμενα δόθηκαν πάλι στους συμμετέχοντες όπου εκείνοι πιστοποίησαν ότι συμφωνούν με τα λεγόμενά τους. Επιπλέον έγινε τριμερής διασταύρωση στοιχείων ώστε να βελτιωθεί η πιθανότητα να είναι αξιόπιστα τα ευρήματα.

1.6.2. Μεταβασιμότητα

Έγινε καταγραφή της όλης διεργασίας διεξαγωγής της έρευνας έτσι ώστε να καθίσταται δυνατό σε κάθε ενδιαφερόμενο αναγνώστη να καταλήξει σε κάποιο συμπέρασμα για το αν τα στοιχεία αυτά είναι δυνατό να του φανούν χρήσιμα.

1.6.3. Βασιμότητα – επιβεβαιωσιμότητα

Σχετικά με τη βασιμότητα κρατήθηκαν μεθοδολογικές σημειώσεις διεργασιών, οδηγού συνέντευξης, μεθοδολογίας ενώ είναι διαθέσιμες οι σημειώσεις εμπιστευσιμότητας και η πρόταση εργασίας.

Σχετικά με την επιβεβαιωσιμότητα κρατήθηκαν κείμενα και ηχητικά αρχεία συνεντεύξεων, περιλήψεις συνεντεύξεων και συμπεράσματα.

1.7. Δειγματοληψία

Παρότι η έρευνα μας είναι ποιοτικής μεθοδολογίας αυτό δε σημαίνει ότι δε διενεργήθηκε δειγματοληψία. Βέβαια, η έννοια της αντιπροσωπευτικότητας δεν έχει κάποιο νόημα στην ποιοτική έρευνα διότι συνήθως ο στόχος είναι η σε βάθος μελέτη των εμπειριών των υποκειμένων και η ανάδειξη όψεων της πραγματικότητας οι οποίες μπορούν να αποτελέσουν τη βάση για το σχηματισμό μίας τυπολογίας διαδικασιών.

Στην παρούσα έρευνα, λόγω της φύσης του αντικειμένου αλλά και του περιορισμένου χρόνου που υπήρχε για να διατεθεί στην ερευνητική διαδικασία, επιλέχθηκε η τεχνική της σκόπιμης δειγματοληψίας, εμπλέκοντας συμμετέχοντες στην έρευνα που πληρούσαν κάποια χαρακτηριστικά που ταίριαζαν με το σκοπό και το χαρακτήρα της. Συνεπώς, κρίθηκε σκόπιμο η πρώτη συνέντευξη να γίνει με το Διευθυντή της Ομοσπονδίας ο οποίος είναι υπεύθυνος για το συντονισμό και τον έλεγχο όλων των διαδικασιών που σχετίζονται με το πρωτάθλημα και η δεύτερη συνέντευξη με τον υπεύθυνο των αναπτυξιακών πρωταθλημάτων, οποίος θα μας εξηγούσε τις ιδιαιτερότητες τους και θα έκανε τις παρεμβάσεις του για τα υπόλοιπα οργανωσιακά, θέματα λόγω της πρότερης εργασιακής του εμπειρίας στην ομοσπονδία.

Οι συνεντεύξεις, μαγνητοφωνήθηκαν με τη συγκατάθεση των συμμετεχόντων, έγινε η απομαγνητοφώνηση και σημειώθηκαν όσα επιπλέον στοιχεία μπορούσαν να αντληθούν. Η αναφορά στις συνεντεύξεις είναι ονομαστική.

1.7.1 Περιορισμοί της έρευνας.

Είναι σημαντικό να αναφέρουμε ότι για το εύρος της, η έρευνα πραγματοποιήθηκε σε σύντομο χρονικό διάστημα και αυτό από μόνο του αποτέλεσε περιοριστικό παράγοντα. Για αυτό το λόγο έγινε προσπάθεια οι συνεντεύξεις να είναι αντιπροσωπευτικές. Ακόμα, ένα επιπλέον πρόβλημα ήταν ότι δεν υπήρχε διαθέσιμη βιβλιογραφία τόσο ελληνική όσο και διεθνής για το συγκεκριμένο θέμα κάτι που έκανε την εκτίμηση των στοιχείων ακόμα πιο δύσκολη.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2: Η ΔΟΜΗ ΕΝΤΟΣ ΤΗΣ ΔΟΜΗΣ

2.1. Ο Προγραμματισμός

Ο προγραμματισμός αποτελεί την πρώτη λειτουργία της διοίκησης και είναι προϋπόθεση για την ύπαρξη της αμέσως επόμενης λειτουργίας που είναι οργάνωση. Χωρίς την ύπαρξη προγράμματος δεν μπορούν να οριστούν αντικειμενικοί στόχοι και συνεπώς δεν υπάρχει λόγος οργάνωσης. Εύλογα, συνειδητοποιούμε, πως αν δεν γνωρίζουμε που πηγαίνουμε, δεν μπορούμε να δημιουργήσουμε τους κατάλληλους μηχανισμούς για να φτάσουμε εκεί. Η οργάνωση αποτελεί μία διεργασία που γίνεται στα πλαίσια του προγραμματισμού.

2.1.1. Στάδια Προγραμματισμού

Η χρονική περίοδος

Σύμφωνα με τον Διευθυντή της ΟΧΕ κ. Γιάννη Καρανάσο, ο προγραμματισμός των πρωταθλημάτων ξεκινά δύο με τρεις μήνες πριν από τις ημέρες έναρξής τους. Συνήθως, η περίοδος αυτή βρίσκεται στα μέσα και προς το τέλος τις καλοκαιρινής περιόδου. Άτυπα, η όλη προετοιμασία ξεκινά από την λήξη της προηγούμενης αγωνιστικής περιόδου όπου και εξετάζονται, όχι κατ' ανάγκη με επίσημες διαδικασίες, προβλήματα που τυχόν προέκυψαν και προτάσεις για την διόρθωση και αποφυγή τους στα πλαίσια της νέας σεζόν.

Ο τρόπος διαμόρφωσής του

Αρχικό στάδιο

Για τη διαμόρφωση του σχεδίου προγραμματισμού, το σημαντικότερο και πρωτεύον στοιχείο που πρέπει να ληφθεί υπόψιν είναι οι ημερομηνίες διεξαγωγής των ευρωπαϊκών αγώνων. Η Ευρωπαϊκή Ομοσπονδία Χειροσφαίρισης ορίζει πρώτα εκείνη, τις ημερομηνίες διεξαγωγής των ευρωπαϊκών παιχνιδιών για της ελληνικές ομάδες που συμμετέχουν στις ευρωπαϊκές διοργανώσεις και έπειτα αρχίζει να δημιουργείται από την πλευρά της ελληνικής ομοσπονδίας, ένα προγραμματιστικό πλαίσιο. Αυτό συμβαίνει για δύο λόγους:

- 1) τα ευρωπαϊκά παιχνίδια να μην συμπίπτουν με τους αγώνες των ομάδων για τα πρωταθλήματά τους
- 2) να δίνεται η δυνατότητα ανάλογου χρονικού διαστήματος στις ομάδες αυτές για την καλύτερη προετοιμασία τους.

Δεύτερο στάδιο

Στη διατύπωση αυτού του προγραμματιστικού πλαισίου, συμμετέχουν ανεπίσημα εμπλεκόμενοι με την ομοσπονδία φορείς. Αυτοί είναι:

- 1) Οι συμμετέχουσες ομάδες, οι οποίες καταθέτουν τις προτάσεις τους για την επίλυση προβλημάτων φύσεως που θεωρούν ότι μπορούν να επιλυθούν με την κατάρτιση του νέου προγραμματισμού
- 2) Τα λειτουργικά τμήματα της ομοσπονδίας, με τις εισηγήσεις τους για αλλαγές και απλουστεύσεις των διαδικασιών
- 3) Ο Διευθυντής – Επιστημονικός συνεργάτης, με τις προτάσεις του για προβλήματα συντονισμού και διοικητικών έργων
- 4) Η Διοικητική Επιτροπή Πρωταθλημάτων, η οποία και λόγω της ιδιότητάς της αφουγκράζεται και διαπιστώνει με σφαιρικήτητα τα προγραμματιστικά προβλήματα των πρωταθλημάτων
- 5) Η Κεντρική Επιτροπή Διαιτησίας, για θέματα που άπτονται της δικαιοδοσίας της
- 6) Η Επιτροπή Αναπτυξιακών Πρωταθλημάτων, για την κατάρτιση του δικού τους προγραμματισμού και την ένταξή του στο γενικότερο πρόγραμμα πρωταθλημάτων.
- 7) Το Διοικητικό Συμβούλιο, κρίνοντας όλα τα παραπάνω θέματα που προκύπτουν.

Τρίτο στάδιο

Έπειτα, αφού συζητηθούν και αναλυθούν τα διάφορα θέματα σχετικά με τον προγραμματισμό, καταρτίζεται ένα προσχέδιο - πλάνο με υπεύθυνο τον Διευθυντή της Ομοσπονδίας και κατατίθεται προς τροποποίησή του και έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ). Στη συνέχεια, δημιουργούνται, εγκρίνονται και εκδίδονται Η γενική Προκήρυξη, οι προκηρύξεις των Πρωταθλημάτων, οι ειδικές προκηρύξεις των

Πρωταθλημάτων, ο Γενικός Κανονισμός Μεταγραφών, οι Κανονισμοί Αγώνων και οι Κανονισμοί Παιχνιδιού (αν τυγχάνουν αλλαγών).

Είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι η Ομοσπονδία με τον όρο προγραμματισμό εννοεί κυρίως τις διαδικασίες για το σχηματισμό του Αγωνιστικού Καλεντάρι, διότι η εκπόνησή του, παρουσιάζει και εμφανίζει τα προβλήματα διοικητικού περιεχομένου αλλά και εκείνα που σχετίζονται με το προϊόν των Πρωταθλημάτων. Δεν υπάρχει, λοιπόν, ακριβώς, η έννοια του προγραμματισμού μέσω αντικειμενικών στόχων. Δηλαδή, η ομοσπονδία δεν θέτει εξ αρχής ξεκάθαρους στόχους για διάφορες πτυχές των πρωταθλημάτων φροντίζοντας για την επίτευξή τους. Παρόλα αυτά, ο προγραμματισμός της Ομοσπονδίας λειτουργεί κατά κάποιο τρόπο για το ίδιο λόγο.

Τέταρτο στάδιο

Ένα ακόμα σκαλοπάτι του προγραμματισμού των Πρωταθλημάτων αποτελεί και η χρηματοδότηση. Για να μπορέσουν να διεκπεραιωθούν οι υποχρεώσεις της Ομοσπονδίας αλλά και η επίτευξη των στόχων της, καταρτίζεται ειδικός προϋπολογισμός ο οποίος και κατατίθεται στη Γενική Γραμματεία Αθλητισμού προς έγκριση. Συνήθως, ο προϋπολογισμός σχεδιάζεται πριν την έναρξη του πρωταθλήματος (διότι τα χρήματα καταθέτονται στους τραπεζικούς λογαριασμούς με καθυστέρηση που μπορεί να φτάσει και το χρονικό διάστημα του ενός έτους) λαμβάνοντας υπόψιν τα χρήματα που πρέπει να δοθούν κυρίως για τις μετακινήσεις των σωματείων και των αθλητών τους, υπολογίζοντας τις χιλιομετρικές αποστάσεις των διαδρομών για τα εκτός έδρας παιχνίδια.

2.2. Οργανωσιακή δομή

Για την εύρυθμη λειτουργία της και για τις ανάγκες επίτευξης των θεσμικών και λειτουργικών της στόχων, η Ομοσπονδία έχει σχεδιάσει ένα σύστημα διοικητικής διάρθρωσης για να μπορέσει να εξασφαλίσει την ολότητα και την αποτελεσματικότητά της. Καθώς δεν υπάρχει ξεχωριστή οργάνωση στην οποία να έχουν παραχωρηθεί τα δικαιώματα διεξαγωγής των Πρωταθλημάτων, τμήματα της οργανωτικής δομής της εμπλέκονται, είναι αρμόδια και συμμετέχουν στις διαδικασίες οργάνωσης και διεξαγωγής των Πανελληνίων Πρωταθλημάτων ενώ παράλληλα σχεδιάζονται και λειτουργούν επιτελικά και άλλα εξειδικευμένα τμήματα. Παρακάτω θα παρουσιαστεί - αποκαλυφθεί η διάρθρωση της δομής αυτής η οποία ενυπάρχει στη διοικητική δομή της Ομοσπονδίας, αναλύοντας τις αρμοδιότητές τους, τις ευθύνες τους, τα όρια της εξουσιοδότησής τους και τις ροές επικοινωνίας τους.

2.2.1. Συμμετέχοντα τμήματα της ΟΧΕ

2.2.2.1. Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελεί το κύριο διοικητικό όργανο, όχι μόνο της Ομοσπονδίας αλλά και της οργάνωσης και διαχείρισης των Πανελληνίων Πρωταθλημάτων. Είναι υπεύθυνο για οτιδήποτε αφορά τις λειτουργίες και διαδικασίες διεξαγωγής των Πρωταθλημάτων, κατέχοντας κεντρικό λόγο και ρόλο σε όλες τις αποφάσεις, κύριας και δευτερεύουσας σημασίας. Παρότι σχεδιάζει και εξουσιοδοτεί επιτροπές για την καλύτερη επίτευξη των σκοπών της, εκείνη αναλαμβάνει τον συντονισμό όλων των τμημάτων για την αρτιότερη και ομαλότερη διεξαγωγή των πρωταθλημάτων.

- 1) Τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητές της, σύμφωνα και με το καταστατικό της ΟΧΕ είναι να
- 2) Καταρτίζει τα διάφορα αγωνιστικά προγράμματα και να επιμελείται για την ομαλή και πλήρη πραγματοποίησή τους,
- 3) Εποπτεύει την τήρηση του καταστατικού και των κανονισμών,

- 4) Επιλύει διαφορές ή διενέξεις που αναφύονται κατά την τέλεση αγώνων με βάση όσα ορίζονται στους κανονισμούς και τους νόμους,
- 5) Να επιβάλλει κυρώσεις και ποινές,
- 6) Να ερμηνεύει διατάξεις του καταστατικού και των κανονισμών σε αμφισβητούμενα σημεία,
- 7) Να καταρτίζει επιτροπές, να προσλαμβάνει έμμισθο προσωπικό και να ρυθμίζει θέματα που το αφορούν,
- 8) Να εκδίδει δελτία και άδειες αθλητών καθώς και να ρυθμίζει θέματα μεταγραφών,
- 9) Να ιδρύει ή να διορίζει τα συμβούλια των τοπικών επιτροπών, να ορίζει την περιφέρεια και τις δικαιοδοσίες τους,
- 10) Να διαχειρίζεται τα οικονομικά συμφέροντα της Ομοσπονδίας
- 11) Να μεταβιβάζει σε διάφορες επιτροπές της ΟΧΕ μέρος των αρμοδιοτήτων και δικαιοδοσιών του καθώς και να τις ανακαλεί.

2.2.1.2. Ο Διευθυντής

Σύμφωνα με το νόμο 2725/99, ο Διευθυντής αποτελεί τον ειδικό συνεργάτη της Ομοσπονδίας. Στις αρμοδιότητές του ανήκουν:

Ο συντονισμός, ο έλεγχος και η κατεύθυνση όλων των υπηρεσιών της Ομοσπονδίας καθώς και η μέριμνα για την εύρυθμη λειτουργία όλων των τμημάτων.

Η μέριμνα και εποπτεία για την έγκαιρη και σωστή υλοποίηση των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου της Ομοσπονδίας.

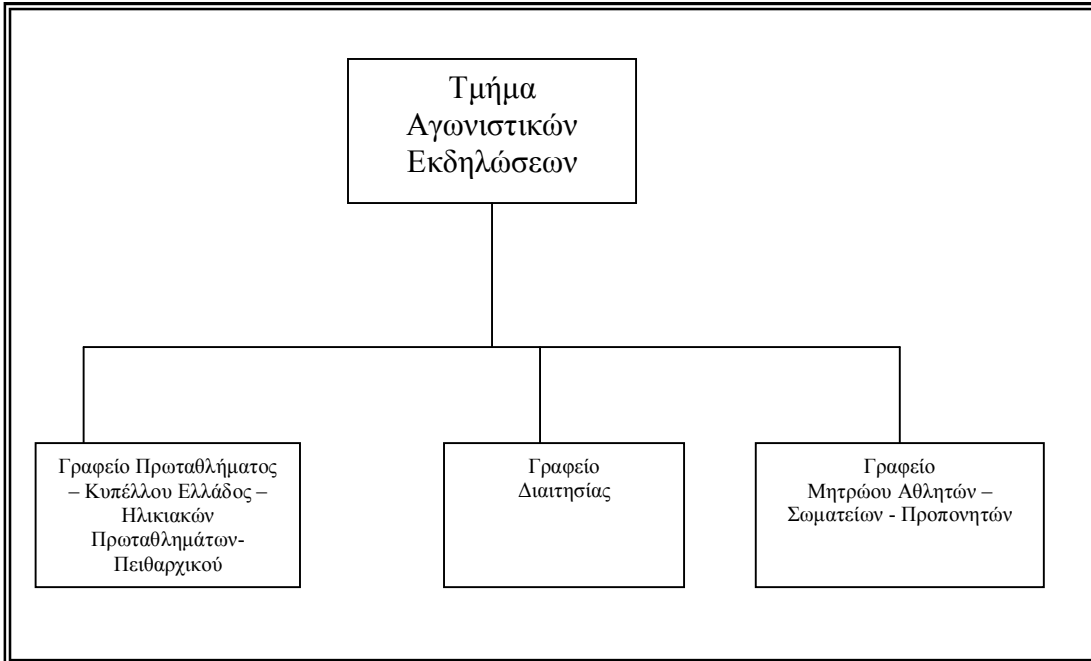
Η αρμοδιότητα για κάθε θέμα που του αναθέτει αρμοδίως το Διοικητικό Συμβούλιο της Ο.Χ.Ε..

Οι εισηγήσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο κάθε θέμα που αφορά στην βελτίωση της απόδοσης των διοικητικών υπηρεσιών της Ομοσπονδίας.

Η κατάρτιση και εισήγηση στο Δ.Σ. το σχέδιο προϋπολογισμού και των κανονισμών της Ο.Χ.Ε..

Αναφέρεται απ' ευθείας στον Γενικό Γραμματέα του Διοικητικού Συμβουλίου.

2.2.1.3. Τμήμα Αγωνιστικών Εκδηλώσεων



Καθήκοντα Αρμοδιότητες

Γραφείο Πρωταθλήματος – Κυπέλλου Ελλάδος – Ηλικιακών Πρωταθλημάτων- Πειθαρχικού

Αναφέρεται σε πρώτο βαθμό στο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου που έχει ορισθεί Πρόεδρος της Δ.Ε.Π.(Διοικητική Επιτροπή Πρωταθλημάτων).

Είναι υπεύθυνο για την διεκπεραίωση όλου του έργου της Δ.Ε.Π. της ομοσπονδίας.

Έχει την ευθύνη σύνταξης των προκηρύξεων των πρωταθλημάτων και του κυπέλλου Ελλάδος της αρμοδιότητάς του.

Ακόμα, έχει την ευθύνη για την ομαλή διεξαγωγή όλων των αγωνιστικών εκδηλώσεων της ομοσπονδίας, την εξεύρεση γηπέδων και ωρών για τους αγώνες καθώς και για την ενημέρωση των Σωματείων – μελών.

Έχει την ευθύνη του πειθαρχικού. Αποστέλλει τα φύλλα αγώνων στον Αθλητικό Δικαστή ή στις Πειθαρχικές επιτροπές, συντάσσει τα πρακτικά της Δ.Ε.Π., παρακολουθεί την εξέλιξη των ποινών, ενημερώνει τα Σωματεία – μέλη και το τμήμα Διαιτησίας.

Συντονίζει και ενημερώνει όλα τα αρμόδια όργανα για τις ενστάσεις που υποβάλλονται από τα σωματεία μέλη.

Είναι υπεύθυνο για το αρχείο των αγωνιστικών εκδηλώσεων της Ομοσπονδίας, της αρμοδιότητάς του.

Εισηγείται στον Πρόεδρο της Δ.Ε.Π. για κάθε θέμα της αρμοδιότητάς του.

Είναι υπεύθυνο για κάθε τι που θα του ανατεθεί από τον Πρόεδρο της Δ.Ε.Π. και το Δ.Σ. της ομοσπονδίας.

Αναφέρεται απ' ευθείας στον Γενικό Γραμματέα του Διοικητικού Συμβουλίου.

Γραφείο Διαιτησίας

Αναφέρεται σε πρώτο βαθμό στους προέδρους της Κ.Ε.Δ.Χ. (Κεντρική Επιτροπή Διαιτησίας Χειροσφαίρισης) και της Ε.Ο.Δ. (Επιτροπή Ορισμού Διαιτητών).

Είναι υπεύθυνο για την διεκπεραίωση όλου του έργου των επιτροπών διαιτησίας (Κ.Ε.Δ.Χ., Ε.Ο.Δ, Π.Ε.Δ. (Πειθαρχική Επιτροπή Διαιτητών), Ε.Ο.Π.Δ. (Επιτροπή Ορισμού Παρατηρητών Διαιτησίας), Ε.Ε.Δ (Επιτροπή Εφέσεων Διαιτησίας)).

Είναι υπεύθυνο για τη σύνταξη των ορισμών των Διαιτητών, των Κριτών και των Παρατηρητών των αγώνων και την εγγραφή για την ενημέρωση των ανωτέρω των τιμωρημένων αθλητών – προπονητών – παραγόντων των Σωματείων – μελών στους ορισμούς των αγώνων.

Είναι υπεύθυνο για την Αλληλογραφία και ενημέρωση των Διαιτητών – Κριτών – Παρατηρητών για όλα τα θέματα αρμοδιότητάς του.

Είναι υπεύθυνο για την τήρηση Μητρώου – Αρχείου των ανωτέρω.

Είναι υπεύθυνο για το Πειθαρχικό των Διαιτητών, με βάση τους κανόνες της Κ.Ε.Δ.Χ – Π.Ε.Δ. και Ε.Ε.Δ.

Είναι υπεύθυνο για κάθε τι που θα του ανατεθεί από τους Υπεύθυνους των επιτροπών Διαιτησίας – Παρατηρητών – Κριτών και το Δ.Σ. της Ο.Χ.Ε.

Γραφείο Μητρώου (Σωματείων, Αθλητών, Προπονητών)

Αναφέρεται σε πρώτο βαθμό στον Γεν. Γραμματέα, στον Διευθυντή της Ομοσπονδίας και στον Πρόεδρο της Επιτροπής Μετεγγραφών.

Είναι υπεύθυνο για την τήρηση του αρχείου των αθλητών και των Σωματείων – Μελών της Ο.Χ.Ε.

Συντάσσει τις καταστάσεις αθλουμένων μελών και ενημερώνει τα Σωματεία – Μέλη.

Είναι υπεύθυνο για την διεκπεραίωση των εγγραφών και μετεγγραφών των αθλητών των Σωματείων – Μελών.

Είναι υπεύθυνο για τις εγγραφές – μετεγγραφές ελλήνων και αλλοδαπών αθλητών στα σωματεία – μέλη της Ο.Χ.Ε. αλλά και των Ελλήνων αθλητών που εγγράφονται ή μετεγγράφονται στο εξωτερικό.

Εκδίδει και αποστέλλει τα Δελτία Αθλουμένων μελών στα Σωματεία – Μέλη.

Ενημερώνει την Επιτροπή μετεγγραφών για όλες τις αιτήσεις μετεγγραφών των αθλουμένων – μελών των Σωματείων.

2.2.1.4. Γραφείο Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων

Καθήκοντα Αρμοδιότητες

Αναφέρεται στο υπεύθυνο για τις Δημόσιες Σχέσεις μέλος του Δ.Σ.

Είναι υπεύθυνο για το σχεδιασμό και την υλοποίηση της επικοινωνιακής πολιτικής της.

Συντάσσει και στέλνει στα Μ.Μ.Ε. τα καθημερινά δελτία τύπου.

Είναι υπεύθυνο για την σύνταξη, έκδοση και κυκλοφορία των πάσης φύσεως πληροφοριακών και ενημερωτικών εντύπων.

Είναι υπεύθυνο για την σχεδίαση, κατασκευή και κυκλοφορία του πάσης φύσεως διαφημιστικού υλικού.

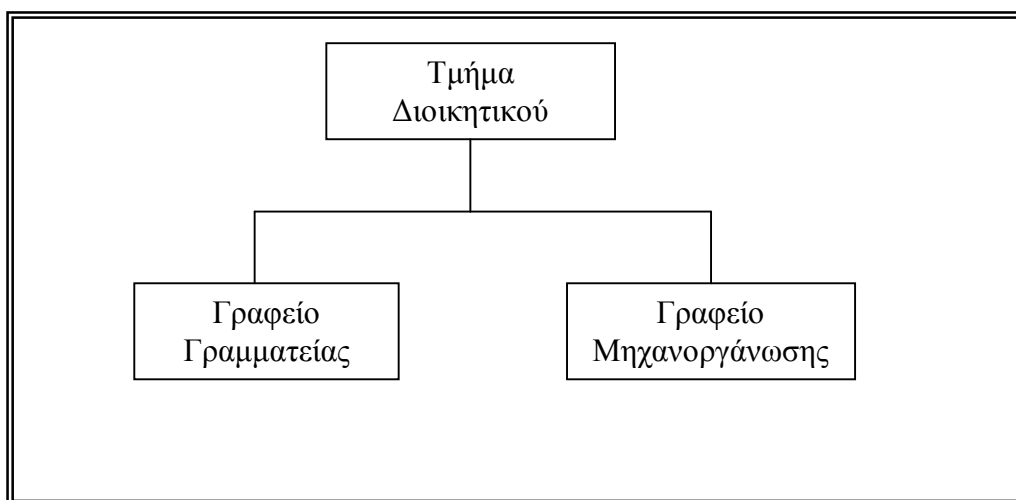
Ευθύνεται και μεριμνά για την λειτουργία βιβλιοθήκης, ταινιοθήκης και οποιουδήποτε άλλου είδους αρχειοθήκης αθλητικού, επιστημονικού και γενικά μορφωτικού υλικού.

Είναι αρμόδιο για τις σχέσεις με τον Τύπο και τα Μ.Μ.Ε..

Οργανώνει τις συνεντεύξεις Τύπου της ομοσπονδίας όπως και κάθε παρουσίαση που ήθελε αποφασισθεί να γίνει.

Παρακολουθεί σε ημερήσια βάση τα δημοσιεύματα του Τύπου και ενημερώνει άμεσα και έγκαιρα τον υπεύθυνο των δημοσίων σχέσεων (μέλος του Δ.Σ.), τον Πρόεδρο, τον Γενικό Γραμματέα και τον Διευθυντή γι' αυτά που αφορούν την ομοσπονδία. Επίσης παραλαμβάνει τον ημερήσιο και περιοδικό τύπο, καθώς και τα έντυπα που αποστέλλονται στην Ο.Χ.Ε. και επιμελείται της σχετικής αποδελτίωσης και τηρεί το σχετικό αρχείο.

2.2.1.5. Τμήμα Διοικητικού



Καθήκοντα Αρμοδιότητες

Γραφείο Γραμματείας

Είναι υπεύθυνο για το τηλεφωνικό κέντρο.

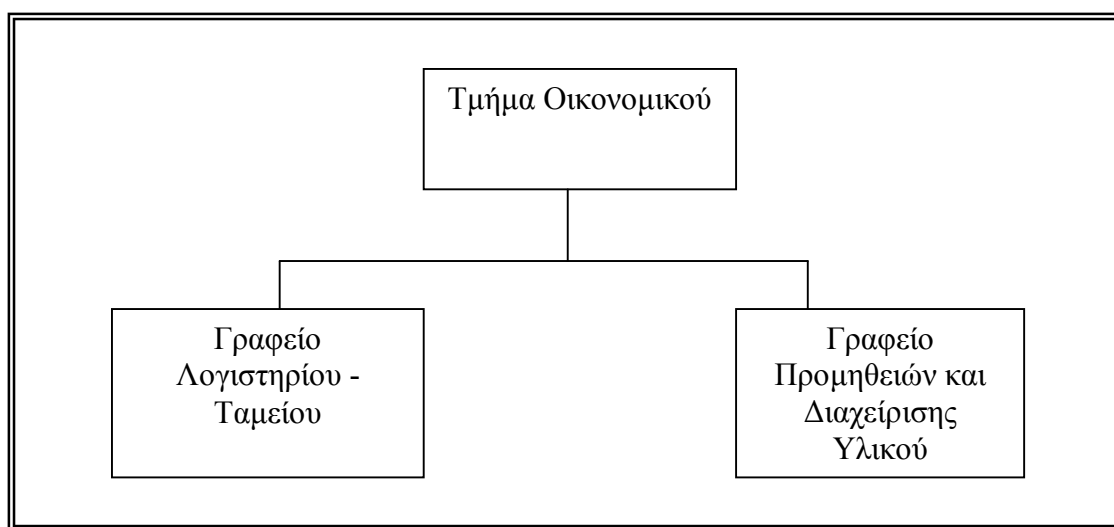
Εισηγείται στον Διευθυντή, και μη υφιστάμενου ή απουσιάζοντος αυτού στον Γενικό Γραμματέα του Διοικητικού Συμβουλίου, για κάθε θέμα της αρμοδιότητάς του.

Έχει την ευθύνη διεκπεραίωσης οποιασδήποτε εργασίας ή καθήκοντος του ανατεθεί από τον Γενικό Γραμματέα και το Δ.Σ. της Ο.Χ.Ε..

Γραφείο Μηχανοργάνωσης

Έχει την ευθύνη για τα προγράμματα που αφορούν στην ηλεκτρονική μηχανοργάνωση των πρωταθλημάτων καθώς και για την επίλυση οποιουδήποτε προβλήματος προκύψει.

2.2.1.6. Τμήμα Οικονομικού



Καθήκοντα Αρμοδιότητες

Γραφείο Λογιστηρίου – Ταμείου

Προετοιμάζει και εκτελεί όλες τις πληρωμές και τις εισπράξεις της ομοσπονδίας σύμφωνα με τις εντολές του Ταμιά. Είναι υπεύθυνο για την έκδοση ενταλμάτων πληρωμών, γραμματίων εισπράξεων, συμψηφιστικών στοιχείων.

Εισηγείται στον Ταμιά, στον Πρόεδρο, στον Γενικό Γραμματέα και στον Διευθυντή για κάθε θέμα της αρμοδιότητάς του.

Συνεργάζεται με τον Ταμιά, τον Γενικό Γραμματέα, τους Προέδρους των διαφόρων επιτροπών και τα λοιπά τμήματα της ομοσπονδίας για την σύνταξη του ετήσιου προϋπολογισμού της ομοσπονδίας που υποβάλλεται προς έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο, την Γενική Συνέλευση και την Γ.Γ.Α..

Αναφέρεται σε πρώτο βαθμό στον Ταμιά του Διοικητικού Συμβουλίου.

Γραφείο Προμηθειών και Διαχείρισης Υλικού.

Αναφέρεται σε πρώτο βαθμό στον Έφορο Διαχείρισης Υλικού.

Είναι υπεύθυνο για την παραλαβή του πάσης φύσεως υλικού της ομοσπονδίας, την σύνταξη των σχετικών πρωτοκόλλων ποσοτικής και ποιοτικής παραλαβής του, για την φύλαξη και αποθήκευσή του και την στην συνέχεια χρέωσή του εκεί όπου απαιτείται

Καταρτίζει τις πάσης φύσεως, συμβάσεις προμηθειών υλικού και υπηρεσιών που προέρχονται από την διενέργεια δημόσιων διαγωνισμών ή πρόχειρων διαγωνισμών - προσφορών ή από απ' ευθείας αναθέσεις σύμφωνα με τα όσα ο νόμος και ο οικείος κανονισμός προβλέπουν.

Είναι υπεύθυνο για τον έλεγχο των δικαιολογητικών που υποβάλλουν οι προμηθευτές για την πληρωμή τους.

Είναι υπεύθυνο για την φύλαξη και επιστροφή των, πάσης φύσεως, εγγυητικών επιστολών που κατατίθενται στην ομοσπονδία όπως και για την φύλαξη και επιστροφή, όπου απαιτείται, των δειγμάτων των προμηθευτών.

Εισηγείται στον Έφορο Διαχείρισης Υλικού, στον Διευθυντή και στο Δ.Σ. της ομοσπονδίας για κάθε θέμα της αρμοδιότητάς του.

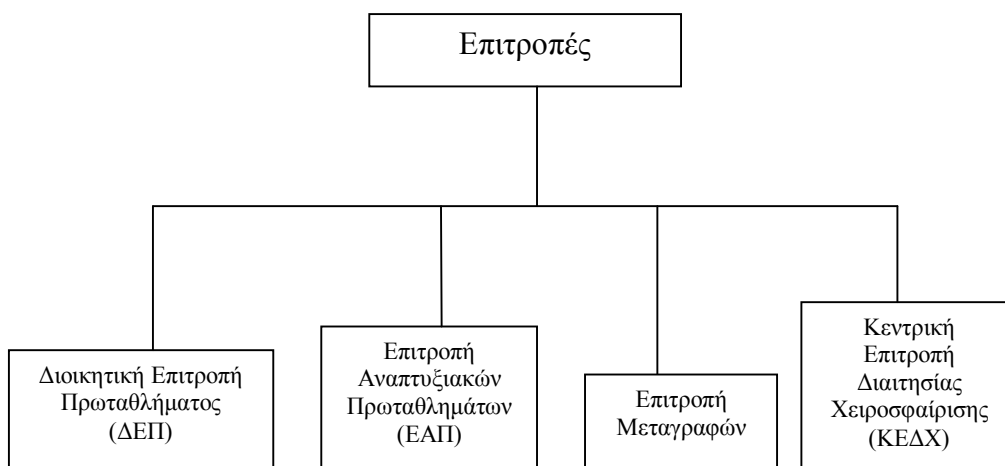
2.2. Οι Επιτροπές

Τι είναι οι Επιτροπές

Οι επιτροπές αποτελούν κομμάτια της διοικητικής διάρθρωσης της Ομοσπονδίας, τα οποία έχουν σκοπό να επικουρούν το έργο της. Η δημιουργία των επιτροπών συνεπάγεται την αρμοδιότητά και εξουσιοδότηση τους από το ΔΣ για θέματα που η ομοσπονδία έχει αποφασίσει, για τον καλύτερο καταμερισμό εργασιών και την υποβολή καλύτερου έλεγχου. Οι επιτροπές συνίστανται από το ΔΣ και το ρόλο του Προέδρου αναλαμβάνουν μέλη του. Επίσης, η σύστασή τους δεν είναι τυχαία καθώς τοποθετούνται άτομα με σχετική εξειδίκευση και εμπειρία στο χώρο και στο ζητούμενο αντικείμενο.

Παρουσίαση Επιτροπών

Οι επιτροπές που έχουν θεσπιστεί από την Ομοσπονδία και συμμετέχουν με ενεργό ρόλο στην οργάνωση και διεξαγωγή Πανελληνίων Πρωταθλημάτων είναι αυτές όπως και φαίνονται στο παρακάτω σχεδιάγραμμα.



2.2.2.1. Διοικητική Επιτροπή Πρωταθλήματος (ΔΕΠ)

Σύμφωνα με την συνέντευξη με τον Διευθυντή της Ομοσπονδίας κ. Γιάννη Καρανάσο, το ΔΣ της Ομοσπονδίας έχει εκχωρήσει αρμοδιότητες και δικαιοδοσία όπως επίσης καθήκοντα και υποχρεώσεις λεπτομερώς προκαθορισμένα στην Διοικητική Επιτροπή Πρωταθλήματος (ΔΕΠ) με σκοπό εκείνη να έχει την αυτοδυναμία που απαιτείται για την εποπτεία και τον έλεγχο όλων των διαδικασιών που άπτονται της διεξαγωγής των Πανελληνίων Πρωταθλημάτων.

Πιο συγκεκριμένα, η επιτροπή ευθύνεται για την προετοιμασία, προκήρυξη, οργάνωση και εποπτεία αγώνων Πανελληνίων Πρωταθλημάτων των παρακάτω κατηγοριών:

- Α1 εθνικής κατηγορίας ανδρών
- Α2 εθνικής κατηγορίας ανδρών
- Β εθνικής κατηγορίας ανδρών
- Κύπελλο Ελλάδος Ανδρών
- Α1 εθνικής κατηγορίας γυναικών

- Α2 εθνικής κατηγορίας γυναικών
- Β εθνικής κατηγορίας γυναικών
- Κύπελλο Ελλάδος γυναικών

Ακόμα η Ομοσπονδία είναι υπεύθυνη για τη διεξαγωγή των Πανελλήνιων Πρωταθλημάτων, Πανελλήνιων Διοργανώσεων και των τελικών φάσεων των Ηλικιακών Πρωταθλημάτων.

Επιπρόσθετα, αναλαμβάνει, τη σύσταση ειδικότερων υποεπιτροπών για την διευκόλυνση σε θέματα που μπορεί να προκύψουν, όπως για παράδειγμα, τεχνικές επιτροπές ενώ διαχειρίζεται τα έσοδα και τα έξοδα των τελουμένων υπό την εποπτεία της κάθε φύσεως αγώνων και Πρωταθλημάτων, στα όρια των εγκεκριμένων από τον προϋπολογισμό σχετικών πιστώσεων.

2.2.2.2. Κεντρική Επιτροπή Διαιτησίας Χειροσφαίρισης

Για κάθε θέμα που αφορά στην οργάνωση και λειτουργία της διαιτησίας της Ελληνικής Χειροσφαίρισης ανήκει στη δικαιοδοσία της ΟΧΕ, η οποία είναι αρμόδια για τα θέματα διαιτησίας μέσω των οργάνων που η ίδια έχει θεσπίσει για να εξυπηρετούν αυτό το σκοπό το βασικότερο από τα οποία αποτελεί η Κεντρική Επιτροπή Διαιτησίας Χειροσφαίρισης (ΚΕΔΧ).

Η ΚΕΔΧ ασχολείται με τα παρακάτω θέματα:

- 1) Την ενίσχυση του έργου της ΟΧΕ στη στρατηγική σχεδίαση, παρακολούθηση και αξιολόγησης της πολιτικής της και των αποτελεσμάτων της στα θέματα της αποδοτικότητας των διαιτητών ως βασικού παράγοντα ομαλής διεξαγωγής των αγώνων Πρωταθλημάτων.
- 2) Την εισήγηση στο ΔΣ της ΟΧΕ, για την ανάγκη διοργάνωσης σεμιναρίων επιμόρφωσης διαιτητών.
- 3) Καθορίζει τα κριτήρια διανομής των οικονομικών πόρων που διατίθενται από την ΟΧΕ για τις ανάγκες εκπαίδευσης και επιμόρφωσης των διαιτητών και ελέγχει τη διαχείρισή τους.
- 4) Την επιλογή και παρακολούθηση του έργου των διαιτητών και των παρατηρητών αγώνων Πρωταθλημάτων Εθνικών κατηγοριών.

- 5) Τον ορισμό των διαιτητών παρατηρητών διαιτησίας και των λοιπών βοηθητικών οργάνων της, στους αγώνες Πρωταθλημάτων των Εθνικών κατηγοριών και του Κυπέλλου Ελλάδος.
- 6) Την εφαρμογή πειθαρχικού ελέγχου των διαιτητών και παρατηρητών διαιτησίας και λοιπών βοηθητικών οργάνων της.

2.2.2.3. Επιτροπή Αναπτυξιακών Πρωταθλημάτων

Η Επιτροπή Αναπτυξιακών Πρωταθλημάτων (ΕΑΠ) της ΟΧΕ, έχει επωμιστεί το ρόλο της διαχείρισης όλων των θεμάτων που αφορούν στη διεξαγωγή των Πρωταθλημάτων των μικρών ηλικιακά κατηγοριών, αλλά επιπρόσθετα είναι και υπεύθυνο για την άσκηση της αναπτυξιακής στρατηγικής και την εφαρμογή των αντίστοιχων πολιτικών για την διαρκή ανάπτυξη του αθλήματος ξεκινώντας από τη βάση που αποτελούν τα σωματεία με τους μικρούς χειροσφαιριστές.

Οι κατηγορίες Πρωταθλημάτων ευθύνης της ΕΑΠ είναι:

- Εφήβων – Νεανίδων
- Παίδων – Κορασίδων
- Παμπαίδων – Παγκορασίδων
- Mini Αγοριών – mini Κοριτσιών
- Promini Αγοριών – Κοριτσιών

Εξαιτίας της ιδιαίτερης φύσης του έργου της ΕΑΠ αλλά και του τρόπου διεξαγωγής των Πρωταθλημάτων, η επέκταση του θέματος θα γίνει στο κεφάλαιο για την Ανάλυση των Πρωταθλημάτων Ανάπτυξης.

2.2.2.4. Επιτροπή Μεταγραφών

Η Επιτροπή Μεταγραφών σχετίζεται με θέματα που αφορούν εγγραφές και μεταγραφές αθλητών, σχετικά θέματα κανονισμών, γενικών διατάξεων, διαδικασιών και κυρώσεων. Συνδράμει, ιδιαίτερος την περίοδο των μεταγραφών σε οποιοδήποτε θέμα και πρόβλημα αρμοδιότητάς της, προκύψει.

2.3. Αθλητικές Ενώσεις και Τοπικές Επιτροπές

Ο ρόλος τους

Σύμφωνα με τον Αθλητικό Νόμο 2725/1999 «οι Αθλητικές Ενώσεις είναι τοπικές οργανώσεις αθλητικών σωματείων, νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου, που καλλιεργούν το ίδιο άθλημα ή κλάδο άθληση με σκοπό την υποβοήθηση και ανάπτυξή του στα γεωγραφικά όρια λειτουργίας τους και μέσα στο πλαίσιο που προσδιορίζεται από τους ειδικούς κανονισμούς της οικείας αθλητικής ομοσπονδίας». Με τον θεσμικό αυτό τους ρόλο, γίνονται αρωγοί στην προσπάθεια της Ομοσπονδίας για τον έλεγχο του αθλήματος, της παρακολούθησης των αναγκών και της κατάστασης των σωματείων αλλά και της διεξαγωγής της πρώτης φάσης των Πρωταθλημάτων Ανάπτυξης.

Οι αρμοδιότητες τους

Πιο συγκεκριμένα, οι Αθλητικές Ενώσεις στην ΟΧΕ, σύμφωνα με τον Διευθυντή κ. Καρανάσο αλλά και με το καταστατικό της Ομοσπονδίας, αναλαμβάνουν την ευθύνη για:

- I. Την παρακολούθηση και διασφάλιση της ομαλής συνεργασίας μεταξύ των σωματείων της δύναμής της,
- II. Την διευθέτηση ενδεχόμενων διαφορών και διενέξεων και την εκδίκαση ενστάσεων σε πρώτο βαθμό,
- III. Την οργάνωση και τέλεση των κάθε φύσεως αγώνων και πρωταθλημάτων στην περιφέρεια κάθε τοπικής επιτροπής,
- IV. Την εκτέλεση κάθε έργου και υπηρεσίας που ανατίθεται από το ΔΣ της ΟΧΕ.

Αναλυτικά, οι ενώσεις και οι Τ.Ε. αναλαμβάνουν καθήκοντα για τις διοργανώσεις της περιφέρειάς τους. Καταρτίζουν το πρόγραμμα διεξαγωγής των πρωταθλημάτων αρμοδιότητάς τους μέσα στη χρονική περίοδο που ορίζεται ετήσια από τη γενική προκήρυξη της Ο.Χ.Ε. Φροντίζουν για τη σύνταξη και κοινοποίηση των ειδικών προκηρύξεων των πρωταθλημάτων είκοσι (20) τουλάχιστον ημέρες πριν από την έναρξή τους. Κάθε προκήρυξη πρέπει να έχει την έγκριση από το Δ.Σ. της Ο.Χ.Ε. Καταρτίζουν το αγωνιστικό πρόγραμμα κάθε πρωταθλήματος μετά από κλήρωση παρουσία των ενδιαφερομένων μετά από πρόσκληση. Ορίζουν τα γήπεδα και τις ώρες τέλεσης των

αγώνων. Σε συνεργασία με την ΚΕΔΧ ορίζουν τους διαιτητές-κριτές-κομισάριους στους αγώνες που διοργανώνουν. Εκδικάζουν πρωτοβάθμια τις ενστάσεις που υποβάλλουν τα σωματεία και επιβάλλουν ποινές σύμφωνα με το καταστατικό και το πειθαρχικό δίκαιο της Ο.Χ.Ε για θέματα αρμοδιότητάς τους. Παραπέμπουν στο Δ.Σ. της Ο.Χ.Ε. τους διοικητικούς παράγοντες-προπονητές- συνοδούς που υποπίπτουν σε παραπτώματα σύμφωνα με το πειθαρχικό δίκαιο κατά τη διάρκεια των αγώνων των πρωταθλημάτων της αρμοδιότητάς τους. Παραπέμπουν στην ΚΕΔΧ. τους διαιτητές και κριτές που υποπίπτουν σε παραπτώματα σύμφωνα με τον κανονισμό διαιτησίας. Αναλαμβάνουν κάθε θέμα της αρμοδιότητάς τους σύμφωνα με τους κανονισμούς. Αναλαμβάνουν την οικονομική διαχείριση όλων των αγώνων της αρμοδιότητάς τους.

Για όλα τα παραπάνω ορίζουν επιτροπές σύμφωνα με το καταστατικό της Ο.Χ.Ε. και της Ένωσης ή Τ.Ε. όπως:

Επιτροπή πρωταθλημάτων

Επιτροπές διαιτησίας

Οικονομική επιτροπή

Πειθαρχική επιτροπή

Επιτροπή Ανάπτυξης

Ακόμα, κάθε Ένωση ή Τ.Ε. υποχρεούται να υποβάλει έγκαιρα στην Ο.Χ.Ε. τις προκηρύξεις των πρωταθλημάτων τής αρμοδιότητάς της για έγκριση και μετά τη λήξη αυτών να αποστείλει στην Ο.Χ.Ε. τα παρακάτω στοιχεία:

α. Αντίγραφα φύλλων αγώνων

β. Βαθμολογίες-σειρά κατάταξης ομάδων

γ. Αριθμό συμμετεχουσών ομάδων και συμμετεχόντων αθλητών

δ. Τους διαιτητές που χρησιμοποιήθηκαν στους αγώνες.

ε. Τα γήπεδα στα οποία έγιναν οι αγώνες.

στ. Κάθε άλλο στοιχείο απαραίτητο για την κρίση τους.

Οι Αθλητικές Ενώσεις της Ομοσπονδίας είναι οι παρακάτω:

Ένωση Σωματείων Χειροσφαίρισης Αττικής

Ένωση Σωματείων Χειροσφαίρισης Θεσσαλονίκης

Ένωση Σωματείων Χειροσφαίρισης Βορειοδυτικής Ελλάδος

Ένωση Σωματείων Χειροσφαίρισης Ανατολικής Μακεδονίας - Θράκης

Ένωση Σωματείων Χειροσφαίρισης Κεντρικής Μακεδονίας

Ένωση Σωματείων Χειροσφαίρισης Δυτικής Μακεδονίας

Ένωση Σωματείων Χειροσφαίρισης Πελοποννήσου

Ένωση Σωματείων Χειροσφαίρισης Κεντρικής Ελλάδος

Οι Τοπικές Επιτροπές της Ομοσπονδίας είναι:

Τοπική Επιτροπή Χειροσφαίρισης Βορείου Αιγαίου

Τοπική Επιτροπή Κρήτης

Τοπική Επιτροπή Νοτιοανατολικής Πελοποννήσου

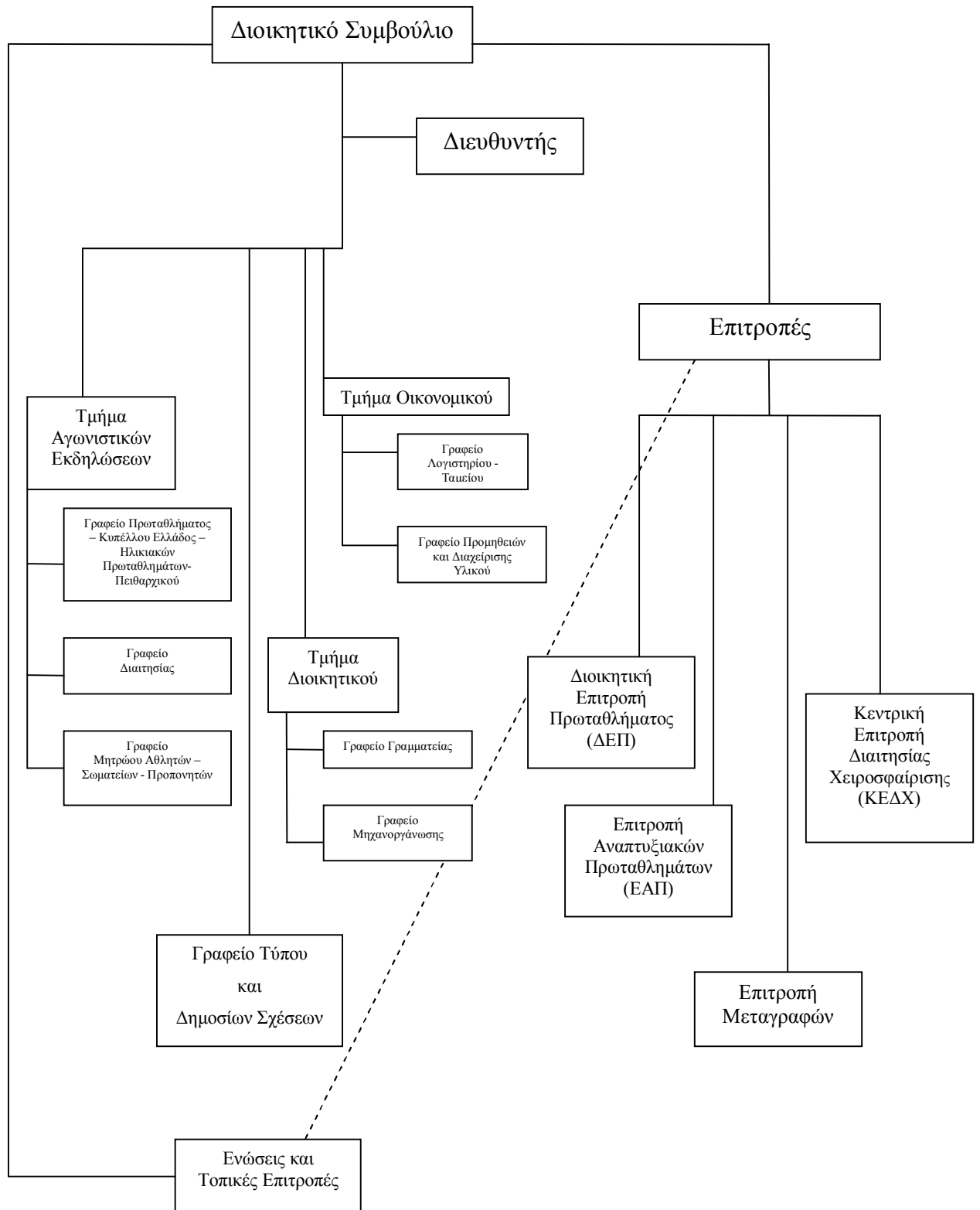
Τοπική Επιτροπή Χειροσφαίρισης Κέρκυρας

Οι διαφορές των Ενώσεων με τις Τοπικές Επιτροπές έγκειται στο μέγεθος καθότι οι ενώσεις περιλαμβάνουν περισσότερα σωματεία αλλά και καλύπτουν μεγαλύτερη γεωγραφική έκταση. Ακόμα, σύμφωνα με τον Αθλητικό Νόμο όπου δεν λειτουργεί αθλητική ένωση επιτρέπεται η λειτουργία τοπικής επιτροπής από εκπροσώπους σωματείων που καλλιεργούν το ίδιο άθλημα ή κλάδο άθλησης.

2.3. Οργανόγραμμα Πρωταθλημάτων της ΟΧΕ

Αφού παρουσιάστηκαν και αναλύθηκαν τα διοικητικά τμήματα της ΟΧΕ που έχουν ενεργό ρόλο και συμμετοχή στην διεξαγωγή των Πανελληνίων Πρωταθλημάτων παρακάτω θα γίνει προσπάθεια αποτύπωσης του οργανογράμματος των Πανελληνίων Πρωταθλημάτων της, εμφανίζοντας τις σχέσεις εξουσίας αλλά και τον τρόπο επικοινωνίας μεταξύ των τμημάτων.

Οργανόγραμμα Πανελληνίων Πρωταθλημάτων



————— Σχέσεις Γραμμικής εξουσίας

- - - - - Σχέσεις λειτουργικής εξουσίας

2.3.1 Γραμμές εξουσίας και επικοινωνίας

Καθώς το οργανόγραμμα αποκαλύπτει την τυπική – βασική διάρθρωση της επιχείρησης, η επεξήγηση του τρόπου επικοινωνίας μεταξύ των τμημάτων αλλά και η ανάλυση των σχέσεων εξουσίας θα μας δώσουν μια πληρέστερη εικόνα για τη δομή του οικοδομήματος των Πανελληνίων Πρωταθλημάτων.

Σύμφωνα με τον Διευθυντή της ΟΧΕ κ. Γιάννη Καρανάσο αλλά και τον Τεχνικό Διευθυντή της Επιτροπής Αναπτυξιακών Πρωταθλημάτων (ΕΑΠ) κ. Παναγιώτη Ιατρούδη, οι δομές των σχέσεων εξουσίας εντός της οργανωτικής δομής των Πανελληνίων Πρωταθλημάτων είναι αρκετά χαλαρές. Αυτό συμβαίνει κυρίως διότι το αθλητικό προϊόν είναι ιδιαίτερα απρόβλεπτο και ευμετάβλητο ενώ απαιτεί και την λειτουργία και συνεργασία μεταξύ διαφορετικών τμημάτων σε παράλληλους χρόνους, καθώς τις περισσότερες φορές εμπλέκονται παραπάνω από ένα τμήματα στις διάφορες διαδικασίες.

Όπως παρατηρούμε στο παραπάνω οργανόγραμμα, το Διοικητικό Συμβούλιο διαδραματίζει κύριο ρόλο, αφού έχει υπό την εποπτεία του όλα τα συμμετέχοντα στις διαδικασίες διεξαγωγής πρωταθλημάτων, τμήματα. Οι επιτροπές, υπάγονται στο ΔΣ αλλά έχουν επιβαρυνθεί με ανάλογες ευθύνες και χαρακτηρίζουν μαζί με τις ενώσεις και τις τοπικές επιτροπές την αποκεντρωμένη εξουσία καθώς λειτουργούν με σχετική αυτονομία. Το γεγονός αυτό της παραχώρησης εξουσίας επί σημαντικών διαδικασιών διευκολύνει και την επικοινωνία μεταξύ των δομών καθιστώντας την ευέλικτη. Η διακεκομμένη γραμμή υποδηλώνει την δικαιοδοσία των επιτροπών έναντι των ενώσεων για θέματα της αρμοδιότητάς τους, παρακάμπτοντας το ΔΣ.

Σχετικά με τα υπόλοιπα τμήματα, στο Τμήμα Αγωνιστικών Εκδηλώσεων, το Γραφείο Πρωταθλήματος – Κυπέλλου Ελλάδος – Ηλκικακών Πρωταθλημάτων- Πειθαρχικού, αναφέρεται σε πρώτο βαθμό στον Πρόεδρο της Διοικητικής Επιτροπής Πρωταθλημάτων το οποίο είναι και μέλος του ΔΣ. Το Γραφείο Διαιτησίας αναφέρεται στον Πρόεδρο της Κεντρικής Επιτροπής Διαιτησίας Χειροσφαίρισης το οποίο διατελεί και μέλος του ΔΣ, ενώ το Γραφείο Μητρώου Αθλητών – Σωματείων – Προπονητών, αναφέρεται στον πρόεδρο της Επιτροπής Μεταγραφών που και εκείνος είναι μέλος του ΔΣ. Στο Τμήμα Οικονομικού το Γραφείο Λογιστηρίου – Ταμείου αναφέρεται στον Ταμία του ΔΣ και το Γραφείο Προμηθειών και Διαχείρισης Υλικού, στον Έφορο Διαχείρισης Υλικού του ΔΣ. Το τμήμα διοικητικού αναφέρεται στον Διευθυντή και στον Γενικό Γραμματέα και το Τμήμα Δημοσίων Σχέσεων στο υπεύθυνο για τις Δημόσιες Σχέσεις μέλος του Δ.Σ..

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3: ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΑΓΩΝΩΝ ΚΑΙ ΑΓΩΝΙΣΤΙΚΗ ΠΕΡΙΟΔΟΣ

Ένα από τα σημαντικότερα αν όχι το σημαντικότερο στοιχείο στη διοργάνωση των Πανελληνίων Πρωταθλημάτων αποτελεί ο αγώνας. Οι διαδικασίες που διεξάγονται για την τέλεση ενός αγώνα διασφαλίζουν την ομαλή πορεία τόσο του ίδιου του αγώνα όσο και όλου του Πρωταθλήματος. Μέσα από την κατάρτιση και δημοσίευση των σχετικών προκηρύξεων και των συμπληρωματικών ειδικών προκηρύξεων για κάθε Πρωτάθλημα, η Ομοσπονδία προσπαθεί να εξασφαλίσει την επιτυχία του και να περιορίσει τα προβλήματα που τυχόν δημιουργηθούν. Παρακάτω θα παρουσιαστεί ο τυπικός τρόπος διεξαγωγής των αγώνων των Πανελληνίων Πρωταθλημάτων.

3.1. Υπεύθυνοι διεξαγωγής Αγώνων.

Για την τέλεση και διεξαγωγή των αγώνων των Πανελληνίων Πρωταθλημάτων υπεύθυνοι θέτονται από την ΟΧΕ η Διοικητική Επιτροπή Πρωταθλημάτων (ΔΕΠ). Ευθύνη και απαραίτητο ρόλο αναλαμβάνει, επίσης, και η Κεντρική Επιτροπή Διαιτησίας Χειροσφαίρισης (ΚΕΔΧ).

3.2. Έκδοση Γενικής Προκήρυξης

Με την έναρξη κάθε αγωνιστικής περιόδου καταρτίζεται από την Ο.Χ.Ε. μετά από πρόταση της Δ.Ε.Π., η γενική προκήρυξη διεξαγωγής όλων των πρωταθλημάτων. Η γενική προκήρυξη της Ο.Χ.Ε. κοινοποιείται σε όλα τα ενδιαφερόμενα σωματεία τριάντα τουλάχιστον ημέρες πριν από την προβλεπόμενη έναρξη των πρωταθλημάτων. Στην γενική προκήρυξη πρέπει να περιλαμβάνονται:

- 1) Τα πρωταθλήματα όλων των κατηγοριών που προκηρύσσονται.
- 2) Οι ημερομηνίες έναρξης και λήξης των πρωταθλημάτων και του Κυπέλλου Ελλάδος.
- 3) Οι διαρθρώσεις των ομίλων ανά κατηγορία ή τυχόν αναδιαρθρώσεις κατηγοριών.
- 4) Οι όροι και προϋποθέσεις διεξαγωγής των πρωταθλημάτων και κάθε περίπτωση που δεν αναφέρεται στον κανονισμό που εκδίδεται και τέλος

- 5) Οι οικονομικοί όροι κάθε πρωταθλήματος.

3.3. Έκδοση Ειδικών Προκηρύξεων

Οι ειδικές προκηρύξεις των πρωταθλημάτων καταρτίζονται για τα πρωταθλήματα αρμοδιότητας της Ο.Χ.Ε. από το Δ.Σ. της Ομοσπονδίας έπειτα από σχετική πρόταση της Δ.Ε.Π. ενώ οι ειδικές προκηρύξεις για τα πρωταθλήματα αρμοδιότητάς των ενώσεων ή των τοπικών ενώσεων καταρτίζονται από τις ίδιες αλλά εγκρίνονται απαραίτητα από το Δ.Σ. της Ο.Χ.Ε.

Οι ειδικές προκηρύξεις των πρωταθλημάτων κοινοποιούνται στα ενδιαφερόμενα σωματεία είκοσι τουλάχιστον ημέρες πριν από την έναρξη τους και πρέπει να περιλαμβάνουν:

- 1) Την κατηγορία και τους ομίλους του συγκεκριμένου πρωταθλήματος στο οποίο αναφέρονται.
- 2) Την επιτροπή που έχει την ευθύνη της οργάνωσης και διεξαγωγής του.
- 3) Την ημερομηνία έναρξης, τον τόπο, τα γήπεδα που θα χρησιμοποιηθούν, τις ημέρες που θα διεξάγονται οι αγώνες, και τις ημερομηνίες της κλήρωσης των αγωνιστικών.
- 4) Τα δικαιούμενα συμμετοχής σωματεία.
- 5) Το σύστημα διεξαγωγής των πρωταθλημάτων, τον καθορισμό της διαδικασίας για τον αριθμό των ομάδων που προβιβάζονται και υποβιβάζονται και την πρόβλεψη σε περίπτωση ισοβαθμίας.
- 6) Τους οικονομικούς όρους για τα σωματεία, τους διαιτητές, τους κριτές, κ.λ.π., τις τιμές των εισιτηρίων και τα παράβολα των ενστάσεων που υποβάλλονται.
- 7) Προβλεπόμενα έπαθλα και βραβεία.
- 8) Τυχόν αναδιαρθρώσεις κατηγοριών.

3.4. Δήλωση συμμετοχών

Κάθε σωματείο, μέσα στις προβλεπόμενες ημερομηνίες, είναι υποχρεωμένο να υποβάλει στην Ο.Χ.Ε. αναλυτική δήλωση συμμετοχής στα πρωταθλήματα που προκηρύσσονται και δικαιούται συμμετοχής αλλά και στις ενώσεις και τις τοπικές ενώσεις για δήλωση συμμετοχής και για τα πρωταθλήματα αρμοδιότητάς τους.

Η δήλωση συμμετοχής πρέπει να είναι έγγραφη να υπογράφεται από τον Πρόεδρο και τον Γεν. Γραμματέα του σωματείου και να φέρει τη σφραγίδα του σωματείου.

Στη δήλωση συμμετοχής πρέπει να αναφέρονται:

α. Τα χρώματα της ομάδας σε δύο (2) τύπους.

β. Το γήπεδο που θέλει το σωματείο να χρησιμοποιεί σαν έδρα του με συνημμένη άδεια παραχώρησης από τη διοίκηση του γυμναστηρίου και άδεια λειτουργίας αθλητικής εγκατάστασης.

Τα σωματεία που θα λάβουν μέρος στα πρωταθλήματα είναι υποχρεωμένα να συντάξουν και να αποστείλουν τις δηλώσεις συμμετοχής τους πριν από τις ημερομηνίες που έχουν ορισθεί στη Γενική Προκήρυξη Πανελληνίων Πρωταθλημάτων, έχοντας ημερομηνία σφραγίδας ΕΛ.ΤΑ. ή Ταχυδρομικής αποστολής με Ταχυμεταφορά.

3.5. Η διεξαγωγή των αγώνων

3.5.1. Σύστημα διεξαγωγής αγώνων

Το σύστημα διεξαγωγής των αγώνων πρωταθλημάτων αναφέρεται στον αριθμό των αγώνων και των αγωνιστικών ημερών, στον σχηματισμό ομίλων και υποομίλων κ.α, και καθορίζεται με απόφαση του Δ.Σ. της Ο.Χ.Ε. αναλυόμενο και αναλύεται με σαφήνεια στις σχετικές γενικές και ειδικές προκηρύξεις.

Οι συναντήσεις των πρωταθλημάτων καθορίζονται με κλήρωση από την επιτροπή πρωταθλημάτων, με την παρουσία των εκπροσώπων των σωματείων, που όμως δεν θεωρείται υποχρεωτική.

Μετά την κλήρωση, καταρτίζονται από την Ομοσπονδία τα σχετικά προγράμματα των αγώνων, στα οποία πρέπει να αναφέρονται:

α. Η ημερομηνία και η ώρα έναρξης των αγώνων και

β. Τα γηπεδούχα σωματεία και η έδρα τους. Τα προγράμματα αγώνων κοινοποιούνται στα ενδιαφερόμενα σωματεία τουλάχιστον 8 ημέρες πριν από την έναρξη του κάθε πρωταθλήματος. Επιπλέον, η Ο.Χ.Ε. διατηρεί το δικαίωμα της τροποποίησης του αρχικού προγράμματος και ακόμα και μετά την έναρξη του πρωταθλήματος, μόνο για

συγκεκριμένο και αιτιολογημένο λόγο τηρούμενης, κατά το δυνατόν, της σειράς των αγώνων του ήδη υπάρχοντος προγραμματισμού. Η τροποποίηση του προγράμματος κοινοποιείται στα ενδιαφερόμενα σωματεία 24 τουλάχιστον ώρες πριν από τον προγραμματισθέντα αγώνα.

Υποχρεώσεις Ομάδων

Κάθε ομάδα που συμμετέχει σε αγώνα οφείλει και έχει συγκεκριμένες οφειλές και υποχρεώσεις που πρέπει να εκπληρώνει. Δίνει στον σημειωτή τα δελτία των αθλητών της που θα αγωνισθούν, καθώς και τα ονόματα του προπονητή και του βοηθού του, δέκα λεπτά πριν από την προγραμματισμένη ώρα έναρξης του αγώνα. Στην προγραμματισμένη ώρα έναρξης του αγώνα, έχει επτά τουλάχιστον αθλητές έτοιμους να αγωνιστούν.

Σε περίπτωση που μια ομάδα δεν είναι σε θέση να ανταποκριθεί στο παραπάνω τότε και μόνο δικαιούται να της δοθεί 15λεπτη καθυστέρηση, για την έναρξη του αγώνα. Ο χρόνος αυτός καθορίζεται με βάση την προγραμματισμένη ώρα έναρξης του αγώνα και δεν είναι δυνατόν να παραταθεί από τον προαναφερόμενο χρόνο περισσότερο από 15 λεπτά. Σε περίπτωση που σωματείο δεν μπορεί να συμμορφωθεί με τα ανωτέρω και μετά την παρέλευση του 15λεπτου, ο αγώνας δεν διεξάγεται. Διευκρινίζεται ότι ώρα προσέλευσης των ομάδων είναι η αναγραφόμενη στο πρόγραμμα των αγώνων, το δε σφύριγμα του διαιτητή σημαίνει την κλήση τους για την έναρξη του αγώνα.

Επίσης η κάθε ομάδα οφείλει να έχει στη διάθεση του διαιτητή, από την έναρξη μέχρι το τέλος του αγώνα, μπάλα οποιασδήποτε εταιρείας. Σε περίπτωση που έχει ανακηρυχθεί κάποια εταιρεία ως επίσημος χορηγός μπάλας πρωταθλήματος, τότε η κάθε ομάδα είναι υποχρεωμένη να έχει στην διάθεση του διαιτητή μπάλα της χορηγού εταιρείας.

Γήπεδα αγώνων

Κάθε σωματείο είναι υποχρεωμένο ταυτόχρονα με την υποβολή δήλωσης συμμετοχής να δηλώσει γήπεδο στο οποίο θα τελούνται οι αγώνες του και να αποστείλει σχετικό έγγραφο του γυμναστηρίου ότι το γήπεδο παραχωρείται για την τέλεση των αγώνων του, στο οποίο έγγραφο πρέπει να αναγράφεται η χωρητικότητα με αριθμό

καθήμενων και όρθιων θεατών καθώς και αντίγραφο άδειας λειτουργίας ή βεβαίωση του γυμναστηρίου ότι υφίσταται άδεια λειτουργίας του εν ισχύ.

Σε περίπτωση που το σωματείο αδυνατεί να εξασφαλίσει γήπεδο, αποκλείεται του πρωταθλήματος.

Ακόμα, Η ΟΧΕ έχει δικαίωμα να ορίσει επιτροπή, η οποία θα έχει δικαίωμα να ελέγχει την καταλληλότητα του γηπέδου για την διεξαγωγή των αγώνων καθώς και για τηλεοπτικές μεταδόσεις.

Δελτία ταυτότητας αθλητών και αθλητριών

Για να μπορέσουν οι αθλητές και οι αθλήτριες να λάβουν το δικαίωμα συμμετοχής σε οποιοδήποτε αγώνα, επίσημο ή φιλικό, θα πρέπει να είναι κάτοχοι πλαστικοποιημένου μηχανογραφημένου δελτίου αθλητικής ιδιότητας που φέρει την σφραγίδα της Ο. Χ. Ε.. Αυτοκόλλητες ετικέτες ιατρικής θεώρησης θα αποσταλούν από την Ο. Χ. Ε και θα επικολληθούν στα ήδη υπάρχοντα δελτία ενώ θα θεωρούνται μία φορά τον χρόνο βάσει του Αθλητικού Νόμου (2725/99 όπως τροποποιήθηκε με το Ν.3057/02). Απαγορεύεται η συμμετοχή αθλητών σε αγώνες, όταν στερούνται δελτίου της Ο.Χ.Ε. αλλά και όταν αυτό που προσκομίζεται στερείται ιατρικής θεώρησης, που θα πρέπει να γίνεται υποχρεωτικά μία φορά τον χρόνο, όπως ο νόμος ορίζει. Ο έλεγχος των δελτίων γίνεται από τον α' διαιτητή, πριν από την έναρξη του αγώνα. Τα δελτία επιστρέφονται στις ομάδες μετά τη λήξη του αγώνα, εκτός των περιπτώσεων:

- α. Υποβολής ένστασης για την ταυτότητα ή την κανονική συμμετοχή αθλητή και
- β. Αναγραφής αθλητή, για οποιαδήποτε αιτία, από τους διαιτητές στο φύλλο αγώνα.

Εάν το σωματείο δεν προσκομίσει σε αγώνα τα δελτία , ο διαιτητής υποχρεούται να μην προχωρήσει στη διεξαγωγή του ενώ αυτό συνεπάγεται και όταν τα δελτία στερούνται ιατρικής θεώρησης.

Η διαδικασία εγκυρότητας των δελτίων καθορίζεται κάθε χρόνο από την γενική προκήρυξη καθώς και από τις ειδικές προκηρύξεις.

Δελτία ιδιότητας προπονητή

Όλα τα σωματεία είναι υποχρεωμένα βάσει του νόμου, να έχουν προπονητή που να έχει άδεια εξασκήσεως επαγγέλματος της αντίστοιχης κατηγορίας από την Γ.Γ.Α και συμβόλαιο (σύμβαση με το σωματείο του) μερικής ή ολικής απασχόλησης θεωρημένο από την ΔΟΥ που εδρεύει το σωματείο του. Τα σωματεία υποχρεούνται να δηλώσουν στην Ο.Χ.Ε το αργότερο 20 ημέρες πριν την έναρξη των πρωταθλημάτων που αγωνίζονται τους προπονητές που χρησιμοποιούν στα τμήματά τους, οι οποίοι προκειμένου να συμμετάσχουν πρέπει να κατέχουν κάρτα προπονητού καθώς και τους βοηθούς προπονητές οι οποίοι προκειμένου να συμμετάσχουν θα πρέπει να κατέχουν κάρτα βοηθού προπονητή και να αναγράφονται στο φύλλο αγώνος με την ιδιότητά τους.

Ορισμός Στελεχών αγωνιστικών θεμάτων

Οι αρμόδιοι για τη διεξαγωγή των αγώνων και θεμάτων που άπτονται άμεσα με την τέλεσή τους είναι οι διαιτητές, οι κριτές, οι παρατηρητές αγώνα – κοιμισάριοι, οι παρατηρητές διαιτησίας και ο Delegate (εκπρόσωπος της Ομοσπονδίας).

Οι διαιτητές των αγώνων και οι κριτές (Σημειωτής- Χρονομέτρης) ορίζονται από την Κ.Ε.Δ.Χ σύμφωνα με τον εσωτερικό κανονισμό διαιτησίας χειροσφαιρίσεως.

Ο Παρατηρητής αγώνα και ο Κομισάριος ορίζονται από την Δ. Ε. Π της Ο. Χ. Ε..

Ο παρατηρητής διαιτησίας ορίζεται από την Κ. Ε. Δ. Χ..

Ο Delegate είναι υπεύθυνος για τον έλεγχο των δελτίων των διαγωνιζομένων ομάδων και τη συμπεριφορά των αναπληρωματικών στους πάγκους τους. Εφόσον ο αγώνας μεταδίδεται τηλεοπτικά ο Delegate θα πρέπει να ελέγχει και να αναφέρει στην έκθεσή του αν το γηπεδούχο σωματείο παρείχε τις απαραίτητες διευκολύνσεις στο τηλεοπτικό συνεργείο.

Επίσης ο Delegate ή και ο Κομισάριος, είναι υπεύθυνοι σε συνεργασία με τις αστυνομικές αρχές να ελέγχουν τα πρόσωπα που θα παρίστανται στις περιπτώσεις που υπάρχει διεξαγωγή αγώνα κλεισμένων των θυρών, κατόπιν απόφασης του αρμόδιου πειθαρχικού οργάνου. Μετά το τέλος του αγώνα και εντός 3 ωρών περίπου να αποστέλλει με φαξ το φύλλο αγώνος και τυχόν παρατηρήσεις στην Ο. Χ. Ε. Καθήκοντα Delegate

δύναται να ασκεί και άλλο πρόσωπο (π.χ Παρατηρητής διαιτησίας ή Κομισάριος), εφόσον αυτό έχει αποφασιστεί από τα αρμόδια όργανα της Ο.Χ.Ε.

Το γηπεδούχο σωματείο είναι υποχρεωμένο να αποζημιώσει τα παραπάνω στελέχη πριν από την έναρξη του αγώνα. Αν οι αποζημιώσεις δεν καταβληθούν, τότε το ποσό θα παρακρατείται από τα οδοιπορικά του γηπεδούχου σωματείου το οποίο τιμωρείται και με χρηματικό πρόστιμο.

Διαιτησία Αγώνων

Η διαιτησία των αγώνων ανατίθεται σε επίσημους διαιτητές της Ο,Χ,Ε, Για τον ορισμό των διαιτητών των αγώνων, αρμόδια είναι η Κ.Ε.Δ.Χ.. Για τα τοπικά πρωταθλήματα οι διαιτητές των αγώνων ορίζονται από τις αρμόδιες επιτροπές ορισμού διαιτητών των τοπικών οργανωτικών επιτροπών.

Διαιτησία και αγώνες

Τους αγώνες διαιτητεύουν δύο διαιτητές. Οι διαιτητές έχουν ιδιαίτερες αρμοδιότητες να:

- α. Ελέγχουν τα δελτία των αθλητών.
- β. Ελέγχουν την κανονικότητα της γραμματείας
- γ. Ορίζουν τον κομισάριο του αγώνα, στην περίπτωση μη προσέλευσης εκείνου που όρισε η Ομοσπονδία, όταν δεν παρίσταται μέλος του Δ.Σ. της Ο.Χ.Ε.
- δ. Εκλέγουν την μπάλα του αγώνα.
- ε. Αποφασίζουν για την αντικανονικότητα ή ακαταλληλότητα του γηπέδου.
- στ. Αποφασίζουν για τη συνέχιση ή όχι του αγώνα που έχει διακοπεί, για ακαταλληλότητα του γηπέδου ή για άλλη αιτία.
- ζ. Κατακυρώνουν τον αγώνα υπέρ μιας των ομάδων και εφόσον συντρέχουν οι λόγοι για την απόφαση αυτή.
- η. Λαμβάνουν αποφάσεις για περιπτώσεις που δεν είναι δυνατόν να προβλέψει ο κανονισμός

Οι διαιτητές σε περιπτώσεις ανωμαλίας, επεισοδίων ή αποβολής αθλητών οφείλουν να αναγράψουν στο φύλλο αγώνα την ακριβή αιτία τους, καθώς και την περίπτωση κατακύρωσης του αγώνα υπέρ της μιας των ομάδων. Οφείλουν επίσης να υποβάλουν μέσα σε 48 ώρες στην οργανωτική επιτροπή, πλήρη και λεπτομερή έκθεση των όσων έγιναν.

Σε περίπτωση υποβολής ενστάσεων από τις ομάδες, για κακή εφαρμογή των κανονισμών από τους διαιτητές ή κριτές του αγώνα, υποχρεούνται τόσο οι διαιτητές όσο

και οι κριτές και ο κομισάριος να υποβάλλουν, στο χρονικό διάστημα που ορίζεται στην προηγούμενη παράγραφο, έκθεση, στην οποία θα πρέπει να αναφέρεται και η προσωπική τους άποψη.

Κατάθεση ενστάσεων

Μόνο οι ομάδες που διαγωνίζονται μπορούν να υποβάλλουν ενστάσεις οι οποίες πρέπει να βεβαιωθούν με έγγραφο μέσα σε 48 ώρες από την τέλεση του αγώνα και να συνοδεύονται από το σχετικό παράβολο διαφορετικά δεν εξετάζονται από την σχετική επιτροπή.

Τυχόν μη καταβολή του παραβόλου σημαίνει και αυτόματη απόρριψη της ένστασης ως τυπικά απαράδεκτης. Το ποσό του παραβόλου κατατίθεται στον λογαριασμό της ΟΧΕ στην τράπεζα που συνεργάζεται και η καταβολή του αποδεικνύεται με αντίγραφο του καταθετηρίου εγγράφου.

Τα παράβολα, σε περίπτωση απόρριψης της ένστασης, καταπίπτουν υπέρ της Ο.Χ.Ε., διαφορετικά, επιστρέφονται στο δικαιούχο σωματείο.

Οι διαιτητές υποχρεούνται να δέχονται την αναγραφή στο φύλλο αγώνα κάθε ένστασης που υποβάλλεται.

Αν αποδεδειγμένα οι διαιτητές αρνηθούν την καταχώριση στο φύλλο αγώνα ένστασης το θιγόμενο σωματείο έχει δικαίωμα να υποβάλει και να υποστηρίξει την ένσταση που δεν του επιτράπη να υποβάλει λόγω της άρνησης των διαιτητών, με σχετικό υπόμνημά τους, εντός 48 ωρών από την τέλεση του αγώνα.

Ιατρός Αγώνα

Το γηπεδούχο σωματείο υποχρεούται σε όλους τους αγώνες, όλων των κατηγοριών, να έχει ιατρό αγώνα ή φυσιοθεραπευτή ή νοσοκόμο, που θα αποδεικνύεται από επίσημα έγγραφα.

Έλεγχος Doping

Οι αθλητές της χειροσφαίρισης είναι υποχρεωμένοι να δέχονται την διενέργεια ελέγχου ντόπινγκ εντός ή εκτός αγώνων όποτε τους ζητηθεί από τους αρμόδιους κατά νόμο φορείς που έχουν την αρμοδιότητα να δίνουν σχετική εντολή.

Η συνέντευξη τύπου

Μετά τη λήξη του κάθε αγώνα υποχρεούνται οι προπονητές των δυο ομάδων όπως και οι παίκτες να προσέρχονται σε κοινή συνέντευξη τύπου σε ειδικά διαμορφωμένο χώρο με ευθύνη του γηπεδούχου σωματείου στο οποίο θα αναγράφεται υποχρεωτικά τυχόν χορηγός του πρωταθλήματος.

3.6. Οι χορηγοί

Το γηπεδούχο σωματείο υποχρεούται με δική του ευθύνη να τοποθετεί κατά τη διάρκεια του αγώνα είτε είναι τηλεοπτικός είτε όχι, διαφημιστικές πινακίδες του χορηγού του πρωταθλήματος καθώς επίσης να επιτρέπει στον χορηγό διάφορες προωθητικές ενέργειες. Σε περίπτωση που ανακηρυχθεί επίσημη μπάλα πρωταθλήματος από την ΟΧΕ, τα σωματεία αναλαμβάνουν την υποχρέωση να χρησιμοποιούν στους επίσημους αγώνες του πρωταθλήματος την μπάλα της συγκεκριμένης εταιρείας (υπεύθυνοι για την εφαρμογή θα είναι οι διαιτητές).

3.7. Οικονομικοί όροι

Οι οικονομικοί όροι με τους οποίους θα διεξάγονται τα διάφορα πρωταθλήματα, καθορίζονται σύμφωνα με τις ειδικές προκηρύξεις του κάθε πρωταθλήματος.

Το γηπεδούχο σωματείο οφείλει, μέσα σε τρεις ημέρες από τη διεξαγωγή του αγώνα, να αποστείλει στην οργανωτική επιτροπή τη σχετική εκκαθάριση, με το ποσοστό που της αναλογεί καθώς και τα οδοιπορικά έξοδα διαιτητών, κριτών και γυμνασίου. Σε περίπτωση που οι εισπράξεις δεν καλύπτουν τα έξοδα διεύθυνσης του αγώνα, αυτά καταβάλλονται από την Ο.Χ.Ε.

Σε περίπτωση που η Ο.Χ.Ε. ή οι Ενώσεις και Τ.Ε. συνάγουν συμβάσεις κεντρικής χορηγίας που δεν επηρεάζουν τον χορηγό κάθε σωματείου, τότε τα σωματεία είναι υποχρεωμένα να ακολουθήσουν τη σύμβαση της χορηγίας.

Η Ο.Χ.Ε. μπορεί να διαθέσει μέρος της χορηγίας στα ενδιαφερόμενα σωματεία με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου.

Σε περίπτωση σύμβασης με εταιρεία ή τηλεοπτικό κανάλι για μετάδοση αγώνων αρμόδιοι για τη σειρά των μεταδόσεων είναι η επιτροπή πρωταθλήματος σε συνεργασία με το τηλεοπτικό κανάλι και την επιτροπή δημοσίων σχέσεων με πρωταρχικό σκοπό την καλύτερη διαφήμιση και ανάπτυξη του αθλήματος.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4: ΠΡΩΤΑΘΛΗΜΑΤΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

4.1. Επιτροπή Αναπτυξιακών Πρωταθλημάτων

Η Επιτροπή Αναπτυξιακών Πρωταθλημάτων (Ε.Α.Π.), σύμφωνα με την συνέντευξη του κ. Παναγιώτη Ιατρούδη, Τεχνικού Συμβούλου της επιτροπής, αποτελεί τον αρμόδιο φορέα, με δικαιοδοσία στην διοργάνωση των ηλικιακών Πρωταθλημάτων της Ο.Χ.Ε. ενώ επιπρόσθετα, αποτελεί τη διάρθρωση εκείνη, με σκοπό την ανάπτυξη και διάδοση του αθλήματος μέσω διαφόρων διαδικασιών και στρατηγικών. Η Ε.Α.Π., σχηματίζεται από τον Πρόεδρο της επιτροπής, συνεπικουρούμενο από τέσσερα ακόμη μέλη, έναν Σύμβουλο Επιμόρφωσης, τον Τεχνικό Σύμβουλο και πέντε Περιφερειακούς Ομοσπονδιακούς Προπονητές (ΠΟΠ).

4.1.1. Η φιλοσοφία της Ε.Α.Π

Η φιλοσοφία του αναπτυξιακού σχεδιασμού της Ε.Α.Π., βασίζεται στο συντονισμό και την αρωγή των φορέων της πολιτείας, ώστε να διαπλατυνθεί η βάση του αθλήματος και να αναπτυχθούν τα ποιοτικά του χαρακτηριστικά. Για την Ε.Α.Π., το σωματείο αποτελεί το κύτταρο της ανάπτυξης και ο προπονητής τον κεντρικό πυρήνα του. Με την ομαδική εργασία, την αλληλοσυμπλήρωση του στελεχιακού δυναμικού του αθλήματος και την αύξηση του βαθμού ενεργοποίησής του αυξάνονται οι πιθανότητες επίτευξης του βασικού στόχου, «της αύξησης μαζικότητας και της ποιοτική αναβάθμισης».

4.1.2. Οι στόχοι της Ε.Α.Π.

Οι βασικοί άξονες που στοχεύει ο σχεδιασμός της Ε.Α.Π. είναι:

- I. Αύξηση των νέων αθλητών που θα ασχοληθούν με το Χάντμπολ και αύξηση των σωματείων που θα καλλιεργούν τμήματα υποδομών.
- II. Προπονητές ηλικιακών τμημάτων- συνεχής επιμόρφωση
- III. Ανταγωνιστικότερα ηλικιακά πρωταθλήματα
- IV. Δημιουργία νέων ομάδων σε περιοχές που το άθλημα δεν καλλιεργείται.

j

Οι στόχοι είναι ποσοτικοί αλλά και ποιοτικοί. Κινητροποίηση των νέων για την ενασχόλησή τους με το άθλημα, σε περιοχές με υποτυπώδεις αθλητικές δράσεις και ελλείψεις αναπτυξιακών δομών και αναβάθμιση της ποιότητας της προπόνησης των τεχνοκρατικών στοιχείων.

4.1.3. Στρατηγικές επίτευξης στόχων

Για την επίτευξη των παραπάνω στόχων η Ε.Α.Π. έχει σχεδιάσει και υλοποιεί ανάλογες στρατηγικές. Αυτές είναι οι εξής:

- 1) Αρωγοί στα σχολικά Πρωταθλήματα
- 2) Σεμινάρια Επιμόρφωσης
- 3) Λειτουργία κλιμακίων επίλεκτων αθλητών.
- 4) Διοργάνωση Πρωταθλημάτων street handball
- 5) Διοργάνωση Πανελληνίων Ηλικιακών Πρωταθλημάτων

4.1.4. Ανάλυση στρατηγικών

- 1) Σχολικά Πρωταθλήματα

Η Ομοσπονδία μέσω της Ε.Α.Π συμμετέχει στη διοργάνωση των σχολικών Πρωταθλημάτων Χειροσφαίρισης, παρέχοντας διαιτητές και γραμματειακή υποστήριξη για τη διευκόλυνση των αγώνων, εκδηλώνοντας έτσι το ενδιαφέρον της για όλες τις πτυχές που αφορούν το άθλημα.

- 2) Σεμινάρια Επιμόρφωσης

Η επιμόρφωση χωρίζεται σε σωματειακή και σε σχολική.

Σχολική Επιμόρφωση

Η Ε.Α.Π. έρχεται σε επαφή με τους προϊσταμένους της Φυσικής Αγωγής, για τη διεξαγωγή επιμορφωτικών σεμιναρίων που αφορούν το δημοτικό και το γυμνάσιο. Έχει εκδοθεί έγκριση από το Υπουργείο Δια βίου Μάθησης ώστε οι Περιφερειακοί Ομοσπονδιακοί Προπονητές τις ώρες διδασκαλίας του μαθήματος της Φυσικής Αγωγής να μπορούν να επισκέπτονται τα σχολεία για να υποδεικνύουν αποτελεσματικούς τρόπους διδασκαλίας του αθλήματος. Το άθλημα περιλαμβάνεται στον προγραμματισμό του

μαθήματος και της διδακτέας ύλης της Φυσικής Αγωγής. Κατά αυτό τον τρόπο, η ΕΑΠ αναλαμβάνει να ενημερώσει και να επιμορφώσει τους καθηγητές Φυσικής Αγωγής διαφόρων περιφερειών ανά την Ελλάδα, συγκεντρώνοντάς τους κατά τη διάρκεια διδασκαλίας του αθλήματος σε κάποιο σχολείο, αξιοποιώντας τα παρεχόμενα και διαθέσιμα μέσα, για να δείξει νέους τρόπους διδασκαλίας και προπονήσεων. Παράλληλα, τα παιδιά – μαθητές που παρευρίσκονται στο χώρο, έχουν τη δυνατότητα να προσεγγίσουν και να γνωρίσουν το άθλημα προκαλώντας ίσως το ενδιαφέρον τους για την ενασχόλησή τους και σε σωματειακό επίπεδο. Η διάδοση του αθλήματος μπορεί να στηριχτεί στο σχολείο, έχοντας ως κεντρικό πυρήνα το μαθητή. Μέσα από την παιγνιώδη κατάσταση, το παιδί – μαθητής γνωρίζει όλο καλύτερα το παιχνίδι.

Αναφορικά με τη σωματειακή επιμόρφωση, ο σύμβουλος επιμόρφωσης σε συνεργασία με τους Περιφερειακούς Ομοσπονδιακούς Προπονητές αναλαμβάνει την επιμόρφωση των σωματειακών προπονητών σε κανονισμούς και εξελιγμένες μεθόδους προπόνησης καθώς και τη μεταφορά και ανταλλαγή γνώσεων και εμπειρίας που συσσωρεύεται κατά τις επισκέψεις σε διάφορα σωματειακά ανά την Ελλάδα αλλά και προπόνηση μαζί με τους ΠΟΠ για την υπόδειξη της πρακτικής εφαρμογής τους και την επίλυση των σχετικών αποριών.

Η επιμόρφωση απαιτεί ομαδική προσπάθεια, για το λόγο αυτό όλοι οι εμπλεκόμενοι στην ΕΑΠ ανεξαρτήτως θέσης και αρμοδιότητας, συμμετέχουν ενεργά στις διαδικασίες επιμόρφωσης, στηρίζοντας τους ΠΟΠ στο έργο τους αλλά και οπουδήποτε παραστεί ανάγκη. Αυτό, επιτυγχάνεται μέσω ενός προγραμματισμένου τρόπου: Υπάρχουν τρεις μεγάλες γεωγραφικές περιφέρειες με επίκεντρο κάθε περιφέρειας κάθε μία εκ των τριών «ισχυρών» ενώσεων (Αθηνών, Θεσσαλονίκης, Βέροιας) με ταυτόχρονη δραστηριοποίηση τριών περιφερειακών ομοσπονδιακών προπονητών (ΠΟΠ) και δύο συνεργατών – βοηθών τους ως εξής:

1η ΒΟΡΕΙΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ : καλύπτει τις περιοχές των ενώσεων Θεσσαλονίκης, Ανατολικής Μακεδονίας-Θράκης και της Τ.Ε. Βορείου Αιγαίου.

2η ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ : καλύπτει τις περιοχές ενώσεων Κεντρικής Μακεδονίας, Δυτικής Μακεδονίας, Βορειοδυτικής Ελλάδας, μέρους της Κεντρικής Ελλάδος (κατά το τμήμα της Θεσσαλίας) και της Τ.Ε. Κέρκυρας.

3η ΝΟΤΙΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ: καλύπτει τις περιοχές των ενώσεων Αττικής, Πελοποννήσου, μέρους της Κεντρικής Ελλάδος (κατά το τμήμα της Στερεάς Ελλάδος) και των ΤΕ Νοτιοανατολικής Πελοποννήσου και Κρήτης.

Αναφορικά, οι συγκεντρώσεις, ημερίδες και σεμινάρια που λαμβάνουν χώρα κατά τόπους είναι συνήθως πάνω από δέκα το χρόνο.

3) Λειτουργία κλιμακίων επίλεκτων αθλητών.

Περίπου τρεις φορές το χρόνο, Χριστούγεννα, Πάσχα και καλοκαίρι γίνεται η επιλογή κλιμακίων, δηλαδή συγκέντρωση των επίλεκτων παικτών, έτσι ώστε να γίνει περισσότερη εξειδίκευση στα τεχνικά χαρακτηριστικά, για την επίτευξη ενός βασικού στόχου της ανάπτυξης, της καλλιέργειας ποσοτικών και ποιοτικών στοιχείων στους παίκτες.

Ακόμα, ανά τακτά χρονικά διαστήματα καθιερώνονται αγωνιστικά τουρνουά μεταξύ των ομάδων κλιμακίων των τριών περιφερειών για τις κατηγορίες παμπαίδων και παγκορασίδων. Στα τουρνουά αυτά συμμετέχουν όλες οι ομάδες των κλιμακίων κάθε περιφέρειας. Όλα τα τουρνουά γίνονται με την παρουσία και καθοδήγηση των Εθνικών προπονητών σε συνεργασία με τους Π.Ο.Π, και στοχεύουν να έχουν σημαντικές βελτιώσεις οι αθλητές-τριες που θα συμμετέχουν σε αυτά. Αποτελούν μια πρώτης τάξης ευκαιρία για τους παίκτες-τριες προκειμένου να αποκτήσουν ενιαία λογική στην ιδέα του παιχνιδιού και σε συγκεκριμένα τεχνικοτακτικά στοιχεία.

4) Διοργάνωση Πρωταθλημάτων Street Handball

Διοργανώνονται σε διάφορες πόλεις ανά την Ελλάδα και κυρίως στα μεγάλα αστικά κέντρα, όπου κλείνονται πλατείες και διοργανώνονται ανάλογοι αγώνες, με τη συμμετοχή αθλητών σωματείων αλλά και όσων ενδιαφέρονται με στόχο τη διάδοση και τη γνωριμία των νέων με το άθλημα.

5) Διοργάνωση Πανελληνίων Ηλικιακών Πρωταθλημάτων

Υπεύθυνη της διοργάνωσης και διεξαγωγής των παραπάνω Πρωταθλημάτων είναι η ΟΧΕ ενώ την ευθύνη για τη διεξαγωγή της πρώτης φάσης επωμίζονται οι Ενώσεις και οι Τοπικές Ενώσεις ανά την Ελλάδα. Οι ηλικιακές κατηγορίες των Πρωταθλημάτων είναι:

Εφήβων – Νεανίδων

Παίδων – Κορασίδων

Παμπαίδων – Παγκορασίδων

Mini Αγοριών – mini Κοριτσιών

Promini Αγοριών – Κοριτσιών

Η Επιτροπή Ανάπτυξης της Ο.Χ.Ε., μετά την ανακοίνωση των πρωταθλητριών και της κατάταξης των ομάδων των ΤΕ και Ενώσεων, αναλαμβάνει όλες τις επόμενες φάσεις, δηλαδή τα μπαράζ και τις προκριματικές, ημιτελικές και τελικές φάσεις των πανελληνίων ηλικιακών πρωταθλημάτων

Τα Πρωταθλήματα Παίδων – Κορασίδων και Παίδων – Νεανίδων διεξάγονται σε πανελλήνια κλίμακα διότι υπεισέρχεται το στοιχείο της μοριοδότησης για τις εισοδο στις πανεπιστημιακές σχολές.

Τα Πρωταθλήματα Promini, mini, Παμπαίδων και Παγκορασίδων διεξάγονται εντός των περιφερειών έτσι ώστε να αποφεύγονται οι πολλές μετακινήσεις των ομάδων οι οποίες απαιτούν και αρκετά έξοδα τόσο για τα σωματεία όσο και για την ομοσπονδία.

Επιπρόσθετα, τα παραπάνω πρωταθλήματα παρουσιάζουν κάποιες ιδιαιτερότητες σχετικά με τον τρόπο διεξαγωγής τους αφού στη δεύτερη φάση παίρνουν τη μορφή open. Η ΕΑΠ, κλείνει συμφωνίες με αθλητικούς κατασκηνωτικούς χώρους, όπου συμμετέχουν οι πρώτοι κάθε περιφέρειας αλλά και όσοι άλλοι σύλλογοι επιθυμούν και έχουν τη δυνατότητα κάλυψης των εξόδων τους. Έτσι, τα πρωταθλήματα αποκτούν φεστιβαλικό χαρακτήρα και είναι ανοιχτά για όσες ομάδες επιθυμούν και μπορούν έτσι ώστε να αποκτήσουν οι μικροί αθλητές τους την εμπειρία των τελικών φάσεων.

Η ΕΑΠ, επωφελείται των συμφωνιών με τις κατασκηνώσεις, οι οποίες έχουν ανταποδοτικό χαρακτήρα καθότι οι κατασκηνώσεις δίνουν δωρεάν ημέρες παραμονής για να μπορούν τα κλιμάκια και οι εθνικές ομάδες της ανάπτυξης να δουλεύουν σε διάφορες περιόδους.

4.1.5. Χορηγίες

Η ΕΑΠ δε διαθέτει κάποιο συγκεκριμένο τμήμα ανάπτυξης χορηγικών προγραμμάτων. Παρόλα αυτά, κλείνονται κάποιες χορηγικές συμβάσεις κυρίως με την παροχή αθλητικού υλικού και εξοπλισμού, τα οποία μοιράζονται στα σωματεία και ιδιαίτερα σε αυτά που δηλώνουν και έχουν ανάγκη, ενώ ανάλογο υλικό διοχετεύεται στα κατά τόπους επιμορφωτικά σεμινάρια και σε καθηγητές φυσικής αγωγής για τη διευκόλυνση του έργου τους στη διδασκαλία και ανάπτυξη του αθλήματος.

4.1.6. Οικονομικοί όροι

Η οικονομική επιχορήγηση των οδοιπορικών και της διαμονής του κάθε συμμετέχοντος σωματείου σε αγώνες μαράζ, προκριματικής φάσης, ημιτελικής φάσης και τελικής φάσης πανελλήνιου πρωταθλήματος, εφήβων νεανίδων – παιδών κορασίδων αφορά ΜΟΝΟ δεκατέσσερις (14) αθλητές-τριες και δύο (2) συνοδούς, άσχετα με τον αριθμό της αποστολής του σωματείου. Το σωματείο είναι υπεύθυνο να ρυθμίσει και να καλύψει τη συμμετοχή επιπλέον ατόμων πέραν των 16 σε αποστολή. Στις πανελλήνιες διοργανώσεις παμπαίδων – παγορασίδων και mini αγοριών – κοριτσιών, τα έξοδα διαμονής - διατροφής καλύπτονται από τα μετέχοντα σωματεία. Ακόμα, εξετάζονται οι περιπτώσεις όπου τα σωματεία αδυνατούν για την κάλυψη των εξόδων τους και η ΟΧΕ παίρνει τις ανάλογες αποφάσεις για την οικονομική υποστήριξή τους.

4.1.7. Αξιολόγηση Ηλικιακών Πρωταθλημάτων

Για την ΕΑΠ, η διαδικασία της αξιολόγησης των σωματείων και των προπονητών αποτελεί ένα σπουδαίο εργαλείο που συνδράμει στις διορθωτικού χαρακτήρα επεμβάσεις για την εύρεση τρόπων ανάπτυξης του αθλήματος.

Δημιουργείται η απαίτηση απέναντι στα σωματεία που ενδιαφέρονται για την καλλιέργεια του αθλήματος μετά το τέλος των αγωνιστικών υποχρεώσεων, να καταθέτουν εγγράφως τις προτάσεις τους για αλλαγές στα καταστατικά, τις προκηρύξεις και τις διαδικασίες αιτιολογώντας τόσο τα αρνητικά όσο και τα θετικά στοιχεία που διαπίστωσαν. Παράλληλα, τα Πρωταθλήματα ελέγχονται και αξιολογούνται σχετικά με τον αριθμό των ομάδων που συμμετέχουν σε αυτά, με τους αριθμούς των δελτίων των αθλητών, με τις συμμετοχές των αθλητών στους αγώνες, διαπιστώνοντάς από τα φύλλα αγώνος πόσο απλώθηκε ή συρρικνώθηκε ένα πρωτάθλημα. Επιπλέον, αξιολογείται και το έργο των προπονητών λαμβάνοντας υπόψιν αν η ομάδα συμμετέχει στις τελικές φάσεις των διοργανώσεων και τη θέση που αυτή παίρνει αλλά και η παρουσία τους στα επιμορφωτικά σεμινάρια η οποία και καταγράφεται.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5: ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Η διεξαγωγή πρωταθλημάτων στην Ελληνική Ομοσπονδία Χειροσφαίρισης, αποτελεί μία πολύπλοκη και πολυσύνθετη διαδικασία στην οποία συμμετέχει το σύνολο του οργανισμού ενώ δημιουργούνται οι κατάλληλες δομές όπως οι διάφορες επιτροπές, οι οποίες διευκολύνουν το έργο της διοίκησης στην περάτωση των Πρωταθλημάτων. Η Ομοσπονδία κατά τη διάρκεια των πρωταθλημάτων θα μπορούσε να παραλληλιστεί με μία κυψέλη καθώς καθημερινά επιτελούνται συντονισμένες διεργασίες, τυπικές αλλά και άτυπες, που σχετίζονται με θέματα που αφορούν τα αθλητικά σωματεία, τις ενώσεις, τους αγώνες, τους αθλητές, του προπονητές, το σύνολο των διοικητικών παραγόντων τα συμφέροντα των διαφόρων ομάδων επιρροής αλλά και της ίδιας της ομοσπονδίας η οποία στα πλαίσια του στόχου της γενικότερης ανάπτυξης του αθλήματος είναι υποχρεωμένη να αφουγκράζεται, να συμβιβάζει αλλά και να προσαρμόζεται με χρηστό σχεδιασμό στο περιβάλλον της. Αν και η γραφειοκρατία είναι ένα χαρακτηριστικό των εσωτερικών διαδικασιών της, παρόλα αυτά γίνεται προσπάθεια, ίσως και λόγω της επιρροής που δέχεται από τα διεθνή πρότυπα που επιβάλλει η Διεθνής Ομοσπονδία Χειροσφαίρισης, να είναι ευέλικτη και να εντάσσει στη λειτουργία της στοιχεία του αθλητικού μάνατζμεντ και της διοίκησης αθλητικών γεγονότων.

Για την Ομοσπονδία, τα Αναπτυξιακά Πρωταθλήματα έχουν βαρύνουσα σημασία, για το λόγο αυτό στην παραπάνω έρευνα αναλύθηκε ξεχωριστά η Επιτροπή Αναπτυξιακών Πρωταθλημάτων. Η Ανάπτυξη αποτελεί τη βάση για το μέλλον του αθλήματος της χειροσφαίρισης στην Ελλάδα, διότι δίνεται η δυνατότητα διαμόρφωσης της νέας γενιάς αθλητών, της αλλαγής της προπονητικής κουλτούρας αλλά και του ανασχεδιασμού των σωματείων για τη συνεχή βελτίωση των διαδικασιών τους και κατά συνέπεια του αθλήματος. Η συστηματική επιμόρφωση διαδραματίζει πρωτεύοντα ρόλο στο σχεδιασμό της στρατηγικής της ΕΑΠ, ενώ είναι η βασικότερη προϋπόθεση για την επιτυχία οποιωνδήποτε καινοτομιών και μεταρρυθμίσεων επιδιώκει.

5.1. Προτάσεις

Λαμβάνοντας υπόψιν τα στοιχεία που λήφθηκαν από την παρούσα έρευνα, διεξάγεται το συμπέρασμα ότι υπάρχουν κάποια κενά στις διαδικασίες παραγωγής ενός Πανελληνίου Πρωταθλήματος, η κάλυψη των οποίων μπορεί να γίνει με την πρόσθεση ή τη διαμορφωποίηση διεργασιών. Για το λόγο αυτό προτείνεται:

- Δόμηση τμήματος μάρκετινγκ το οποίο θα αναλαμβάνει τον προγραμματισμό των ενεργειών του τμήματος βάσει χρονοδιαγραμμάτων, την επιμέλεια και παρακολούθηση όλων των προωθητικών ενεργειών, την επικοινωνία με προμηθευτές για την εξασφάλιση του προωθητικού υλικού, την επιμέλεια προωθητικών καταχωρήσεων, τη διενέργεια έρευνας αγοράς, την ανάπτυξη και διεκπεραίωση των στρατηγικών μάρκετινγκ, επικοινωνιών και δημοσίων σχέσεων, τη διαχείριση και υλοποίηση διαφημιστικής καμπάνιας, τη διασφάλιση της ορθότητας και ευκρίνειας της επιθυμητής εικόνας της Ομοσπονδίας αλλά και της συνεπούς επικοινωνίας της εικόνας σε όλα τα μέρη και τους παράγοντες τόσο εξωτερικούς όσο και εσωτερικούς, την ανάπτυξη προγράμματος βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων προϋπολογισμών μάρκετινγκ και την σχεδίαση και εφαρμογή των στρατηγικών που θα ακολουθηθούν. Στο παραπάνω πλαίσιο συστήνονται:
 - Επιμέλεια για τη δημιουργία διαδικτυακών sites των σωματείων, για ενημέρωση σχετικά με την ομάδα αλλά και για προβολή των χορηγών.
 - Αφιέρωση αγωνιστικών σε κοινωνικούς, φιλανθρωπικούς, πολιτιστικούς ή και αθλητικούς σκοπούς, με τη διάθεση των εσόδων ή μέρους από αυτά για την ανάδειξη της κοινωνικής ευθύνης και εικόνας των σωματείων αλλά και της Ομοσπονδίας.
 - Περάτωση εκδηλώσεων με τη μορφή «εμποροπανήγυρης», όπου ύστερα από τη λήξη των αγώνων, προπονητές, αθλητές, παράγοντες, χορηγοί και φίλαθλοι θα συννευρίσκονται σε ειδικά διαμορφωμένο χώρο εντός του σταδίου, δίνοντας την ευκαιρία προβολής χορηγικών προσώπων, διαφήμισης χορηγικών προϊόντων, συζήτησης, ώστε να υπάρχει ανταλλαγή απόψεων για την καλύτερη ανάπτυξη και τοποθέτηση του αθλήματος αλλά

και γνωριμία των θεατών με τα αθλητικά τους είδωλα, στα πλαίσια ενός γιορτινού κλίματος.

- Εβδομαδιαία ειδική τηλεοπτική εκπομπή, για την προβολή του αθλήματος της χειροσφαίρισης, με μετάδοση στιγμιότυπων από τις τρέχουσες αγωνιστικές.
- Υποχρεωτική τηλεοπτική κάλυψη των αγώνων, με τη συνδρομή τηλεοπτικού σταθμού πανελλαδικής εμβέλειας και όπου αυτό δεν καθίσταται εφικτό, μετάδοση με τοπική τηλεοπτική κάλυψη.
- Σχεδιασμός και προγραμματισμός των αγώνων, ώστε τα παιχνίδια ανάπτυξης των σωματείων να διεξάγονται πριν από τα παιχνίδια των μεγάλων κατηγοριών τους, με τελετές βράβευσης των πιο πολύτιμων αναπτυξιακών αθλητών στα ημίχρονα των αγώνων των Πανελληνίων Πρωταθλημάτων, σκοπεύοντας με αυτό τον τρόπο, στην παραμονή των θεατών στις κερκίδες για μεγαλύτερο χρονικό διάστημα αλλά και στην αύξηση του ενθουσιασμού των μικρών αθλητών για το άθλημα τους.
- Διαχείριση χορηγιών, η οποία μπορεί να αναληφθεί από το τμήμα μάρκετινγκ και προτείνεται να είναι κοινές, κατά το εφικτό, τόσο για τα αναπτυξιακά όσο και για τα Πανελλήνια Πρωταθλήματα, ώστε η προώθηση να στοχεύει σε δύο επίπεδα με ενιαίο τρόπο.
- Δημιουργία κινήτρων στα σωματεία που συμμετέχουν στα Πανελλήνια Πρωταθλήματα, μέσω χρηματικής επιδότησης, για την εξέλιξη των τμημάτων ανάπτυξης, με τη σχεδίαση συστημάτων bonus, στοχεύοντας στη διαπλάτυνση της βάσης του αθλήματος και συνεπώς στη διάδοση και εξάπλωσή του.
- Κινητροποίηση για εθελοντική προσφορά, ευθύνη που θα επωμιστούν τα σωματεία τα οποία θα είναι υπεύθυνα για την επιλογή προσώπων που θα αναλαμβάνουν συγκεκριμένους οργανωτικούς ρόλους κατά τη διάρκεια τέλεσης των αγώνων, όπως υπεύθυνοι για τους διαιτητές αγώνα, υπεύθυνοι για τη φιλοξενούμενη ομάδα, υπεύθυνοι ασφαλείας και υπεύθυνοι για τους δημοσιογράφους, με την ομοσπονδία να παρέχει ειδικές διαπιστεύσεις, υποδηλώνοντας την αναγνώριση και την εκτίμησή της για το έργο που προσφέρουν.
- Τροποποίηση των μεταγραφικών διαδικασιών, με την παροχή προστασίας στους αθλητές, οι οποίοι θα πρέπει να έχουν τη δυνατότητα μετά την ενηλικίωσή τους,

να έχουν την ελεύθερη επιλογή σωματείου, χωρίς τις ασφαλιστικές δικλίδες και τις οικονομικές δαπάνες που ήδη υπάρχουν και τους περιορίζουν, με αποτέλεσμα οι παράγοντες των ομάδων να αποκτούν δικαιώματα και εξουσίες επ' αυτών αναγκάζοντας αρκετούς από τους αθλητές να διακόπτουν τη σχέση τους με το άθλημα.

- Παροχή πρόσβασης για ακαδημαϊκή έρευνα, σε φοιτητές και καθηγητές πανεπιστημιακών τμημάτων, για τη διεξαγωγή και εκπόνηση ερευνών σχετικά με θέματα που απασχολούν και ενδιαφέρουν την Ομοσπονδία και ακολούθως το άθλημα με ευκαιρίες για αποκόμιση ακόμα και εργασιακής εμπειρίας.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6: ΠΗΓΕΣ – ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Συνέντευξη

- 1) Προσωπική επικοινωνία – συνέντευξη με το Διευθυντή της Ομοσπονδίας Χειροσφαίρισης Ελλάδος την 30/4/2011
- 2) Προσωπική επικοινωνία – συνέντευξη με τον τεχνικό Σύμβουλο της Επιτροπής Αναπτυξιακών Πρωταθλημάτων την 2/5/2011

Έγγραφα

- 1) Γενική Συνέλευση Ομοσπονδίας Χειροσφαίρισης Ελλάδος (2009), «Καταστατικό Ομοσπονδίας Χειροσφαίρισης Ελλάδος», Αθήνα
- 2) Διοικητική Επιτροπή Πρωταθλημάτων Ομοσπονδίας Χειροσφαίρισης Ελλάδος (2010), «Γενική Προκήρυξη Πρωταθλημάτων Χειροσφαίρισης Αγωνιστικής Περιόδου 2010 - 2011», Αθήνα
- 3) Επιτροπή Αναπτυξιακών Πρωταθλημάτων Ομοσπονδίας Χειροσφαίρισης Ελλάδος (2010), «Ειδική Προκήρυξη Ηλικιακών Πρωταθλημάτων Αγωνιστικής περιόδου 2010 – 2011», Αθήνα
- 4) Διοικητική Επιτροπή Πρωταθλημάτων Ομοσπονδίας Χειροσφαίρισης Ελλάδος (2010) «Ειδική Προκήρυξη Πρωταθλημάτων Χειροσφαίρισης Αγωνιστικής Περιόδου 2010 – 2011), Αθήνα
- 5) Γενική Συνέλευση Ομοσπονδίας Χειροσφαίρισης Ελλάδος (2010), «Κανονισμός Αγώνων της Ομοσπονδίας Χειροσφαίρισης Ελλάδος», Αθήνα
- 6) Προεδρία της Ελληνικής Δημοκρατίας, «Ν. 2725/17-6-99 (ΦΕΚ 121 Α'): Ερασιτεχνικός και επαγγελματικός αθλητισμός και άλλες διατάξεις».

Βιβλιογραφία

Cohen, L., Manion, L (1994). Μεθοδολογία εκπαιδευτικής έρευνας (μτφ Χ. Μητσοπούλου, Μ. Φιλοπούλου) Αθήνα: Μεταίχμιο

Κυριαζή, Ν (2001). Η κοινωνιολογική έρευνα: Κριτική επισκόπηση των μεθόδων και των τεχνικών. Αθήνα: Ελληνικά Γράμματα

Φίλιας, Β., (1996). Εισαγωγή στη μεθοδολογία και τις τεχνικές των Κοινωνικών Ερευνών (β εκδ) Αθήνα: Gutenberg

Lincoln, Y. S., & Guba, E. (1985). *Naturalistic inquiry*. Newbury Park, CA: Sage.